

INFORME  
ANUAL  
2018

# INNO VA CIÓN



SPORTSWORLD



SOMOS LA EMPRESA OPERADORA DE CLUBES DEPORTIVOS FAMILIARES LÍDER EN MÉXICO Y LA ÚNICA COMPAÑÍA PÚBLICA EN LA INDUSTRIA DEL WELLNESS EN LATINOAMÉRICA.

OFRECEMOS UNA AMPLIA GAMA DE PROGRAMAS DEPORTIVOS ENFOCADOS EN LAS NECESIDADES Y DEMANDAS ESPECÍFICAS DE NUESTROS CLIENTES, ASÍ COMO SERVICIOS DE ENTRENAMIENTO, SALUD Y NUTRICIÓN CONFORME A LAS ÚLTIMAS TENDENCIAS INTERNACIONALES DE LA INDUSTRIA, CON EL OBJETIVO DE QUE NUESTROS CLIENTES TENGAN UN ESTILO DE VIDA WELLNESS.

DESDE 2010, SPORTS WORLD COTIZA EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES CON EL TICKER SPORT S, Y A PARTIR DE 2018 EN LA BOLSA INSTITUCIONAL DE VALORES BAJO EL MISMO TICKER.

# ÍNDICE

01

---

**13**  
BIENESTAR,  
INNOVACIÓN Y  
TECNOLOGÍA

02

---

**26**  
NUESTRO  
TALENTO

03

---

**33**  
ACCIONES PARA  
LA COMUNIDAD

04

---

**40**  
TRANSPARENCIA  
Y ÉTICA EN  
NUESTRAS  
OPERACIONES

**4** PERFIL CORPORATIVO

**6** LOGROS 2018

**11** MENSAJE A NUESTROS ACCIONISTAS

**44** SOSTENIBILIDAD

**49** INFORMACIÓN FINANCIERA

**50** ÍNDICE GRI

PERFIL

# CORPORATIVO

102-16

## MISIÓN

---

Hacer sentir a nuestros clientes especiales en un ambiente divertido, dinámico y de hospitalidad, activando y transformando sus vidas.

## VISIÓN

---

Ser la organización líder del Wellness, distinguida por generar experiencias que permitan superar las expectativas de nuestros clientes a través de la calidad en el servicio e innovación, asegurando el crecimiento de nuestros colaboradores, la rentabilidad y la sostenibilidad de la empresa.

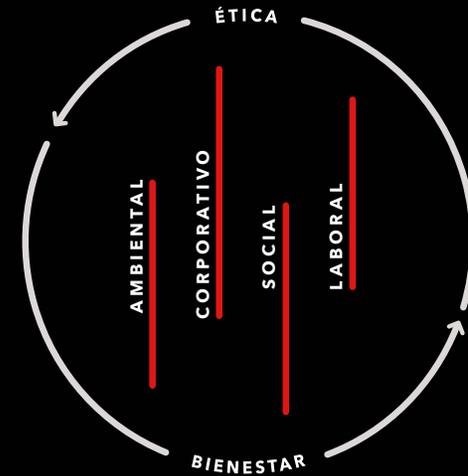
## VALORES

---

-  **SERVICIO**
-  **INNOVACIÓN**
-  **PASIÓN**
-  **CRECIMIENTO**
-  **HONESTIDAD**
-  **COMPROMISO**
-  **TRABAJO EN EQUIPO**

MODELO DE

# SOSTENIBILIDAD



### BIENESTAR SOCIAL

Impulsar el bienestar de las comunidades a través de la promoción de estilos de vida activos y la generación de alianzas estratégicas y multisectoriales.

### BIENESTAR LABORAL

Promover oportunidades de desarrollo integral para los colaboradores, mediante la implementación de iniciativas que hagan de Sports World uno de los mejores lugares para trabajar en México.

### BIENESTAR CORPORATIVO

Operar de forma ética y transparente con la adopción de buenas prácticas corporativas que generen valor para nuestros accionistas y grupos de interés.

### BIENESTAR AMBIENTAL

Gestionar el uso eficiente de los recursos naturales y compensar el impacto de nuestras operaciones diarias.

## PROPUESTA DE VALOR

 **CLIENTES**

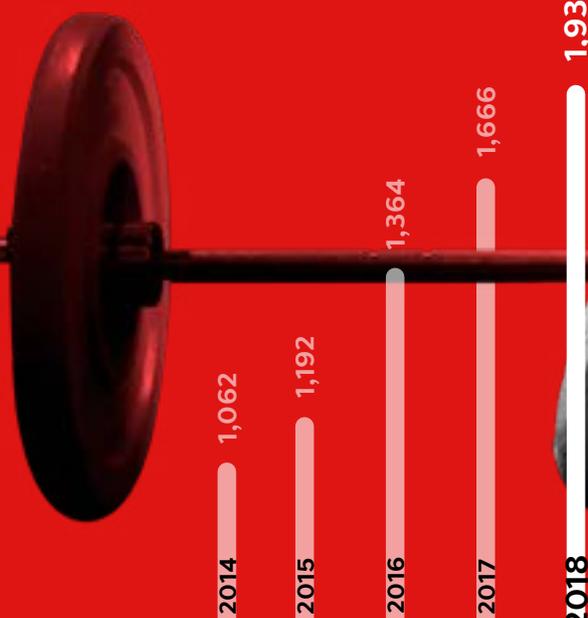
Acompañarlos en el logro de sus objetivos, en un ambiente confortable, garantizando el funcionamiento óptimo de nuestras instalaciones.

 **GENTE**

Encontrar equilibrio entre el crecimiento de la empresa y el desarrollo de nuestros colaboradores, transformándonos en un ejemplo inspirador de bienestar.

 **SOSTENIBILIDAD**

Promover estilos de vida activos y saludables, gestionando el uso eficiente de nuestros recursos naturales y operando de forma ética y transparente.



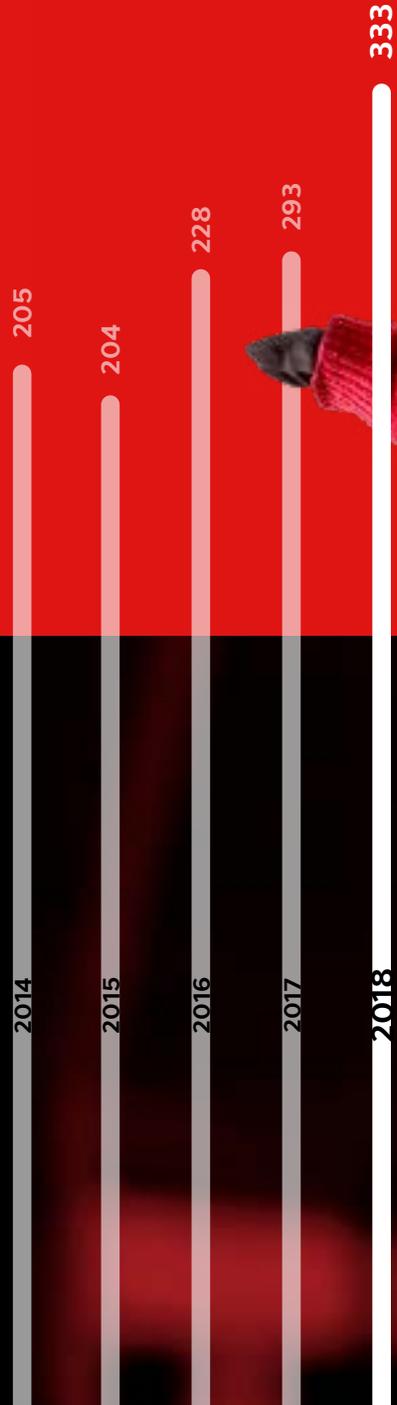
Año	Ingresos
2014	1,062
2015	1,192
2016	1,364
2017	1,666
2018	1,934

# INGRESOS

## 1,934.4

CAC: 19.4%

SUPERAMOS NUESTROS  
INGRESOS. TRABAJAMOS  
EN DIFERENTES ESTRATEGIAS  
PARA CONTINUAR  
DIFERENCIÁNDONOS Y  
EXCEDER LAS EXPECTATIVAS DE  
NUESTROS CLIENTES.



# EBITDA

## 333.2

CAC: 14.1%

EN 2018 CONSOLIDAMOS

NUESTRA ESTRATEGIA WELLNESS,

AMPLIANDO SU OFERTA Y

BRINDANDO A NUESTROS CLIENTES

LAS ACTIVIDADES Y SERVICIOS

NECESARIOS PARA TENER UN ESTILO

DE VIDA SALUDABLE Y BALANCEADO.



# 59 CLUBES

CLUBES EN OPERACIÓN\*

CAC: 19.7%



\* Incluye los clubes que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca Sports World

**CIUDAD DE MÉXICO**

- SW ALTAVISTA
- SW AMORES
- SW ANTARA
- SW ANZURES
- SW BARRANCA DEL MUERTO
- SW CLAVERÍA
- SW CONDESA
- SW CRÁTER
- SW FÉLIX CUEVAS
- SW GARDEN SANTA FE
- SW LAGO ALBERTO
- SW LINDAVISTA
- SW LORETO
- SW MANACAR
- SW MA. QUEVEDO
- SW OBRERO MUNDIAL
- SW PABELLÓN BOSQUES
- SW PALMAS
- SW PASEO INTERLOMAS
- SW PATRIOTISMO
- SW PEDREGAL
- SW PRADO SUR
- SW REFORMA
- SW REVOLUCIÓN
- SW ROMA
- SW SAN ÁNGEL
- SW SAN JERÓNIMO
- SW SANTA FE
- SW UNIVERSIDAD
- SW TLALPAN
- SW VALLE
- SW XOLA

**CAMPECHE**

- SW CD. DEL CARMEN

**ESTADO DE MÉXICO**

- SW COACALCO
- SW INTERLOMAS
- SW METEPEC
- SW SATÉLITE
- SW TECAMACHALCO
- SW TRIÁNGULO TECA
- SW ZONA ESMERALDA

**GUANAJUATO**

- SW LEÓN

**JALISCO**

- SW LA RIOJA
- SW MINERVA
- SW PUERTO HIERRO

**MOROS**

- SW TOLUCA

**PUERTO RICO**

- SW PUEBLA
- SW SONATA

**QUERÉTARO**

- SW BERNARDO QUINTANA
- SW ESFERA
- SW JURIQUILLA

**SONORA**

- SW HERMOSILLO

**VERACRUZ**

- SW VERACRUZ

**YUCATÁN**

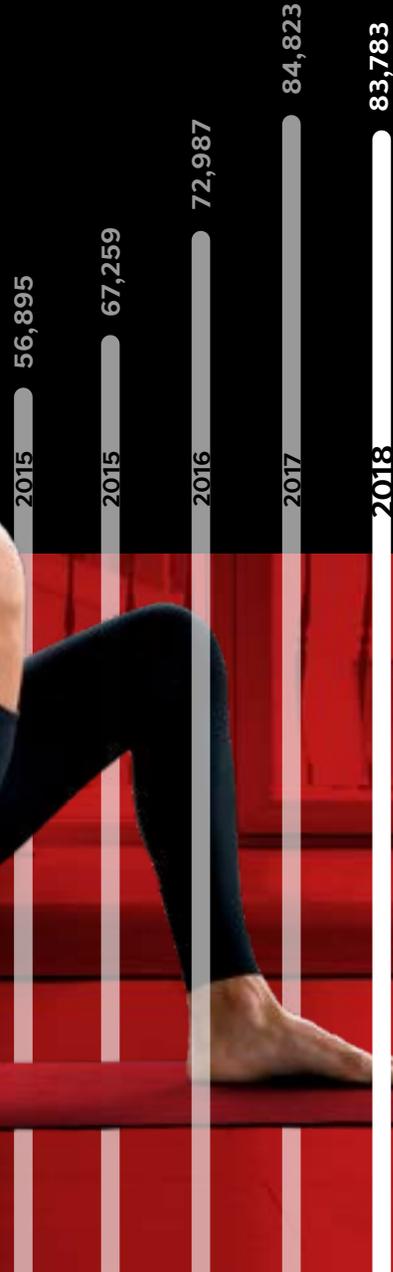
- SW MÉRIDA
- SW CABO NORTE

\* CRECIMIENTO ANUAL COMPUESTO 2010-2018

# CLIENTES

# 83,783

CAC: 16.0%



OFRECEMOS EXPERIENCIAS  
 ÚNICAS QUE GENERAN  
 BIENESTAR. ÉSTA ES LA RAZÓN  
 DE SER DE NUESTRA EMPRESA.



SERVICIOS DE NUTRICIÓN



ACTIVIDADES PARA NIÑOS



INNOVACIÓN DEPORTIVA

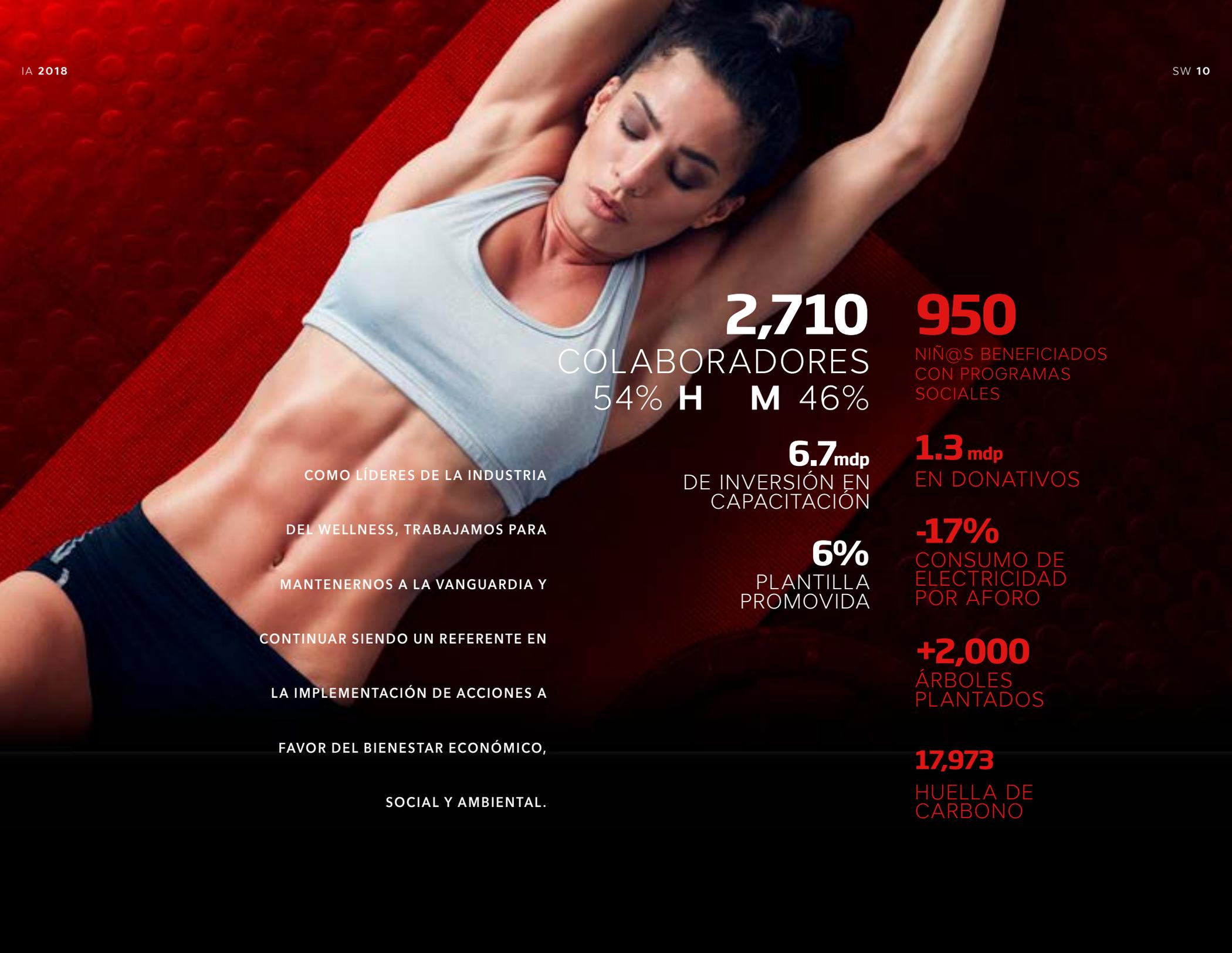


PROGRAMAS WELLNESS



SERVICIO DE CAFETERÍA

\* CRECIMIENTO ANUAL COMPUESTO 2010-2018



**2,710**  
COLABORADORES  
54% **H**   **M** 46%

COMO LÍDERES DE LA INDUSTRIA  
DEL WELLNESS, TRABAJAMOS PARA  
MANTERNOS A LA VANGUARDIA Y  
CONTINUAR SIENDO UN REFERENTE EN  
LA IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES A  
FAVOR DEL BIENESTAR ECONÓMICO,  
SOCIAL Y AMBIENTAL.

**6.7** mdp  
DE INVERSIÓN EN  
CAPACITACIÓN

**6%**  
PLANTILLA  
PROMOVIDA

**950**  
NIÑ@S BENEFICIADOS  
CON PROGRAMAS  
SOCIALES

**1.3** mdp  
EN DONATIVOS

**-17%**  
CONSUMO DE  
ELECTRICIDAD  
POR AFORO

**+2,000**  
ÁRBOLES  
PLANTADOS

**17,973**  
HUELLA DE  
CARBONO

A NUESTROS

# ACCIONISTAS

102-12, 102-14, 102-15

Durante 2018 consolidamos nuestro liderazgo a través de nuestra visión estratégica, trabajo en equipo y enfoque en el servicio.

Continuamos ampliando nuestra presencia a nivel nacional, iniciando operaciones en tres nuevos clubes: SW Patio Tlalpan, SW Paseo Interlomas y SW Esfera Querétaro (tercer club en la ciudad). Asimismo, se inició el proceso de construcción y preventa de cuatro nuevos clubes: SW Aguascalientes, SW Tlalnepantla, SW Torreón y SW Saltillo, cuya apertura se realizará en los primeros meses de 2019.



Finalizamos el año con más de 83,000 clientes activos y en los primeros días luego del cierre de año alcanzamos 60 clubes en operación.

La innovación es parte fundamental de nuestra estrategia, por ello renovamos y fortalecemos permanentemente nuestra oferta deportiva y continuamos trabajando para mejorar la calidad en nuestro servicio con el objetivo de superar las expectativas de nuestros clientes.

Estamos muy satisfechos del posicionamiento que ha logrado nuestra marca después del lanzamiento de la nueva imagen en 2017. Actualmente, Sports World es una marca reconocida por sus servicios, instalaciones e instructores y con un nivel de consideración por parte del público objetivo que va evolucionando positivamente. Continuaremos incrementando su relevancia al fortalecer nuestra posición como la cadena líder de clubes deportivos familiares en el país.

Nuestros resultados reflejan un sólido desempeño, a pesar de ser un año de crecimiento económico moderado para México, con alta incertidumbre y volatilidad. De acuerdo a nuestro foco permanente en la eficiencia realizamos el cierre de algunas unidades operativas que no generaban la rentabilidad objetivo. De esta manera logramos aumentar los ingresos de manera significativa alcanzando más de \$1,934 millones de pesos, lo que representó un crecimiento superior al 16% y un resultado antes de gastos financieros, impuestos

y depreciación (EBITDA por sus siglas en inglés) de más de \$333 millones, lo que representó un crecimiento cercano al 14%.

A inicios de año, refinanciamos de manera exitosa la deuda de la compañía, logrando mejorar el plazo optimizando el costo de la misma, beneficiando directamente los resultados de la Compañía.

En lo referente a aspectos de contenido digital, anunciamos el relanzamiento de nuestra aplicación móvil, reforzando nuestra propuesta de valor, al ser una herramienta que permite a nuestros clientes adoptar un "estilo de vida wellness" tanto dentro como fuera del club. Esta "APP" cuenta con contenido multimedia, reserva y consulta de clases, rutinas deportivas, asesoramiento nutricional y otros servicios que incorporan las nuevas tendencias del sector. Con ello buscamos transformar vidas e impulsar a nuestros clientes a cumplir sus metas fortaleciendo nuestros niveles de servicio y cercanía.

Basados en nuestro modelo de sostenibilidad que forma parte integral de la estrategia de la compañía, el cual guía nuestras acciones para contribuir a un futuro más saludable y lograr los compromisos en apoyo a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU, continuamos esforzándonos por el bienestar social, laboral y ambiental.

Refrendamos por séptimo año consecutivo el Distintivo de Empresa Socialmente Responsable,

por tercer año la certificación de Great Place to Work y por cuarto año consecutivo recibimos el distintivo de Organización Responsablemente Saludable. Asimismo, hemos reducido las emisiones derivadas del uso de energía eléctrica en un 16%, gracias a la implementación de tecnologías amigables con el medio ambiente. Lo anterior demuestra nuestro compromiso con el entorno y con la calidad de vida de nuestros colaboradores.

De cara al futuro, vemos grandes retos y oportunidades de crecimiento tanto en el negocio actual como en nuevas líneas de negocio, siempre buscando la mayor rentabilidad para nuestros accionistas y fortaleciendo nuestras operaciones para otorgar a nuestros clientes la mejor experiencia dentro y fuera de nuestros clubes. De esta manera, seguiremos fortaleciendo nuestra posición como un jugador clave y líder dentro del wellness en México.

Por último, agradezco a nuestros accionistas, por la confianza que han depositado en nosotros, a nuestros clientes, que nos distinguen con su preferencia y a nuestros colaboradores, cuyo trabajo, dedicación y esfuerzo son los pilares para ofrecer un servicio de excelencia.



**FABIÁN BIFARETTI**

*Director General*

# BIE NES TAR

INNOVACIÓN Y  
TECNOLOGÍA

## ENFOQUE EN EL BIENESTAR

Durante 2018 continuamos fortaleciendo nuestra estrategia Wellness, enfocada en ofrecer a nuestros Clientes todos los servicios y actividades deportivas necesarios para lograr un estilo de vida basado en el bienestar.

El progreso tecnológico, como una tendencia general en los países desarrollados y en vías de desarrollo, ha modificado los hábitos físicos y sociales de las personas, promoviendo la inactividad física y el aumento de enfermedades hipocinéticas, las cuales son causa de la falta de movimiento como son la hipertensión, obesidad, enfermedades coronarias y trastornos músculo-esqueléticos. La Organización Mundial de la Salud (OMS) señala que la inactividad física es el cuarto factor de riesgo de mortalidad más importante en todo el mundo.

Por ello, con la finalidad de contribuir a la actividad física y fomentar la adquisición de hábitos que favorezcan un estilo de vida saludable, en Sports World buscamos ofrecer a nuestros clientes todos los servicios que los lleven a lograr un estilo de vida wellness como son: servicios de nutrición, nuestro programa "Feel Healty" (enfocado en transformar y activar la vida de personas con sobrepeso, hipertensión y diabetes) con el apoyo

de instructores especializados, los cuales cuentan con una capacitación especial para el tratamiento de dichos padecimientos a través de la práctica de la actividad física, y complementados con una oferta de actividades wellness como son: yoga; yoga aéreo; Flyboard; pilates; "SafeSplash", entre otros.

Además, en Sports World contamos con una amplia oferta deportiva que incluye: áreas básicas como peso libre e integrado, área de box, equipo cardiovascular, salones de clases grupales, alberca, muro, vestidores con toallas, vapor y sauna, así como nuestra área exclusiva para niños, FitKidz, que cuenta con sus propios vestidores con acceso independiente, así como salones exclusivos para esta área, y la Zona Intenz, la cual es un espacio especializado que cuenta con todo el equipamiento necesario para practicar un entrenamiento funcional de alta intensidad. Adicionalmente, se brinda una amplia oferta deportiva para toda la familia, con equipo y programas de vanguardia, impartidos por instructores certificados.

También ofrecemos servicios de cafetería que complementan la experiencia de nuestros clientes al ofrecer una oferta saludable de alimentos y bebidas que impulsen el estilo de vida que fomentamos.

## INNOVACIÓN EN NUESTROS PRODUCTOS Y SERVICIOS

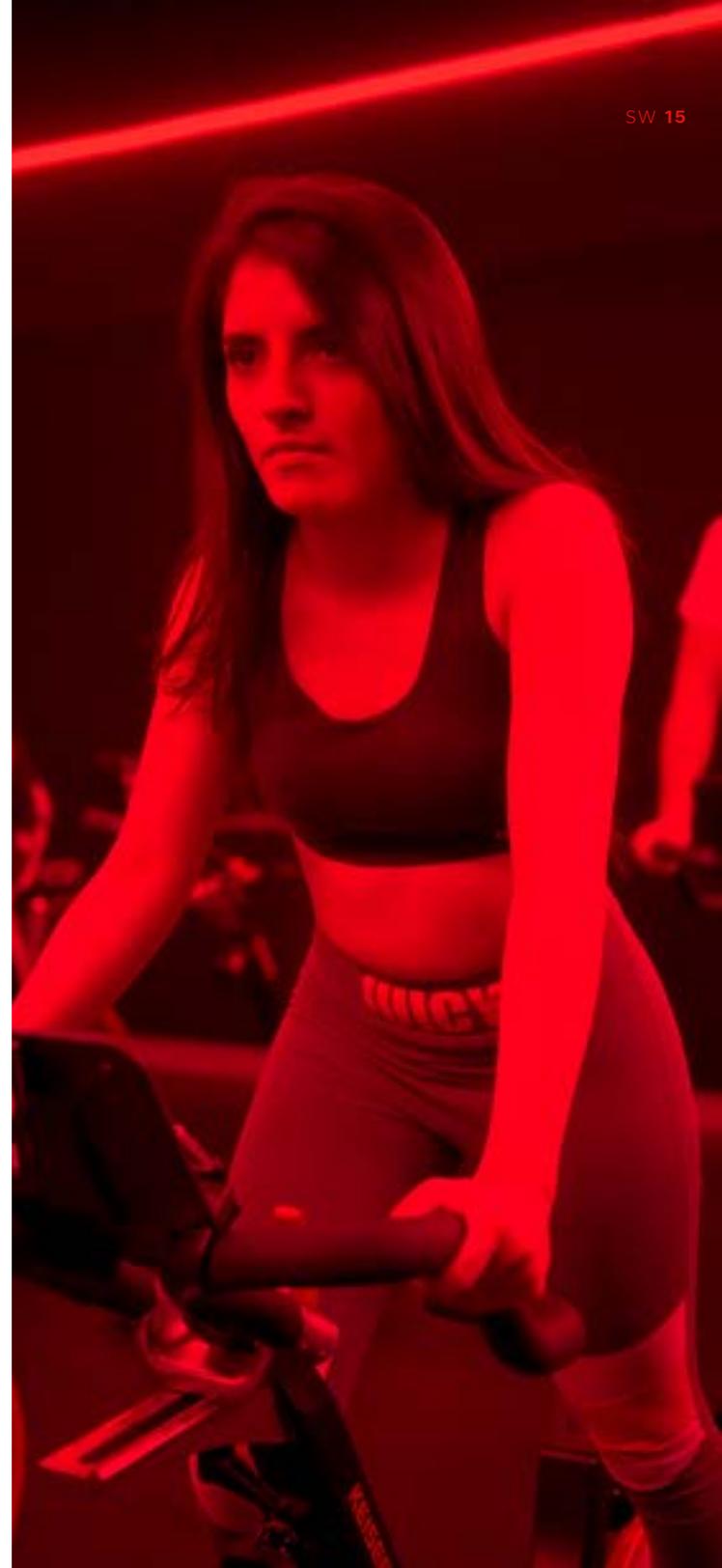
Durante 2018, la innovación en nuestra oferta deportiva y el permanente fortalecimiento de nuestros estándares de servicio continuaron siendo prioritarios en el desarrollo de nuestra actividad.

En 2018 se tuvieron más de 100 innovaciones dentro de nuestros clubes, las cuales contaron con una alta aceptación por parte de los clientes como fue el Yoga Aéreo, clase wellness, que incluye trabajo físico y meditación en la oferta sin costo adicional; Flyboard, el programa wellness de entrenamiento físico grupal, exclusivo de Sports World, en el cual los clientes usan una tabla curva para realizar ejercicios funcionales, entre otros. Además, se dieron más de 5,000 clases virtuales en horarios sin instructores.

Por otra parte, hemos implementado de manera exitosa una serie de programas deportivos que complementan la generación de ingresos, logrando ser un catalizador para fomentar la creación de comunidades dentro de nuestros clubes; muestra

de ello es el programa Grit creado por la compañía Les Mills, que consiste en entrenamientos de intervalos de alta intensidad, que son impartidos por instructores altamente capacitados.

Asimismo, gracias al éxito de nuestros diferentes programas deportivos que fomentan la creación de comunidades dentro de los clubes, continuamos robusteciendo la participación de nuestros clientes en actividades afines a sus gustos logrando con ello un sentido de pertenencia. Durante 2018 se tuvieron diferentes eventos deportivos específicos para cada comunidad con una alta participación, en los que conviven clientes de diferentes clubes, como el Interclubes de natación, el primer torneo de Taekwondo en la categoría infantil, los Grit Games, que rompieron récord de asistencia, y los eventos de iluminate con Yoga, los cuales se realizan al aire libre.



## TECNOLOGÍA Y BIENESTAR

Actualmente el mercado Wellness y Fitness está mostrando una fuerte tendencia hacia el uso de nuevas tecnologías permitiendo ofrecer alternativas que generen una mejor experiencia para aquellas personas que disfrutan de un estilo de vida saludable.

Si bien, hasta hace unos años, las clases grupales, entrenamientos presenciales y rutinas de ejercicio dominaban la industria deportiva, el contar con aplicaciones digitales que permitan tener un seguimiento puntual de las calorías, frecuencia, tiempo de entrenamiento, entre otras, han incentivado a que clubes deportivos se reinventen.

Se estima que el mercado mundial de APPs hacia 2021 alcance un valor de \$4,101 millones de dólares, es decir, un crecimiento anual compuesto (2017-2021) de 16.2%, en donde la industria en México alcanzaría \$91 millones de dólares.<sup>[1]</sup>

Conscientes de ello y como importantes promotores de la innovación en la industria Wellness en México, hemos implementado acciones para adaptarnos a las nuevas tendencias tecnológicas y complementar la oferta que ofrecemos a nuestros clientes.

Muestra de ello, fue el relanzamiento de nuestra aplicación móvil, que refuerza nuestra propuesta de valor, al ser una herramienta que permite a nuestros clientes adoptar un estilo de vida Wellness tanto dentro como fuera del club. Entre sus nuevas funcionalidades, la "App" permite realizar búsqueda de clases por categoría y club para reservar con 24 horas de anticipación, efectuar pagos electrónicos desde mantenimiento, programas deportivos hasta lockers, todo esto para usuarios internos (clientes, invitados especiales y empleados). Adicional a esto y a diferencia de otras aplicaciones se otorgará, tanto para usuarios internos como externos,

personalización de entrenamientos, nutrición, y contenido multimedia de clases grupales y entrenamientos para todo tipo de usuarios y niveles, haciendo énfasis en lo que el usuario debe y no debe hacer al momento de realizar el ejercicio, para ayudarlos a cumplir sus objetivos sin importar en qué lugar se encuentren.

Hacia 2019 continuaremos trabajando en esta aplicación integrando funcionalidades adicionales que complementen la experiencia y servicio que ofrecemos a nuestros clientes. Asimismo, buscaremos todas las innovaciones tecnológicas que nos permitan continuar con la eficiencia en los procesos internos que generen una mayor rentabilidad para nuestros accionistas.

<sup>[1]</sup> Fuente: Statista



## ENTORNO COMPETITIVO Y OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO

De acuerdo a IHRSA (International Health, Racquet & Sportsclub Association), el valor de la industria fitness en México asciende a aproximadamente US\$1,800 millones anuales<sup>1</sup>, lo que representa un crecimiento de 21.7% en los últimos 4 años. A nivel global, esta industria dejó una derrama económica en 2017 de alrededor de US\$87,234 millones.

México ocupa el 13° lugar a nivel mundial en el ranking de ingresos, a pesar de la baja penetración que alcanzó 3.2% aproximadamente. Esta penetración equivale a 4.1 millones de personas que realizan alguna actividad física.<sup>2</sup>

Hacia futuro se espera un mayor dinamismo de la industria, principalmente impulsada por una mayor demanda de programas fitness y de salud que ayuden a controlar y prevenir ciertas enfermedades y mejorar la calidad de vida de las personas que envejecen ("Active Ageing").

Considerando el crecimiento potencial que presenta la industria fitness en México, tanto en ingresos como en número de clientes, durante 2018 continuamos con el plan de crecimiento y diversificación de nuestra posición geográfica en el país, iniciando operación en tres nuevos clubes:

SW Patio Tlalpan, que abrió sus puertas en el mes de abril con un proceso de preventa e inicio de operaciones por arriba de nuestras expectativas; SW Paseo Interlomas, que inició operaciones en el mes de junio, y SW Esfera Querétaro (tercer club en la ciudad), que abrió sus puertas en diciembre.

Asimismo, se inició el proceso de construcción y preventa de cuatro nuevos clubes: SW Tlalnepantla, SW Aguascalientes, SW Torreón y SW Saltillo, de los cuales SW Tlalnepantla, SW Torreón y SW Saltillo fueron abiertos en los primeros meses de 2019.

Dicho lo anterior, durante 2018 continuamos creciendo en cuanto a número de clubes, renovando y fortaleciendo la oferta deportiva, con la firme intención de posicionarse como la cadena de clubes deportivos líderes en México con 59 clubes en Operación.

En Grupo Sports World vemos importantes retos y oportunidades tanto en el negocio actual como en nuevas líneas de negocio, siempre buscando la mayor rentabilidad para nuestros accionistas y fortaleciendo nuestras operaciones para otorgar a nuestros clientes la mejor experiencia dentro y fuera de nuestros Clubes.

<sup>1</sup> 2018 IHRSA Global Report

<sup>2</sup> Estimamos que un incremento de 1% equivale a 1.3 millones de personas.

## ACCIONES A FAVOR DEL PLANETA

EL TRABAJO QUE REALIZAMOS EN MATERIA AMBIENTAL ESTÁ APEGADO A UNA ESTRATEGIA SUSTENTABLE, DIRIGIDA A TODOS NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS, ESTABLECIENDO UN MARCO REGULADOR QUE NOS PERMITE OPERAR CON EFICIENCIA ECOLÓGICA.

DESDE SU CREACIÓN, VAMOS MÁS ALLÁ DE NUESTRAS OBLIGACIONES CON LA LEGISLACIÓN AMBIENTAL, GRACIAS A LAS ACCIONES MANIFIESTAS EN CADA PROCESO PRODUCTIVO, ADMINISTRATIVO, DE SERVICIOS GENERALES Y CON NUESTRO COMPROMISO SOCIALMENTE RESPONSABLE.

CONTAMOS CON VARIOS ESQUEMAS DE DIFUSIÓN Y SENSIBILIZACIÓN, CUYO OBJETIVO ES QUE COLABORADORES, CLIENTES, PROVEEDORES Y PÚBLICO EN GENERAL, SE SUMEN AL COMPROMISO DE PARTICIPAR EN EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS MEDIOAMBIENTALES Y ENERGÉTICOS DE LA COMPAÑÍA.

**NUESTRO EJE AMBIENTAL SE ENFOCA EN LOS SIGUIENTES RUBROS:**



AGUA



CONSUMO  
ENERGÉTICO



HUELLA DE  
CARBONO

**AGUA**

303-1, 303-3

**CONSUMO DE AGUA**

El agua es un elemento central para el funcionamiento de nuestras operaciones, por lo que trabajamos de forma permanente en la sensibilización de nuestros colaboradores, clientes, visitantes y público en general sobre su cuidado y uso razonable en cada uno de los clubes que conforman la cadena.

EN SPORTS WORLD HEMOS INSTALADO DESDE 2016 REGADERAS CON SISTEMAS PUSH, LAS CUALES PERMITEN UN AHORRO DEL 25% MÁS EN COMPARACIÓN CON LAS REGADERAS CONVENCIONALES.

Gracias a esta aplicación, ahorramos 37 mil millones de litros de agua al año, es la misma cantidad de agua que consumen 267 mil 511 mexicanos por un año<sup>1</sup> o equivaldría a 14, 842 albercas olímpicas.

A través de la medición de indicadores de consumo de agua por visita, identificamos nuestro uso de agua en albercas, sanitarios, indirectos, etc . y trabajamos de forma activa en soluciones que hagan más eficiente su gestión.

**INDICADORES DE AGUA**

<b>CONSUMO DE AGUA (M<sup>3</sup>)</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>VAR. % 17 VS 18</b>
Suministro de agua municipal	369,810	299,307	444,053	+48%
Abastecimiento por pipas	77,781	86,342	115,333	+34%
Agua reutilizada (Tratada Post-Consumo)	n/d	n/d	2,670	+100%
Consumo Total	447,591	385,649	562,056	+46%

**INDICADOR CONSUMO DE AGUA (LITROS/AFORO)**

	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Club de formato familiar (SW)	72.6	65.2	58.5	63.1
Club de formato individual (GYM+)	48.4	52.1	47.9	49.5

# ENERGÍA

302-1, 302-4

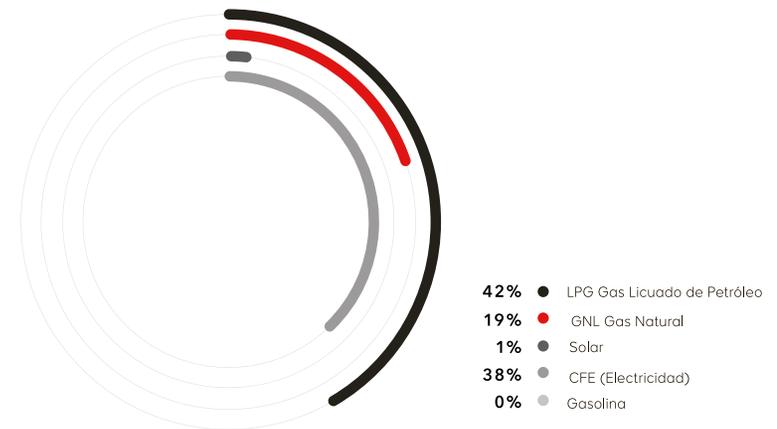
## CONSUMO DE ENERGÍA

La reducción en el consumo de energía es también un tema prioritario en nuestra estrategia de sostenibilidad; por lo que continuamos trabajando en prácticas e iniciativas que nos permitan reducir y mitigar nuestra huella de carbono.

### ENERGÍA (GJ)

Consumo Directo	Combustibles	Gas LP	82,667	120,636	42%
		Gas Natural	37,969		19%
		Gasolina	146		0.1%
Consumo Indirecto	Electricidad	CFE	74,666	76,450	38%
	Solar	Solar	1,784		
Total (GJ)			197,086	197,086	100%

## ENERGÍA



AL UTILIZAR NUESTROS CALENTADORES SOLARES, EVITAMOS ENVIAR MÁS DE 100 TONELADAS DE CO<sub>2</sub>e A LA ATMÓSFERA<sup>2</sup>

<sup>2</sup> Indicadores Medioambientales 2018 IPSSUM

## ENERGÍA ELÉCTRICA

302-1, 302-3, 302-5

Las instalaciones eléctricas de los nuevos clubes se han planificado estratégicamente en principios de ahorro de energía, pues operan con sistemas de iluminación eficientes, disminuyendo considerablemente el consumo de energía por AFORO.

	2016	2017	2018	VAR % 17 VS 18
Consumo anual de energía eléctrica (kWh)	17,563,571.00	18,357,890	20,740,474.00	+13%
Indicador intensivo (kWh/m2)	118.62	147.72	124.38	-16%
Indicador (kWh/aforo)	2.60	2.68	2.23	-17%

DURANTE 2018 OBTUVIMOS

UNA DISMINUCIÓN DEL

17% EN EL CONSUMO DE

ELECTRICIDAD POR AFORO

kWh/aforo



## ENERGÍA CALORÍFICA

Para abastecerse de este tipo de energía, actualmente nuestros clubes utilizan gas LP, gas natural y energía solar. Nuestro compromiso es incrementar el uso de energías limpias para así reducir el consumo de fuentes no renovables.

### CONSUMO ANUAL DE ENERGÍA CALORÍFICA POR COMBUSTIBLE

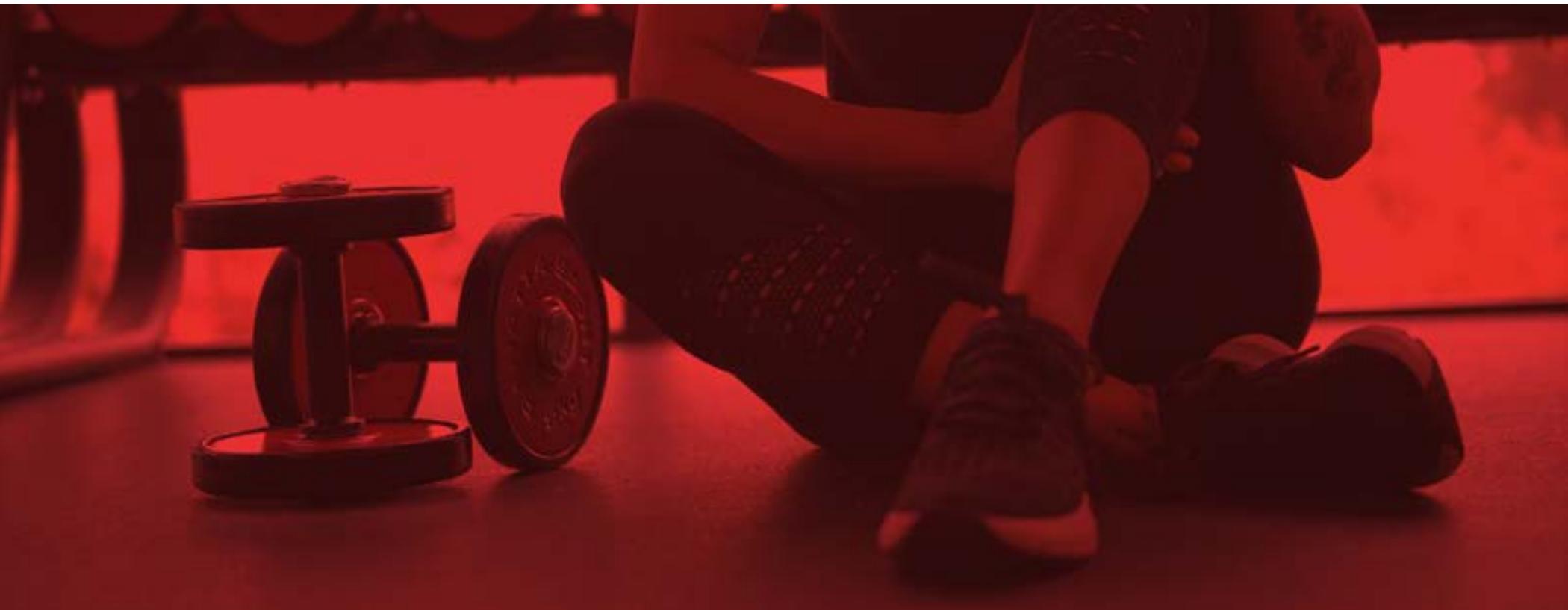
	2017	2018	VAR. %
Gas licuado de petróleo (L)	2,063,080	3,166,827	53%
Gas natural líquido (m3)	640,601	918,504	43%
Solar (GJ)	1,784	1,784	0%

## ENERGÍA PARA TRANSPORTE

Para cumplir con nuestras actividades administrativas y de logística, contamos con una flota vehicular. En 2018 implementamos estrategias de eficiencia con las cuales logramos un 44% de ahorro de combustible con respecto al año anterior.

### CONSUMO ANUAL DE GASOLINA

**4,320** LITROS  
-44% vs. 2017



## HUELLA DE CARBONO

305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5

La Huella de Carbono se define como la cantidad total de emisiones, directas e indirectas, de Gases de Efecto Invernadero (GEI) generadas por las actividades o procesos de la compañía durante un año expresada en toneladas de dióxido de carbono equivalente (tCO<sub>2</sub>e).

Conocer y medir nuestra Huella de Carbono nos permite mejorar el desempeño ambiental de la compañía, identificando áreas de oportunidad para reducir, mitigar o compensar nuestras emisiones e impactos.

En consonancia con este enfoque, desde 2015 nos apegamos a los lineamientos y metodologías de SEMARNAT, así como al Protocolo Greenhouse Gas (GHG) para reportar GEI. Para estandarizar la información, calculamos nuestra Huella de Carbono de alcance 1 y 2 considerando todas nuestras instalaciones en operación durante el periodo 2018, es decir: 43 clubes familiares, 13 clubes GYM+ y una oficina corporativa.

Nuestra Huella de Carbono considera las emisiones de Gases de Efecto Invernadero directas e indirectas como se describe a continuación.

**Emisiones Directas:** Se generan en los procesos y actividades de todos nuestros clubes y que emiten las Fuentes Fijas o Móviles que sean propiedad de la compañía y que se utilizan en el desarrollo de nuestras actividades (Alcance 1).

**Emisiones Indirectas:** Se generan a través del consumo de energía eléctrica (Alcance 2).

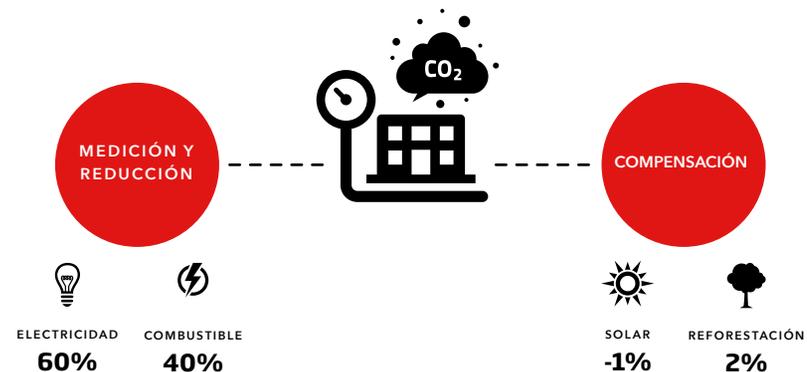
### HUELLA DE CARBONO (tCO<sub>2</sub>e) %

Emisiones directas (Alcance 1)	Combustibles	Gas LP	5,220.77	7,363.42	40.25%
		Gas natural	2,132.14		
		Gasolina	10.51		
Emisiones indirectas (Alcance 2)	Electricidad	CFE	10,930.23	10,930.23	59.75%
<b>Emisiones totales</b>				<b>18,283.13</b>	<b>100%</b>
Reducción de emisiones	Solar	Calentadores de agua		112.58	
Compensación de emisiones	Reforestación			-309.27	
<b>Huella de carbono final</b>				<b>17,973.86</b>	

### HUELLA DE CARBONO

**17,974** tCO<sub>2</sub>e

-44% vs. 2017



¿A QUÉ EQUIVALEN NUESTRAS TONELADAS  
 TOTALES DE CARBONO EMITIDAS DURANTE 2018?

HUELLA DE CARBONO=  
**17,974** tCO<sub>2</sub>e

 **480,868**  
 sembrados en la zona  
 boscosa del Ajusco

 **\$2,929,739**  
 M.N. en Bonos de Carbono por  
 reforestación de la Selva Lacandona

 **4,740**  
 Vuelos Redondos Cd. de México-Hong Kong

 **5,521**  
 Emisiones anuales (coches en México)

INDICADORES DE HUELLA DE CARBONO

INDICADORES PROMEDIO	INDICADOR kgCO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup>			INDICADOR kgCO <sub>2</sub> /AFORO		
	2016	2017	2018	2016	2017	2018
Club de formato familiar (SW)	156.3	108.7	112.46	3.1	2.03	2.07
Club de formato individual (GYM+)	140.1	90.9	99.78	2.7	1.53	1.51



## PROGRAMAS A FAVOR DEL MEDIO AMBIENTE

304-3

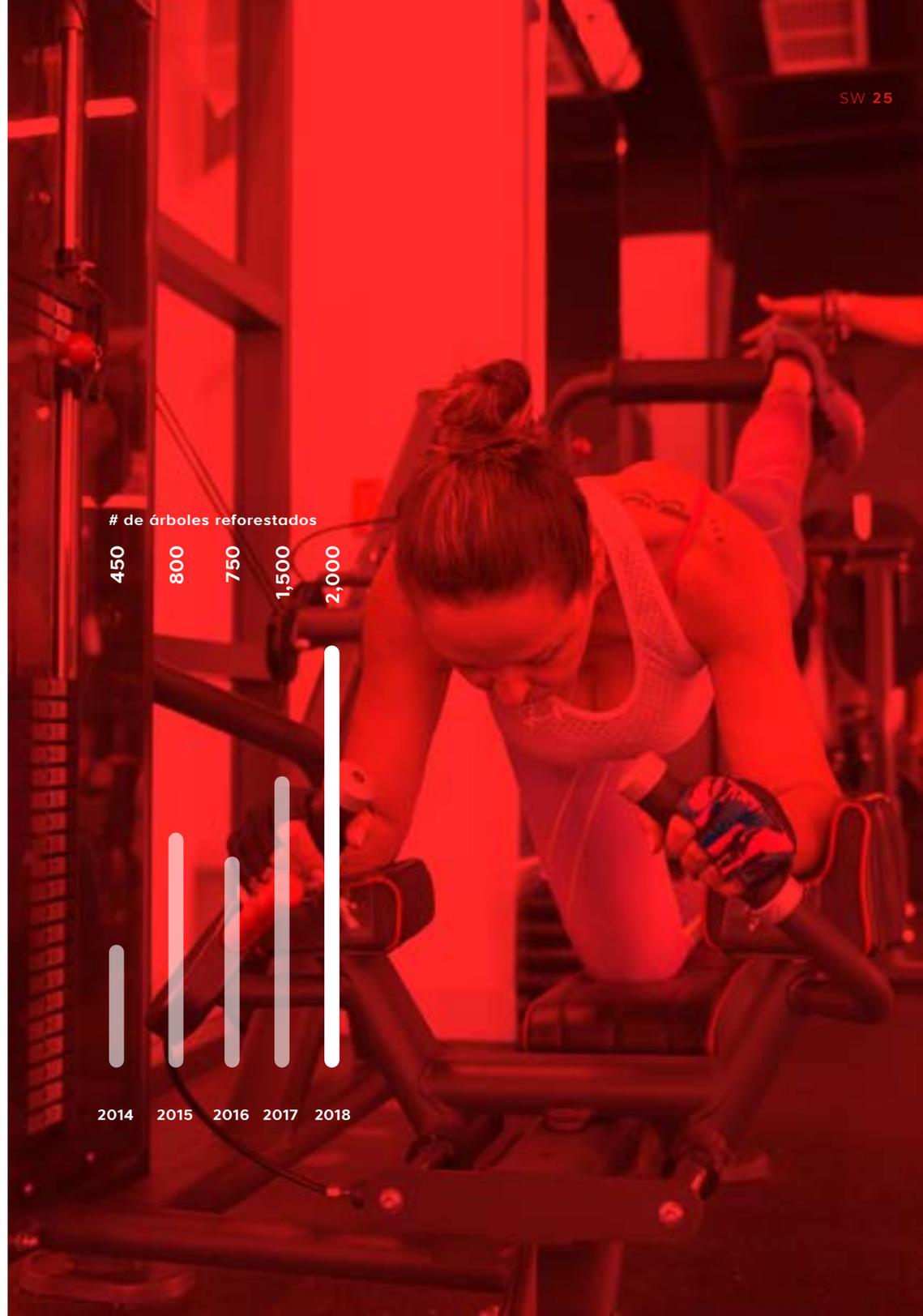
Por sexto año consecutivo, en Sports World hemos mantenido nuestro compromiso con el medio ambiente a través de programas de reforestación, permitiendo la mitigación de emisiones y promoviendo la conservación de nuestros ecosistemas.

Plantamos 2,000 árboles de oyamel de la especie *Abies religiosa*, cubriendo una superficie de 2 hectáreas en el Reserva Ecológica Comunitaria Parque Ejidal San Nicolás Totolapan en la Ciudad de México. Dando como resultado: 80 voluntarios, 336 ejidatarios beneficiados y 309 tCO<sup>2</sup>e mitigadas.

### ACCIONES A FAVOR DEL PLANETA

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Programa de Reforestación SW / número de árboles plantados	900	450	800	750	1,500	2,000

# de árboles reforestados



NUESTRO  
**TA  
LEN  
TO**



## NUESTRO TALENTO

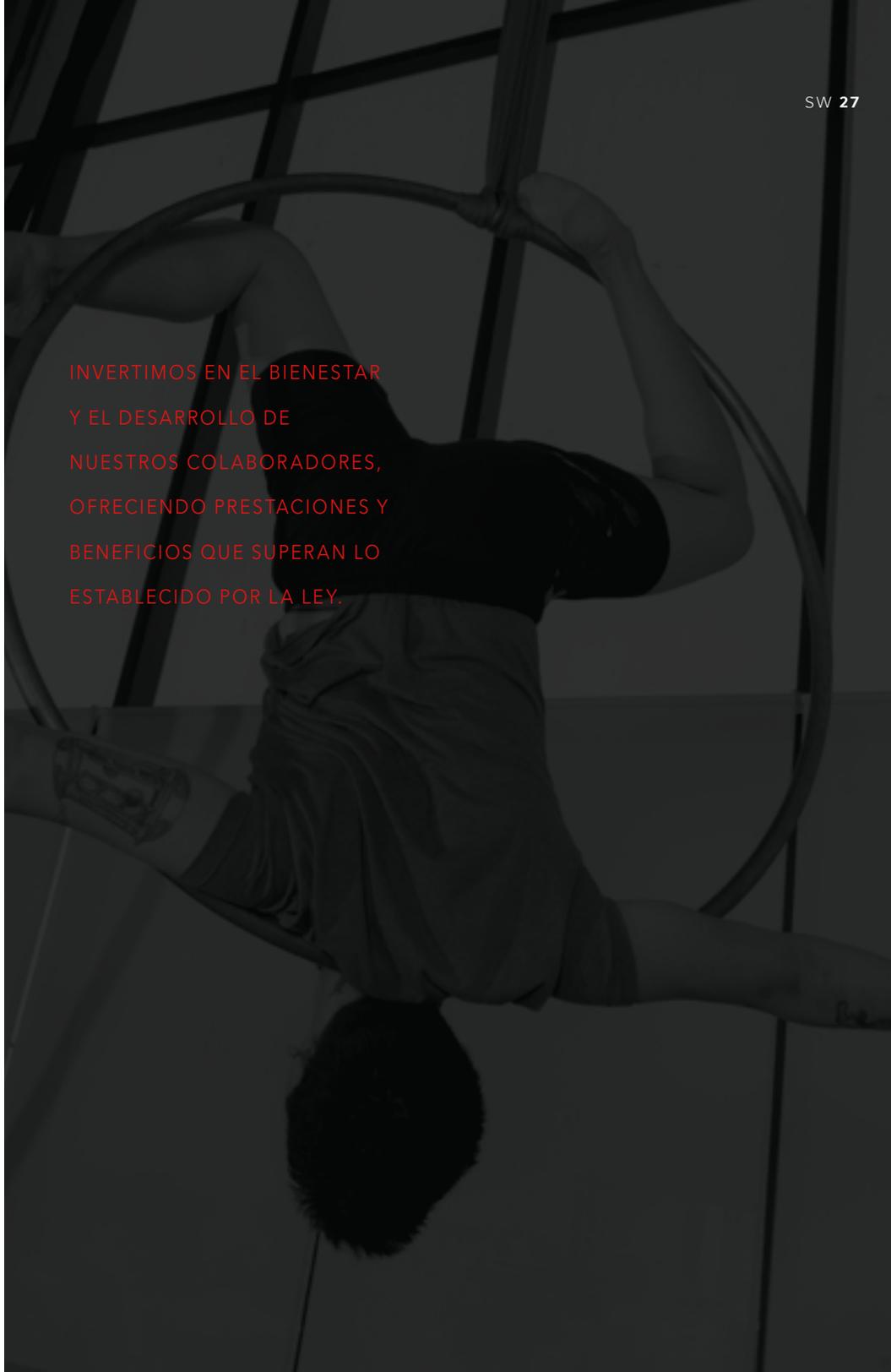
102-7, 102-8, 401-1, 405-1

Seguimos construyendo un gran equipo de gente muy talentosa que crece año con año y que busca el mejor lugar para trabajar. Por esta razón, seguiremos comprometidos con nuestros colaboradores para brindarles un ambiente laboral que les apasione, sea incluyente y se encuentre libre de discriminación.

Nuestro proceso de atracción de talento se apega a los lineamientos de la política de Equidad de Género así como al Código de Ética; de esta forma garantizamos una contratación libre de discriminación.

 **2,710**

**COLABORADORES**  
**54% HOMBRES / 46% MUJERES**



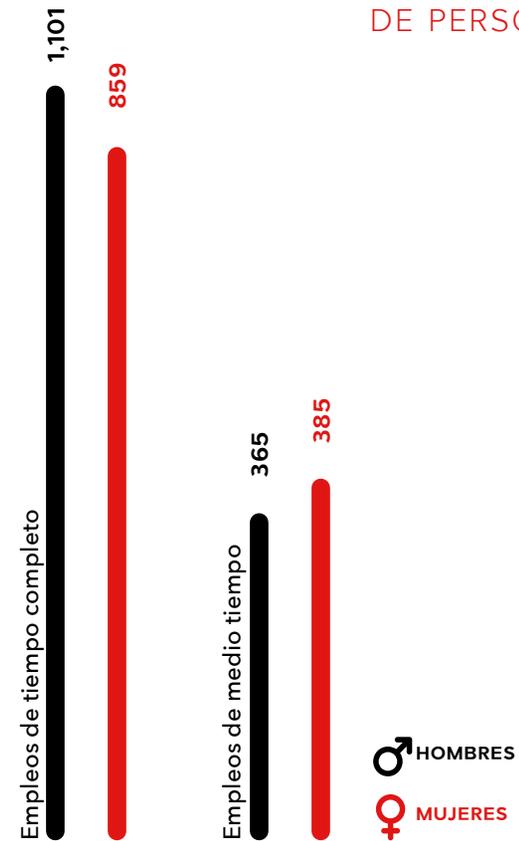
INVERTIMOS EN EL BIENESTAR  
Y EL DESARROLLO DE  
NUESTROS COLABORADORES,  
OFRECIENDO PRESTACIONES Y  
BENEFICIOS QUE SUPERAN LO  
ESTABLECIDO POR LA LEY.

**EMPLEADOS TOTALES**

	2016	2017	2018
Mujeres empleadas	903	1,120	1,244
Hombres empleados	1,160	1,396	1,466
Totales	2,063	2,516	2,710
Variación vs. año anterior	13.90%	22%	7.71%

**COLABORADORES POR REGIÓN, SEXO Y EDAD 2018**

ENTIDAD	H		M		H		M		TOTAL
Edad	<30		31 - 50		>50				
CDMX	318	248	487	390	61	62			1,566
Estado de México	69	71	118	86	15	15			374
Puebla	28	23	21	26	4	5			107
León	13	6	11	9	2	3			44
Monterrey	23	13	29	30	7	10			112
Hermosillo	16	11	9	10	1	3			50
Mérida	15	23	23	21	3	1			86
Jalisco	25	34	35	30	5	7			136
Morelos	15	8	11	14	0	0			48
Veracruz	12	6	12	11	0	0			41
Querétaro	26	29	22	21	4	3			105
Campeche	15	6	9	8	2	1			41
<b>TOTALES</b>	<b>575</b>	<b>478</b>	<b>787</b>	<b>656</b>	<b>104</b>	<b>110</b>			<b>2,710</b>



**7.71%**  
CRECIMIENTO  
DE PERSONAL

## TRANSFORMANDO NUESTRA CULTURA Y GESTIÓN DEL TALENTO

En Sports World tenemos la convicción de que los colaboradores son la base de nuestro éxito. Es por esto que evolucionamos nuestro enfoque de manejo de personal hacia una gestión del talento dirigida a promover una cultura de bienestar buscando integrar todos los procesos humanos y de negocio.

Lo anterior nos permite encontrar un equilibrio entre el crecimiento de la empresa y el desarrollo del talento, siendo más eficientes, productivos, enfocados a objetivos y trabajando en equipo, con la finalidad de transformarnos en una organización humanamente sustentable y uno de los mejores lugares para trabajar.

### DESARROLLO Y FORMACIÓN DE NUESTRO EQUIPO

404-1, 404-2, 404-3

Estamos comprometidos en impulsar el desarrollo integral de nuestros colaboradores a través de un apoyo permanente, creando entornos de inclusión en donde cada colaborador tenga las mismas oportunidades de alcanzar su máximo potencial.

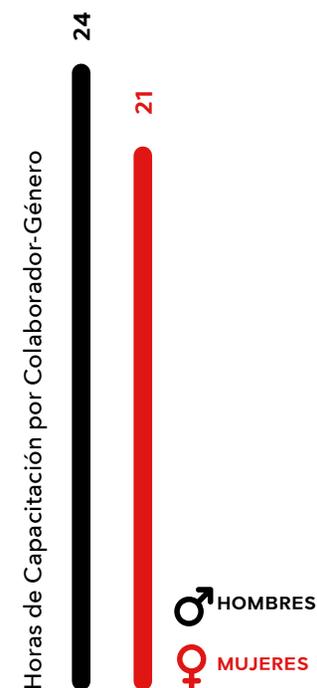
En el año invertimos \$6,700,000 pesos en capacitación, lo que permitió incrementar en 4% el número de colaboradores capacitados con respecto al año anterior.

#### INVERSIÓN EN CAPACITACIÓN

	2015	2016	2017	2018
Inversión económica	\$557,952.00	\$4,656,585.00	\$6,200,000.00	\$6,741,293.00
Horas de capacitación por Colaborador	7	39	41	45
Número de Cursos / Talleres	133	547	560	581.84
Porcentaje de Colaboradores que reciben evaluaciones de desempeño	92%	77%	78%	80%
Total participantes en Cursos / Talleres de Capacitación	13,462	17,480	17,809	18,503

**+4%**  
COLABORADORES  
CAPACITADOS VS. 2017

**\$6.7**  
MDP EN CAPACITACIÓN



## ESCUELAS DE FORMACIÓN SPORTS WORLD

Durante 2018 enfocamos nuestros esfuerzos a brindar una formación integral a todos nuestros colaboradores, orientados a promover un mismo punto de vista para el logro de los objetivos individuales y de la compañía. Este objetivo fue el parteaguas para la creación de las diferentes escuelas de formación Sports World:



### 1) ESCUELA DE HOSPITALIDAD "PARA TRANSFORMAR VIDAS ME TRANSFORMO YO"

A través de esta escuela reforzamos la cultura de servicio en Sports World potencializando nuestra cultura de hospitalidad. Logramos que el 100% de nuestros colaboradores de nuevo ingreso se concientizaran y mimetizaran en las creencias, competencias, hábitos, valores y actitudes que se viven en la organización.



### 2) ESCUELA DEPORTIVA

A través de cursos y diversas certificaciones mantenemos a nuestro equipo de entrenadores deportivos actualizado y calificado, para brindar una experiencia única de servicio a nuestros clientes y continuar siendo un referente en la industria del wellness.



### 3) ESCUELA GERENCIAL

A través de esta gran iniciativa formamos a los futuros líderes de la compañía, buscando desarrollar las habilidades y competencias que les permitan afrontar el presente y el crecimiento futuro. En 2018 logramos que 41 colaboradores iniciaran su formación de Gerentes Generales dando comienzo a su carrera profesional como líderes en el mediano plazo.

## FORMACIÓN VIRTUAL

Conscientes de que nuestro crecimiento exponencial representa un reto en la formación de los colaboradores, además de contar con nuestro Centro de Capacitación Virtual SW, ampliamos nuestros horizontes tecnológicos, brindando capacitación en tiempo real a través de una plataforma webinar, logrando impactar de forma simultánea a todas nuestras unidades y área de negocio.

### CAPACITACIÓN POR ÁREA Y NÚMERO DE PARTICIPANTES

NIVEL DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN	2015	2016	2017	2018
Direcciones	8	88	110	93
Gerencias	104	957	946	1,018
Supervisión y Coordinación	233	1,633	1,845	1,758
Staff	1,476	14,802	14,908	15,728
Total de participantes	13,462	17,480	17,809	18,597

## PROGRAMA DE SUCESIÓN

Buscando la consolidación y el desarrollo de la compañía, dimos inicio a nuestro Programa de Sucesión, que garantiza el desarrollo a mediano y largo plazo de sucesores de puestos claves y críticos de la organización. Como primera fase en 2018 consideramos las posiciones del primer nivel como claves y críticas.

A través de este programa, se impartieron maestrías, cursos, talleres, seminarios y diplomados; todos ellos encaminados a la formación de un Plan Individual de Desarrollo.

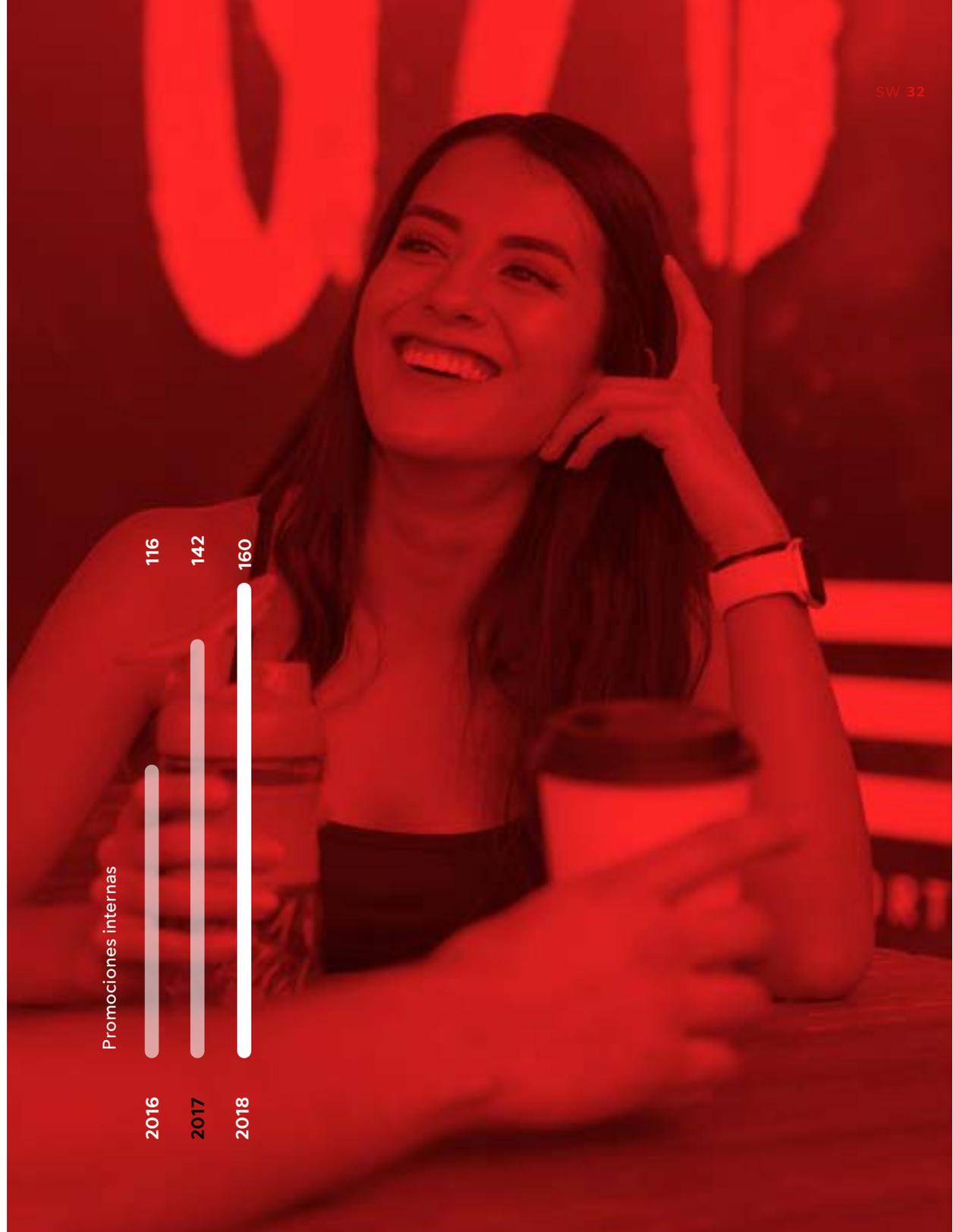
Adicionalmente, ha sido la primera fuente para cubrir vacantes de forma interna, con lo cual garantizamos la sostenibilidad de la estructura organizacional.

## JUMP TALENT

Comprometidos con el desarrollo de los colaboradores y en sintonía con nuestra nueva gestión de talento enfocada al bienestar, creamos Jump Talent, la nueva banca de talento cuyo propósito principal es trazar el curso de la carrera y desarrollo profesional que tiene cada colaborador dentro de la compañía.

**800**  
COLABORADORES  
EVALUADOS

**6%**  
DE LA PLANTILLA  
PROMOVIDA



## ACCIONES DE BIENESTAR, SALUD Y SEGURIDAD

102-12, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 416-1

Pensando siempre en nuestros colaboradores y en congruencia con nuestra filosofía organizacional, mantenemos firme nuestro compromiso de trabajar año con año en acciones que promuevan estilos de vida activos y saludables dentro de la organización.

En Sports World valoramos a cada colaborador, por ello cuidamos su salud y seguridad manteniendo un lugar de trabajo adecuado, capacitándolos además en temas de seguridad ocupacional a través de nuestra Comisión de Seguridad e Higiene.

Contamos con un Programa Anual de Recorridos de Verificación, con lo cual tomamos las acciones correctivas y preventivas necesarias para asegurarnos de que nuestros colaboradores tienen todas las herramientas necesarias para ejercer sus funciones de forma eficiente y segura.

### ÍNDICE TOTAL DE AUSENTISMO

	2016	2017	2018
Total de faltas	5,713	7,029	6,929
Total días laborados	720,257	862,503	951,462
% Ausentismo	0.79%	0.81%	0.73%

# 2,151

CHEQUEOS MÉDICOS

# 7

CONFERENCIAS INFORMATIVAS

dirigidas a mejorar el bienestar financiero, emocional, nutricional y físico de los colaboradores

# 1,041

PARTICIPANTES

# -1.4%

ÍNDICE TOTAL DE AUSENTISMO

Como resultado de todas estas acciones, estamos muy orgullosos de comunicar que por cuarto año consecutivo fuimos reconocidos por el Wellness Council México con el distintivo Organización Saludablemente Responsable, por promover una cultura de autocuidado y una promoción de la salud entre los colaboradores.

## PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS HUMANOS, DIVERSIDAD Y EQUIDAD

408-1, 409-1

Como parte de nuestra transformación en la gestión del talento y con el objetivo de implementar mejores prácticas que hagan de Sports World uno de los mejores lugares para trabajar, en 2018 realizamos un diagnóstico para conocer nuestras fortalezas y oportunidades en materia de diversidad, inclusión, equidad y no discriminación. Derivado de los resultados obtenidos, en 2019 trabajaremos en nuestras políticas y prácticas organizacionales, con el objetivo de certificarnos como un centro de trabajo incluyente y sin discriminación.

COMO PARTE DE NUESTRAS POLÍTICA  
REAFIRMAMOS NUESTROS COMPROMISO  
AL NO EJERCICIO DE PRÁCTICAS DE  
DISCRIMINACIÓN NI DE DISTINCIÓN DE  
GÉNERO EN EL TEMA DE SALARIOS Y  
REMUNERACIONES

## COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS

401-2, 405-2

Contamos con un plan de compensaciones y beneficios para nuestros colaboradores que se mantiene vigente y competitivo en todas las regiones en donde tenemos operaciones; sin embargo en 2018 ampliamos nuestra oferta de prestaciones al integrar siete nuevos beneficios.



**30 DÍAS**  
DE AGUINALDO



**10% EN VALES**  
DE DESPENSA



**PERMISO CON**  
GOCE DE SUELDO



**PERMISO SIN**  
GOCE DE SUELDO



**10% PREMIO**  
DE ASISTENCIA



**10% PREMIO**  
DE PUNTUALIDAD



**HORARIO ESPECIAL**  
EN FECHAS ESPECIALES



**TRANSPORTE A**  
**OFICINAS**



**5% FONDO**  
DE AHORRO



**USO DE**  
INSTALACIONES



**HOME OFFICE**



**FIT KIDS**  
CONTIGO



**SEGURO DE VIDA**  
DIRECCIÓN GERENCIA Y  
COORDINACIÓN



**SEGURO DE GMM**  
DIRECCIÓN GERENCIA  
Y COORDINACIÓN



**BENEFICIO**  
DE LACTANCIA

## MATERNIDAD Y PATERNIDAD

401-3

Conscientes de que el entorno evoluciona y comprometidos con la promoción de un balance entre la vida familiar y profesional, todos nuestros colaboradores tienen derecho a un permiso de paternidad o maternidad.

	2016			2017			2018		
	♀	♂	TOTAL	♀	♂	TOTAL	♀	♂	TOTAL
Colaboradores que se ausentaron por licencia de maternidad o paternidad	22	22	44	36	71	107	35	24	59
Colaboradores que regresaron a sus actividades luego de finalizada su licencia por maternidad o paternidad	17	21	38	31	71	102	27	24	51
Colaboradores que conservaron su empleo pasados doce meses desde su reincorporación	17	21	38	31	69	100	27	24	51

# CO MUNI DAD



## NUESTRAS ACCIONES PARA LA COMUNIDAD

MANTENEMOS NUESTRA VISIÓN DE SER  
AGENTES DE CAMBIO, CONTRIBUYENDO  
AL BIENESTAR SOCIAL A TRAVÉS DE LA  
IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES QUE  
PROMUEVAN ESTILOS DE VIDA ACTIVOS  
Y SALUDABLES

### JUNTOS POR UNA NIÑEZ ACTIVA Y SANA

Nuestro programa “Juntos por una Niñez Activa: una Niñez Sana” que operamos en alianza con “Save the Children México” continúa cumpliendo y superando su objetivo de promover entre los niños y niñas en edad escolar, el buen hábito de la activación física y estilos de vida saludable.

Durante 2018 logramos impactar a 950 niños y niñas e inauguramos una segunda aula deportiva y se realizó el primer taller de nutrición “El azúcar escondida” para padres de familia y docentes de las dos escuelas beneficiadas. Los sólidos resultados del programa son motivantes y nos impulsan a continuar con esta alianza.

Resultados clave del programa:

Los cambios en los conocimientos y prácticas son elementos que dan muestra del efecto del programa en la comunidad escolar y que fundamentan la necesidad de su continuidad, entre estos:

- Conocimiento sobre la recomendación de tiempo de actividad física, pasando de 4.6% al 37%.
- Consumo de 2 frutas y verduras, pasó de 15% al 55%.
- Consumo de agua simple en la escuela, pasó de 64% a 83.2%.
- Práctica de la actividad física 7 días a la semana por lo menos 30 min. diarios, pasó de 4.3% al 11%.

## DEL OLVIDO AL ALIVIO

Todas las prendas olvidadas que no son reclamadas por nuestros clientes son donadas a diversas fundaciones u organizaciones de la sociedad civil. Sin embargo las prendas recolectadas en los clubes del Área Metropolitana son entregadas a Fundación Tuk AC, que se encarga de darles un segundo uso realizando bazares con causa, el dinero recaudado es destinado al Centro Comunitario "Escuela para todos" operado por dicha fundación.

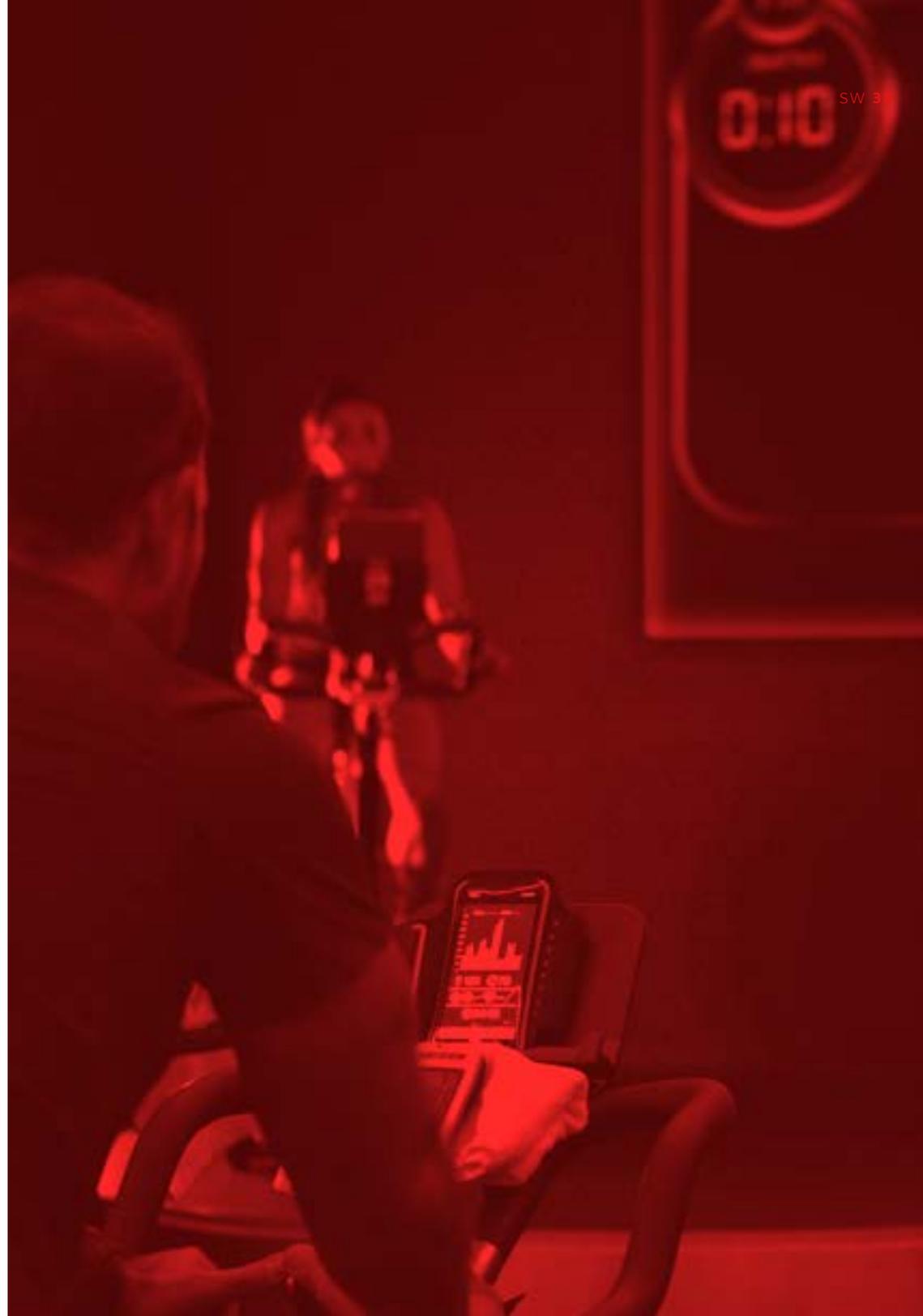
El monto recolectado en 2018 en los bazares con causa fue de: 65,474 pesos, con los cuales se adquirieron insumos para la preparación de las comidas de 35 niños que asisten de lunes a viernes al centro comunitario "Escuela para todos"

## POR UN MÉXICO SALUDABLE

Por tercer año consecutivo, participamos en el programa "Muévete", impartiendo clases grupales de activación física en diversos espacios públicos, escuelas, ferias de salud y deportivos de la Ciudad de México. Nos complace comunicar que en 2018 impactamos a 3,566 personas, lo cual representa un aumento del 4.3% con respecto al año pasado.

## BUZÓN DE LAS SONRISAS

Realizamos una entrega de juguetes en el mes de diciembre para niños en situación vulnerable de la comunidad de Apaxco; 40 niños fueron apadrinados por nuestro equipo de voluntarios.





## NUESTRA CADENA DE VALOR

102-9, 102-10, 102-43, 204-1, 308-1, 308-2

Comprometidos con el desarrollo de nuestra cadena de valor, en 2018 sumamos 122 proveedores nuevos a nuestra cadena de proveeduría, cerrando el año con un total de 419 proveedores. Nos es grato reportar que el 49% de nuestros proveedores son locales, lo que refuerza nuestro compromiso por apoyar a las pequeñas y medianas empresas, con el objetivo de que puedan sentar las bases de un desarrollo firme y permanezcan en el mercado con mayor solidez.

En continuidad con las acciones emprendidas en 2017, con la finalidad de asegurar condiciones de trabajo justas e impulsar prácticas socialmente responsables en nuestros proveedores, este año evaluamos al 10% en temas ambientales e impartimos el taller de sensibilización sobre responsabilidad social a 40 proveedores críticos.

Nos enorgullece comunicar que, gracias a nuestro compromiso con nuestros colaboradores, comunidad y medio ambiente, fuimos galardonados con el Distintivo Empresa Socialmente Responsable por séptimo año consecutivo.

ÉTICA Y

# TRANSPARENCIA



## TRANSPARENCIA Y ÉTICA EN NUESTRAS OPERACIONES

CONTAMOS CON ESTÁNDARES ÉTICOS Y DE  
TRANSPARENCIA QUE FORTALECEN Y GARANTIZAN LA  
SOSTENIBILIDAD DE LA COMPAÑÍA, CON LA FINALIDAD DE  
MANTENER RELACIONES DURADERAS Y PRODUCTIVAS CON  
NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Nuestro Código de Ética es la guía permanente que garantiza, no solamente el respeto de la igualdad y diversidad, la privacidad y confidencialidad de datos personales y la salud en el trabajo, sino que también nos permite prevenir conflictos de interés, actos de corrupción y de competencia desleal.

Esta exigencia se dirige particularmente hacia nuestro Consejo de Administración, colaboradores y proveedores, con el objetivo de impulsar la ética y transparencia dentro de la organización, de forma que podamos asegurar la continuidad del negocio.

## G O B I E R N O C O R P O R A T I V O

102-18, 102-22, 102-23, 102-26, 102-27, 405-1

DENTRO DE NUESTRO ESQUEMA

DE GOBERNANZA, LOS ALTOS

EJECUTIVOS Y EL MÁXIMO ÓRGANO

DE GOBIERNO JUEGAN UN PAPEL

FUNDAMENTAL EN LA APROBACIÓN Y

ACTUALIZACIÓN DE LOS OBJETIVOS Y

LA ESTRATEGIA DE LA COMPAÑÍA

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Héctor Antonio Troncoso Navarro  
PRESIDENTE

Héctor Madero Rivero  
CONSEJERO PATRIMONIAL

Cosme Alberto Torrado Martínez  
CONSEJERO PATRIMONIAL

José Pedro Valenzuela Rionda  
CONSEJERO PATRIMONIAL

Fabián Gerardo Gosselin Castro  
CONSEJERO PATRIMONIAL

Alfredo Sánchez Torrado  
CONSEJERO INDEPENDIENTE

Víctor Manuel Barreiro García Conde  
CONSEJERO INDEPENDIENTE

Luis David Prados Platas  
CONSEJERO INDEPENDIENTE

Patricia Guerra Menéndez  
CONSEJERO INDEPENDIENTE

Omar Nacif Serio  
CONSEJERO INDEPENDIENTE

Xavier Mangino Dueñas  
SECRETARIO NO MIEMBRO DEL CONSEJO

### COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Fabián Gerardo Gosselin Castro  
PRESIDENTE

Cosme Alberto Torrado Martínez  
MIEMBRO

Víctor Manuel Barreiro García  
MIEMBRO

### COMITÉ DE AUDITORÍA

Alfredo Sánchez Torrado  
PRESIDENTE

José Pedro Valenzuela Rionda  
MIEMBRO

Omar Nacif Serio  
MIEMBRO

### EQUIPO DIRECTIVO

Fabián Bifaretti Zanetto  
DIRECTOR GENERAL

Cayetano Jiménez Celorio  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN  
Y FINANZAS

Armando Alduenda Tirado  
DIRECTOR DE OPERACIONES Y  
EXPERIENCIA DEL CLIENTE

Cynthia Lisette Ulloa Ayón  
DIRECTORA DE TALENTO Y CULTURA

Alejandro Hernández Valencia  
DIRECTOR DE DESARROLLO  
INMOBILIARIO

Hadi M. Ibrahim Ibrahim  
DIRECTOR JURÍDICO

Fernando Guzmán López  
DIRECTOR COMERCIAL

Andrea Zullo Fossa  
DIRECTOR DE NUEVOS NEGOCIOS  
Y ESTRATEGIA DEPORTIVA

Luis Javier Fierros Farell  
DIRECTOR DE DESARROLLO  
DE NEGOCIO

Luis Francisco Cárdenas Sarre  
DIRECTOR DE SISTEMAS  
E INNOVACIÓN

## ÉTICA EMPRESARIAL

102-25, 102-31,102-33

Nuestro Comité de Ética es el responsable de promover políticas y mejoras a los controles y procedimientos internos, realizar investigaciones, administrar los canales de denuncia anónimas, así como sancionar conductas que infrinjan desviaciones al Código de Ética.

La ética y transparencia empresarial son sumamente importantes para nosotros, es por ello que contamos con mecanismos para evitar y gestionar los conflictos de interés. Estos mecanismos tienen su base en nuestro Comité de Auditoría y nuestro Comité de Prácticas Societarias.

Comprometidos con nuestros grupos de interés, contamos con canales de denuncia, a través de los cuales se pueden reportar de forma libre y segura irregularidades, malas prácticas o cualquier otra situación que resulte un impacto negativo para nuestras operaciones.

Estos canales son los siguientes:

Directivos, Consejeros  
y Colaboradores  
Tel. 5481-7777 ext. 241  
[denuncia@sportsworld.com.mx](mailto:denuncia@sportsworld.com.mx)

Proveedores  
[proveedor@sportsworld.com.mx](mailto:proveedor@sportsworld.com.mx)

Todas las denuncias realizadas en este canal son investigadas, atendidas y resueltas de forma periódica por el Comité de Ética.

En 2018 tuvimos un total de 106 denuncias recibidas, de las cuales se lograron resolver 82, y 16 se encuentran en proceso de conclusión. De todas éstas, 98 fueron hechas de forma directa a través de nuestro canal de denuncias y 8 fueron dirigidas de forma directa al área correspondiente.

NUESTRO CAMINO  
HACIA LA

# SOS TE NIBI LI DAD

## NUESTRO CAMINO HACIA LA SOSTENIBILIDAD

Convencidos de continuar generando impactos positivos en nuestro entorno, a través de acciones que contribuyen con el desarrollo económico, social y ambiental, buscamos el bienestar de las futuras generaciones conscientes de que solamente de manera conjunta lograremos hacer un cambio a favor de un mundo mejor.

Hemos adoptado los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) como parte de nuestra estrategia de sostenibilidad, ya que proporcionan una nueva visión que nos permite traducir las necesidades y ambiciones globales en soluciones de negocios.



### ODS 3 SALUD Y BIENESTAR

Estos temas se han convertido en temas prioritarios a nivel mundial, y como partícipes de la industria wellness entendemos que tenemos un papel fundamental en la prevención de enfermedades que impactan la calidad de vida de las personas. Es por ello que seguiremos comprometidos con la promoción de estilos de vida saludables.



### ODS 5 IGUALDAD DE GÉNERO

La promoción de la igualdad de género es fundamental para el crecimiento de la organización, es por ello que nos damos a la tarea de buscar una mejora continua que nos permita la adopción de decisiones y políticas que nos ayuden a impulsar el desarrollo de nuestras y nuestros colaboradores. Asimismo, todas estas acciones nos sirven de herramientas para erradicar posibles prácticas de discriminación que puedan resultar nocivas para nuestro personal.



### ODS 8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO

Convencidos de que somos un eslabón clave para que las personas tengan acceso a un empleo de calidad, refrendamos nuestro compromiso de seguir trabajando para no solamente ser un excelente lugar para trabajar, sino también para que nuestra oferta laboral sea competitiva y brinde oportunidades reales para el desarrollo laboral de las personas, brindando un sueldo decente y un trabajo digno.



### ODS 17. ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

Sabiendo que un camino exitoso hacia el desarrollo sostenible requiere de alianzas entre las entidades de gobierno, el sector privado y la sociedad civil, en 2019 seguiremos esforzándonos para fortalecer nuestras alianzas existentes, y crear nuevas con la finalidad de seguir promoviendo un estilo de vida saludable tanto para adultos como para niños.

## ACERCA DE ESTE INFORME

La información de nuestro Octavo Informe Anual Integrado 2018, incluye los resultados de las actividades llevadas a cabo en materia económica, social y ambiental para el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2018. Para el desarrollo del informe hemos utilizado nuevamente la metodología de la guía Standards del Global Reporting Initiative (GRI) bajo la opción “esencial”. El presente informe no cuenta con una verificación externa.

Grupo Sports World contribuye con los Objetivos de Desarrollo Sostenible cuyo apego se muestra en este informe. Desde 2011 nos adherimos a los 10 Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas, por lo cual reflejamos también la implementación de dichos principios en el informe. Este documento constituye nuestra Comunicación sobre el Progreso de 2018.

A lo largo del documento se hace referencia a los indicadores GRI y para mayor información contamos con un micrositio <https://www.sportsworld.com.mx/seccion/inversionistas> en donde podrán encontrar mayor información acerca de la empresa, nuestros resultados financieros y de sustentabilidad así como otros documentos de consulta.



## GRUPOS DE INTERÉS

102-40, 102-42, 102-43

El trabajo conjunto con la cadena de valor es fundamental para alcanzar resultados tangibles, por lo que estamos comprometidos en crear valor y una relación a largo plazo con todos nuestros grupos de interés tomado siempre en cuenta sus necesidades.

## CANALES DE COMUNICACIÓN

Con el propósito de generar una mayor interacción y mantener un diálogo constante con nuestros grupos de interés, durante 2018 mantuvimos los canales de contacto habituales:

	CLIENTES	COLABORADORES	COMUNIDAD	PROVEEDORES	ACCIONISTAS
	<p>La razón de ser de nuestras actividades; tenemos el objetivo de superar sus expectativas y mejorar su bienestar.</p>	<p>Convertirnos en un medio para que cada colaborador pueda cumplir su propósito de vida, mediante el desarrollo de relaciones laborales duraderas, en un ambiente que promueva el crecimiento, desarrollo y participación.</p>	<p>Beneficiamos a las personas a través del impacto de nuestras actividades en la generación de bienestar y la promoción de actividad física para la mejora de la calidad de vida.</p>	<p>Proveedores de bienes y servicios estratégicos para nuestras operaciones, con quienes hacemos extensiva nuestra filosofía enfocada en una actividad ética, responsable y sostenible.</p>	<p>Actores clave en la conducción financiera y operativa del negocio, según reglamentaciones, contratos, políticas, normas de ética o prácticas vigentes.</p>
Canales de comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Redes Sociales</li> <li>▲ Estudio de Percepción sobre temas de Responsabilidad Social</li> <li>■ Encuestas de Satisfacción</li> <li>■ Publicidad en Medios</li> <li>● Actividades en Clubes</li> <li>● Denuncia SW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Redes Sociales</li> <li>■ Juntas de Seguimiento y resultados Trimestrales</li> <li>■ Política de Puertas Abiertas</li> <li>■ Visitas a Clubes por Parte del presidente del Consejo y Equipo Directivo</li> <li>■ Sistema de Administración por Objetivos con Revisiones y Evaluaciones Periódicas</li> <li>■ Medios de Comunicación Interna</li> <li>■ Denuncia SW</li> <li>▲ Encuesta de Clima Organizacional</li> <li>● Página Web</li> <li>● Convocatorias a Cobertura de Vacantes</li> <li>● Enlace SW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▲ Convocatorias</li> <li>■ Teléfonos</li> <li>■ Correo Electrónico</li> <li>● Página Web</li> <li>● Redes Sociales</li> <li>■ Reuniones</li> <li>■ Visitas a Comunidades</li> <li>● Denuncia SW</li> <li>● Actividades en Comunidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Correo electrónico</li> <li>■ Reuniones</li> <li>■ Encuestas de satisfacción</li> <li>● Teléfono</li> <li>▲ Convención</li> <li>● Denuncia SW</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▲ Reporte Anual</li> <li>▲ Informe Anual</li> <li>■ Reportes Trimestrales</li> <li>■ Asamblea de Accionistas</li> <li>■ Consejo de Administración</li> <li>■ Comité de Auditoría</li> <li>■ Comité de Prácticas Societarias</li> <li>■ Eventos Relevantes</li> <li>● Línea de Atención Telefónica</li> <li>● Correo Electrónico</li> <li>● Página Web</li> </ul>
Temas clave	<p>Satisfacción del cliente, innovación, cercanía, respaldo y hospitalidad.</p>	<p>Generar oportunidades de desarrollo y crecimiento profesional, fomentando la participación, desarrollo de habilidades de liderazgo, equilibrio vida-trabajo y vocación de servicio, en un ambiente que fomente la inclusión y diversidad.</p>	<p>Cuidar que nuestra actividad preserve un ambiente familiar y seguro. Desarrollo de actividades orientadas a mejorar la calidad de vida y desarrollo de la niñez y gestionar con responsabilidad, sin perder de vista la sostenibilidad.</p>	<p>Fomentar el cumplimiento del código de ética, estándares de calidad y apego a las normas y reglamentos.</p>	<p>Cumplimiento de las políticas y pautas de Gobierno Corporativo con apego a las normas legales reglamentarias y de ética, cuidando y fortaleciendo la sostenibilidad de nuestras actividades.</p>

Frecuencia de la interacción con nuestros grupos de interés: ● Constante ■ Periódica ▲ Anual

## MATERIALIDAD

102-44, 103-1

Nuestro marco estratégico de sostenibilidad está basado en prioridades específicas y los temas más relevantes para nuestro negocio y para los grupos de interés con quienes nos relacionamos. Para la elaboración de este informe se tomó en cuenta la materialidad aplicada en 2017, que arrojó 16 temas materiales:

En 2019 realizaremos un nuevo acercamiento con los grupos de interés, con el fin de actualizar nuestro estudio de materialidad y así continuar el proceso de mejora en nuestra forma de reportar.



**COMPORTAMIENTO  
ÉTICO**



**CONSUMO DE ENERGÍA  
EN LA OPERACIÓN**



**RIESGOS Y MANEJO  
DE CRISIS**



**TRASPARENCIA**



**CONSUMO DE AGUA  
PARA LA OPERACIÓN**



**SALUD Y SEGURIDAD  
DEL CLIENTE**



**DIVERSIDAD E  
INCLUSIÓN**



**DESARROLLO DEL  
CAPITAL HUMANO**



**MATERIALES DE  
LIMPIEZA AMIGABLES**



**CÓDIGOS DE ÉTICA  
EN LOS NEGOCIOS**



**GESTIÓN DE RESIDUOS:  
GENERACIÓN, DESECHO  
Y RECICLAJE**



**SEGURIDAD Y GOBERNANZA  
DE LA INFORMACIÓN**



**PRÁCTICAS LABORALES  
Y PROTECCIÓN DE LOS  
DERECHOS HUMANOS**



**ATRACCIÓN Y RETENCIÓN  
DEL TALENTO**



**BIENESTAR, SALUD Y  
SEGURIDAD EN EL TRABAJO**



**MANEJO DE LA RELACIÓN  
CON LOS CLIENTES**

ESTADOS

# FI NAN CIE ROS



<b>ESTADO DE RESULTADOS</b> (Miles de pesos)	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>VAR. \$</b>	<b>VAR. %</b>
<b>Ingresos Totales</b>	<b>1,934,393</b>	<b>1,665,842</b>	<b>268,551</b>	<b>16.1%</b>
Gastos de Operación de clubes <sup>1</sup>	1,502,079	1,277,616	224,463	17.6%
Costo Administrativo	99,145	95,469	3,676	3.9%
% Ingresos Totales	5.1%	5.7%		-0.6 pp
Depreciación y Amortización	204,331	180,996	23,335	12.9%
% Ingresos Totales	10.6%	10.9%		-0.3 pp
<b>Gastos Totales de Operación</b>	<b>1,805,555</b>	<b>1,554,081</b>	<b>251,475</b>	<b>16.2%</b>
% Ingresos Totales	93.3%	93.3%		0.0 pp
<b>Utilidad de operación</b>	<b>128,838</b>	<b>111,761</b>	<b>17,077</b>	<b>15.3%</b>
Margen de utilidad de operación	6.7%	6.7%		-0.0 pp
<b>EBITDA</b>	<b>333,169</b>	<b>292,757</b>	<b>40,412</b>	<b>13.8%</b>
Margen EBITDA	17.2%	17.6%		-0.4 pp
<b>Gastos no recurrentes por cierre de Upsters y SW Centenario</b>	<b>11,857</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>	<b>NA</b>
<b>EBITDA Ajustado<sup>2</sup></b>	<b>345,026</b>	<b>292,757</b>	<b>52,269</b>	<b>17.9%</b>
Margen EBITDA Ajustado	17.8%	17.6%		0.3 pp
<b>Costo Financiero - Neto</b>	<b>68,809</b>	<b>50,196</b>	<b>18,613</b>	<b>37.1%</b>
<b>(Pérdida) Utilidad antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>60,029</b>	<b>61,565</b>	<b>(1,536)</b>	<b>(2.5%)</b>
<b>Impuestos a la utilidad</b>	<b>11,155</b>	<b>8,818</b>	<b>2,337</b>	<b>26.5%</b>
Tasa Efectiva	18.6%	14.3%		4.3 pp
<b>(Pérdida) Utilidad del ejercicio</b>	<b>48,874</b>	<b>52,747</b>	<b>(3,873)</b>	<b>(7.3%)</b>
Margen de utilidad del ejercicio	2.5%	3.2%		-0.6 pp

<sup>1</sup> Gastos de Operación clubes no incluye Depreciación y Amortización.

<sup>2</sup> EBITDA sin considerar gastos extraordinarios por \$5.6 millones de pesos relacionados con el cierre de dos estudios Upster durante el 1T18 y \$6.2 millones asociados al cierre de Centenario en noviembre.

<b>BALANCE GENERAL</b> (Miles de pesos)	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>VAR. \$</b>	<b>VAR. %</b>
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>279,420</b>	<b>187,945</b>	<b>91,475</b>	<b>48.7%</b>
<b>Total de activo no circulante</b>	<b>1,861,502</b>	<b>1,697,909</b>	<b>163,593</b>	<b>9.6%</b>
<b>Total Activos</b>	<b>2,140,922</b>	<b>1,885,854</b>	<b>255,068</b>	<b>13.5%</b>
<b>Total de pasivo circulante</b>	<b>449,925</b>	<b>490,600</b>	<b>(40,675)</b>	<b>(8.3%)</b>
<b>Total de pasivo no circulante</b>	<b>696,660</b>	<b>462,918</b>	<b>233,742</b>	<b>50.5%</b>
<b>Total del Pasivo</b>	<b>1,146,585</b>	<b>953,516</b>	<b>193,069</b>	<b>20.2%</b>
<b>Capital Contable</b>	<b>994,337</b>	<b>932,336</b>	<b>62,001</b>	<b>6.7%</b>

<sup>1</sup>Incluye el Anticipo a Proveedores.

## COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS Y DESEMPEÑO BURSÁTIL

El análisis que se presenta a continuación deberá leerse juntamente con los estados financieros consolidados y dictaminados de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, así como con las notas que los acompañan.

Los estados financieros se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Las cifras de este análisis, así como los estados financieros y sus notas se expresan en pesos mexicanos.



**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
GRUPO SPORTS WORLD, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos mexicanos)

ACTIVOS	NOTA	2018	2017
Activo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 126,482	68,792
Cuentas por cobrar, neto	8	88,457	79,808
Almacén de materiales	4f	10,866	5,153
Impuestos por recuperar		10,823	-
Pagos anticipados	4e	42,792	34,192
<b>Total del activo circulante</b>		<b>279,420</b>	<b>187,945</b>
Activo no circulante:			
Instrumentos financieros derivados	14	400	1,214
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	9	1,500,878	1,394,054
Impuestos a la utilidad diferidos	17	203,540	173,357
Crédito mercantil	10	53,188	53,188
Activos intangibles, neto	10	57,509	30,414
Otros activos, neto	4i	45,987	45,682
<b>Total del activo no circulante</b>		<b>1,861,502</b>	<b>1,697,909</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
	NOTA	2018	2017
Pasivo circulante:			
Porción circulante de deuda a largo plazo	11	\$ -	104,246
Porción circulante de arrendamiento financiero a largo plazo	12	3,627	3,054
Proveedores y acreedores	13	162,403	100,250
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados		77,727	74,417
Impuestos a la utilidad		-	14,573
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	4q	206,168	194,060
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>449,925</b>	<b>490,600</b>
Pasivo no circulante:			
Deuda a largo plazo	11	664,871	428,542
Arrendamiento financiero a largo plazo	12	15,399	19,436
Beneficios a los empleados	15	14,350	12,303
Rentas por pagar y diferidas		2,040	2,637
<b>Total del pasivo no circulante</b>		<b>696,660</b>	<b>462,918</b>
<b>Total del pasivo</b>		<b>1,146,585</b>	<b>953,518</b>
Capital contable			
Capital social	18	222,165	222,165
Prima por emisión en suscripción de acciones	18	353,438	353,438
Reserva por acciones propias	18	(39,852)	(50,924)
Utilidad integral	18	4,297	3,009
Utilidades retenidas		454,289	404,648
<b>Total del capital contable</b>		<b>994,337</b>	<b>932,336</b>
<b>Total del pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 2,140,922</b>	<b>1,885,854</b>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 22 de febrero de 2019 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 79, y que forman parte de los mismos.

Compromisos y contingencias (notas 20 y 21)

	NOTA	2018	2017
Ingresos por:			
Cuotas de mantenimiento y membresías	\$	1,596,764	1,373,052
Patrocinios y otras actividades comerciales		337,629	292,790
<b>Total de ingresos</b>		<b>1,934,393</b>	<b>1,665,842</b>
Gastos de operación por:			
Servicios de personal		609,147	526,949
Publicidad		42,873	45,269
Depreciación y amortización		204,331	180,996
Rentas		452,013	406,346
Comisiones y honorarios		65,042	53,307
Otros gastos e insumos de operación		432,149	341,214
<b>Total de gastos de operación</b>		<b>1,805,555</b>	<b>1,554,081</b>
Costos (ingresos) financieros:			
Gastos por intereses		80,362	56,261
Ingresos por intereses		(10,211)	(7,693)
(Utilidad) pérdida en cambios, neta		(2,156)	760
Efecto de valuación del instrumento financiero derivado	14	814	868
<b>Costo financiero, neto</b>		<b>68,809</b>	<b>50,196</b>
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		60,029	61,565
Gasto por impuesto a la utilidad	17	11,155	8,818
<b>Utilidad del ejercicio</b>		<b>48,874</b>	<b>52,747</b>
Otros resultados integrales			
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período			
Remediones de pasivos por beneficios definidos	15	(1,839)	120
Impuesto a la utilidad diferido sobre la cuenta de utilidad integral	17	551	(36)
<b>Otros resultados integrales, neto de impuestos</b>		<b>(1,288)</b>	<b>84</b>
<b>Total de utilidad integral del ejercicio</b>		<b>\$ 50,162</b>	<b>52,663</b>
<b>Utilidad por acción</b>			
<b>Utilidad básica por acción (pesos mexicanos)</b>	19	\$ 0.61	0.66

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 22 de febrero de 2019 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 79, y que forman parte de los mismos.

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONGTABLE

GRUPO SPORTS WORLD, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos mexicanos)

	NOTA	UTILIDADES RETENIDAS							TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
		CAPITAL SOCIAL	PRIMA POR EMISIÓN EN SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES	RESERVA PARA ACCIONES PROPIAS	OTROS RESULTADOS INTEGRALES, NETO	RESERVA LEGAL	POR APLICAR	TOTAL	
Saldo al 31 de diciembre de 2016		\$ 222,165	353,438	(40,965)	3,093	16,514	335,419	351,933	889,664
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	1,486	(1,486)	-	-
Recompra de acciones	18	-	-	(10,565)	-	-	(32)	(32)	(10,597)
Costo devengado por pago basado en acciones	18	-	-	606	-	-	-	-	606
Utilidad integral	17(b)	-	-	-	(84)	-	52,747	52,747	52,663
Saldo al 31 de diciembre de 2017		222,165	353,438	(50,924)	3,009	18,000	386,648	404,648	932,336
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	2,637	(2,637)	-	-
Recompra de acciones	18	-	-	11,072	-	-	767	767	11,839
Utilidad integral	17(b)	-	-	-	1,288	-	48,874	48,874	50,162
Saldo al 31 de diciembre de 2018		\$ 222,165	353,438	(39,852)	4,297	20,637	433,652	454,289	994,337

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 22 de febrero de 2019 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de cambios en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 79, y que forman parte de los mismos.

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
GRUPO SPORTS WORLD, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 (Miles de pesos mexicanos)

	2018	2017
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>		
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 60,029	61,565
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	204,331	180,996
Costo devengado por pago basado en acciones	-	606
Costo neto del período por beneficios a empleados	3,838	2,940
Efecto de valuación del instrumento financiero derivado	814	868
Baja de mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo	13,616	-
Intereses a cargo, neto	70,151	48,568
<b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo y provisiones</b>	<b>352,779</b>	<b>295,543</b>
Cuentas por cobrar, neto	(8,649)	(55,822)
Pagos anticipados y almacén de materiales	(14,313)	(6,069)
Proveedores y acreedores	68,736	14,112
Proveedores de bienes de capital	(6,583)	-
Anticipo a proveedores	(15,179)	-
Provisiones, rentas por pagar y beneficios por retiro	2,713	30,948
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	12,108	15,070
<b>Flujos de efectivo generados por operaciones antes de intereses pagados</b>	<b>391,612</b>	<b>293,782</b>
Impuestos pagados	(67,234)	(42,524)
<b>Flujos de netos de efectivo de actividades de operaciones</b>	<b>324,378</b>	<b>251,258</b>
<b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		
Adquisición de mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo	(302,335)	(346,379)
Incremento neto en activos intangibles y otros activos	(34,660)	(25,835)
Intereses cobrados	10,211	7,693
<b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(326,784)</b>	<b>(364,521)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>		
Préstamos obtenidos	670,000	410,000
Intereses pagados	(80,362)	(56,261)
Pago de préstamos	(537,917)	(291,567)
Pago de obligaciones de arrendamiento financiero	(3,464)	(3,789)
Venta de acciones de la reserva de recompra	767	(32)
Recompra de acciones, neta	11,072	(10,565)
<b>Flujos netos de efectivo generado por actividades de financiamiento</b>	<b>60,096</b>	<b>47,786</b>
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	57,690	(65,477)
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero	68,792	134,269
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 126,482</b>	<b>68,792</b>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 22 de febrero de 2019 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 79, y que forman parte de los mismos.

### (1) ENTIDAD QUE REPORTA-

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (Grupo Sports World), fue constituido el 2 de marzo de 2005 en México y comenzó operaciones el 7 de julio del mismo año. Grupo Sports World y subsidiarias, como se describe más adelante, se referirán colectivamente como “la Compañía”. La actividad principal de la Compañía es la operación de clubes deportivos ofreciendo diversos servicios integrales en las áreas deportivas y de recreación con personal altamente capacitado.

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía tiene en operación 59 clubes; 41 ubicados en la Ciudad de México y área metropolitana así como 18 ubicados en once estados de la República Mexicana. A la fecha, la Compañía tiene firmados tres acuerdos de operación compartida, los cuales no opera bajo la marca “Sports World” (SW).

Las acciones de Grupo Sports World se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La Compañía tiene un inversionista que mantiene directa e indirectamente un porcentaje importante de la Compañía y participa en las decisiones relevantes de la misma a través de un Fideicomiso.

### (2) BASE DE PREPARACIÓN-

#### *a) Declaración sobre cumplimiento*

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.

El 22 de febrero de 2019, la Dirección de Grupo Sports World representada por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas, autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

#### *b) Base de medición*

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados y el pasivo para beneficios a empleados, los cuales se registran a su valor razonable al cierre de cada período.

### *c) Moneda funcional y de informe*

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda en la cual se presentan dichos estados financieros consolidados.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o “\$”, se trata de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares, se trata de “miles” de dólares de los Estados Unidos de América.

### *d) Empleo de estimaciones y juicios*

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración de la Compañía efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas a los estados financieros consolidados siguientes se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados:

- Nota 4 (g) – Vidas útiles de inmuebles, mobiliario y equipo
  - Nota 8 – Estimación para cuentas por cobrar a clientes
  - Nota 17 – Activos por impuestos diferidos
- i) Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Compañía requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus mejoras a locales arrendados, construcción en proceso, mobiliario y equipo, otros activos intangibles y crédito mercantil, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de venta.
- ii) La Compañía revisa la vida útil estimada de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, otros activos intangibles de vida definida al final de cada período anual, las estimaciones de la vida útil de cada componente de una partida, refleja la mejor manera del patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

- iii) La Compañía utiliza estimaciones para determinar las reservas de cuentas por cobrar. Los factores que se consideran en las reservas de cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de las cuentas no garantizadas y retrasos en la cobranza de acuerdo a los límites de crédito establecidos.
- iv) La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y, la opinión de los asesores legales.
- v) Las estimaciones para determinar la provisión del plan basado en acciones a los ejecutivos, incluye la probabilidad de permanencia en la Compañía al final del plan con base en la rotación de los últimos tres años. Durante 2018 no hubo plan de acciones.
- vi) La Compañía realiza estimaciones en el cálculo de las partidas temporales, en donde realiza evaluaciones de recuperabilidad de activos y diferimiento en el pago de pasivos por impuestos a la utilidad diferidos. Esta evaluación requiere juicio profesional que incluye la proyección de ingresos y utilidades fiscales.
- vii) Plan de beneficios definidos: las obligaciones de la Compañía respecto a la prima de antigüedad que por ley se debe otorgar bajo ciertas condiciones, se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

***e) Supuestos de incertidumbre en las estimaciones***

En las notas siguientes se incluye información sobre supuestos de incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de resulta en un ajuste material en el año terminado el 31 de diciembre de 2018:

- Nota 3 (n) - Provisiones
- Nota 4 (k) - Crédito Mercantil
- Nota 21 - Contingencias

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

Para la emisión de estados financieros consolidados adjuntos, la Compañía revisa las variables observables significativas y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de proveeduría de precios, para estimar el valor razonable, la Compañía evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas estimaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse. Cuando se estima el valor razonable de un activo o pasivo financiero, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible, e inclusive información proporcionada por sus contrapartes. El valor razonable se clasifica en distintos niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, que se basa en las variables empleadas en las técnicas de valuación, como se muestra a continuación:

- Nivel 1: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables

- Nota 14 – Instrumentos financieros derivados

### (3) BASES DE CONSOLIDACIÓN-

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que posee más del 99.99% de su capital social y/o ejerce control.

El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la consolidación se efectuó con base en los estados financieros individuales auditados, los que se prepararon de acuerdo con las NIIF.

Las compañías subsidiarias de la Compañía, todas constituidas bajo las leyes mexicanas, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son las siguientes:

	TENENCIA ACCIONARIA	ACTIVIDAD PRINCIPAL
Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V.	99.99%	Operativa
Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	Servicios profesionales

#### (4) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES-

Las políticas contables siguientes se han aplicado de manera consistente para todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

##### (a) Bases de consolidación-

###### i) Subsidiarias

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.

###### ii) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y operaciones entre las compañías subsidiarias de la Compañía, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 1o. de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

##### (b) Información por segmentos-

Grupo Sports World opera clubes deportivos principalmente en la Ciudad de México y área metropolitana, así como en el interior de la República Mexicana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de la Compañía se realizan por el Comité Ejecutivo en conjunto con los responsables de los clubes, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir.

De acuerdo con estas características antes descritas no se revelan informes de operaciones por segmento.

**(c) Moneda extranjera-**

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

**(d) Instrumentos financieros-**

**iii) Reconocimiento y medición inicial**

Los activos y pasivos financieros – incluyendo cuentas por cobrar y pagar – se reconocen inicialmente cuando estos activos se originan o se adquieren, o cuando estos pasivos se emiten o asumen, ambos contractualmente.

Los activos financieros y los pasivos financieros (a menos que sea una cuenta por cobrar o por pagar sin un componente de financiamiento significativo) se miden y reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de activos o pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en éste, llevados a través de resultado integral, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión, cuando en lo subsecuente se midan a su costo amortizado. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

**iv) Clasificación y medición posterior**

***Activos financieros – Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018***

En el reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías, conforme al modelo de negocio y las características de los flujos contractuales de los mismos, como:

- Cuentas por cobrar, que incluye las cuentas por cobrar derivadas de la venta de bienes y servicios y las otras cuentas por cobrar derivadas de actividades distintas a la venta de bienes y servicios.
- *Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI)*, que tienen por objeto en su tenencia, recuperar los flujos contractuales que conlleva el instrumento. Los términos del contrato prevén flujos de efectivo en fechas pre-establecidas, que corresponden sólo a pagos de principal e interés (rendimiento), usualmente sobre el monto del principal pendiente de pago. El IFCPI debe tener características de un financiamiento otorgado y administrarse con base en su rendimiento contractual.
- *Instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV)*, medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCORI), que tienen por objetivo tanto cobrar los flujos contractuales de principal e interés, como obtener una utilidad en su venta cuando ésta resulte conveniente; e
- *Instrumentos financieros negociables (IFN)*, medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCR) que representan la inversión en instrumentos financieros de deuda o de capital, y que tienen por objetivo obtener una utilidad entre el precio de compra y el de venta.

La clasificación de los activos financieros se basa tanto en el modelo de negocios como en las características de los flujos contractuales de los mismos. Atendiendo al modelo de negocios, un activo financiero o una clase de activos financieros (un portafolio), puede ser administrado bajo:

- Un modelo que busca recuperar los flujos contractuales (representado por el monto del principal e intereses).
- Un modelo de negocio que busca, tanto la recuperación de los flujos contractuales como en el modelo anterior, como la obtención una utilidad mediante la venta de los activos financieros, lo cual conlleva a desplazar un modelo combinado de gestión de estos activos financieros.
- Un modelo que busca obtener un máximo rendimiento a través de compra y venta de los activos financieros.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Compañía cambia su modelo de negocio, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados a la nueva categoría en el momento en que el cambio en el modelo de negocio ha ocurrido.

La reclasificación de inversiones en instrumentos financieros entre categorías se aplica prospectivamente a partir de la fecha de cambio en el modelo de negocio, sin modificar ninguna utilidad o pérdida reconocida con anterioridad, tales como intereses o pérdidas por deterioro.

Un activo financiero se mide al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como medido a su valor razonable con cambios a través de resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener la recuperación de los flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que están representados únicamente por pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (Sólo Pago del Principal e Intereses, o SPPI por sus siglas).

Una inversión en un instrumento de deuda se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que están representados únicamente por pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (SPPI).

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) como se describe anteriormente, son medidos a valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados (ver nota 14). En el reconocimiento inicial, la Compañía puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, como medido a valor razonable con cambios en resultados si, haciéndolo, elimina o reduce significativamente una incongruencia o asimetría de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

#### ***Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio - Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018***

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel del portafolio, ya que esto es lo que mejor refleja la manera en que se administra el negocio y se entrega la información a la Administración. La información considerada incluye:

- las políticas y los objetivos señalados para el portafolio y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Administración se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de tasa de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas, o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;

- cómo se evalúa el rendimiento del portafolio y cómo este se informa a la Administración de la Compañía;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el volumen y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de forma consistente con el reconocimiento continuo de los activos por parte de la Compañía.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a valor razonable con cambios en resultados.

***Activos financieros: Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses (SPPI) - Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018***

Para propósitos de esta evaluación, el monto del "principal" se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El "interés" se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente, durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos básicos de los préstamos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal e intereses (SPPI), la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar la oportunidad o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición.

Al hacer esta evaluación, la Compañía toma en cuenta:

- eventos contingentes que cambiarían el importe o la oportunidad de los flujos de efectivo;

- términos que podrían ajustar la tasa del cupón, incluyendo las características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Compañía a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características de “sin recurso”).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal e intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para el término anticipado del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima significativo de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

***Activos financieros: Medición posterior y ganancias y pérdidas - Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018***

<b>Instrumentos financieros negociables (IFN)</b>	Estos activos se miden posteriormente a valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en resultados (VRCR). No obstante, ver nota __ en el caso de los derivados designados como instrumentos de cobertura
<b>Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI)</b>	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
<b>Instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV)</b>	Estos activos se miden posteriormente a valor razonable. El ingreso por intereses calculado bajo el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en otros resultados integrales (VRCORI). En el momento de la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en otros resultados integrales se reclasifican en resultados.

*Activos financieros - Política aplicable antes del 1 de enero de 2018*

La Compañía clasificaba sus activos financieros en una de las siguientes categorías:

- préstamos y cuentas por cobrar;
- conservados a vencimiento;
- disponibles para la venta; y
- a valor razonable con cambios en resultados, y dentro de esta categoría como:
  - con fines de negociación;
  - instrumentos derivados (no designados o que no calificaron con fines de cobertura); o
  - designados a valor razonable con cambios en resultados.

*Activos financieros: Medición posterior y ganancias y pérdidas - Política aplicable antes del 1 de enero de 2018*

Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Medidos a valor razonable con cambios, incluyendo los ingresos por intereses, en resultados.
Activos financieros conservados a vencimiento	Medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo.
Préstamos y cuentas por cobrar	Medidos al costo amortizado usando el método de interés efectivo.
Activos financieros disponibles para la venta	Medidos a valor razonable y los cambios del mismo, que no fueran pérdidas por deterioro de ingresos, intereses y diferencias de moneda extranjera en instrumentos de deuda, se reconocían en otros resultados integrales dentro del capital contable. Cuando estos activos eran dados de baja en cuentas, la ganancia o pérdida acumulada reconocida en los otros resultados integrales en el capital contable, se reclasificaba a resultados.

### ***Pasivos financieros: Clasificación, medición posterior, ganancias y pérdidas***

En el caso de los pasivos financieros, estos se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se miden a su costo amortizado. Los pasivos financieros provenientes de la contratación o emisión de instrumentos financieros de deuda se reconocen inicialmente al valor de la obligación que representan (a su valor razonable) y se remedirán subsecuentemente bajo el método de costo amortizado devengado a través de la tasa de interés efectiva, donde los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión, se amortizan a través de la tasa de interés efectiva. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

#### **iii) Baja de cuentas**

##### ***Activos financieros***

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

La Compañía participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos financieros transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no son dados de baja en cuentas.

##### ***Pasivos financieros***

La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Compañía también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones a valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo los activos distintos de efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Compañía tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

v) Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas

***Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas - Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018***

La Compañía mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en tasas de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal, y registrados de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente a valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos a valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Compañía designa ciertos derivados tales como Swaps como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones pronosticadas altamente probables que surgen de cambios en tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Al inicio de las relaciones de cobertura designadas, la Compañía documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para llevar a cabo la cobertura. La Compañía también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

***Valuación de cobertura de flujos de efectivo***

La valuación de cobertura de flujos de efectivo incluye la porción efectiva del cambio acumulado neto en el valor razonable de los instrumentos de cobertura usados en coberturas de flujo de efectivo pendientes de reconocimiento posterior en resultados o directamente incluido en los costos iniciales de otros valores de activos o pasivos no financieros.

### ***Costo de cobertura***

El costo de cobertura refleja la ganancia o pérdida en la parte excluida del instrumento de cobertura designado que se relaciona con los contratos swaps. Se reconoce inicialmente en otros resultados integrales y se contabiliza de manera similar a las ganancias o pérdidas en la valuación de cobertura de flujos de efectivo.

### ***Coberturas de flujos de efectivo***

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en el rubro de valuación de cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otros resultados integrales se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía designa solo el cambio en el valor razonable del elemento spot swap de tasa de interés, como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento swap ("spread de base") se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en un rubro denominado costos de cobertura dentro del capital contable.

Cuando la transacción pronosticada cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones pronosticadas cubiertas, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectarán el resultado.

Una relación de cobertura debe descontinuar prospectivamente cuando deja de cumplir con los criterios para reconocer una relación de cobertura, esto incluye cuando el instrumento de cobertura se vende, expira, se rescinde o se ejerce, así como después de que se ha considerado o llevado a cabo cualquier reequilibrio en la relación de cobertura y la relación de cobertura resulta ser no efectiva o no cumple con el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.

Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura permanece en el capital contable hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica a resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

#### ***Coberturas de inversión neta en una operación extranjera***

Cuando un instrumento financiero derivado o un instrumento financiero por pagar es designado como el instrumento de cobertura de una inversión neta en una subsidiaria en el extranjero, se determina una partida monetaria por cobrar o por pagar que se reconoce como parte de la inversión neta. La porción de la utilidad o pérdida del instrumento de cobertura que representa una cobertura efectiva, se reconoce en otros resultados integrales, en el efecto acumulado por conversión; y la porción inefectiva debe ser reconocida en la utilidad o pérdida neta. El monto que se ha incluido en otros resultados integrales debe ser reciclado a la utilidad o pérdida neta del periodo en el caso de una disposición parcial o total de la operación extranjera, junto con el efecto acumulado por conversión de la inversión neta alojado en otros resultados integrales.

#### ***Instrumentos financieros derivados y contabilidad de coberturas - Política aplicable antes del 1 de enero de 2018***

La política aplicada en la información comparativa presentada para 2017 es similar a la aplicada para 2018. Sin embargo, para todas las coberturas de flujos de efectivo, incluyendo las coberturas de transacciones que resultan en el reconocimiento de partidas no financieras, los importes acumulados en la valuación de cobertura de flujos de efectivo eran reclasificados a resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectaban el resultado (no permisible actualmente). Además, para las coberturas de flujos de efectivo terminadas antes de 2017, las exclusiones (los puntos forward y valor en el tiempo de una opción) se reconocían de inmediato en resultados.

#### ***Instrumentos financieros compuestos***

El componente pasivo de un instrumento financiero compuesto es reconocido inicialmente a valor razonable de un pasivo similar que no tenga una opción de conversión de capital contable. El componente de capital contable es reconocido inicialmente por la diferencia entre el valor razonable del instrumento financiero compuesto como un todo, y el valor razonable del componente pasivo. Los costos de transacción directamente atribuibles son asignados a los componentes de pasivo y de capital contable en proporción a sus importes en libros iniciales.

Después del reconocimiento inicial, el componente de pasivo de los instrumentos financieros compuestos es medido al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El componente de capital contable de los instrumentos financieros compuestos no se revalúa después del reconocimiento inicial.

Los intereses relacionados con un pasivo financiero son reconocidos en resultados. En la conversión en el momento del vencimiento, el pasivo financiero es reclasificado a capital contable y no se reconocen ganancias o pérdidas.

***(e) Pagos anticipados-***

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, rentas, licencias, servicios y seguros, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o periodo en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas. Cuando se tienen derechos y obligaciones derivados del mismo contrato, los saldos se presentan netos.

Derivado de la implementación del plan de compensación en acciones a los empleados, se reconoció como un pago anticipado la compensación que recibirán los empleados y que se devengará conforme se reconozca el gasto por dicho plan. Estos pagos quedaron devengados en su totalidad al 31 de diciembre de 2017.

Todos los contratos de arrendamiento prevén el pago de rentas anticipadas a la firma de los contratos, las cuales son aplicadas al resultado del período en los primeros meses de operación del club.

***(f) Almacén de materiales-***

El almacén se integra principalmente por insumos para la operación de los clubes, uniformes que el personal utiliza en los clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del período en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de primeras entradas primeras salidas.

**(g) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso y mobiliario y equipo-**

**i) Reconocimiento y medición**

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de "otros ingresos y gastos" en el resultado del ejercicio.

**ii) Costos subsecuentes**

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

**iii) Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

Las tasas de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan en la hoja siguiente.

	<b>TASA ANUAL</b>
Mejoras a locales arrendados	5% al 20%
Equipo de gimnasio	12%, 20% y 50%
Equipo de audio y video	40%
Equipo de cómputo	40%
Equipo de transporte	25%
Mobiliario y equipo de oficina y para club	20%
Maquinaria	10%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el gasto por mantenimiento fue de \$30,107 y \$29,437, respectivamente y se incluyen en otros gastos en el estado consolidado de utilidad integral.

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

**iv) Anticipos a proveedores**

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

**(h) Activos intangibles-**

Estos activos representan erogaciones que dan origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos. Los costos de investigación, así como las erogaciones en fase de desarrollo que no cumplen con dichos requisitos, se registran en resultados consolidados en el ejercicio en que se incurren.

La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida útil indefinida y activos con vida útil definida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios:

- i) **Activos de vida útil indefinida**  
Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.
- ii) **Activos de vida útil definida**  
Corresponden principalmente a costos erogados en la fase de desarrollo de sistemas de información integral, licencias por el uso de suelo, el derecho para explotar ciertos productos y/o programas deportivos, además de los derechos de uso de la marca "Sports World", los cuales se registran a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro.
- iii) **Erogaciones subsecuentes**  
Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.
- iv) **Amortización**  
La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como se muestra a continuación:

- Otros activos intangibles y derechos 2 a 10 años
- Sistemas de información integral 3 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

***i. Otros activos-***

Corresponden principalmente a depósitos en garantía pagados por el arrendamiento de inmuebles, que se registran al valor del efectivo dado en garantía y que se estima recuperar al final del contrato de arrendamiento.

**(j) Arrendamientos-**

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos:

**i) La Compañía como arrendador**

El ingreso por rentas (subarrendamiento) bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

**ii) La Compañía como arrendatario**

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política contable de la Entidad para los costos por préstamos como se describe en la nota 4(r).

Los pagos realizados bajo contratos de arrendamiento operativo se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento recibidos se reconocen como parte integral del total de gastos por arrendamiento durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

**iii) Determinación si un contrato incluye un arrendamiento**

Al celebrar un contrato, la Compañía determina si dicho contrato es o contiene un arrendamiento. Un bien específico es objeto de arrendamiento si la ejecución del contrato depende del uso de ese bien específico. Un contrato transfiere el derecho a usar el bien si el contrato le transfiere a la Compañía el derecho a controlar el uso del bien correspondiente.

Al celebrar o en la fecha de una revaluación de un contrato, la Compañía separa los pagos y otra contraprestación que se requieran bajo dicho contrato, en aquellos que corresponden al arrendamiento y los correspondientes a otros elementos con base en sus relativos valores razonables. Si la Compañía concluye que, en el caso de un arrendamiento financiero resulta poco práctico separar los pagos de manera confiable, se reconoce un activo y un pasivo por una cantidad igual al valor razonable del activo correspondiente. Posteriormente, el pasivo se reduce a medida que se realizan pagos y se reconoce un cargo financiero atribuido sobre el pasivo utilizando la tasa de interés incremental sobre préstamos de la Compañía.

*(k) Crédito mercantil-*

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de un negocio donde se obtiene control, se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

*(l) Deterioro-*

*Política aplicable a partir del 1 de enero de 2018*

*Instrumentos financieros y activos del contrato*

La Compañía reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado;
- las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales; y
- los activos del contrato

La Compañía mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide como el importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de los estados financieros; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Compañía, sin un recurso por parte de la Compañía tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando la Compañía tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

La Compañía considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de “grado de inversión”.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses). El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Compañía está expuesta al riesgo de crédito.

#### ***Medición de las pérdidas crediticias esperadas***

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por la probabilidad de las pérdidas crediticias y se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la Compañía de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que espera recibir).

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

#### ***Activos financieros con deterioro crediticio***

A la fecha de los estados financieros, la Compañía evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelantos por parte de la Compañía en términos que ésta no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

#### ***Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera***

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, la estimación de pérdida debe reconocerse antes de incorporar el cambio en su valor razonable, con cargo en resultados, reconociéndose en otros resultados integrales.

### *Castigos*

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes considerados socios individuales, normalmente la Compañía tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene un vencimiento de 180 días, basada en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. Para los clientes corporativos, la Compañía realiza una evaluación individual con respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Compañía para la recuperación de los importes adeudados.

### *Política aplicable antes del 1 de enero de 2018*

#### *Activos financieros no derivados*

Los activos financieros no clasificados a valor razonable con cambios en resultados eran evaluados en cada de reporte para determinar si existía evidencia objetiva de deterioro del valor.

La evidencia objetiva de que los activos financieros estaban deteriorados incluía:

- mora o incumplimiento por parte de un deudor;
- reestructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos que ésta no consideraría en otras circunstancias;
- indicios de que un deudor o emisor se declararía en bancarrota;
- cambios adversos en el estado de pago de prestatarios o emisores;
- desaparición de un mercado activo para un instrumento debido a dificultades financieras; o
- datos observables que indican que existe un descenso medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

Para una inversión en un instrumento de capital contable, la evidencia objetiva del deterioro incluía un descenso significativo o prolongado en su valor razonable por debajo de su costo. La Compañía consideraba que un descenso del 20% era significativo y que un período de 9 meses era prolongado.

**ACTIVOS FINANCIEROS MEDIDOS AL COSTO AMORTIZADO**

La Compañía consideraba la evidencia de deterioro de estos activos tanto a nivel específico como colectivo. Todos los activos individualmente significativos eran evaluados individualmente por deterioro. Los que no se encontraban deteriorados eran evaluados colectivamente por deterioro que hubiera sido incurrido pero que no hubiera sido identificado aun individualmente. Los activos que no eran individualmente significativos eran evaluados por deterioro colectivo. La evaluación colectiva agrupaba los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, la Compañía usaba información histórica acerca de la oportunidad de las recuperaciones y el importe de la pérdida incurrida, y hacía un ajuste si las condiciones económicas y crediticias actuales hacían probable que las pérdidas reales fueran mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro se calculaba como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados con la tasa de interés efectiva original del activo financiero. Las pérdidas se reconocían en resultados y se reflejaban en una cuenta de estimación. Cuando la Compañía consideraba que no existían posibilidades realistas de recuperar el activo, los importes involucrados eran castigados. Si posteriormente el importe de la pérdida por deterioro disminuía y el descenso podía ser relacionado objetivamente con un hecho ocurrido después de que se reconoció el deterioro, la pérdida por deterioro previamente reconocida se revertía en resultados.

Las pérdidas por deterioro en activos financieros disponibles para la venta se reconocían reclasificando las pérdidas acumuladas en la reserva de valor razonable a resultados.

**ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA**

El importe reclasificado era la diferencia entre el costo de adquisición (neto de cualquier reembolso del principal o amortización del mismo) y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro del valor de ese activo financiero previamente reconocida en el resultado del período. Si en un período posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta se incrementaba, y este incremento podía ser objetivamente relacionado con un suceso ocurrido después de que la pérdida por deterioro de valor había sido reconocida en el resultado del período, tal pérdida se revertía en resultados del período. Las pérdidas por deterioro reconocidas en resultados para un instrumento de capital contable clasificado como disponible para la venta no se revertían en resultados.

**(m) Beneficios a empleados-****i) Beneficios a empleados a largo plazo**

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el periodo en que surgen.

ii) Beneficios a empleados por terminación y retiro

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 (doce) meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en el que ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando reconoce los costos de reestructuración relacionados.

iii) Beneficios a empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por beneficios que corresponda a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad, planes de bonos en efectivo o reparto de utilidades en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

iv) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos e insumos de operación en el estado consolidado de utilidad integral.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente a partir del 1o. de enero de 2014.

v) Pagos basados en acciones

Hasta el 31 de Diciembre de 2017 la Compañía estableció un programa de pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a ciertos empleados, reconociendo un gasto de operación en los estados consolidados de utilidad integral y un aumento en el capital contable, durante el período de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados.

Las características de este plan establecen que se otorgaran acciones netas de retención de impuestos a los ejecutivos que cumplan con el criterio de adjudicación de permanecer en forma ininterrumpida en la Compañía durante las fechas de adjudicación del plan, tal y como se indica en la nota 18(b).

*(n) Provisiones-*

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

*(o) Impuestos a la utilidad-*

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en los otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos a la utilidad por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos a la utilidad diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Los impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

**(p) Capital social-**

**i) Acciones ordinarias**

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

**ii) Recompra de acciones**

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

**(q) Ingresos-**

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Compañía reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre servicios al cliente.

La siguiente tabla provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15 (aplicable a partir del 1 de enero de 2018)	Reconocimiento de ingresos bajo la NIC 18 (aplicable por supletoriedad antes del 1 de enero de 2018)
Membresías	<p>El cliente obtiene la propiedad del producto de membresías cuando es entregado el derecho de uso a los socios. Las membresías son pagaderas de manera inmediata.</p> <p>No existen devoluciones o descuentos con respecto a los ingresos relacionados con la venta de membresías.</p>	<p>Los ingresos relacionados con la venta de membresías se reconocen cuando se han entregado y ha sido pagadas, así como aceptado por el cliente las obligaciones y restricciones sobre la misma.</p>	<p>Los ingresos relacionados con la venta de membresías se reconocían conforme se entregaban a los socios y se les transferían los derechos de uso y coincidía con el momento de recuperación del precio de la membresía.</p>
Cuotas de mantenimiento.	<p>Los socios obtienen el derecho de utilizar los clubes deportivos en el momento en que cubren en su totalidad las cuotas de mantenimiento, ya sea de manera mensual o anticipada</p>	<p>Los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se prestan los servicios. El grado de terminación para determinar el importe de los ingresos a reconocer se evalúa sobre la base de inspecciones de los trabajos ejecutados.</p> <p>Cuando los ingresos por membresías son pagados por anticipado los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.</p>	<p>Los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocían conforme los mismos se devengaban.</p> <p>Los ingresos diferidos y cobros anticipados se reconocían conforme los servicios se devengaban-</p>

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15 (aplicable a partir del 1 de enero de 2018)	Reconocimiento de ingresos bajo la NIC 18 (aplicable por supletoriedad antes del 1 de enero de 2018)
Servicio de programas deportivos	Los socios obtienen el derecho de gozar los programas deportivos ofrecidos en el momento de solicitud y pago de los mismos.	Los ingresos por programas deportivos son reconocidos durante el periodo de duración del mismo conforme se van devengando los servicios, el cual es de tres meses.	Los ingresos por programas deportivos se reconocían conforme los servicios eran devengados durante el periodo de vigencia de los programas el cual es de tres meses.
Servicios de clase personal, cuota de invitados, reactivación y curso de verano.	<p>Los socios e invitados tienen el derecho de gozar de clases personales, instalaciones de los clubes deportivos y curso de verano en el momento en que los mismos son pagados por los socios y las condiciones de los mismos son aceptadas.</p> <p>Los socios tienen el derecho de volver a utilizar las instalaciones deportivas en el momento que realiza el pago de la reactivación.</p>	<p>Los ingresos por clase personal, cuota de invitados, reactivación y curso de verano son reconocidos en el momento que los mismos son solicitados y pagados por los clientes.</p> <p>Los ingresos por reactivaciones son reconocidas en resultados en el momento que las mismas son pagadas por los socios.</p>	<p>Los ingresos por clases personales, cuotas de invitados reactivaciones y curso de verano son reconocidos conforme las mismas son devengadas.</p> <p>Los ingresos por reactivaciones son reconocidas en resultados en el momento que las mismas son pagadas por los socios.</p>

#### *(r) Ingresos y costos financieros-*

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de utilidad integral.

**(s) Utilidad por acción-**

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen (nota 19).

**(t) Transacciones con partes relacionadas-**

**i) Compensaciones y prestaciones a funcionarios**

El monto total de las compensaciones pagadas por la Compañía a sus principales consejeros y funcionarios por el ejercicio social concluido al 31 de diciembre de 2018 y 2017, fue aproximadamente de \$33,478 y \$24,301, respectivamente. Esta cantidad incluye los emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Compañía por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios pagados a sus funcionarios principales.

La Compañía continuamente revisa los sueldos y bonos a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación en el mercado.

**(u) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente-**

Los principales requerimientos de la IFRS 9 se describen a continuación:

- Todos los instrumentos financieros reconocidos que están dentro del alcance de la IFRS 9 Instrumentos Financieros deben ser posteriormente medidos al costo amortizado o al valor razonable. Específicamente, las inversiones de deuda en un modelo de negocios cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y que tengan flujos de efectivo contractuales que sean exclusivamente pagos de capital e intereses sobre el capital en circulación generalmente se miden a costo amortizado al final de los periodos contables posteriores. Los instrumentos de deuda mantenidos en un modelo de negocios cuyo objetivo es alcanzado mediante la cobranza de los flujos de efectivo y la venta de activos financieros, y que tengan términos contractuales para los activos financieros que dan origen a fechas específicas para pagos únicamente de principal e intereses del monto principal, son generalmente medidos a valor razonable a través de otros resultados integrales (FVTOCI por sus siglas en inglés). Todas los demás instrumentos financieros que no califican como costo amortizado o FVTOCI, se miden a valor razonable a través de utilidad o pérdida (FVTPL por sus siglas en inglés). Adicionalmente, bajo IFRS 9, las entidades pueden hacer la elección irrevocable de presentar los cambios posteriores en el valor razonable de una inversión de capital (que no es mantenida con fines de negociación ni contraprestación contingente reconocida por un adquirente en una combinación de negocios) en otros resultados integrales, con ingresos por dividendos generalmente reconocidos en la (pérdida) utilidad neta del año.

- En cuanto a los pasivos financieros designados a valor razonable a través de resultados, la IFRS 9 requiere que el monto del cambio en el valor razonable del pasivo financiero atribuible a cambios en el riesgo de crédito de dicho pasivo sea presentado en otros resultados integrales, salvo que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo de crédito del pasivo que sea reconocido en otros resultados integrales creara o incrementara una discrepancia contable en el estado de resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo de crédito del pasivo financiero no se reclasifican posteriormente al estado de resultados. Anteriormente, conforme a IAS 39, el monto completo del cambio en el valor razonable del pasivo financiero designado como a valor razonable a través de resultados se presentaba en el estado de resultados.
- En relación con el deterioro de activos financieros, la IFRS 9 requiere sea utilizado el modelo de pérdidas crediticias esperadas, en lugar de las pérdidas crediticias incurridas como lo indica la IAS 39. El modelo de pérdidas crediticias incurridas requiere que la entidad reconozca en cada período de reporte las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario esperar a que ocurra una afectación en la capacidad crediticia para reconocer la pérdida.
- Los requerimientos de contabilidad de cobertura tiene tres mecanismos de contabilidad de coberturas disponibles actualmente en la IAS 39. Conforme a la IFRS 9, se ha introducido una mayor flexibilidad para los tipos de instrumentos para calificar en contabilidad de coberturas, específicamente ampliando los tipos de instrumentos que califican y los tipos de los componentes de riesgo de partidas no financieras que son elegibles para contabilidad de cobertura. Adicionalmente, las pruebas de efectividad han sido revisadas y remplazadas con el concepto de 'relación económica'. En adelante no será requerida la evaluación retrospectiva de la efectividad, y se han introducido requerimientos de revelaciones mejoradas para la administración de riesgos de la entidad.

La administración determinó que la aplicación de los requerimientos de contabilidad de cobertura de la IFRS 9 no tiene un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Entidad.

#### ***IFRS 15 Ingresos de Contratos con Clientes***

En mayo de 2014 se emitió la IFRS 15 que establece un solo modelo integral para ser utilizado por las entidades en la contabilización de ingresos provenientes de contratos con clientes. La IFRS 15 remplazó las guías de reconocimiento de ingresos actuales incluidos en la IAS 18 Ingresos, IAS 11 Contratos de Construcción, así como sus interpretaciones.

El principio básico de la IFRS 15 es que una entidad debe reconocer los ingresos que representen la transferencia prometida de bienes o servicios a los clientes por los montos que reflejen las contraprestaciones que la entidad espera recibir a cambio de dichos bienes o servicios. Específicamente, la norma introduce un enfoque de cinco pasos para reconocer los ingresos:

- Paso 1: Identificación del contrato o contratos con el cliente
- Paso 2: Identificar las obligaciones de desempeño en el contrato;
- Paso 3: Determinar el precio de la transacción;
- Paso 4: Asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato;
- Paso 5: Reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Conforme a IFRS 15, una entidad reconoce el ingreso cuando se satisface la obligación, es decir, cuando el 'control' de los bienes o los servicios subyacentes de la obligación de desempeño ha sido transferido al cliente. Asimismo, se han incluido guías en la IFRS 15 para hacer frente a situaciones específicas. Además, se incrementa la cantidad de revelaciones requeridas.

En abril del 2016, el IASB emitió aclaraciones a la IFRS 15 en relación a la identificación de las obligaciones de desempeño, consideraciones respecto de "principal" vs "agente", así como guías para el tratamiento de licencias.

Además de proporcionar mayores revelaciones sobre las transacciones de ingresos de la Entidad, la Administración determinó que la aplicación de la IFRS 15 no tiene un impacto significativo en los estados de posición financiera y/o en la utilidad o pérdida del año de la Entidad.

### ***IFRS 16 Arrendamientos***

IFRS 16 introduce a un modelo integral para la identificación de los contratos de arrendamiento y su tratamiento contable en las posturas del arrendatario y arrendador.

La IFRS 16 Arrendamientos fue publicada en enero de 2016 y sustituye a la IAS 17 Arrendamientos actual, así como las interpretaciones relacionadas cuando ésta entre en vigor (1 de enero de 2019).

La IFRS 16 distingue los arrendamientos y los contratos de servicios sobre la base de si un activo identificado es controlado por un cliente. "Las distinciones de los arrendamientos operativos (fuera de balance) y los arrendamientos financieros (en el balance general) se eliminan para la contabilidad del arrendatario y se sustituyen por un modelo en el que los arrendatarios deben reconocer un activo de derecho de uso y un pasivo correspondiente. (Es decir, todos en el estado de situación financiera), excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor.

El activo de derecho de uso se calcula inicialmente al costo y posteriormente se mide al costo (con ciertas excepciones) menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, ajustadas para cualquier revaluación del pasivo por arrendamiento. El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, así como al impacto de las modificaciones de arrendamiento, entre otros. Además, la clasificación de los flujos de efectivo también se verá afectada ya que los pagos por arrendamiento operativo según la IAS 17 se presentan como flujos de efectivo operativos; mientras que en el modelo IFRS 16, los pagos de arrendamiento se dividirán en un principal y una porción de intereses que se presentarán como flujo de efectivo de financiamiento y operación respectivamente.

En contraste con la contabilidad del arrendatario, la IFRS 16 sustancialmente lleva adelante los requisitos de contabilidad del arrendador en la IAS 17 y continúa requiriendo que un arrendador clasifique un arrendamiento como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero.

Además, la IFRS 16 requiere revelaciones extensas.

Sin embargo, un arrendatario podría elegir contabilizar los pagos de arrendamiento como un gasto en una base de línea recta en el plazo del arrendamiento, para contratos con término de 12 meses o menos, los cuales no contengan opciones de compra (esta elección es hecha por clase de activo); y para contratos donde los activos subyacentes tengan un valor que no se considere significativo cuando son nuevos, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales (esta elección podrá hacerse sobre una base individual para cada contrato de arrendamiento).

La IFRS 16 establece distintas opciones para su transición, incluyendo aplicación retrospectiva o retrospectiva modificada donde el periodo comparativo no se reestructura.

Además de proporcionar mayores revelaciones sobre las transacciones de arrendamientos de la Entidad, la administración se encuentra en proceso de evaluar los efectos e impacto que confieren a la aplicación de la IFRS 16 en los estados de posición financiera y/o en la utilidad o pérdida del año de la Entidad.

La Compañía ha decidido aplicar la Norma a sus arrendamientos de forma retroactiva modificada II. La Administración del Grupo estima que el impacto de la adopción estará en un rango entre \$1,837,024 y \$2,030,306.

#### (5) DETERMINACIÓN DE VALOR RAZONABLE-

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se muestran a continuación:

##### *(a) Inversiones temporales*

El costo amortizado de las inversiones en valores se determina considerando su cotización de compraventa al cierre en la fecha de reporte, todos los valores de mercado son de nivel 1 en la terminología de la NIIF 7 "Instrumentos Financieros: Revelaciones".

*(b) Cuentas por cobrar*

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. Se estima que el valor de libros de cuentas por cobrar a corto plazo no difiere de forma significativa de su valor de mercado.

*(c) Pasivos financieros no derivados*

La determinación del valor razonable de los pasivos financieros para los cuales no existen precios de mercado observables requiere el uso de metodologías de valuación según se describe en la nota 2(d).

Las metodologías de valuación incluyen modelos de valor presente y flujos estimados de efectivo, descontados, y comparaciones con instrumentos similares para los cuales existen precios de mercado observables y otros modelos de valuación.

- El nivel de bursatilidad de la acción de la Compañía en la BMV.
- Instrumentos de deuda que cotizan en la BMV, cuyos emisores son similares a la Compañía en cuanto al nivel de bursatilidad de las acciones que han emitido.

No obstante, la valuación realizada conforme al nivel 2 no ha tenido un impacto significativo sobre las mediciones del valor razonable de los pasivos financieros de la Compañía.

*(d) Pago basado en acciones*

Hasta el 31 de diciembre de 2017, el valor razonable para las acciones asignadas en el plan de compensación a ejecutivos en acciones es igual al precio promedio de la acción a la fecha de asignación.

Cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

**(e) Instrumentos financieros derivados**

La Compañía cuenta con una posición de dos instrumentos derivados a partir de los cuales realiza una cobertura económica al pasivo financiero que mantiene vigente al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el cual se encuentra denominado en pesos y se encuentra referenciado a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Estos instrumentos intercambian el perfil de la tasa TIIE asociada al pasivo por un nivel de tasa fija. Adicionalmente se le ha añadido a la operación un límite superior o "techo" del 5% y 6.5% en la tasa TIIE para estas coberturas, por lo cual la Compañía no tendría una cobertura por arriba de este nivel. A estas operaciones se les denomina como "Swaps Bonificados"

Por lo anterior, la compañía ha modelado este instrumento mediante dos instrumentos base, un swap de tasas de interés y una opción sobre tasas de interés.

El siguiente cuadro muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros categorizados en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS MEDIDOS A VALOR RAZONABLE		
TIPO	TÉCNICA DE VALUACIÓN	INSUMOS SIGNIFICATIVOS NO OBSERVABLES
Swaps de tasas de interés	Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados	No aplica
Opciones sobre tasas de interés	Con insumos de mercado, se estima una tasa de interés adelantada y se emplea el modelo de Black & Scholes para estimar el valor de mercado	No aplica

**Clasificaciones contables y valor razonable**

Los siguientes análisis muestran el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen. No se incluye la información del valor razonable del activo o pasivo no financiero no medido a valor razonable si el valor en libros y el valor razonable son razonablemente cercanos, particularmente para la categoría de "efectivo y equivalentes de efectivo".

	VALOR EN LIBROS				VALOR RAZONABLE				
	NOTA	CLASIFICADOS A VALOR RAZONABLE	CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	TOTAL	NIVEL 1	NIVEL 2	NIVEL 3	TOTAL
Activos (pasivos) financieros medidos a valor razonable									
Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE al 31 de diciembre de:									
2018	14	400	-	-	400	-	400	-	400
2017	14	1,214	-	-	1,214	-	1,214	-	1,214

La valuación es realizada por la Compañía de manera conjunta con un tercero independiente, al cual se le proporciona la valuación de valor razonable (mark to market) determinado por la institución financiera que se tiene como contraparte. El tercero independiente, puede presentar un análisis prospectivo de efectividad de la cobertura en caso de que se pretenda designar a las operaciones con este propósito. Los asesores utilizaron métodos de uso común para la determinación de la efectividad de las coberturas de forma trimestral.

#### (6) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS-

La Compañía se encuentra expuesta a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado
- riesgo cambiario
- riesgo de tasa de interés
- riesgo operativo

El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía mediante capacitación, sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

**(a) Riesgo de crédito-**

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si un socio o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar, y efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

**i) Cuentas por cobrar**

La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar. El total de estas cuentas se encuentran diluidas principalmente entre deudores diversos, usuarios y concesionarios, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. La Compañía evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus deudores. La Compañía no cree que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes, debido a que los servicios que presta la Compañía se cobran principalmente de contado y por adelantado, también considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdidas esperadas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar y las cuentas por cobrar vencidas están reservadas.

**ii) Efectivo y equivalentes de efectivo**

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en valores líquidos y contrapartes con bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que la Compañía solamente ha invertido en valores con altas calificaciones crediticias, la Administración no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

**iii) Instrumentos financieros derivados**

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito. Dado que la Compañía presenta al 31 de diciembre de 2018 y 2017 un activo por los instrumentos derivados que mantiene vigentes a esta fecha, la Compañía presenta una exposición al riesgo de crédito por el uso de instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos derivados han sido pactados con una contraparte calificada entre el rango AA- y AAA por Standard &

Poors, situación que mitiga la exposición al riesgo de crédito.

**(b) Riesgo de liquidez-**

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de capital de trabajo, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La tabla de la siguiente hoja detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados:

		<b>31 DE DICIEMBRE</b>	
		<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Pasivos financieros:</b>			
Proveedores y acreedores	\$	189,136	100,250
Documentos por pagar a bancos a 1 año		-	104,246
Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años		201,000	218,542
Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años		469,000	210,000
Arrendamiento financiero a 1 año		3,627	3,054
Arrendamiento financiero entre 2 y 3 años		8,175	7,881
Arrendamiento financiero mayor a 3 años		7,224	11,555
<b>Total</b>		<b>878,162</b>	<b>655,528</b>
<b>Activos financieros:</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo		126,482	68,792
Cuentas por cobrar, neto		84,979	79,808
<b>Total</b>		<b>211,461</b>	<b>148,600</b>
<b>Neto</b>	<b>\$</b>	<b>(666,701)</b>	<b>(506,928)</b>

A continuación se exponen por vencimiento, los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación.

	VALOR EN LIBROS	FLUJOS CONTRACTUALES	6 MESES	6-12 MESES	1-2 AÑOS	2-5 AÑOS
Activos (pasivos) financieros por derivados						
Swaps de tasas de interés con CAP en la tasa TIIE al 31 de diciembre de:						
2018	400	419	251	130	38	-
2017	1,214	1,397	563	436	386	12

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

**(c) Riesgo de mercado-**

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de instrumentos de capital puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

La Compañía ha adquirido derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Estas operaciones se llevan a cabo de acuerdo a las políticas establecidas por la Administración.

**(d) Riesgo cambiario-**

La Compañía se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de dólares a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

	<b>MILES DE DÓLARES ESTADOUNIDENSES AL 31 DE DICIEMBRE DE</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Activos	490	233
Pasivos	(902)	(367)
Posición corta	(412)	(134)

El tipo de cambio en relación con el dólar, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de \$19.65 y \$19.66, respectivamente. Al 22 de febrero de 2019, el tipo de cambio era de \$19.14.

**(e) Riesgo de tasa de interés-**

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en los intereses que paga por la línea de crédito que tiene con Santander Serfín, S. A., Institución de Banca Múltiple (Santander) a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más una sobretasa de tres punto cinco (3.5) y dos punto tres (2.3) puntos porcentuales y con HSBC México, S. A. a TIIE más una sobre tasa de tres (3.0) puntos porcentuales. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. La Compañía informa internamente al Consejo de Administración sobre la exposición al riesgo en las tasas de interés.

La Compañía ha contratado este instrumento derivado con la finalidad de realizar una cobertura económica, por el riesgo asociado a la tasa de interés de los pasivos financiero que mantiene con su contraparte Santander, sin embargo, este instrumento no ha sido designado formalmente de cobertura por la Compañía, situación que podrá ser evaluada en el corto plazo.

### Exposición al riesgo de tasas de interés

El perfil de tasas de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan intereses se define como sigue:

MILES DE PESOS	MONTO NOMINAL	
	2018	2017
Instrumentos a tasa variable:		
Pasivos financieros	\$ (107,414)	(152,721)
Efecto del swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	400	1,214
	\$ (107,014)	(151,507)

Durante el cuarto trimestre de 2018, el efecto en resultados por la valuación de los instrumentos financieros derivados fue de un decremento en el valor por \$168 mil pesos. Este efecto se refiere a las dos operaciones “swaps bonificados”.

Durante 2018 no se presentaron vencimientos en operaciones con instrumentos financieros derivados. Para las operaciones swaps vigentes no han sido contempladas llamadas de margen. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Compañía no han presentado incumplimientos en las obligaciones referidas a este tipo de operaciones.

#### (f) Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable-

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en la tasa TIIE referenciada en los préstamos bancarios y en las operaciones de instrumentos derivados vigentes al 31 de diciembre de 2018. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total sostenida en tasas variables, y de los instrumentos derivados que ha contratado para llevar a cabo una cobertura económica. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año.

Si las tasas de interés TIIE hubieran tenido una variación de 100 y 200 puntos base (pb), hacia arriba y hacia abajo en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el efecto de valuación se habría incrementado (disminuido) en los montos mostrados a continuación:

31 DE DICIEMBRE DE 2018	RESULTADOS, 100 PB		RESULTADOS, 200 PB	
	INCREMENTO	DECREMENTO	INCREMENTO	DECREMENTO
Swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	2	(5)	2	(34)
	2	(5)	2	(34)

31 DE DICIEMBRE DE 2017	RESULTADOS, 100 PB		RESULTADOS, 200 PB	
	INCREMENTO	DECREMENTO	INCREMENTO	DECREMENTO
Swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	17	(62)	19	(337)
	17	(62)	19	(337)

**(g) Riesgo operativo-**

El riesgo operativo es el riesgo de obtener una pérdida directa o indirecta derivada de diferentes causas relacionadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la Compañía, y de factores externos distintos a los riesgos de crédito, mercado y liquidez, como son los derivados de requerimientos legales y normativos y normas generalmente aceptadas de gobierno corporativo. El riesgo operativo surge de todas las operaciones de la Compañía.

La política de la Compañía es administrar el riesgo operativo a fin de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la Compañía con efectividad general en los costos y evitar procedimientos de control que limiten la iniciativa y creatividad.

La responsabilidad del desarrollo e implantación de controles para cubrir el riesgo operativo, se asigna a la alta administración de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está enfocada al desarrollo de políticas para la administración del riesgo operativo de la Compañía, en las siguientes áreas:

- Segregación apropiada de funciones, incluyendo la autorización independiente de transacciones.
- Conciliación y monitoreo de transacciones.
- Cumplimiento de requerimientos normativos y legales.
- Documentación de controles y procedimientos.
- Evaluación periódica de los riesgos operativos que se enfrentan, y la suficiencia de los controles y procedimientos para atender los riesgos identificados.
- Requerimientos de informe de pérdidas de operación y medidas correctivas propuestas.
- Desarrollo de planes de contingencia.
- Capacitación y desarrollo profesional.
- Normas de ética y negocios.

- Mitigación de riesgos, incluyendo contratación de seguros cuando sea eficaz.

El cumplimiento de las políticas de la Compañía es monitoreado por la Dirección de la Compañía.

*(h) Administración del riesgo de capital-*

La política del Consejo de Administración de la Compañía es mantener una base de capital sólida a fin de mantener la confianza en la Compañía de los inversionistas, acreedores y mercado y para sustentar el desarrollo futuro del negocio.

El objetivo del Consejo de Administración es que los gerentes, subdirectores y directores de la Compañía posean un porcentaje de las acciones ordinarias de la Compañía.

Periódicamente la Compañía compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Algunas acciones se destinan para el programa de pagos basados en acciones de la Compañía.

Las decisiones son tomadas por el Consejo de Administración sobre la base de evaluar cada operación en específico. Durante el periodo, no hubo cambios en enfoque a las políticas de la Compañía en la administración del capital.

La Compañía está obligada a mantener un capital contable consolidado mínimo de \$800,698 y de \$802,000, como parte de las obligaciones de hacer con Santander y HSBC, respectivamente, de no cumplirse, el Banco estará en el derecho de dar por terminado anticipadamente los contratos que amparan las líneas de crédito.

El Consejo de Administración busca mantener el equilibrio entre los mayores rendimientos que pudieran alcanzarse con mayores niveles de préstamos y las ventajas y seguridad que brinda una sólida posición de capital.

La Administración de la Compañía revisa periódicamente la deuda por arrendamiento financiero y préstamos bancarios con costo financiero y su relación con el EBITDA (utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, intereses y fluctuaciones cambiarias), al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

El índice de endeudamiento es la relación del EBITDA con la deuda neta con costo financiero y resulta de dividir el costo de deuda neta con costo financiero entre el EBITDA

El índice de cobertura de intereses es la relación del gasto por intereses y el EBITDA y resulta de dividir el EBITDA entre el gasto por intereses.

El índice de endeudamiento neto al cierre del periodo que se informa es como sigue:

		<b>31 DE DICIEMBRE DE</b>	
		<b>2018</b>	<b>2017</b>
Deuda neta con costo financiero	\$	664,871	532,788
Utilidad del ejercicio	\$	48,874	52,747
Depreciación y amortización		204,331	180,996
Costo financiero, neto		68,809	50,196
Gasto por impuestos a la utilidad		11,155	8,818
<b>EBITDA</b>		<b>333,169</b>	<b>292,757</b>
Índice de endeudamiento	\$	1.99	1.82
<b>EBITDA</b>	<b>\$</b>	<b>333,169</b>	<b>292,757</b>
Gasto por intereses		80,362	56,261
Índice de cobertura de intereses		4.15	5.20

**(7) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO-**

		<b>31 DE DICIEMBRE DE</b>	
		<b>2018</b>	<b>2017</b>
Efectivo	\$	62,631	68,583
Inversiones temporales		63,851	209
Efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de flujos de efectivo	\$	126,482	68,792

## (8) CUENTAS POR COBRAR-

		31 DE DICIEMBRE DE	
		2018	2017
Usuarios y concesionarios	\$	89,523	78,222
Deudores diversos		5,890	4,418
		95,413	82,640
Menos estimación para cuentas incobrables		6,956	2,832
	\$	88,457	79,808

El comportamiento de la reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2018 y 2017 tuvo los siguientes movimientos:

		31 DE DICIEMBRE DE	
		2018	2017
Saldo inicial	\$	2,832	2,000
Incrementos reconocidos en resultados		4,124	832
<b>Saldo final</b>	\$	6,956	2,832

## (9) MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS, CONSTRUCCIONES EN PROCESO, MAQUINARIA, MOBILIARIO Y EQUIPO-

El movimiento de las mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2018	ADICIONES DIRECTAS	BAJAS	TRASPASOS AL ACTIVO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
<b>Inversión:</b>					
Mejoras a locales arrendados	\$ 1,500,452	-	20,029	112,463	1,592,886
Equipo de gimnasio	388,201	98,563	9,112	-	477,652
Equipo de audio y video	27,970	1,224	70	-	29,124
Equipo de club	62,103	5,583	774	-	66,912
Equipo de cómputo	57,422	5,125	2,454	-	60,093
Equipo de transporte	612	-	-	-	612
Maquinaria	85,552	8,565	1,100	-	93,017
Equipo de oficina	2,926	510	6	-	3,430
Construcciones en proceso	17,065	182,765	-	(112,463)	87,367
<b>Total inversión</b>	<b>2,142,303</b>	<b>302,335</b>	<b>33,545</b>	<b>-</b>	<b>2,411,093</b>

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2017	DEPRECIACIÓN	BAJAS	TRASPASOS AL ACTIVO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
<b>Depreciación:</b>					
Mejoras a locales arrendados	408,034	119,415	8,435	-	519,013
Equipo de gimnasio	195,103	49,870	8,182	-	236,791
Equipo de audio y video	23,006	3,363	59	-	26,310
Equipo de club	42,674	7,085	472	-	49,287
Equipo de cómputo	43,212	8,739	2,464	-	49,487
Equipo de transporte	612	-	-	-	612
Maquinaria	40,061	8,434	302	-	48,193
Equipo de oficina	2,685	165	15	-	2,835
<b>Total depreciación acumulada</b>	<b>755,387</b>	<b>197,071</b>	<b>19,929</b>	<b>-</b>	<b>932,529</b>
Inversión neta	1,386,916	105,264	13,616	-	1,478,564
Anticipos a proveedores	7,138	15,176	-	-	22,314
	\$ 1,394,054	118,949	12,125	-	1,500,878

La Compañía está en proceso de construcción de cinco nuevos clubes, por lo que el desembolso de efectivo estimado para su conclusión, así como las mejoras necesarias para que se encuentre en condiciones de operación es de \$117,809. Al 31 de diciembre de 2018 se han incurrido en \$72,880.

El 17 de agosto del 2018, se firmó la terminación anticipada del contrato de arrendamiento de fecha 5 de septiembre del 2008 celebrado entre GSW y Fatron, S.A. de C.V., Arrendatario y Arrendador, respectivamente, del inmueble ubicado en Avenida Centenario en la Ciudad de México. La terminación surtió efectos a partir del 1 de noviembre del 2018. A la fecha se tenían activos netos por \$6,230, los cuales fueron dados de baja.

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2017	ADICIONES DIRECTAS	BAJAS	TRASPASOS AL ACTIVO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
<b>Inversión:</b>					
Mejoras a locales arrendados	1,252,282	-	-	248,170	1,500,452
Equipo de gimnasio	314,782	81,939	8,520	-	388,201
Equipo de audio y video	23,834	4,345	209	-	27,970
Equipo de club	53,179	9,076	152	-	62,103
Equipo de cómputo	44,304	13,837	719	-	57,422
Equipo de transporte	664	-	52	-	612
Maquinaria	81,496	4,332	276	-	85,552
Equipo de oficina	2,994	-	68	-	2,926
Construcciones en proceso	22,575	242,660	-	(248,170)	7,065
<b>Total inversión</b>	<b>1,796,110</b>	<b>356,189</b>	<b>9,996</b>	<b>-</b>	<b>2,142,303</b>

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2017	DEPRECIACIÓN	BAJAS	TRASPASOS AL ACTIVO	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017
<b>Depreciación:</b>					
Mejoras a locales arrendados	305,271	102,763	-	-	408,034
Equipo de gimnasio	159,654	43,240	7,791	-	195,103
Equipo de audio y video	18,364	4,768	126	-	23,006
Equipo de club	35,516	7,239	81	-	42,674
Equipo de cómputo	35,874	7,680	342	-	43,212
Equipo de transporte	613	25	26	-	612
Maquinaria	32,195	7,994	128	-	40,061
Equipo de oficina	2,553	191	59	-	2,685
Total depreciación acumulada	590,040	173,900	8,553	-	755,387
Inversión neta	1,206,070	182,289	1,443	-	1,386,916
Anticipos a proveedores	222	7,138	(222)	-	7,138
	\$ 1,206,292	189,427	1,221	-	1,394,054

El 30 de noviembre del 2017, se firmó la terminación anticipada del contrato de arrendamiento de fecha 1 de mayo del 2015 celebrado entre Operadora y Administradora SW. S.A. de C.V. y Controladora Comercial Mexicana, S.A.B. de C.V., Arrendatario y Arrendador, respectivamente, del inmueble ubicado en Coapa en la Ciudad de México. La terminación surtió efectos a partir del 31 de diciembre del 2017. A la fecha se tenían activos netos por \$3,264, los cuales fueron dados de baja.

El 30 de noviembre del 2017, se firmó la terminación anticipada del contrato de arrendamiento de fecha 1 de diciembre del 2015 celebrado entre Operadora y Administradora SW. S.A. de C.V y Banca Mifel, S.A., Arrendatario y Arrendador, respectivamente, del inmueble ubicado en Santa Fé (Zentrica) en la Ciudad de México. La terminación surtió efectos a partir del 31 de diciembre del 2017. A la fecha se tenían activos netos por \$1,686, los cuales fueron dados de baja.

## (10) ACTIVOS INTANGIBLES-

El movimiento de los activos intangibles se muestra a continuación:

	SALDO AL 1 DE ENERO DE 2018	ADICIONES DIRECTAS	DESINVERSIÓN/ AMORTIZACIÓN	SALDO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018
<b>Inversión:</b>				
Marcas registradas	\$ 27,795	-	-	27,795
Sistemas de información	14,463	21,619	-	36,082
Costos de desarrollo	693	10,468	-	11,161
Otros activos intangibles	19,191	2,268	-	21,459
<b>Total inversión</b>	<b>62,142</b>	<b>34,355</b>	<b>-</b>	<b>96,497</b>
<b>Amortización:</b>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Otros activos intangibles	3,933	7,260	-	11,193
Total amortización acumulada	31,728	7,260	-	38,988
Inversión neta	\$ 30,414	27,095	-	57,509
<b>Inversión:</b>				
Marcas registradas	\$ 27,795	-	-	27,795
Sistemas de información	7,178	7,285	-	14,463
Costos de desarrollo	-	693	-	693
Otros activos intangibles	6,820	12,371	-	19,191
<b>Total inversión</b>	<b>41,793</b>	<b>20,349</b>	<b>-</b>	<b>62,142</b>
<b>Amortización:</b>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Otros activos intangibles	942	2,991	-	3,933
Total amortización acumulada	28,573	7,094	-	31,728
Inversión neta	\$ 13,056	17,358	-	30,414

### *Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo por el crédito mercantil*

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las unidades de activos por club de la Compañía que representan el nivel más bajo dentro de la Compañía al que se monitorea el crédito mercantil para propósitos internos de la Administración.

Tanto en 2018 y 2017, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de diez años. Los flujos de efectivo para un periodo adicional de 10 años se extrapolaron usando una tasa de crecimiento constante del orden de 2.5% para 2018 y 2017. La tasa de descuento utilizado para descontar las proyecciones fue del 13%.

Tanto en 2018 y 2017, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de diez años. Los flujos de efectivo para un periodo adicional de 10 años se extrapolaron usando una tasa de crecimiento constante del orden de 2.5% para 2018 y 2017. La tasa de descuento utilizado para descontar las proyecciones fue del 13%.

### **(11) PRÉSTAMOS-**

Esta nota proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado.

Con fecha 8 de mayo de 2018, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$750,000 con Santander, Actinver y HSBC, el cual será utilizado para pagar el saldo insoluto de principal, intereses y accesorios de los créditos que la Compañía tenía hasta ese momento así como para fines corporativos generales. El crédito tiene un plazo de cinco años con un período de gracia de 18 meses y una tasa de TIIE+margen aplicable (325 puntos base margen mayor). Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía ha dispuesto de \$670,000 neto de la comisión y gastos pendientes de amortizar que ascienden a \$5,129.

La Compañía efectuará catorce pagos trimestrales como se observa en la siguiente tabla:

AMORTIZACIÓN	FECHAS DE PAGO DE PRINCIPAL	PORCENTAJE DE SALDO INSOLUTO AMORTIZABLE	IMPORTE A PAGAR
1	29/02/2020	2.50%	\$ 16,750
2	31/05/2020	2.50%	16,750
3	31/08/2020	2.50%	16,750
4	30/11/2020	2.75%	18,425
5	28/02/2021	2.75%	18,425
6	31/05/2021	3.50%	23,450
7	31/08/2021	3.50%	23,450
8	30/11/2021	10.00%	67,000
9	28/02/2022	10.00%	67,000
10	31/05/2022	10.00%	67,000
11	31/08/2022	12.50%	83,750
12	30/11/2022	12.50%	83,750
13	28/02/2023	12.50%	83,750
14	08/05/2023	12.50%	83,750
			670,000
Comisiones y gastos pendientes de amortizar			(5,129)
			\$ 664,871

Durante 2017, la Compañía, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató a) una crédito simple por \$350,000 con HSBC a un plazo de 5 años, el crédito tiene un plazo de cinco años con un período de gracia de 18 meses en amortización de capital y una tasa de TIIE +3.0%, b) un préstamo quirografario por \$40,000 con HSBC, el cual fue pagado en diciembre de 2017 y c) un crédito en línea con Santander por \$20,000, pagado en diciembre de 2017.

Las disposiciones efectuadas hasta el 31 de diciembre de 2017 en las líneas de crédito y las tasas de interés respectivas se muestran a continuación:

FECHA DE DISPOSICIÓN	TASA DE INTERÉS	FECHAS DE VENCIMIENTO	DISPUERTO	PAGADO	A CORTO PLAZO	A LARGO PLAZO
23/08/2012	TIIE + 3.50%	23/08/2017	\$ 65,800	65,800	-	-
23/10/2012	TIIE + 3.50%	23/10/2017	24,900	24,900	-	-
23/11/2012	TIIE + 3.50%	23/11/2017	31,790	31,790	-	-
23/08/2013	TIIE + 3.50%	23/08/2018	59,774	56,514	3,260	-
23/09/2013	TIIE + 3.50%	23/08/2018	17,736	16,751	985	-
23/06/2014	TIIE + 3.50%	23/06/2019	78,315	48,947	19,580	9,788
28/09/2014	TIIE + 3.50%	28/06/2019	35,095	21,935	8,774	4,386
23/12/2014	TIIE + 3.50%	23/12/2019	25,000	15,625	6,250	3,125
23/04/2015	TIIE + 3.50%	23/12/2019	26,590	16,618	6,647	3,325
22/05/2015	TIIE + 3.50%	13/04/2020	25,000	10,417	6,250	8,333
23/06/2015	TIIE + 3.50%	13/04/2020	35,000	14,583	8,750	11,667
23/07/2015	TIIE + 3.50%	13/04/2020	35,000	14,583	8,750	11,667
25/08/2015	TIIE + 3.50%	13/04/2020	35,000	14,583	8,750	11,667
25/09/2015	TIIE + 3.50%	13/04/2020	35,000	14,583	8,750	11,667
25/11/2015	TIIE + 3.50%	13/04/2020	35,000	14,583	8,750	11,667
11/07/2016	TIIE + 3.00%	01/01/2017	25,000	25,000	-	-
21/07/2016	TIIE + 4.00%	18/07/2017	25,000	25,000	-	-
21/09/2016	TIIE + 3.50%	21/01/2017	40,000	40,000	-	-
10/10/2016	TIIE + 3.50%	21/02/2017	15,000	15,000	-	-
25/10/2016	TIIE + 3.50%	21/02/2017	10,000	10,000	-	-
24/03/2017	TIIE + 3.00%	15/03/2022	150,000	-	3,750	146,250
24/04/2017	TIIE + 3.00%	15/03/2022	50,000	-	1,250	48,750
24/05/2017	TIIE + 3.00%	15/03/2022	50,000	-	1,250	48,750
23/06/2017	TIIE + 3.00%	15/03/2022	50,000	-	1,250	48,750
24/07/2017	TIIE + 3.00%	15/03/2022	50,000	-	1,250	48,750
16/10/2017	TIIE + 2.75%	31/12/2017	30,000	30,000	-	-
30/10/2017	TIIE + 2.75%	31/12/2017	10,000	10,000	-	-
			\$ 1,070,000	537,212	104,246	428,542

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos y mantener ciertas razones financieras determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual.

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía cumplió con todas las obligaciones.

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, fue de \$64,900 y \$53,286, respectivamente.

#### (12) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS-

La Compañía ha contraído pasivos por arrendamiento capitalizable de mejoras a locales arrendados para dos clubes deportivos, que expiran en 15 años a partir de 2008 y hasta 2023. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, las mejoras a locales arrendados adquiridos a través de arrendamiento capitalizable se incluyen e integran como se muestra a continuación:

		<b>31 DE DICIEMBRE DE</b>	
		<b>2018</b>	<b>2017</b>
Mejoras a locales arrendados	\$	42,722	42,281
Menos amortización acumulada		(29,430)	(25,994)
	\$	13,292	16,287

El gasto por intereses sobre arrendamiento capitalizable, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, fue de \$2,458 y \$2,975, respectivamente.

Las obligaciones por arrendamiento financiero son pagaderas como se indica a continuación:

	IMPORTE TOTAL DE LOS PAGOS FUTUROS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO	(INTERESES)	VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS DE ARRENDAMIENTO
<b>31 de diciembre de 2018:</b>			
Menos de un año	\$ 5,701	2,074	3,627
Entre dos y tres años	10,970	2,795	8,175
Más de tres años	7,908	684	7,224
	\$ 24,579	5,553	19,026
<b>31 de diciembre de 2017:</b>			
Menos de un año	\$ 5,518	2,464	3,054
Entre dos y tres años	11,596	3,715	7,881
Más de tres años	13,392	1,837	11,555
	\$ 30,506	8,016	22,490

**(13) PROVEEDORES Y ACREEDORES-**

Los proveedores y acreedores se analizan como sigue:

	2018	2017
Proveedores de mejoras a locales arrendados y equipamiento	\$ 95,367	48,472
Proveedores y acreedores diversos	67,036	51,778
	\$ 162,403	100,250

**(14) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS-**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen:

		<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Activos financieros medidos a valor razonable:</b>			
Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE	\$	400	1,214

La exposición de la Compañía a los riesgos de mercado y de liquidez en relación con los pasivos financieros se revela en la nota 6.

**(15) BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS-**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se tienen beneficios directos a corto plazo por ausencias compensadas acumulativas por vacaciones con importe de \$8,382 y \$6,412, respectivamente, que se encuentran registrados dentro de las otras cuentas por pagar y gastos acumulados en el estado de situación financiera.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de primas de antigüedad, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

A continuación, se detalla el valor de las obligaciones por los beneficios de los planes componentes al 31 de diciembre de 2018 y 2017, y el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes a esas fechas:

		<b>31 DE DICIEMBRE DE</b>	
		<b>2018</b>	<b>2017</b>
Prima de antigüedad	\$	3,311	2,878
Otros beneficios posteriores al retiro		11,039	9,425
<b>Pasivo neto reconocido</b>	<b>\$</b>	<b>14,350</b>	<b>12,303</b>

*(a) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)*

		PRIMA DE ANTIGÜEDAD		OTROS BENEFICIOS POSTERIORES AL RETIRO	
		2018	2017	2018	2017
OBD al 1 de enero	\$	2,878	2,225	9,425	7,018
Costo laboral del servicio actual y costo financiero		977	760	2,909	2,309
Beneficios pagados		-	(129)	-	-
Remediones del PBD		(544)	22	(1,295)	98
OBD al 31 de diciembre	\$	3,311	2,878	11,039	9,425

*(b) Gasto reconocido en resultados*

		PRIMA DE ANTIGÜEDAD		OTROS BENEFICIOS POSTERIORES AL RETIRO	
		2018	2017	2018	2017
Costo laboral del servicio actual	\$	762	593	2,174	1,756
Intereses sobre la obligación		215	167	735	553
	\$	977	760	2,909	2,309

*(c) Remediones de pasivos por beneficios definidos reconocidas en la cuenta de utilidad integral.*

		31 DE DICIEMBRE DE	
		2018	2017
Monto acumulado al 1o. de enero	\$	(3,292)	(3,412)
Reconocidas durante el ejercicio		(1,839)	120
Monto acumulado	\$	(5,131)	(3,292)

El ingreso se reconoce en el rubro de "Remediones de pasivos por beneficios definidos" en el estado de utilidad integral.

*(d) Supuestos actuariales*

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	31 DE DICIEMBRE DE	
	2018	2017
Tasa de descuento al 31 de diciembre	9.5%	8.0%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.5%	4.5%

**(16) ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS-**

Las rentas por arrendamientos operativos no sujetos a cancelación son como sigue:

	31 DE DICIEMBRE DE	
		2018
Menores a un año	\$	463,477
Entre dos y cinco años		1,800,781
Más de cinco años		419,412
	\$	2,683,670

Los locales donde la Compañía tiene los clubes deportivos se encuentran arrendados a terceros. Dichos arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos porque, con independencia del plazo del arrendamiento y de los importes satisfechos o comprometidos con los propietarios de los inmuebles arrendados, no se produce la transferencia de los riesgos y beneficios intrínsecos a la propiedad de los mismos.

En muchos contratos de arrendamiento se establece un alquiler fijo, satisfecho mensualmente y actualizado de forma anual por el efecto de inflación. En otros casos los importes a pagar al arrendador se adicionan con un porcentaje de ventas obtenidas por la Compañía en el local arrendado. En ocasiones se pactan rentas escalonadas, que permiten disminuir el flujo monetario durante los primeros años del uso del local, sin embargo, el reconocimiento del gasto se realiza en forma lineal. El gasto total de rentas por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 ascendió a \$452,013 y \$406,346, respectivamente y se presentan en gastos de operación en el estado de utilidad integral.

#### *Rentas por pagar*

En algunos casos, los contratos de arrendamiento de los locales prevén planes de pagos que incluyen períodos de pagos diferidos o gratuitos. La Compañía reconoce el gasto por renta de dichos inmuebles mediante estimaciones de acuerdo con el contrato de arrendamiento.

Las diferencias que se originan entre el gasto reconocido y los montos pagados conforme a los planes de pago se reconocen en el resultado del ejercicio.

#### **(17) IMPUESTOS A LA UTILIDAD-**

La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2018 y 2017 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

#### *(a) Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados*

	<b>31 DE DICIEMBRE DE</b>	
	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Gasto por impuestos</b>		
Del ejercicio sobre base fiscal	\$ 41,839	50,765
Beneficio por ISR diferido	(30,684)	(41,947)
	\$ 11,155	8,818

El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como sigue:

	2018		2017	
		%		%
Utilidad antes de ISR	\$ 60,029	100%	61,565	100%
ISR a tasa aplicable	18,009	30%	18,470	30%
Efecto por impuesto diferido previamente no reconocido	-		(242)	(1%)
Gastos no deducibles	580	1%	589	1%
Reconocimiento de ingresos o deducciones fiscales por inflación, neto	(13,259)	(22%)	(14,646)	(24%)
Proporción no deducible de remuneraciones exentas	5,825	10%	4,647	8%
	\$ 11,155	19%	8,818	(14%)

*(b) ISR reconocido directamente en los otros resultados integrales*

	2018	2017
Impuestos diferidos:		
Remediones de obligación por beneficios definidos (nota 15)	\$ (1,839)	120
ISR diferido	551	(36)
	\$ (1,288)	84

*(c) Activos y pasivos por impuestos diferidos*

	2018	2017
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 137,101	106,896
Ingresos diferidos	62,157	55,910
Provisiones de pasivo	19,002	20,282
Estimación para saldos de cobro dudoso	2,087	849
Intangibles y otros activos	400	469
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>220,747</b>	<b>184,406</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>		
Inventarios	3,260	1,546
Pagos anticipados	13,947	7,794
Cuentas por cobrar	-	1,709
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>17,207</b>	<b>11,049</b>
<b>Activo por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 203,540</b>	<b>173,357</b>

Para evaluar la recuperación de los activos por impuestos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos por impuestos diferidos depende de la generación de utilidades gravables en los periodos en que serán deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos por impuestos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

La Administración estima que las diferencias temporales por activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 se realizarán como se muestra en la hoja siguiente.

	AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018	REALIZACIÓN	
		CIRCULANTE DE 1 A 12 MESES	NO CIRCULANTE MÁS DE 12 MESES
<b>Activos por impuestos diferidos</b>			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 137,101	-	137,101
Ingresos diferidos	62,157	62,157	-
Provisiones de pasivo	19,002	16,062	2,940
Estimación para saldos de cobro dudoso	2,087	2,087	-
Intangibles y otros activos	400	-	400
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>220,747</b>	<b>80,306</b>	<b>140,441</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>			
Inventarios	3,260	3,260	-
Pagos anticipados	13,947	13,947	-
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>17,207</b>	<b>17,207</b>	<b>-</b>
<b>Activos por impuestos diferidos, neto</b>	<b>\$ 203,540</b>	<b>63,099</b>	<b>140,441</b>

**(18) CAPITAL CONTABLE Y RESERVAS-****(a) Capital social-**

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el capital social suscrito de la Compañía está formado por el siguiente número de acciones:

	NÚMERO DE ACCIONES
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	82,081,986
	<b>82,118,949</b>

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

*(b) Reserva para acciones propias*

*Recompra de acciones-*

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2018, se acordó la recompra de acciones propias hasta por un monto máximo equivalente a \$182,000 durante el ejercicio comprendido del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2018. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores permite a las Compañías adquirir en el mercado sus propias acciones, con cargo a utilidades acumuladas.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2018 ascienden a 1,801,652 acciones por \$37,204 que representa el 2.19% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2018 es de \$19.17 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte, se compraron y vendieron 652,595 acciones por \$11,072 que incluye una ganancia de \$767.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2017 ascienden a 2,454,247 acciones por \$49,396 que representa el 2.99% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2017 es de \$18.25 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte, se compraron y vendieron 614,485 acciones por \$10,565 que incluye una pérdida por \$32.

A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2018:

	<b>ACCIONES</b>
Saldo inicial	2,454,247
Compra (venta) neta	(652,595)
Saldo final	1,801,652

### *Pago basado en acciones*

La Compañía cuenta con un fideicomiso con el objeto de comprar acciones propias para el pago basado en acciones de ciertos empleados de la Compañía. La fecha de inicio de dicho plan fue el 1o. de abril de 2012. Sus principales características son: (i) vigencia de 3 años a partir de la asignación a cada uno de los ejecutivos, (ii) liberación de una tercera parte en cada aniversario y (iii) no haber dejado de prestar sus servicios en la Compañía durante dicho plazo. Este plan permite se hagan incorporaciones de nuevos empleados durante su vigencia.

El Comité Técnico de la Compañía autoriza y asigna las acciones del plan por lo menos una vez al año a ciertos empleados que son elegibles conforme a las políticas. El valor razonable para cada acción asignada en el plan de acciones es igual al precio promedio de mercado de la acción a la fecha de asignación.

Las acciones del fideicomiso para el pago basado en acciones al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es de 315,303 con valor de \$4,463. De acuerdo con la vigencia del plan se reconoció un gasto por \$2,780 y se acreditaron a la reserva de recompra de acciones el efecto neto de impuestos por \$606 al 31 de diciembre de 2017.

A continuación se muestran los movimientos de las acciones del fideicomiso al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	2018	2017
Acciones al 1o. de enero	315,303	331,628
Acciones liberadas	-	(16,325)
Acciones al 31 diciembre	315,303	315,303

A continuación se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2018:

	ACCIONES		VALOR
Recompra de acciones	2,454,247	\$	49,396
Pago basado en acciones	315,303		4,463
	2,769,550	\$	53,859

Costo devengado por acciones asignadas de 2012 a 2016	(22,693)
Costo de las acciones liberadas de 2013 a 2016	20,133
Costo de las acciones liberadas en 2017	231
Costo devengado por acciones asignadas en 2017	(606)
Costo devengado por acciones asignadas en 2018	(11,072)
Saldo de reserva para acciones propias	\$ 39,852

*(c) Restricciones al capital contable*

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la reserva legal asciende a \$20,637 y \$18,000, respectivamente, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

**(19) UTILIDAD POR ACCIÓN-**

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, calculado como se muestra en la hoja siguiente.

31 DE DICIEMBRE DE 2018	NÚMERO DE ACCIONES	PROMEDIO	
		FACTOR DE EQUIVALENCIA	PONDERADO DE ACCIONES
Acciones en circulación el 1o. de enero	79,349,399	1.0000	79,349,399
Compra de acciones recompradas	652,595	0.4360	284,509
Acciones en circulación al 31 de diciembre	80,001,994		79,633,908

31 DE DICIEMBRE DE 2017	NÚMERO DE ACCIONES	FACTOR DE EQUIVALENCIA	PONDERADO DE ACCIONES
Acciones en circulación el 1o. de enero	79,947,559	1.0000	79,947,559
Compra de acciones recompradas	(598,160)	0.6139	(367,183)
Acciones en circulación al 31 de diciembre	79,349,399		79,580,376

El total de acciones no incluidas en la utilidad básica por acción es por 2,769,550 (nota 18(b)).

#### (20) COMPROMISOS-

- (a) La Compañía tiene el compromiso de prestar el servicio de operación de clubes deportivos, así como el prestar diferentes servicios en áreas deportivas y recreativas a los miembros activos, así como por algunos servicios de patrocinio y obligaciones por intercambio.
- (b) Como se menciona en la nota 9, la Compañía está en proceso de construcción de cinco nuevos clubes, en donde el desembolso de efectivo estimado para su construcción, así como las mejoras necesarias para que se encuentre en condiciones de operación es de \$117,809. Al 31 de diciembre de 2018 se han incurrido en \$72,880.

#### (21) CONTINGENCIAS-

##### (a) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

##### (b) Contingencias fiscales

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.