

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	La Emisora no cuenta aval u otra garantía
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	No



Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

Av. Vasco de Quiroga # 3880, nivel 2
Col. Santa Fe Cuajimalpa
C.P. 05348, Ciudad de México.

La dirección de internet de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. es www.sportsworld.com.mx, en el entendido de que la información allí contenida no es parte de este Reporte Anual.

Títulos Accionarios en Circulación: Las acciones representativas de la parte variable del capital social de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. son acciones de la serie “S”, comunes, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

Clave de Cotización: “SPORT”

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, la solvencia de la Emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Reporte Anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las

Emisoras de Valores y a otros participantes del mercado, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.



México, Ciudad de México a 30 de abril de 2021.

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	Nominativa
Serie	S
Tipo	Ordinaria
Número de acciones	90,092,068
Bolsas donde están registrados	BMV
Clave de pizarra de mercado origen	SPORT
Tipo de operación	
Observaciones	

Clave de cotización:

SPORT

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2020

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general	7
Glosario de términos y definiciones:.....	7
Resumen ejecutivo:.....	10
Factores de riesgo:.....	19
Otros Valores:	28
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	28
Destino de los fondos, en su caso:.....	28
Documentos de carácter público:.....	28
[417000-N] La emisora.....	30
Historia y desarrollo de la emisora:.....	30
Descripción del negocio:	38
Actividad Principal:	38
Canales de distribución:	56
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	59
Principales clientes:.....	70
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	70
Recursos humanos:	72
Desempeño ambiental:.....	74
Información de mercado:.....	78
Estructura corporativa:.....	78
Descripción de los principales activos:.....	79
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	80
Acciones representativas del capital social:	80
Dividendos:.....	82

[424000-N] Información financiera	84
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	89
Informe de créditos relevantes:	89
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	91
Resultados de la operación:	93
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	97
Control Interno:	104
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	105
[427000-N] Administración	106
Auditores externos de la administración:	106
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	106
Información adicional administradores y accionistas:	106
Estatutos sociales y otros convenios:	119
[429000-N] Mercado de capitales.....	127
Estructura accionaria:	127
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	127
[432000-N] Anexos	134

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

a) Glosario de términos y definiciones

Cuando se utilicen en el presente Reporte Anual con la primera letra mayúscula, salvo que el contexto requiera otra cosa, los siguientes términos tendrán los significados respectivos que se les atribuye a continuación, mismos que serán igualmente aplicables al singular y plural de dichos términos:

“Acciones”	Todas y cada una de las acciones representativas del capital social de la Emisora.
“Accionista”	Cualquier persona que sea titular de Acciones de la Emisora.
“Actinver”	Arrendadora Actinver, S.A. de C.V.
“Anexos”	Todos los documentos adjuntos a este Reporte Anual.
“Asamblea”	La Asamblea de Accionistas de la Emisora.
“Auditores Externos”	KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
“Bolsa” o “BMV”	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
“BIVA”	Bolsa Institucional de Valores, S.A. de C.V.
“Business to Business o B2B”	Hace referencia a las transacciones comerciales entre empresas
“Business to Client o B2C”	Hace referencia a las transacciones comerciales entre empresas y el cliente final
“CAC”	Crecimiento Anual Compuesto. $CAC = ((\text{valor final}/\text{valor inicial})^{1/\text{número de años}}) - 1$
“CAPEX”	Es la inversión en capital que realiza una compañía ya sea para adquirir, mantener o mejorar su activo no circulante
“Circular Única de Emisoras”	Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores publicadas en el Diario Oficial de la Federación el día 19 de marzo de 2003, conforme las mismas han sido modificadas, la última modificación fue llevada a cabo el 11 de agosto de 2017.
“Ciudad de México y Zona Metropolitana”	La Zona Metropolitana del Valle de México delimitada por acuerdo suscrito por las autoridades correspondientes de la Ciudad de México y el Estado de México, la cual incluye las 16 delegaciones de la

	Ciudad de México y 59 municipios del Estado de México.
“Cliente” o “Cliente Activo”	Cualquier persona que sea titular de una Membresía y que esté al corriente en el pago de las cuotas de mantenimiento correspondientes para poder hacer uso de las instalaciones de los Clubes Deportivos.
“Clubes Deportivos”	Todos los centros deportivos para el acondicionamiento físico operados por la Compañía.
“CNBV”	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“CONADE”	Comisión Nacional del Deporte.
“Consejo de Administración”	El órgano más alto dentro del Gobierno Corporativo de la Compañía.
“Compañía”, “Empresa”, “Emisora”, “Sports World”, “SPORT” o “GSW”	Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. y, cuando el contexto así lo requiera, Grupo Sports World, S.A.B. de C.V., conjuntamente con sus Subsidiarias.
COVID-19	<p>El COVID-19 es la enfermedad causada por el nuevo coronavirus conocido como SARS-CoV-2. La OMS tuvo noticia por primera vez de la existencia de este nuevo virus el 31 de diciembre de 2019, al ser informada de un grupo de casos de «neumonía vírica» que se habían declarado en Wuhan.</p> <p>Derivado de la propagación mundial del virus SARS-CoV-2 (conocida comúnmente como “coronavirus”), la Organización Mundial declaró el 11 de marzo de 2020 este nuevo virus como pandemia debido a los altos niveles de propagación de la enfermedad, su gravedad y por los niveles alarmantes de inacción.</p>
“Dólares”	Moneda de curso legal de los E.U.A.
“E.U.A.”	Estados Unidos de América.
“Estados Financieros Consolidados”	Estados financieros consolidados dictaminados de la Emisora y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos; así como los estados financieros consolidados dictaminados de la Emisora y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos.
“ESG”	Environmental, Social and Governance por sus siglas en inglés
“Grupo Concentrador de Servicios”	Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V.
“HSBC”	HSBC México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC.
“IHRSA”	Significa, por sus siglas en inglés, la Asociación Internacional de Clubes Deportivos, de Acondicionamiento Físico y Raqueta

(International Health, Racquet and Sportsclub Association).

“IPC”	Índice de Precios y Cotizaciones, y es el principal indicador bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores.
“Indeval”	S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.
“INEGI”	Instituto Nacional de Estadística y Geografía.
“ISR”	Impuesto Sobre la Renta.
“LGSM”	Ley General de Sociedades Mercantiles.
“LMV”	Ley del Mercado de Valores.
“LOAD”	LOAD es un espacio que integra experiencias Fitness y Wellness en un mismo lugar, apoyado en la más alta tecnología para su operación como el sistema de reconocimiento facial para identificación y acceso de los clientes. Este espacio reúne todas las herramientas para ofrecer una experiencia 100% fitness y fomentar la creación de comunidades de apoyo que permitan a nuestros clientes alcanzar la mejor versión de sí mismos apoyados en instalaciones de primer nivel que incorporan una amplia e innovadora oferta deportiva. Adicionalmente, se ofrece una amplia e innovadora oferta deportiva como: el “Workout Bar”, concepto exitoso probado en California que combina, en una sesión, ejercicios pliométricos, fuerza y cardio; “Cycling Lab” (Indoor Cycling) con bicicletas de última generación, atmósfera moderna y clases preparadas por los mejores Coaches, y “Beast Mode Lab”, un espacio que integra equipos de Peso Libre e Integrado. Adicionalmente, cuenta con el “Lounging Area”, un espacio equipado con todas las comodidades para activar la vida profesional, encontrar proyectos en común con otros usuarios, socializar, leer y fortalecer lazos con la comunidad LOAD.
“Membresía”	Significa la suscripción vitalicia a uno o varios de los Clubes Deportivos, por virtud de la cual se obtiene el derecho a recibir los servicios y/o usar las instalaciones de dichos Clubes Deportivos, sujeto a los términos y condiciones del tipo de membresía de que se trate.
“México”	Estados Unidos Mexicanos.
“NIIF o IFRS”	Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standard) por sus siglas en inglés. Son las normas contables emitidas por el IASB (International Accounting Standards Committee) por sus siglas en inglés y consideradas como la normatividad aceptada por la Bolsa Mexicana de Valores para la presentación de reportes financieros desde el 2012.
“OCDE”	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.
“OMS”	Organización Mundial de la Salud.

“Operadora SW”	Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V.
“Peso”, “pesos”, “\$” o “M.N.”	Moneda de curso legal en México.
“Reporte Anual”	El presente reporte anual de la Compañía.
“RNV”	El Registro Nacional de Valores.
“Santander”	Banco Santander (México) S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander.
“Subsidiarias”	Significa, conjunta o separadamente, según el contexto lo requiera, Operadora SW, Grupo Concentrador de Servicios y cualquier otra sociedad respecto de la cual la Compañía sea propietaria de la mayoría de las acciones, partes sociales o participaciones representativas de su capital social y ejerce control sobre la entidad o respecto de la cual la Compañía tenga el derecho de designar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración o a su Administrador Único.
“TIIE”	Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.
“UAFIDA” o “EBITDA” por sus siglas en inglés	Utilidad o pérdida consolidada, según corresponda, antes de intereses, impuestos a la utilidad, depreciación y amortización.
“Utilidad de operación”	Utilidad o pérdida consolidada de operación calcula de disminuir a los Ingresos totales el total de gastos de operación.

Resumen ejecutivo:

Resumen Ejecutivo

Este resumen ejecutivo presenta información seleccionada de este Reporte y no incluye toda la información que debe ser considerada por cualquier potencial inversionista. El presente Reporte Anual debe leerse en su totalidad, incluyendo los factores de riesgo (ver “*Información General – Factores de riesgo*”), y los Estados Financieros Consolidados de la Compañía adjuntos al presente Reporte Anual.

La Compañía

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. es una empresa operadora de clubes deportivos familiares en México y la única compañía pública en la industria del mercado wellness en Latinoamérica (con base en la información disponible en las Bolsas de Valores de los Países de Latinoamérica)

En sus instalaciones ofrece una amplia gama de actividades y programas deportivos enfocados a las necesidades y demandas específicas de sus clientes, así como servicios de entrenamiento, salud y nutrición conforme a las últimas tendencias internacionales de la industria del *wellness*.

Las instalaciones de los Clubes Deportivos de la Compañía se caracterizan por contar con equipo de entrenamiento cardiovascular y de peso libre e integrado, así como salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga, zumba y otras actividades deportivas, vestidores con toallas, vapor y sauna. La mayoría de los Clubes Deportivos, específicamente aquellos que pertenecen al formato familiar, cuentan con albercas techadas y en algunos casos con canchas de squash, tenis o pádel, muros de escalar, ring de boxeo y área exclusiva para niños, FitKidz, y la Zona Intenz, un espacio especializado que cuenta con todo el equipamiento necesario para practicar un entrenamiento funcional de alta intensidad

En 1996 se creó la marca Sports World y desde entonces la Compañía ha mostrado un ritmo de crecimiento constante y sostenido en el número de Clubes, Clientes, aforo promedio mensual y total de ingresos.

Al 31 de diciembre de 2020, Grupo Sports World tiene un portafolio de marcas que abarcan 55 clubes Sports World y 2 LOAD (Estudios), de los cuales 39 clubes SW y 2 LOAD se encuentran ubicados en la Ciudad de México y Área Metropolitana y 16 clubes SW ubicados en 10 estados de la República Mexicana.

Además, se esfuerza por ser una empresa líder en sostenibilidad en nuestro sector por medio de nuestra estrategia basada en los criterios ESG (Environmental, Social and Governance por sus siglas en inglés).

Desde 2010 Grupo Sports World cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores con la clave de cotización “SPORT” y a partir de 2018 en la Bolsa Institucional de Valores bajo la misma clave de cotización.

Presencia

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía contaba con 57^[1] Clubes Deportivos en operación, 55 Sports World y 2 LOAD, de los cuales 39 SW y 2 LOAD están ubicados en la Ciudad de México y Área Metropolitana y 16 SW en el interior de la República Mexicana, en los estados de Aguascalientes, Coahuila, Guanajuato, Jalisco, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Sonora, Veracruz y Yucatán.

Derivado de temas estratégicos y operativos que darán a los clubes un mayor impulso, Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. ha firmado cuatro acuerdos de operación compartida. El primero fue para el club SW Tijuana el 30 de junio de 2014, y en 2016 se firmaron tres acuerdos más, el de SW Luna Parc en mayo y los de SW Arboledas y SW Coacalco en julio. Este último se dio por terminado en enero de 2018 y la Compañía retomó la operación del Club, sin embargo, en febrero de 2019 se retomó el acuerdo de operación compartida. La Compañía continúa manteniendo participación en las utilidades que se generen en los clubes de operación compartida, los cuales no operan bajo la marca de Sports World.

A la fecha de este Reporte Anual, Operadora y Administradora SW tiene celebrados varios contratos de arrendamiento para la construcción, adaptación y operación de nuevos Clubes Deportivos en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, así como en otras ciudades de la República Mexicana.

Modelo de Negocio

Desde 2014 Sports World se consolidó como una cadena de clubes deportivos familiares en México. Cuenta con un atractivo modelo de negocio en una industria que tiene baja penetración, es decir, un número reducido de personas

que realizan alguna actividad física y que se encuentra altamente fragmentada en México. Según estimaciones^[2] se espera que para el 2030 el número de personas que realicen alguna actividad física en una instalación deportiva alcance 7.6 millones de personas en México, es decir, un crecimiento de más de 76% comparado con los niveles actuales. Teniendo todo ello en mente, se ven importantes oportunidades de crecimiento en el sector Wellness, desde Low Price (enfocado en el segmento C, C- y D+) donde en 2020 anunciamos el modelo de Zuma Fit; el sector de Estudios (enfocado en el segmento A, B, C+), en donde se continuará posicionando a LOAD y el Full Service (enfocado en el segmento A, B, C+) donde se cuenta con el liderazgo bajo los clubes Sports World.

En una actividad que se caracterizaba hasta la suspensión de actividades, derivado de la emergencia sanitaria generada por Covid-19, por la preferencia al entrenamiento presencial y actividades grupales y en menor medida al entrenamiento a través de medios virtuales, se tuvo que acelerar diferentes estrategias que se preveían desarrollar de forma gradual en los próximos años, como por ejemplo el lanzamiento de la nueva versión de la APP de SW.

En los Clubes Deportivos de Sports World se ofrecen diversas actividades deportivas para todos los miembros de la familia, con el objetivo de cumplir con las metas y aspiraciones específicas de cada Cliente, buscando así elevar su calidad de vida.

El modelo de negocio consiste en atraer Clientes potenciales a los Clubes Deportivos para que éstos se conviertan en Clientes Activos de los mismos mediante la adquisición de una Membresía y el pago de cuotas mensuales de mantenimiento o mediante un pago anual. Asimismo, se cuenta con venta de pases diarios “Business to Business” o “Business to Client”.

Durante 2020 se realizaron cambios importantes en la aplicación SW que venía evolucionando de manera satisfactoria para adecuarla de manera rápida a los nuevos requerimientos, con el lanzamiento de una nueva versión con 130 clases pregrabadas, así como rutinas de entrenamiento y planes de nutrición personalizados para el objetivo de cada cliente. Esta aplicación se ha mantenido disponible de manera gratuita para los clientes y el público en general.

Complementariamente se realizó el lanzamiento de Live Streaming con una programación de más de 200 clases semanales en vivo a través de 4 canales y diferentes disciplinas. Hasta el mes de junio de 2020 se mantuvo de manera gratuita este servicio para clientes y el público en general. A partir de julio, se mantuvo de manera gratuita para clientes que continúan pagando su mantenimiento regularmente y se comenzó a cobrar a través de una oferta atractiva tanto para el resto de clientes como para el público en general.

A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con 4 modelos de Clubes Deportivos que atienden a diferentes niveles socioeconómicos: A, B y C+, el modelo de Clubes “Familiar”, el modelo de Clubes “Individual” o “Gym +” y el modelo “LOAD; C, C- y D+, el modelo de “Zuma Fit”.

El modelo de Club Deportivo “Familiar” cuenta con instalaciones de aproximadamente 2,600 metros cuadrados de superficie en promedio. Estos clubes están ubicados principalmente en ciudades densamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas, ya sea como un local independiente o dentro de un centro comercial. Este tipo de club cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales, área de niños denominada *Fitkidz*, *Zona Intenz*, un espacio especializado que cuenta con todo el equipamiento necesario para practicar un entrenamiento funcional de alta intensidad, alberca, vestidores con toallas y en algunos casos muro de escalar, squash, ring de box, y canchas de tenis o pádel.

El modelo de Club Deportivo “Individual” o “Gym+” cuenta con instalaciones de 1,600 metros cuadrados de superficie interna en promedio. Estos clubes están ubicados en ciudades altamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas. Cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales, vestidores con toallas, vapor, sauna y la *Zona Intenz*. Con este formato, se busca complementar geográficamente a los Clubes familiares sin interferir en el perímetro de influencia de estos últimos impulsando el uso de membresías multiclub.

El modelo "LOAD" cuenta con instalaciones de 1,650 metros cuadrados de superficie interna en promedio. LOAD es un espacio que integra experiencias Fitness y Wellness en un mismo lugar, apoyado en la más alta tecnología para su operación como el sistema de reconocimiento facial para identificación y acceso de los clientes. Este espacio reúne todas las herramientas para ofrecer una experiencia 100% fitness y fomentar la creación de comunidades de apoyo que permitan a nuestros clientes alcanzar la mejor versión de sí mismos apoyados en instalaciones de primer nivel que incorporan una amplia e innovadora oferta deportiva. Se ofrece una amplia e innovadora oferta deportiva como: "Workout Bar", concepto exitoso probado en California que combina, en una sesión, ejercicios pliométricos, fuerza y cardio; "Cycling Lab" (Indoor Cycling) con bicicletas de última generación, atmósfera moderna y clases preparadas por los mejores Coaches, y "Beast Mode Lab", un espacio que integra equipos de Peso Libre e Integrado. Adicionalmente, se cuenta con el "Lounging Area", un espacio equipado con todas las comodidades para activar la vida profesional, encontrar proyectos en común con otros usuarios, socializar, leer y fortalecer lazos con la comunidad LOAD. Toda la experiencia del cliente dentro de LOAD podrá ser controlada por medio de la APP, la que permitirá reservar clases, elegir coaches, comprar comida saludable (LOAD Grab & Go) mediante código QR.

El Modelo de "Zuma Fit" es un nuevo concepto fitness para el segmento Low Price que cuenta con instalaciones de 1,200 metros cuadrados de superficie interna en promedio. En esta nueva línea de negocio se ofrecerá en un mismo lugar instalaciones confortables, gama de oferta deportiva innovadora como: peso libre e integrado, cardio, área funcional y clases grupales con un enfoque de sostenibilidad complementado con rutinas y planes de nutrición con un seguimiento de avances para cada uno de nuestros clientes. Todo esto con un soporte tecnológico para mejorar la experiencia del cliente. Derivado de la emergencia sanitaria por Covid-19 la compañía retrasó la apertura de este modelo y al cierre del 2020 no se cuenta con algún club operando bajo este concepto.

Al cierre de 2020, la Compañía cuenta con 57^[3] Clubes en operación, 42 Sports World bajo el concepto familiar, 13 Sports World bajo el concepto individual o gym+ y 2 LOAD.

Para mayor información sobre el modelo de negocio ver "La Emisora – Descripción del Negocio – Actividad principal - Modelo de Negocio" en este Reporte Anual.

Ventajas Competitivas

GSW cuenta con varias ventajas competitivas, entre las más importantes vale la pena destacar:

- Estrategia enfocada en wellness
- Excelencia en el servicio
- Ambiente Familiar
- Personal altamente capacitado
- Amplia e innovadora oferta deportiva
- Entrenamientos personalizados
- Formación de comunidades
- Ubicaciones estratégicas
- Instalaciones y equipo de primer nivel
- Capacidad de adaptación a nuevas tendencias
- Diversificación de líneas de negocio
- Uso de la tecnología que permitirá ofrecer mejores experiencias a nuestros clientes
- Cultura orientada al servicio y atención al Cliente.
- La estrategia de crecimiento con base en criterios de captación y retención de Clientes y ocupación máxima de los Clubes Deportivos.
- Amplia cobertura en la zona de mayor influencia del segmento al que está enfocado el servicio.
- Equipo de administración independiente, profesional y experimentado.
- Gobierno Corporativo.

- Alto índice de aforo.
- Estricto control de costos y gastos.
- Economías de escala y barreras de entrada.
- Enfoque en salud.
- Empresa Socialmente Responsable.

Para mayor información sobre las ventajas competitivas ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Actividad principal - Modelo de Negocio*” en este Reporte Anual.

Estrategia de Negocios

El objetivo de la Compañía es consolidar su liderazgo a través de la continuidad en su plan de expansión, incremento de la capacidad instalada, enfoque en wellness, innovación deportiva, calidad en el servicio y desarrollo de nuevas líneas de negocio.

Entre alguno de los elementos más importantes de la estrategia se encuentran:

- Incrementar la ocupación de la capacidad instalada de los clubes en operación.
- Ampliación de la presencia a nivel nacional.
- Mayor diferenciación a través de la experiencia del cliente más allá del contenido o de la cantidad de clubes en operación.
- Mantener el foco en la eficiencia operativa y aprovechamiento de la capacidad de escala.
- Desarrollo tecnológico que permita mejorar la experiencia de nuestros Clientes, así como la generación de nuevas oportunidades.
- Desarrollo de nuevas líneas de negocio.
- Desarrollo de colaboradores
- Compromiso con el desarrollo sustentable.

Para mayor información sobre la estrategia de negocio ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Actividad principal – Estrategia de Negocios*” en este Reporte Anual.

Resumen de Información Financiera

La siguiente información representa un resumen de la información financiera de la Emisora y debe leerse conjuntamente con los Estados Financieros Consolidados de Sports World, preparados conforme a las NIIF. Dicha información fue seleccionada y obtenida de los Estados Financieros Consolidados de Sports World, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos, que forman parte integral de este Reporte Anual. Asimismo, la información que se señala a continuación debe leerse juntamente con la sección “Información Financiera y Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora” del presente Reporte Anual.

Derivado de la emergencia sanitaria generada por el COVID-19, el 20 de marzo, de acuerdo con lo dispuesto por las autoridades sanitarias, se suspendieron el total de actividades en todos los clubes. A partir de ese momento se vio afectada la generación de los ingresos habituales del negocio, lo cual ha tenido un impacto importante en la Compañía, requiriendo la rápida ejecución de acciones tendientes a mantener la estructura operativa de la empresa y su fortaleza financiera frente a tan compleja situación.

Consecuencia de las medidas implementadas por las autoridades gubernamentales para mitigar la propagación del virus, obligaron a la Compañía a cerrar definitivamente 6 de sus clubes deportivos generando un impacto por el reconocimiento de la depreciación acelerada de las mejoras a locales arrendados correspondientes a dichos clubes por \$60.7 millones de pesos y otros temporalmente por un período de 4 a 7 meses durante el año, lo cual generó un impacto negativo en los ingresos de la Compañía, en el desempeño financiero y la posición de liquidez durante el año. La Compañía ha llevado a cabo una exhaustiva planificación financiera considerando varios escenarios, con el objetivo de estimar situaciones que pudieran afectar el negocio en marcha. Lo anterior con el objetivo de contar con la mayor información posible para la toma de decisiones.

El desempeño financiero y operativo futuro de la Compañía está sujeto a diversos riesgos e incertidumbres, sin embargo, se han implementado diversas acciones que buscan mitigar los riesgos relacionados con el COVID-19 a través de la disposición de líneas de crédito disponibles, recalendarización de pagos a proveedores, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del CAPEX, implementación de nuevas actividades generadoras de ingresos, contención de gastos de personal, rentas, marketing, gastos operativos, así como automatización de procesos.

Derivado de estas acciones implementadas para mantener la solidez financiera, se llevó a cabo una reestructura reduciendo el personal de todos los niveles de la organización tanto en Clubes como en Corporativo buscando en todo momento la máxima conservación de empleos.

Con el objetivo de preservar la solidez financiera y aumentar la posición en efectivo ante la situación que enfrenta la Compañía, se dispusieron en 2020 de las líneas de crédito disponibles, una por \$100.0 millones de pesos y otra por \$130.4 millones de pesos. Lo anterior, permitió fortalecer el balance para atravesar esta situación.

La Compañía logró refinanciar toda la deuda bancaria con las instituciones financieras con las que se mantenían líneas de crédito, logrando con ello fortalecer la estructura financiera, beneficiando la liquidez al obtener 9 meses de gracia en intereses, gracia en el pago de capital y aumentando la duración del nuevo crédito, traspasando deuda de corto a largo plazo por \$115.2 millones de pesos. Con este refinanciamiento se sustituye el crédito simple "Club Deal" obtenido en mayo 2018, el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$653,300; el crédito simple contratado con Banco Santander en junio 2019 por \$200,000 y la línea de capital de trabajo que mantenía con HSBC por \$100,000.

Adicionalmente, la Compañía finalizó de forma satisfactoria la suscripción de derechos preferentes para accionistas a través de la colocación de 10.4 millones de acciones, obteniendo recursos por \$83.4 millones de pesos los cuales serán destinados para propósitos corporativos generales.

A futuro, todas las acciones implementadas permitirán mantener las eficiencias más allá del cierre de 2020, permitiendo de esta manera optimizar la gestión aún con el regreso a los niveles normales de actividad.

Finalmente, en la segunda mitad del año, la reapertura de los clubes se dio de forma gradual, intermitente y con diferente grado de restricciones, de acuerdo con las autorizaciones y pautas definidas por las autoridades competentes bajo los más estrictos protocolos de higiene y seguridad. Con base en las restricciones establecidas (no uniformes en todo el país), se impartieron actividades cardiovasculares, peso libre e integrado, clases grupales de manera presencial y virtual desde las instalaciones del club así como servicios en el área de alberca.

En los lugares donde las restricciones impidieron la realización de actividades cardiovasculares las llevamos a cabo en las terrazas y espacios abiertos en los clubes, así como en sitios públicos con las medidas de seguridad y protección necesarias para garantizar el adecuado desarrollo de los diferentes programas. Asimismo, en los estados donde operamos con mayores restricciones permitimos el acceso a nuestros clientes a todos los clubes de la cadena para que pudieran disfrutar de toda la gama de actividades que ofrecemos. Todo ello complementado con atractivas ofertas comerciales tanto para clientes existentes como para nuevos clientes.

La continuidad en la estrategia de diversificación de productos para captar las nuevas tendencias que han surgido en el mercado, así como las atractivas ofertas comerciales, serán un catalizador para recuperar los niveles de actividad durante 2021.

A la fecha de este informe, la Compañía ha retomado operaciones en el 100% de sus clubes SW.

Seguiremos enfocando nuestros esfuerzos en brindar una oferta deportiva vanguardista e innovadora, manteniendo las medidas exhaustivas de control, seguridad e higiene en nuestras instalaciones lo que sumado al avance en la actividad con menor nivel de restricción nos permitirá continuar incrementando el nivel de asistencia y regreso de nuestros clientes.

	Años concluidos el 31 de diciembre		
	2020	2019	2018
Estados consolidados de utilidad integral:			
(en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)			
Total de ingresos	\$ 907,122	2,014,971	1,934,393
Gastos de operación	1,426,928	1,757,226	1,805,555
(Pérdida) Utilidad de operación	(519,806)	257,745	128,838
Costo financiero, neto	344,460	358,866	68,809
(Pérdida) Utilidad en operación antes de impuestos a la util	(864,266)	(101,121)	60,029
Gasto por impuestos a la utilidad	(256,684)	(31,473)	11,155
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	(607,582)	(69,648)	48,874
Acciones en circulación	90,092,068	79,178,831	80,001,994
Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) ¹	\$ (7.60)	(0.88)	0.61
EBITDA²:			
(Pérdida) Utilidad de operación	\$ (519,806)	257,745	128,838
Depreciación y amortización	596,956	529,984	204,331
EBITDA	\$ 77,149	787,729	333,169
Margen EBITDA³	8.5%	39.1%	17.2%
Estados consolidados de situación financiera:			
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 99,314	89,389	126,482
Total del activo circulante	193,771	204,324	279,420
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	1,265,332	1,486,674	1,500,878
Activos por derecho de uso	1,846,867	2,373,184	0
Otros Activos	707,531	426,407	360,624
Total del activo no circulante	3,819,730	4,286,265	1,861,502
Total del activo	\$ 4,013,501	4,490,589	2,140,922
Vencimientos circulantes de deuda a largo plazo	30,937	68,675	0
Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	458,776	472,348	3,627
Otros pasivos circulantes	342,494	354,798	446,298
Total del pasivo circulante	832,207	895,821	449,925
Deuda a largo plazo	956,413	665,388	664,871
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	1,813,214	1,997,127	15,399
Otros pasivos no circulantes	22,857	22,575	16,390
Total del pasivo no circulante	2,792,484	2,685,090	696,660
Total del pasivo	\$ 3,624,691	3,580,911	1,146,585
Total del capital contable	\$ 388,810	909,678	994,337

¹La Utilidad Básica por Acción (UPA) se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en el número de acciones ordinarias en circulación por cada año terminado al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

²El EBITDA (UAFIDA) se calculó como la Utilidad en Operación más Depreciación y amortización.

³El margen EBITDA (margen UAFIDA) se determinó dividiendo la UAFIDA entre el Total de ingresos del periodo correspondiente.

Para efectos comparativos históricos en la siguiente tabla se excluye el efecto de IFRS 16 para los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2020

Información No Auditada

Años concluidos el 31 de diciembre

	2020 sin IFRS 16 ⁴	2019 sin IFRS 16 ⁴	2018
Estados consolidados de utilidad integral:			
(en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)			
Total de ingresos	\$ 907,122	2,014,971	1,934,393
Gastos de operación	1,353,615	1,908,168	1,805,555
(Pérdida) Utilidad de operación	(446,493)	106,803	128,838
Costo financiero, neto	87,008	87,337	68,809
(Pérdida) Utilidad en operación antes de impuestos a la util	(533,501)	19,466	60,029
Gasto por impuestos a la utilidad	(157,454)	4,704	11,155
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	(376,047)	14,762	48,874
Acciones en circulación	90,092,068	79,178,831	80,001,994
Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) ¹	\$ (4.17)	0.19	0.61
EBITDA²:			
(Pérdida) Utilidad de operación	\$ (446,493)	106,803	128,838
Depreciación y amortización	308,044	237,027	204,331
EBITDA	\$ (138,449)	343,830	333,169
Margen EBITDA³	-15.3%	17.1%	17.2%
Estados consolidados de situación financiera:			
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 99,314	89,389	126,482
Total del activo circulante	193,771	204,324	279,420
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	1,269,339	1,492,397	1,500,878
Activos por derecho de uso	0	0	0
Otros Activos	642,092	425,502	360,624
Total del activo no circulante	1,911,431	1,917,899	1,861,502
Total del activo	\$ 2,105,201	2,122,222	2,140,922
Vencimientos circulantes de deuda a largo plazo	30,937	68,675	0
Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	4,239	3,844	3,627
Otros pasivos circulantes	354,766	356,190	446,298
Total del pasivo circulante	389,942	428,709	449,925
Deuda a largo plazo	956,413	665,388	664,871
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	7,224	11,463	15,399
Otros pasivos no circulantes	10,691	22,574	16,390
Total del pasivo no circulante	974,328	699,426	696,660
Total del pasivo	\$ 1,364,270	1,128,135	1,146,585
Total del capital contable	\$ 740,931	994,088	994,337

¹La Utilidad Básica por Acción (UPA) se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en el número de acciones ordinarias en circulación por cada año terminado al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017.

²El EBITDA (UAFIDA) se calculó como la Utilidad en Operación más Depreciación y amortización.

³El margen EBITDA (margen UAFIDA) se determinó dividiendo la UAFIDA entre el Total de ingresos del periodo correspondiente.

⁴Cifras No Auditadas

Resumen del Comportamiento de Títulos en el Mercado de Valores

Las acciones representativas del capital social de la Emisora cotizan en la BMV bajo la clave de cotización “**SPORT**” y son denominadas como serie “S”, comunes, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran inscritas en la Sección de Valores del RNV. A partir de 2018 con la entrada de operaciones de BIVA, la compañía cotiza en esta bolsa bajo la misma clave de cotización.

El precio de la Acción al 31 de diciembre de 2020 alcanzó \$6.88, una caída de 66.8% respecto al cierre de 2019. El volumen promedio de operación diaria de las acciones de la Emisora fue de 11,120 títulos durante el año.

Comportamiento del precio y volumen de la Acción “SPORT” en 2020



Fuente: SiBols

[1] El número total de Clubes incluye los que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca de Sports World

[2] IHRSA (International Health, Racquet & Sportsclub Association) Global Report 2019

[3] El número total de Clubes incluye los que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca Sports World

Factores de riesgo:

Factores de riesgo

Al evaluar una posible adquisición de Acciones, se recomienda al público inversionista tener en consideración, analizar y evaluar cuidadosamente toda la información contenida en este Reporte Anual y, en especial, los siguientes factores de riesgo. Los riesgos que se describen a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Cualquier otro factor de riesgo o situación de incertidumbre que la Compañía desconozca, así como aquellos que la Compañía actualmente considera pudieran no tener un impacto negativo en sus operaciones, podrían afectar a la Compañía en el futuro, y provocar un efecto adverso sobre la liquidez, operaciones, situación financiera o resultados de operación de la Compañía.

Los inversionistas deberán hacer y basarse exclusivamente en su propio análisis de las ventajas y consecuencias legales, fiscales y financieras; los posibles riesgos involucrados; y sus propios objetivos de inversión antes de realizar una inversión en las Acciones. Los inversionistas no deben considerar el contenido de este Reporte Anual como una recomendación de tipo legal, fiscal o de inversión y se aconseja que consulten con sus asesores profesionales respecto de la adquisición, tenencia o disposición de Acciones.

Factores de riesgo relacionados con los negocios de la Compañía

La Compañía podría no ser capaz de atraer o conservar Clientes, lo que podría tener un efecto negativo.

El éxito del negocio de la Compañía depende de su habilidad de atraer y retener Clientes. La Compañía no puede asegurar que tendrá éxito en lograr lo anterior, o que el número de Clientes en los Clubes Deportivos no disminuirá en el futuro. Los Clientes de los Clubes Deportivos pueden suspender el uso de sus Membresías y descontinuar el pago de las cuotas mensuales en cualquier momento. Existen diversos factores que pueden provocar la disminución del número de Clientes o suspensión de Membresías, incluyendo modificaciones en los patrones de consumo, un menor ingreso disponible destinado a actividades recreativas y deportivas, condiciones macroeconómicas en general, desastres naturales, emergencias sanitarias, la imposibilidad de la Compañía de brindar servicios de calidad a un precio competitivo y conservar en condiciones adecuadas las instalaciones y equipo deportivo de los Clubes Deportivos, el incremento de la competencia directa o indirecta, entre otros. De igual forma, la Compañía puede suspender o cancelar Membresías por violaciones graves de los Clientes al reglamento interior de los Clubes Deportivos. Una disminución de Clientes de los Clubes Deportivos de la Compañía, por cualquier causa, podría reducir sus ingresos y afectar adversamente su situación financiera y operativa.

El negocio de la Compañía está concentrado geográficamente, y condiciones o eventos adversos regionales como desastres naturales, emergencias sanitarias o actos de terrorismo, así como un mayor ambiente competitivo, podrían afectar adversamente la situación financiera de la Compañía.

Condiciones económicas adversas o un incremento en la competencia en la Ciudad de México y Zona Metropolitana pudieran tener efectos adversos en la situación financiera y en los resultados de operaciones de la Compañía. Además, un evento catastrófico que afecte la Ciudad de México y la Zona Metropolitana, tales como desastres naturales, emergencias sanitarias o actos de terrorismo, pudieran afectar adversamente los Clientes existentes y potenciales de la Compañía, ocasionar daños a los Clubes Deportivos y tener un impacto negativo en el negocio de la Compañía.

La Compañía tiene contratadas pólizas de seguro por riesgo total para cubrir el valor de reposición de los Clubes Deportivos en caso de siniestro, sin embargo, si alguno de estos eventos llegara a ocurrir, podría obligar a suspender las operaciones de la Compañía temporalmente, y daría como resultado incurrir en costos significativos y pérdida de ingresos, además de tener consecuencias adversas en sus operaciones, resultados de operación, situación financiera y perspectivas.

La estrategia de expansión de Sports World contempla continuar creciendo en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, así como al interior de la República Mexicana donde exista una atractiva demanda por servicios de *fitness* y *wellness*.

Si la Compañía no logra obtener financiamiento en términos favorables, no podrá continuar su expansión conforme a lo planeado.

Gran parte del crecimiento pasado de la Compañía ha sido financiado con recursos propios y aquellos provenientes de la Oferta Pública Inicial. Sin embargo, la estrategia actual de crecimiento de la Compañía contempla una mezcla de capital propio y financiamiento, mismo que se ha empezado a ejercer desde el año 2012. Si en un futuro la Compañía no puede obtener financiamiento adicional en términos favorables, podrá enfrentar costos de financiamiento mayores o

no podrá implementar su estrategia de crecimiento conforme a lo planeado, lo que en consecuencia podría tener un efecto negativo sobre sus operaciones y resultados operativos y financieros.

Todos los negocios de la Compañía se llevan a cabo en inmuebles arrendados, y la Compañía no puede asegurar que los arrendamientos actuales se mantendrán vigentes y/o bajo las condiciones existentes.

La Compañía no es propietaria de inmueble alguno y lleva a cabo la operación de sus negocios en propiedades arrendadas. La Compañía no puede asegurar que los contratos de arrendamiento vigentes no serán terminados de forma anticipada, ya sea por casos fortuitos o causas de fuerza mayor, controversias relacionadas con la propiedad del inmueble respectivo, el incumplimiento por parte de la Compañía o del arrendador a los términos y condiciones del respectivo contrato de arrendamiento, o cualquier otra circunstancia que impida o limite el uso y ocupación del inmueble. Asimismo, la Compañía no puede asegurar que los arrendamientos de los que es parte podrán renovarse conforme a sus términos. En caso de que uno o más de los contratos de arrendamiento celebrados por la Compañía fueren terminados anticipadamente de forma imprevista, o los mismos no puedan renovarse, las operaciones de la Compañía podrían verse afectadas, lo que podría resultar en un efecto adverso en la situación financiera y operativa de la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía no puede asegurar que, en caso de terminación o falta de renovación de uno o más contratos de arrendamiento, la Compañía podrá encontrar un inmueble disponible que sea físicamente equivalente y que cumpla con los requerimientos mínimos de operación de los Clubes Deportivos para ser ocupado de forma inmediata, a un precio y términos similares a aquellos del contrato terminado.

La Compañía podría no identificar propiedades adecuadas para implementar su estrategia de crecimiento.

La Compañía deberá identificar locales en ubicaciones estratégicas con rentas adecuadas para implementar su estrategia de crecimiento. En la medida en que la Compañía sea incapaz de ubicar locales adecuados o no pueda contratar los arrendamientos respectivos en términos que la Compañía considere razonables tomando en cuenta su modelo de negocio, la Compañía podría no lograr en su totalidad el crecimiento planeado. En dicho caso, las expectativas de crecimiento de la Compañía se verían afectadas de forma negativa.

La Compañía podría estar sujeta a reclamaciones por parte de sus Clientes relacionadas con su integridad física y/o sanitaria, y seguridad personal en los Clubes Deportivos.

El uso de los Clubes Deportivos, así como las características de sus instalaciones y equipos, pueden acarrear potenciales riesgos para la integridad física y/o sanitaria, y la seguridad personal de los Clientes, invitados, personal de la Compañía o cualquier otra persona que por alguna razón tenga acceso a sus instalaciones. La Compañía no puede asegurar que no se presentarán reclamaciones o recursos legales en su contra derivadas de accidentes o lesiones sufridas por los Clientes, invitados o personal en los Clubes Deportivos. Eventuales reclamaciones de este tipo podrían resultar en pasivos significativos para la Compañía o podrían incrementar los costos de operación de la misma (incluyendo respecto de la contratación de seguros), lo que podría afectar la situación financiera y operativa de la Compañía.

La Compañía podría estar expuesta a violaciones de seguridad en la información y ataques cibernéticos

El 5 de julio de 2010, entró en vigor la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares, que protege los datos personales obtenidos. En virtud de lo dispuesto por la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares y demás disposiciones aplicables, la Compañía es el responsable del uso y protección de los datos personales; mismos que son tratados de forma estrictamente privada y confidencial. Por lo que la obtención, tratamiento y ejercicio de los derechos derivados de dicho tratamiento, se hace mediante un uso adecuado y legítimo, siempre bajo los principios de licitud, consentimiento, calidad, información, proporcionalidad, responsabilidad, lealtad y finalidad y los deberes de seguridad y confidencialidad establecidos en la Ley, su

Reglamento y disposiciones secundarias. Sin embargo, podríamos sufrir ataques cibernéticos y/o violaciones en la seguridad de la información por lo que estaríamos sujetos a multas y sanciones en caso de violación a cualquiera de las disposiciones de dicha ley.

Si la Compañía no es capaz de proteger sus derechos de propiedad intelectual e industrial, su capacidad de competir eficazmente en el mercado podría sufrir un impacto negativo.

La imposibilidad de la Compañía de obtener o mantener la protección adecuada de sus derechos de propiedad intelectual e industrial, cualquiera que fuere la causa, podría tener un efecto negativo en el negocio, los resultados operativos y la situación financiera de la Compañía.

La Compañía no puede garantizar el cumplimiento de la legislación en materia de propiedad intelectual por parte de las autoridades competentes ante fenómenos como la piratería de conceptos de negocio, marcas, conjunto de diseños y de cualquier otro rasgo distintivo de una empresa mercantil en detrimento económico y reputacional de sus creadores.

Si la Compañía no es capaz de retener a sus ejecutivos y demás personal clave, así como de llevar a cabo la contratación adicional de ejecutivos y personal calificado, ésta podría no estar en posibilidad de ejecutar sus estrategias de negocio y su crecimiento podría verse afectado.

El éxito de la Compañía depende en gran medida del desempeño de los ejecutivos y demás personal clave, así como de su capacidad de contratar ejecutivos de alto nivel debidamente calificados. Las operaciones futuras de la Compañía podrían verse afectadas si alguno de los altos ejecutivos o personal clave dejara de prestar sus servicios a la Compañía. La Compañía no puede asegurar que será capaz de retener al personal actual o de atraer a personal calificado adicional.

La incapacidad de la Compañía para cubrir a tiempo las vacantes de los cargos de alto nivel podría afectar su capacidad para implementar estrategias de negocios, lo que podría tener un efecto material adverso en el negocio y en el resultado de las operaciones de la Compañía.

El crecimiento de la Compañía podría afectar adversamente su administración, empleados, sistemas de información y controles internos.

En años anteriores, la Compañía ha experimentado un crecimiento importante en sus actividades y operaciones, incluyendo un incremento en el número de Clubes Deportivos. La expansión de la Compañía demanda numerosos recursos administrativos, operativos, financieros y otros. Cualquier falla en la administración del crecimiento de la Compañía podría afectar negativamente sus resultados operativos. Para lograr un crecimiento sostenido, la Compañía deberá continuar con la implementación de sistemas de manejo de información y mejorar sus sistemas y controles operativos, administrativos, financieros y contables. Asimismo, se necesitará capacitar a nuevos empleados y mantener una estrecha coordinación en las funciones ejecutivas, contables, financieras, de mercadotecnia, ventas y operativas. A pesar de que la Compañía ha crecido ordenadamente en el pasado, los procesos anteriores demandan tiempo y recursos, y representan un incremento en las responsabilidades de sus principales directivos. Adicionalmente, en caso de que la Compañía realice adquisiciones estratégicas, la Compañía tendrá que integrar de forma eficiente los negocios adquiridos con el fin de maximizar su rentabilidad.

La operación de la Compañía podría verse afectada por conflictos laborales.

La Subsidiaria de la Compañía, Grupo Concentrador de Servicios, ha celebrado Contratos Colectivos de Trabajo con sindicatos, los cuales tienen vigencia indefinida. La relación de Grupo Concentrador de Servicios con los sindicatos es buena, sin embargo, la Compañía no puede garantizar que exista una posibilidad de alguna suspensión temporal, paro

o huelga que pudiera tener un efecto adverso respecto a sus actividades, situación financiera o resultados de operación.

Vulnerabilidad de la Compañía a cambios en las tasas de interés o tipo de cambio.

Operadora SW, mantiene líneas de crédito con Santander, HSBC y Actinver; conforme a las cuales se estipuló una tasa de interés variable, por lo que las obligaciones de pagar intereses conforme a dichos contratos y, en su caso, conforme a financiamientos adicionales que contrate la Compañía y/o sus Subsidiarias en dichos términos podrían incrementarse en caso de cambios en las tasas de interés de mercado. Ver “*Información financiera – Informe de créditos relevantes*”. Adicionalmente, la Compañía podría en un futuro contratar financiamientos en dólares, por lo tanto, fluctuaciones inesperadas en el tipo de cambio podrían incrementar los costos financieros de la Compañía afectando adversamente su situación financiera. Por otro lado, una parte de equipo deportivo es importado y denominado en dólares, por lo que una depreciación del peso respecto al dólar tiene un impacto en el costo en pesos de dicho equipo.

Existencia de créditos que establecen ciertas obligaciones de hacer y de no hacer a la Compañía.

A esta fecha, Operadora SW tiene celebrados contratos de crédito con Santander, HSBC y Actinver; garantizados por la Compañía como fiador, conforme a lo cual la Compañía debe mantener ciertas razones financieras y cumplir con ciertas restricciones. Ver “*Información financiera – Informe de créditos relevantes*” en este Reporte Anual. Asimismo, en el futuro la Compañía o sus Subsidiarias podrán contratar financiamientos adicionales que podrían establecer obligaciones similares.

La capacidad de la Compañía para implementar sus planes de crecimiento, incluyendo su capacidad para obtener financiamientos adicionales en términos y condiciones aceptables, podrían verse afectadas como resultado de las restricciones financieras establecidas en los contratos de crédito antes mencionados o en contratos de crédito que la Compañía celebre en el futuro. La Compañía podría no ser capaz de cumplir con las restricciones mencionadas y, en caso de que se verifique una causa de incumplimiento, Santander, HSBC, Actinver u otros acreedores, podrían dar por terminado anticipadamente el contrato de crédito respectivo y/o solicitar garantías de los créditos vigentes, lo cual podría tener un efecto adverso en la situación financiera y resultados operativos de la Compañía.

Dependencia de ingresos de las Subsidiarias.

La Compañía es una tenedora pura de acciones, por lo que las acciones representativas del capital social de sus Subsidiarias es el único activo propiedad de la Compañía. La Compañía obtiene principalmente sus ingresos de su Subsidiaria Operadora SW, que es la sociedad operadora de los negocios de la Compañía. Por lo anterior, los flujos de efectivo de la Compañía dependen de los ingresos de sus Subsidiarias, mismos que permiten a dichas Subsidiarias pagar dividendos y otras cantidades de dinero por conceptos diversos a la Compañía. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de las Subsidiarias de la Compañía y, en particular, de Operadora SW, podría afectar la situación financiera de la Compañía.

La Compañía enfrenta una competencia significativa y podría no tener la habilidad de continuar compitiendo eficientemente en el futuro.

El mercado de clubes, centros deportivos y centros de acondicionamiento físico en México se encuentra altamente fragmentado. En cada uno de los mercados en los que opera la Compañía, compete con un número importante de participantes, ya sean cadenas de clubes deportivos con niveles de instalaciones similares a los de la Compañía o pequeños propietarios de centros deportivos con instalaciones menos sofisticadas, equipamiento y servicios menos completos. Adicionalmente, la Compañía compete con otros participantes o instalaciones, tales como centros de acondicionamiento físico e instalaciones de recreación establecidas por gobiernos locales, hospitales y negocios para sus empleados, además de organizaciones no gubernamentales y, en cierta medida, con clubes de raqueta y tenis, así como otros clubes, campestres, estudios que ofrecen actividades deportivas, centros de reducción de peso y algunas

industrias de equipo de acondicionamiento caseros. Según estimaciones internas, la industria tiene un alto potencial, por lo que no se descarta que pudiera ingresar al mercado un nuevo participante local o internacional, y por lo tanto, no puede asegurarse que un entorno con mayor competencia no afectará la participación de mercado de la Compañía o su capacidad para expandir su negocio.

Adicionalmente, no puede asegurarse que las estrategias de los competidores de la Compañía (incluyendo estrategias de reducción de precios) no afectarán los resultados financieros y operativos de la Compañía.

Las modificaciones en las disposiciones legales o la creación de nuevas disposiciones que regulen las actividades de la Compañía podrían tener un efecto negativo en los resultados de la Compañía.

Ciertas reformas en materia ambiental o en la reglamentación local o municipal vinculada con el uso de suelo o el ordenamiento urbano en donde la Compañía ha instalado o planea instalar Clubes Deportivos, podrían imponer obligaciones adicionales a cargo de la Compañía e, incluso, retrasar la apertura de nuevos Clubes Deportivos o representar un obstáculo para los planes de expansión de la Compañía.

Por otra parte, la introducción de nuevas leyes, reglamentos o normas oficiales vinculados con los servicios que presta la Compañía, que tengan como consecuencia establecer requisitos de operación adicionales a los que existen actualmente, por ejemplo, en relación con la adecuación de las instalaciones deportivas o el tipo de atención que se debe proporcionar a personas con características específicas, tendrán como resultado que la Compañía incurra en gastos adicionales para dar cumplimiento a las mismas, lo cual, en ciertos casos, podría tener un efecto negativo en la situación financiera u operativa de la Compañía.

Ausencia de operaciones rentables en periodos recientes.

La Compañía considera que, respecto de futuras aperturas de Clubes Deportivos, los gastos pre-operativos y pérdidas derivadas del proceso de maduración tendrán un impacto temporal adverso en los resultados de la Compañía, el cual va a ir disminuyendo como resultado de una mayor proporción de Clubes maduros, versus los Clubes en pre-venta y construcción; sin embargo, la Compañía no puede determinar el impacto que la apertura de nuevos Clubes Deportivos tendrá sobre los resultados de la Compañía.

Las utilidades a largo plazo de la Compañía dependen de la capacidad de la Compañía de incrementar sus ingresos por Membresías y cuotas de mantenimiento y otros ingresos como venta de programas y productos deportivos y de expandir su negocio a través de la apertura de nuevos Clubes Deportivos. La Compañía no puede asegurar que en el futuro mantendrá o incrementará los niveles de rentabilidad que ha registrado.

La selección de una ubicación para la apertura de un Club se hace con base en la estimación del cumplimiento de diferentes factores, proyectando que después la curva de llenado alcance el nivel de rentabilidad deseada. Sin embargo, no se puede garantizar que el Club alcanzará el nivel de resultados deseado y esto podría retrasar el periodo de madurez proyectado o incluso podría tener un impacto en resultados si se decide cerrar dicho Club.

Incursión en Nuevas líneas de Negocio

Considerando el potencial que tienen la industria del Wellness en México, la Compañía podría incursionar en otros segmentos como el "Low Price", "Estudios" entre otros, en los cuales se podrían tener una rentabilidad menor a lo estimado, derivado de factores como la inexperiencia dentro de este segmento, nueva competencia y otros factores relacionados con la apertura de una nueva línea de negocio, lo cual podría tener un impacto en los resultados y situación financiera de la Compañía.

Riesgos Relacionados con México

Condiciones económicas adversas en México pueden afectar negativamente la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

La Compañía es una empresa mexicana y todas sus operaciones son llevadas a cabo en México y dependen del desempeño de la economía mexicana. Como resultado de lo anterior, el negocio, situación financiera, y los resultados operativos de la Compañía podrían verse afectados por las condiciones generales de la economía de México, el tipo de cambio del peso respecto del dólar, inestabilidad de precios, inflación, tasas de interés, regulaciones, impuestos, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en lo relacionados con México, sobre los cuales la Compañía no tiene control alguno. En el pasado, México ha experimentado periodos de condiciones económicas adversas o deterioradas, y dichas circunstancias han tenido un impacto negativo en la Compañía. No es posible asegurar que las condiciones anteriormente señaladas no se repetirán o que dichas condiciones, de repetirse, no tendrán un efecto sustancial adverso sobre el negocio, la situación financiera o los resultados de las operaciones de la Compañía.

Afectaciones en la economía mexicana tales como las mencionadas anteriormente podrían tener como resultado una menor demanda de los servicios de la Compañía, una disminución en los precios reales de dichos servicios o un cambio de estrategia de la Compañía hacia servicios de menores márgenes. Debido a que un alto porcentaje de los costos y gastos de la Compañía son fijos, puede darse el caso de que la Compañía no pueda reducir sus costos y gastos en el supuesto de que ocurriera cualquiera de los eventos antes mencionados, lo que podría afectar negativamente los márgenes de utilidad de la Compañía.

Una severa devaluación o depreciación del peso podría afectar adversamente la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.

El Banco de México interviene en el mercado cambiario de tiempo en tiempo para minimizar la volatilidad del tipo de cambio y fomentar la operación ordenada de los mercados. El Banco de México y el gobierno mexicano han promovido mecanismos de mercado para estabilizar el tipo de cambio y para proveer liquidez al mercado de divisas, tales como el uso de contratos de derivados extra-bursátiles y contratos de futuros listados en el *Chicago Mercantile Exchange*. No obstante, lo anterior, en el pasado el peso mexicano ha estado sujeto a fluctuaciones significativas respecto del dólar y, en el futuro, podría seguir sujeto a dichas fluctuaciones.

Una severa devaluación o depreciación del peso podría limitar la capacidad de la Compañía y de sus Subsidiarias para convertir pesos a dólares para cumplir con sus obligaciones denominadas en dicha moneda (incluyendo arrendamientos o pagos de equipo importado), y tener un efecto adverso en la situación financiera, resultados operativos y flujos de efectivo en periodos futuros.

Los acontecimientos políticos en México podrían afectar sustancial y adversamente la política económica del gobierno federal y, consecuentemente, las operaciones de la Compañía.

El gobierno mexicano ejerce una influencia significativa sobre varios aspectos de la economía mexicana. Las acciones del gobierno mexicano en torno a la economía y la regulación de ciertas industrias podrían tener un impacto significativo en el sector privado mexicano en general, así como en las condiciones de mercado y precios de valores emitidos por emisoras mexicanas.

Emergencias sanitarias con repercusiones nacionales e incluso internacionales.

Es posible que se declaren emergencias sanitarias a causa de la propagación de diferentes virus a nivel nacional o internacional como es el caso de la emergencia de salud surgida por el virus SARS-CoV-2 (conocida comúnmente como "coronavirus") causante de la enfermedad "COVID-19", lo cual podría generar paros de actividades no

esenciales o incluso un paro total de actividades con confinamientos obligatorios, cierres de centros productivos, lugares de trabajo, tiendas de conveniencia, centros de estudio, clubes deportivos, gimnasios, estudios, entre otros, que a su vez podría tener un efecto significativo sobre la actividad económica induciendo a una caída del Producto Interno Bruto por un periodo o varios periodos consecutivos. Asimismo, podría generar una alta incertidumbre en los mercados financieros, volatilidad, caídas en los precios de las acciones y commodities. Todo ello sin que la Compañía tenga control alguno de estas circunstancias y las políticas que pudiera implementar el gobierno ante una eventual contingencia sanitaria.

Afectaciones tales como las mencionadas podrían tener como resultado un cierre de todos los clubes, o una parte de ellos, una menor demanda de los servicios de la Compañía, restricciones de aforo y actividades dentro de los clubes, aumento de la deserción de los clientes, incremento del precio de insumos, entre otros. Debido a que un alto porcentaje de los costos y gastos de la Compañía son fijos, puede darse el caso de que la Compañía no pueda reducir sus costos y gastos en el supuesto de que ocurriera cualquiera de los eventos antes mencionados, lo que podría afectar negativamente los márgenes de utilidad de la Compañía.

Los acontecimientos en otros países podrían afectar de forma adversa la economía mexicana y los resultados operativos de la Compañía.

La economía mexicana puede, en diferentes grados, verse afectada por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Aunque las condiciones económicas en otros países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a acontecimientos negativos en otros países pueden tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores emitidos por empresas mexicanas. En los últimos años, por ejemplo, los precios de los valores mexicanos de deuda y capital han sufrido fluctuaciones importantes como resultado de la inestabilidad de los mercados de valores en E.U.A. y Europa y la crisis financiera internacional. La Compañía no puede asegurar que acontecimientos en otros países emergentes, en E.U.A. o en alguna otra parte del mundo no tendrían un efecto adverso en sus negocios, situación financiera y resultados operativos.

Riesgos relacionados con las Acciones

Las Acciones corren el riesgo de que no se desarrolle un mercado secundario activo para las Acciones y, consecuentemente, el precio de las Acciones podría disminuir.

Es posible que no se logre desarrollar un mercado secundario activo para las Acciones o, en caso de desarrollarse, es posible que dicho mercado no se mantenga. El mercado de capitales mexicano es sustancialmente más pequeño, cuenta con menos liquidez, es más volátil y más concentrado en comparación con los principales mercados de valores internacionales, como los de E.U.A.

Las características de mercado anteriores podrían limitar sustancialmente la posibilidad de los tenedores de las Acciones de venderlas al precio y en el momento en que dichos tenedores quieran venderlas, lo que podría afectar de forma negativa el precio de mercado de las Acciones. En caso de no desarrollarse o no mantenerse un mercado activo para las Acciones, el precio de éstas podría verse afectado.

En el caso de que la Compañía llegase a ser liquidada a valor en libros, los inversionistas podrían no recuperar el monto total de su inversión.

El valor en libros por Acción representa los activos totales menos los pasivos totales, dividido entre el número total de Acciones. En caso de liquidación de la Compañía, los inversionistas adquirentes de las Acciones a dicha fecha podrían recibir, como cuota de liquidación, significativamente menos que el precio total pagado por ellas.

El precio de mercado de las Acciones podría fluctuar significativamente, por lo que los inversionistas podrían perder toda o parte de su inversión

La eventual volatilidad en el precio de mercado de las Acciones podría dificultar a los inversionistas la venta de sus Acciones al precio pagado por ellas o por encima de éste. El precio y la liquidez del mercado para las Acciones podrían verse significativamente afectados por numerosos factores, algunos de los cuales están fuera del control de la Compañía y que podrían no estar directamente relacionados con el desempeño operativo de la Compañía. Estos factores incluyen, entre otros:

- Volatilidad en el precio de mercado y en el volumen de transacciones de valores de compañías comparables con la Compañía, factor que no necesariamente se encuentre relacionado con el desempeño operativo de dichas compañías;
- Cambios en los ingresos o variaciones en los resultados operativos de la Compañía;
- Cualquier déficit en las ventas o ingresos netos de la Compañía, o cualquier incremento en las pérdidas respecto de los niveles esperados por los inversionistas o por analistas del mercado;
- Desempeño operativo de empresas comparables a la Compañía;
- Pérdida de funcionarios clave;
- Nuevas leyes o reglamentos, o nuevas interpretaciones de éstas, incluyendo disposiciones fiscales aplicables a los negocios de la Compañía;
- Tendencias generales en la economía o mercados financieros mexicanos, de E.U.A. o globales, incluyendo aquellas que resulten de guerras, actos de terrorismo o de la respuesta a dichos eventos; y
- Situaciones o acontecimientos políticos.

La Compañía podrá requerir en un futuro de fondos adicionales y podría emitir Acciones adicionales en lugar de incurrir en endeudamiento, lo que podría resultar en una dilución en el Capital Social de la Compañía.

En el futuro, la Compañía podría requerir fondos adicionales y, en caso de que no pueda obtener financiamientos, o si los accionistas así lo deciden, la Compañía podría aumentar el capital social, emitir nuevas Acciones y colocarlas en oferta pública. Los recursos adicionales obtenidos como resultado de un aumento de capital conforme a lo anterior podrían diluir la participación de los inversionistas en el Capital Social de la Compañía.

La Compañía pretende destinar una parte sustancial de sus flujos de efectivo futuros para financiar su plan de expansión, entre otros.

La Compañía pretende destinar una porción sustancial de sus flujos de efectivo futuros para financiar su plan de expansión y sus requerimientos de capital de trabajo. Adicionalmente, en caso de que la Compañía no decreta dividendos en el futuro, la apreciación de las Acciones, si la hubiere, sería la única ganancia de los inversionistas en relación con su inversión en las Acciones en el corto plazo. Ver “*La Emisora – Descripción del negocio – Dividendos*”.

Los estatutos sociales de la Compañía establecen restricciones a la transferencia de las Acciones.

Los estatutos sociales de la Compañía prevén que ciertas transacciones que resulten en la adquisición de participaciones mayores a cinco por ciento (5%) del Capital Social de la misma requieren de la aprobación del Consejo de Administración de la Compañía, el cual podrá otorgar o negar dicha autorización en consideración de ciertos criterios establecidos en los mencionados estatutos sociales. Una negativa del Consejo de Administración en relación

con la transmisión de Acciones podría afectar la liquidez de las Acciones de la Compañía o la capacidad de los Accionistas de la Compañía de obtener ganancias en el caso de una propuesta de adquisición de la Compañía. Ver “Administración – Estatutos sociales y otros convenios

Otros Valores:

A la fecha de este Reporte, la Compañía únicamente tiene las acciones referidas en la portada de este reporte inscritas en el RNV, por lo que la Compañía presenta información financiera de manera trimestral y anual en cumplimiento con las disposiciones legales ante autoridades regulatorias y la BMV. Las Acciones se encuentran inscritas en el RNV y en el listado de valores autorizados para cotizar en la Bolsa con la clave de cotización “SPORT”. A partir de 2018, la compañía cotiza también en la Bolsa Institucional de Valores bajo la misma clave de cotización.

La Compañía está obligada a proporcionar a la CNBV, a la BMV y al público inversionista la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa a que se refieren los artículos 33, 34, 35 y demás aplicables de la Circular Única de Emisoras, con la periodicidad establecida en las disposiciones citadas, incluyendo, enunciativa más no limitativamente, reportes sobre eventos relevantes, información financiera anual y trimestral, reporte anual, así como información jurídica anual y relativa a Asambleas de Accionistas, ejercicios de derechos o reestructuraciones societarias. A la fecha de este Reporte, la Emisora ha cumplido en tiempo y forma con la entrega de dicha información, sin haber recibido sanción alguna por la BMV o la CNBV.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

La Compañía no ha realizado modificación alguna a los derechos de valores inscritos por la Emisora, que se encuentran inscritos en el RNV e Intermediarios.

Destino de los fondos, en su caso:

Los fondos obtenidos en la Oferta Pública Inicial ya fueron utilizados en su totalidad.

Documentos de carácter público:

Como parte de la información que periódicamente es entregada a la CNBV y a la BMV para mantener la inscripción de las Acciones en el RNV y en el listado de valores autorizados para cotizar en la BMV, la Compañía ha presentado la información y documentación requerida conforme a la LMV y a la Circular Única de Emisoras. Dicha información puede ser consultada en la página de internet de la CNBV en la dirección <https://www.gob.mx/cnbv> y de la Bolsa en la dirección <http://www.bmv.com.mx>, o en el Centro de Información de la Bolsa ubicado en Paseo de la Reforma 255,

Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, México. Adicionalmente, este Reporte Anual se encuentra a disposición de los inversionistas en la página de internet de la Compañía en la dirección <http://www.sportsworld.com.mx>.

A solicitud de cualquier inversionista, se proporcionará copia de los documentos señalados en el párrafo anterior mediante escrito dirigido al Lic. José Roberto Cayetano Jiménez Celorio, Director de Administración y Finanzas o al Lic. Roberto Navarro Rangel, encargado del área de Relación con Inversionistas, en las oficinas ubicadas en Vasco de Quiroga #3880, nivel 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, C.P. 05348, Ciudad de México, México, o al teléfono (55) 5481-7777 ext. 105, o a la dirección de correo electrónico: inversionistas@sportsworld.com.mx.

La información sobre la Compañía y los servicios que ofrece contenida en su sitio de internet no es parte ni objeto de este Reporte Anual, ni de ningún otro documento utilizado por la Compañía en relación con cualquier oferta pública o privada de valores.

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

Denominación social, nombre comercial, constitución y principales oficinas de la Emisora

La denominación social de la Emisora es Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. La Emisora es una sociedad de nacionalidad mexicana, con duración indefinida, originalmente constituida como una sociedad de responsabilidad limitada de capital variable bajo la denominación Grupo Sports World, S. de R.L. de C.V., mediante escritura pública número 1,154 de fecha 2 de marzo de 2005, otorgada ante la fe del Lic. Guillermo Escamilla Narváez, titular de la notaría pública número 243 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 336,541 el 1 de agosto de 2005.

Por acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Socios de fecha 7 de julio de 2005, la cual fue protocolizada mediante escritura pública número 23,444, de fecha 25 de julio de 2005, otorgada ante la fe del Lic. Héctor Manuel Cárdenas Villarreal, titular de la Notaría Pública número 201 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 336,541 el 4 de noviembre de 2005, se resolvió, entre otros asuntos, transformar a la Emisora en una Sociedad Anónima de Capital Variable.

Conforme a la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la Emisora de fecha 28 de julio de 2010, la cual fue protocolizada mediante escritura pública número 37,093, de fecha 14 de septiembre de 2010, otorgada ante la fe del Lic. Héctor Manuel Cárdenas Villarreal, titular de la Notaría Pública número 201 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 336,541 el 24 de septiembre de 2010, se resolvió, entre otros asuntos, reformar en su totalidad los estatutos sociales de la Emisora y adoptar el régimen de Sociedad Anónima Bursátil en términos de la LMV.

Actualmente, las oficinas principales de la Emisora están ubicadas en Avenida Vasco de Quiroga No. 3880, nivel 2, Col. Santa Fe Cuajimalpa, C.P. 05348, Ciudad de México, México, y el número de teléfono principal es (55) 5481 7777.

“Sports World” es la marca y el nombre comercial distintivos que la Emisora y sus Subsidiarias emplean para identificarse en el mercado.

A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con dos Subsidiarias: Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V. y Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V.

La Emisora y sus Subsidiarias llevaron a cabo diversas reorganizaciones corporativas con el fin de simplificar su estructura corporativa y administrativa, mediante la consolidación de las actividades relacionadas con la operación del negocio de la Emisora en una sola Subsidiaria, Operadora SW, y las relaciones laborales y de prestación de servicios en otra Subsidiaria, Grupo Concentrador de Servicios. Conforme a este proceso, Operadora SW adquirió todos los activos que anteriormente eran propiedad de diversas Subsidiarias de la Compañía, tales como derechos derivados de los contratos de arrendamiento, derechos de propiedad intelectual y otros activos.

a) Historia y desarrollo de la Emisora

En 1989 los accionistas fundadores de la Emisora abrieron el Club Deportivo conocido como “Club Tarango” y, desde dicha fecha, han estado involucrados en las industrias del *fitness* y del *wellness*. En 1996, el señor Héctor A. Troncoso Navarro decidió introducir un concepto moderno de Clubes Deportivos, así fue como nació el nuevo concepto y la

marca "Sports World". En dicho año, el "Club Tarango" fue reestructurado para introducir con gran éxito el nuevo concepto; de dicha reestructura nació el actual Club Deportivo Sports World Centenario. Poco tiempo después, en 1998, la Compañía abrió un nuevo Club Deportivo en San Ángel. En el año de 2002, la Compañía abrió tres nuevos Clubes Deportivos en la Ciudad de México: Satélite, Valle y Tecamachalco y en 2003 se adquirió Sports World Tijuana.

En julio de 2005 los accionistas originales constituyeron GSW. En el mismo año Nexxus Capital, uno de los administradores mexicanos de capital privado más grandes y con mayor trayectoria en México, adquirió el control de GSW a través de su fondo Nexxus II.

A partir del ingreso de Nexxus Capital como accionista en 2005, GSW experimentó un proceso riguroso de institucionalización. Esta evolución consistió principalmente en la mejora de la administración, eficiencia operativa, controles de información, transparencia y sistematización de procesos. Una vez que la Compañía alcanzó el nivel de institucionalización deseado se dio inicio al plan de expansión.

Durante 2007 la Compañía abrió cuatro nuevos Clubes Deportivos: Patriotismo y Arboledas, ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, uno en Puebla y otro en Monterrey.

Como parte del plan de expansión, se inauguraron cuatro Clubes Deportivos adicionales durante 2008. Tres de ellos, Interlomas, Santa Fe y Coacalco, en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, y uno en el interior del país, en Hermosillo, en el estado de Sonora.

El objetivo durante 2009 y 2010 fue consolidar las operaciones de los Clubes Deportivos y la estrategia de la Compañía se enfocó en incrementar el número de Clientes y mejorar la retención de los mismos. En 2010, la Compañía realiza su Oferta Pública Inicial en la Bolsa Mexicana de Valores.

A partir de 2011, la Compañía inició una segunda fase de expansión logrando la apertura de cinco unidades durante dicho año. Dos de los nuevos Clubes se abrieron bajo un nuevo formato individual, mientras que los otros tres se abrieron bajo el formato familiar.

Durante el 2012 se aceleró el programa de expansión de la Compañía para aprovechar las oportunidades que se presentan en el mercado y la disponibilidad de ubicaciones, logrando cerrar el año con la apertura de 10 unidades adicionales. De estas 10 aperturas, nueve pertenecen al formato individual, y uno al formato familiar.

Durante 2013 la Compañía logró llevar a cabo la apertura de seis nuevos Clubes Deportivos, destacando la apertura parcial del Club Loreto, dentro del Colegio Internacional, que representa la primera incursión de la Compañía en el esquema de operación de Clubes de terceros. De los cinco Clubes propios que se abrieron durante el año, dos fueron bajo el formato familiar y tres más bajo el formato individual.

2014 se caracterizó por ser el año en el que Sports World se convirtió en el líder de la industria de *fitness* en México, con el mayor número de clubes. Se incorporaron siete nuevos Clubes, de los cuales cuatro son foráneos: León, Cuernavaca, Ciudad del Carmen y se llevó a cabo la apertura del segundo Club de la Compañía en Puebla. Específicamente en Ciudad del Carmen, Sports World tomó la operación de este Club que previamente era manejado por un competidor, con lo cual por primera vez llega al sureste de México, en la zona de explotación de hidrocarburos más importante del país. De los siete nuevos Clubes, seis pertenecen al formato familiar y uno al formato individual.

Con fecha 30 de junio de 2014, Operadora SW firmó un acuerdo de operación compartida para el club Tijuana. La razón de esta decisión se fundamenta en temas estratégicos y operativos que darán al club un mayor impulso al ser gestionado por una empresa que opera otro club en San Diego, California. La Compañía continuará manteniendo participación en las utilidades que se generen, el cual ya no opera bajo la marca de Sports World.

En 2015 la Compañía abrió cuatro nuevos clubes: Zona Esmeralda, que opera bajo el modelo de terceros, Cumbres en Monterrey, Miguel Ángel de Quevedo y Obrero Mundial en la Ciudad de México. Las cuatro aperturas del año fueron de clubes de formato familiar.

También en 2015, la Compañía abrió dos estudios llamados “UPSTER”, un modelo que empleaba una metodología basada en el monitoreo cardíaco durante entrenamientos de alta intensidad que aceleraban el metabolismo favoreciendo la quema de grasa y la formación de masa muscular. Este formato era más pequeño que los clubes SW y también estaba enfocado en atender a los niveles socioeconómicos A, B y C+. A principios de 2018 la Compañía cerró estos dos estudios debido a que no estaban teniendo los resultados esperados.

Continuando con el plan de expansión, en 2016 la Compañía lleva a cabo la apertura de cuatro clubes, uno en Mérida y tres en Guadalajara, dos ciudades con gran potencial. Adicionalmente, durante dicho año se transfirió la operación de los clubes SW Luna Parc, SW Coacalco y SW Arboledas a un tercero que los opera con una marca diferente. La Compañía mantiene un porcentaje de las utilidades que se generen y los clientes con mantenimiento All Club tienen acceso a ellos, lo que permite mantener a los clientes en las zonas donde operan dichos clubes. Finalmente, en el mes de julio dejó de operar el club SW Paseo Interlomas, debido a un proceso de ampliación y remodelación del centro comercial.

En marzo de 2016 la Compañía tomó la operación del Club Loreto, anteriormente este club pertenecía al formato de operación de terceros.

A principios de 2017, GSW anunció el lanzamiento de su nueva imagen con lo cual se busca mantener su posicionamiento como club familiar e incrementar su presencia y reconocimiento ante las nuevas generaciones, transmitiendo una imagen de vanguardia diferenciadora que acompañe su propuesta de valor enfocada en el Wellness. Adicionalmente, durante este año, se abrieron 8 clubes con lo cual se finalizó 2017 con 57 clubes en operación y dos en preventa y construcción.

En enero de 2018 la Compañía reincorporó la operación del Club Coacalco, el cual se mantuvo por más de un año bajo el formato de operación compartida. En tanto, en mayo de 2018, la compañía refinanció la deuda bancaria existente con el objetivo de mejorar tanto el plazo como el costo de esta deuda mediante un crédito simple “Club Deal” de hasta 750 millones de pesos. Asimismo, se incrementó el nivel de endeudamiento. El uso de los recursos se utilizó para financiar las aperturas de nuevos clubes, así como nuevos proyectos para 2018 con lo cual se continuó ampliando la presencia a nivel nacional, iniciando operaciones en tres nuevos clubes: SW Patio Tlalpan, SW Paseo Interlomas y SW Esfera Querétaro (tercer club en la ciudad). Asimismo, se inició el proceso de construcción y preventa de cuatro nuevos clubes: SW Aguascalientes, SW Tlalnepantla, SW Torreón y SW Saltillo.

En lo referente al tema tecnológico, se llevó a cabo el relanzamiento de la aplicación móvil, que refuerza la propuesta de valor, al ser una herramienta que permite a los clientes adoptar un estilo de vida Wellness tanto dentro como fuera del club.

En 2019 se continuó con el compromiso de inversión abriendo 6 clubes bajo la marca Sports World: SW Tlalnepantla, SW Saltillo, SW Torreón, SW Apodaca, SW Aguascalientes y SW Parque San Andrés, y lanzamos una nueva línea de negocio con 2 clubes bajo la marca LOAD, LOAD Revolución y LOAD Polanco. Lo anterior permitió a Grupos Sports World, en un año que se desarrolló en un entorno complejo, continuar con los planes de crecimiento y planteamiento estratégico para capitalizar las oportunidades que se presentan en el mercado del Wellness. Lo anterior permitió terminar el 2019 con 63 clubes en operación, 61 Sports World y 2 LOAD.

Durante 2020, se vivió el mayor reto que ha enfrentado Grupo Sports World, con un panorama difícil para el sector del Wellness en todo el mundo. La suspensión de actividades por varios meses de todos nuestros clubes debido a la emergencia sanitaria generada por Covid-19 tuvo un impacto significativo en la generación de ingresos y en los servicios que se ofrece a nuestros clientes^[1]. El 20 de marzo, de acuerdo con lo dispuesto por las autoridades sanitarias, se suspendieron el total de actividades en los clubes. A partir de ese momento se vio afectada la generación

de los ingresos habituales del negocio requiriendo la rápida ejecución de acciones tendientes a mantener la estructura operativa de la empresa y su fortaleza financiera frente a tan compleja situación.

Fue necesaria la implementación de iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos en materia de personal, rentas, marketing y gastos operativos más allá de la disminución propia de la inactividad, entre otros. Se desarrolló la automatización de procesos que en conjunto con las medidas anteriores permitieron ganar importantes eficiencias en la estructura de costos de la Compañía.

A efectos de fortalecer el flujo de efectivo se llevó a cabo una exhaustiva planificación financiera a través de la disposición de líneas de crédito disponibles, calendarización de pagos, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del CAPEX, cierre de 6 clubes sin impactar el flujo e implementación de nuevas actividades generadoras de ingresos.

Derivado de estas acciones implementadas para mantener la solidez financiera, se llevó a cabo una reestructura reduciendo el personal de todos los niveles de la organización tanto en Clubes como en Corporativo buscando en todo momento la máxima conservación de empleos.

Se logró refinanciar de manera exitosa nuestros pasivos con los bancos que teníamos líneas de crédito activas, obteniendo gracia en el pago de capital e intereses. Lo anterior, aunado a la suscripción de acciones, donde obtuvimos recursos por \$83.4 millones de pesos, nos permitió fortalecer la situación financiera aún con la baja o casi nula generación de ingresos debido a las restricciones establecidas.

Descripción de las Principales Inversiones realizadas

En el periodo del 2007 a 2010, la Compañía realizó inversiones que superan los \$364 millones de pesos, de los cuales aproximadamente el 79% correspondió a inversiones relacionadas con la apertura de ocho nuevos Clubes Deportivos; el 21% restante se destinó al mantenimiento y mejoramiento de los Clubes Deportivos existentes.

Durante el 2011 la Empresa invirtió \$174 millones de pesos adicionales en la apertura de cinco nuevos Clubes y durante 2012 se realizaron inversiones por \$261 millones de pesos, logrando la apertura de 10 Clubes.

Durante 2013 se invirtieron más de \$168 millones de pesos en cinco Clubes propios y en 2014 el flujo destinado a la inversión realizada en seis nuevos Clubes propios ascendió a aproximadamente \$180 millones de pesos. El Club Metepec, que fue la séptima apertura del año 2014, es un club bajo el modelo de operación de clubes de terceros, por lo que la inversión requerida para su construcción la realizó el inversionista tercero.

Para el año 2015 se invirtieron más de \$125 millones de pesos en la construcción de tres clubes y un Upster; y parte de la inversión del club Zona Esmeralda, club bajo el modelo de operación de clubes de terceros; asimismo, se invirtieron cerca de \$62.6 millones de pesos en la renovación mayor de nueve clubes.

Durante 2016 se invirtieron aproximadamente \$173.3 millones de pesos en la construcción de 4 clubes y un Upster; asimismo, se invirtieron cerca de \$10.8 millones de pesos en la renovación de equipos deportivos y operativos.

En 2018, se invirtieron \$217.6 millones de pesos en construcción de nuevos clubes y aproximadamente \$10.7 millones de pesos en la renovación de equipos deportivos y operativos. Asimismo, se destinaron cerca de \$24.2 millones de pesos en sistemas y \$37.6 en proyectos especiales.

Durante 2019 se invirtieron \$148.5 millones de pesos en construcciones de nuevos clubes, \$39.3 millones de pesos en equipo de gimnasio, \$5.6 millones de pesos en audio y video, \$11.8 millones de pesos en equipo de club, \$9.9 millones de pesos en equipo de cómputo, \$19.2 en otros para un total de \$234.4 millones de pesos.

En 2020, se invirtieron \$33.1 millones de pesos en construcciones de nuevos clubes, \$16.7 millones de pesos en equipo deportivos y operativo, \$9.4 millones de pesos en remodelaciones, \$25.6 millones de pesos en sistemas y/o

desarrollo tecnológico y \$15.4 millones de pesos en otros rubros para finalizar con una inversión total de \$100.2 millones de pesos.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con varios contratos de arrendamiento firmados para aperturas durante los próximos años, ubicaciones que dará a conocer una vez que inicie la construcción de los clubes.

Panorama general de la industria formal del fitness

En México, la industria formal del *fitness* que ofrece servicios en instalaciones deportivas privadas está sumamente fragmentada. De acuerdo con la información contenida en el Informe Sobre el Estado de la Industria de la Salud y el *Fitness* en México 2019 de IHRSA (Health, Racquet & Sportsclub Association), se estima que existen aproximadamente 12,871 clubes privados para realizar deporte, los cuales prestan servicios a 4.3 millones de Clientes, quienes representan aproximadamente el 3.3% del total de la población en México. Esto significa que existen aproximadamente 10 clubes privados por cada 100,000 habitantes. La industria formal del *fitness* en México genera aproximadamente \$1,872 millones de dólares anuales, de acuerdo con los últimos datos disponibles de IHRSA. Se espera que para el 2030 el número de personas que realicen alguna actividad física en instalaciones deportivas alcance 7.6 millones de personas en México, es decir, un crecimiento de más de 76% comparado con los niveles actuales.

La Compañía considera que el potencial de crecimiento de la industria en México es muy amplio. En comparación con otros países de América Latina, la penetración en México del número de clubes por cada 100,000 habitantes se encuentra por debajo de otros países como Argentina y Brasil.

País	Ingresos (USD)	Número de Clubes	Usuarios	Población	Clubes / 100 mil habitantes
Argentina	\$686,000,000	8,315	2,900,000	44,494,502	18.7
Brasil	\$2,100,000,000	34,509	9,600,000	209,469,333	16.5
Chile	\$216,000,000	2,260	904,000	18,729,160	12.1
México	\$1,872,000,000	12,871	4,264,000	126,190,788	10.2
Colombia	\$391,500,000	2,756	1,678,000	49,648,685	5.6

Fuente: Reporte Global de IHRSA Sobre el Estado de la Industria de Clubes Deportivos 2019. (The 2019 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry). Informe sobre el Estado de la Industria de la Salud y el Fitness en México 2019 de IHRSA. Datos de población obtenidos The World Bank, World Development Indicators.

Únicamente el 3.3% de la población mexicana es miembro de un club relacionado con la salud y el acondicionamiento físico, porcentaje bajo comparado con otros países como se muestra en la tabla siguiente. Lo anterior confirma el potencial de desarrollo y penetración de la industria en México.

	País	Número de Clubes	Usuarios	Clientes como % de la población total
1	Sweden	1,660	2,185,000	21.6%
2	Norway	1,179	1,134,500	21.4%
3	United States	39,570	62,465,000	20.8%
4	Denmark	1,389	1,076,100	18.6%
5	Netherlands	2,050	2,935,000	17.1%
6	Finland	1,803	937,560	17.0%
7	Canada	6,587	6,175,950	16.7%
8	United Kingdom	7,038	9,900,000	14.9%
9	Germany	9,343	11,090,000	13.4%
10	Switzerland	1,169	1,137,267	13.4%
11	Austria	1,239	1,080,000	12.2%
12	Spain	4,650	5,330,000	11.4%
13	Ireland	720	504,000	10.4%
14	Kuwait	610	365,000	9.0%
15	Italy	7,700	5,460,000	9.0%
16	France	4,370	5,960,000	8.9%
17	Poland	2,700	2,990,000	7.9%
18	Belgium	855	830,000	7.3%
19	Bahrain	175	97,500	6.8%
20	Argentina	8,315	2,900,000	6.4%
21	Portugal	1,000	593,834	5.8%
22	United Arab Emirates	825	523,750	5.7%
23	Chile	2,260	904,000	5.0%
24	Brazil	34,509	9,600,000	4.6%
25	Qatar	235	110,000	4.3%
26	Colombia	2,756	1,678,000	3.7%
27	Saudi Arabia	1,250	1,222,222	3.7%
28	South Africa	1,036	2,121,064	3.7%
29	México	12,871	4,264,000	3.3%

Fuente: Reporte Global de IHRSA Sobre el Estado de la Industria de Clubes Deportivos 2017. (The 2017 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry). Datos de la población del CIA World Fact Book.

Durante los últimos años se ha visto una clara tendencia en temas de salud, enfocada a la prevención de enfermedades, así como un estilo de vida saludable en el que se incluye actividad física y buena alimentación.

De acuerdo con datos de la OMS, la falta de actividad física se encuentra entre los 10 principales factores de riesgo para las enfermedades no transmisibles (ENT), como las enfermedades cardiovasculares, el cáncer y la diabetes y también es una de las principales causas de muerte a nivel mundial. La actividad física tiene beneficios significativos para la salud y contribuye a prevenir las ENT; sin embargo, uno de cada cuatro adultos y más del 80% de la población adolescente en el mundo no es suficientemente activa, por lo que los estados miembros han acordado reducir la falta de actividad física en un 10% para el año 2025, enfocándose en fomentar un estilo de vida más sano y la práctica regular de actividad física.

Derivado de la propagación mundial del virus SARS-CoV-2 (conocida comúnmente como "coronavirus") causante de la enfermedad "COVID-19", la Organización Mundial declaró el 11 de marzo de 2020 este nuevo virus como pandemia posicionando el tema de salud dentro de los principales factores para el desarrollo humano con lo cual la actividad

física como solución para combatir ciertos padecimientos médicos cobra una enorme relevancia dentro de todas las sociedades.

En México el tema de la salud ha sido de gran importancia por la problemática existente de obesidad, diabetes, hipertensión y mala nutrición agravada con el brote de COVID-19. En este contexto, desde hace varios años se ha presentado una situación importante de salud, de acuerdo con el estudio publicado "*Panorama de la alimentación y nutrición a partir del SARS-COV-2 en México*" 7 de cada 10 adultos mayores de 20 años padecen sobrepeso y obesidad, y 3 de cada 10 escolares y adolescentes. Paralelamente, se reporta que 8.6 millones de adultos padecen diabetes mellitus, 15.2 millones tienen hipertensión arterial y un poco más de 1.6 millones algún tipo de dislipidemia. Asimismo, los datos de mortalidad señalan que las tres causas principales de muerte en la población adulta están relacionadas con inadecuados hábitos alimentarios y la poca actividad física, como son las enfermedades cardiovasculares, diabetes mellitus y tumores malignos. A partir de la pandemia de la COVID-19 causada por el SARS-CoV-2, sabemos que estas enfermedades junto con la obesidad son factores que aumentan la gravedad de ésta en las personas que lo padecen.

Según el estudio publicado por la OECD "The Heavy Burden of Obesity" el número de personas con sobrepeso está aumentando en toda la OCDE, lo cual se traduce en una reducción del PIB en torno a una media del 3.3%. Los problemas de salud relacionados con el ensanchamiento de las cinturas están provocando un aumento del absentismo laboral, con la consiguiente reducción de la productividad, a medida que vamos consumiendo más calorías sin hacer más ejercicio. El aumento de los niveles de sobrepeso también está perjudicando la salud, riqueza y bienestar, disminuyendo el rendimiento escolar de los niños e incrementando el riesgo de desempleo, a la vez que se reduce la esperanza de vida de los adultos.

En las próximas tres décadas, el sobrepeso provocará en la OCDE la muerte de hasta 92 millones de personas con obesidad y enfermedades relacionadas con el sobrepeso, y la esperanza de vida se reducirá 3 años en 2050.

En 34 de 36 países de la OCDE, más de la mitad de la población tiene ahora sobrepeso y casi una de cada cuatro personas es obesa. La tasa media de la obesidad en los adultos en los países de la OCDE aumentó del 21 % en 2010 hasta el 24 % en 2016, por lo que ahora hay 50 millones más de personas obesas. A pesar de que en la última década se ha hecho un esfuerzo para hacer frente al aumento de la obesidad, aún queda mucho por hacer con respecto a los estilos de vida sedentarios y al aumento de casi un 20 % en el suministro de calorías (es decir, las calorías disponibles para el consumo) en la OCDE en los últimos 50 años.

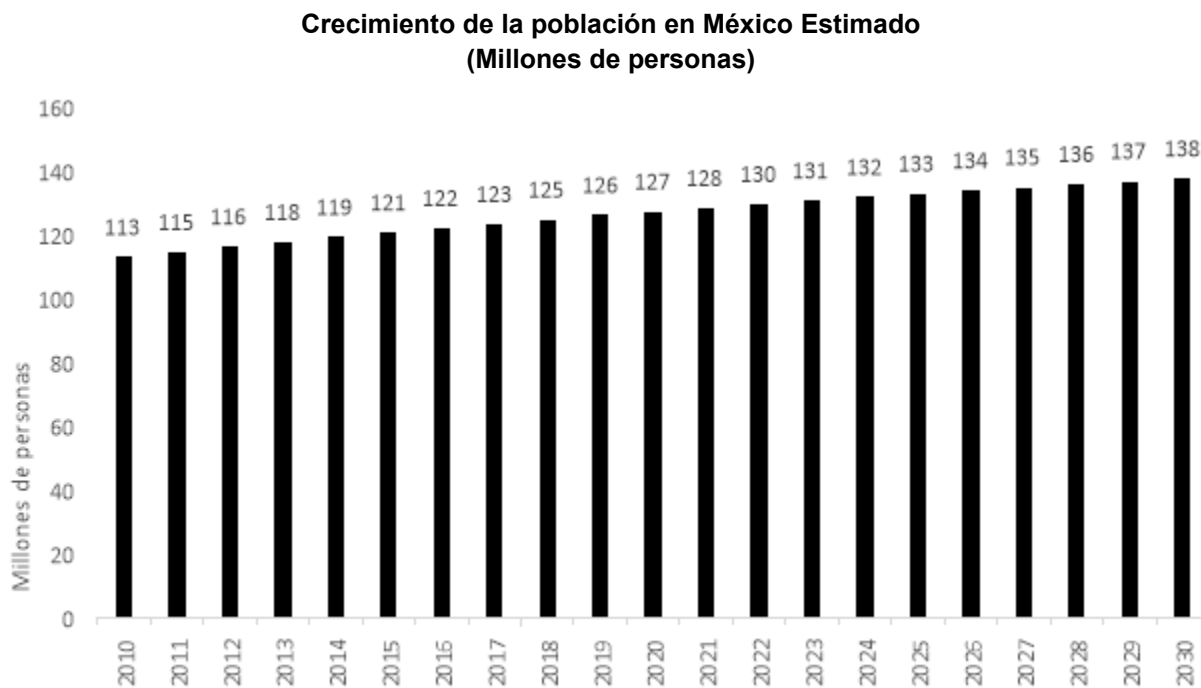
Este es uno de los principales retos en materia de salud que enfrenta México. Cerca del 73% de la población mexicana padece de sobrepeso (en comparación con una quinta parte de la población en 1996). México tiene una de las tasas más altas de obesidad de la OCDE. Además, 34% de las personas obesas sufren obesidad mórbida – el mayor grado de obesidad. De acuerdo con las proyecciones de la OECD, las enfermedades relacionadas con el sobrepeso reducirán la esperanza de vida en México en más de 4 años durante los próximos 30 años. Se trata de la mayor reducción proyectada entre los países de la OCDE. Pero lo más trágico es el crecimiento de la obesidad infantil, la cual se ha duplicado de 7.5% en 1996, a 15% en 2016.

Los altos niveles de sobrepeso y obesidad también afectan el desempeño económico de México. El análisis de la OECD estima que el sobrepeso y las enfermedades relacionadas: 1) reducirán la fuerza laboral mexicana en el equivalente a 2.4 millones de trabajadores de tiempo completo por año, ya que las personas con sobrepeso y enfermedades relacionadas tienen menos probabilidades de estar empleadas y, en caso de estarlo, tienden a ser menos productivas; 2) supondrán cerca del 8.9 % del gasto en salud por año durante el período 2020 a 2050; y 3) le restará al PIB mexicano 5.3 puntos porcentuales, un porcentaje muy superior al promedio de la OCDE del 3.3 %, una cifra que ya de por sí es demasiado alta. De hecho, México es el país de la OCDE en donde el sobrepeso, la obesidad y sus enfermedades derivadas tendrán el impacto más grande en el PIB entre 2020 y 2050.

La importancia del ejercicio físico es reconocida universalmente como factor esencial en el cuidado de la salud, no sólo del cuerpo sino también de la mente en todos los grupos poblacionales, sin importar su edad cobrando mayor relevancia en la población después de la emergencia sanitaria generada por el COVID-19.

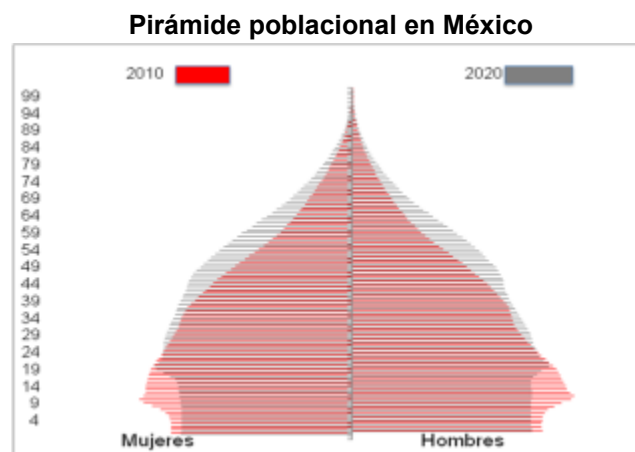
Otro factor de desarrollo de la industria es la estabilidad en el crecimiento de la población en México, así como la movilización de gente de un ambiente rural a centros urbanos o suburbanos.

Como se muestra en la gráfica siguiente, la población en México ha crecido constantemente durante los últimos años a una tasa anual de más del 1.1%, lo cual representa, en términos nominales, un incremento en la población de más de 1.3 millones de habitantes en promedio cada año.



Fuente: INEGI, CONAPO; *Proyección de la Población Media en la República Mexicana 2010 y 2019*

Asimismo, el perfil de la pirámide poblacional en México que se muestra en la siguiente gráfica indica que durante la década actual el país es predominantemente joven.



Fuente: CONAPO; *Proyección de la Población Media en la República Mexicana 2010 y 2019*

[1] En beneficio de los clientes, a partir del mes de abril y hasta el reinicio de actividades en los clubes no se efectuó el cargo ordinario recurrente de la mensualidad sin necesidad de realizar trámite alguno. Los pases diarios, entrenamientos personalizados, programas o eventos deportivos que no hayan sido utilizados se mantuvieron vigentes para poder ser utilizados posterior a la reapertura. Para los clientes que hayan pagado anualidad 2020 se les extenderá su plazo en la misma cantidad de días que transcurran desde el 1 de abril y hasta que se retomaron actividades.

Descripción del negocio:

b) Descripción del negocio

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. es una empresa operadora de clubes deportivos familiares en México y la única compañía pública en la industria del mercado wellnessen Latinoamérica (con base en la información disponible en las Bolsas de Valores de los Países de Latinoamérica).

En sus instalaciones ofrece una amplia gama de actividades y programas deportivos enfocados a las necesidades y demandas específicas de sus clientes, así como servicios de entrenamiento, salud y nutrición conforme a las últimas tendencias internacionales de la industria del wellness.

Las instalaciones de los Clubes Deportivos de la Compañía se caracterizan por contar con equipo de entrenamiento cardiovascular y de peso libre e integrado, así como salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga, zumba y otras actividades deportivas, vestidores con toallas, vapor y sauna. La mayoría de los Clubes Deportivos, específicamente aquellos que pertenecen al formato familiar, cuentan con albercas techadas y en algunos casos con canchas de squash, tenis o pádel, muros de escalar, ring de boxeo y área exclusiva para niños, FitKidz, y la Zona Intenz, un espacio especializado que cuenta con todo el equipamiento necesario para practicar un entrenamiento funcional de alta intensidad

Desde 2010, cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores con el Ticker SPORT, y a partir de 2018 en la Bolsa Institucional de valores bajo el mismo Ticker.

Al 31 de diciembre de 2020, Grupo Sports World tiene un portafolio de marcas que abarcan 55^[1] clubes Sports World y 2 LOAD (Estudios), de los cuales 39 clubes SW y 2 LOAD se encuentran ubicados en la Ciudad de México y Área Metropolitana y 16 clubes SW ubicados en 10 estados de la República Mexicana. Asimismo, se encontraba en construcción y preventa 1 club SW ubicado en la CDMX, el cual entró en operaciones el 16 de febrero de 2021.

Además, se esfuerza por ser una empresa líder en sostenibilidad en nuestro sector por medio de nuestra estrategia basada en los criterios ESG (Environmental, Social and Governance por sus siglas en inglés).

[1] El número total de Clubes no incluye los que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca de Sports World

Actividad Principal:

i)Actividad principal

La Emisora es tenedora de las acciones representativas del capital social de sus Subsidiarias, por lo que no presta directamente servicio alguno al público. Las operaciones de la Compañía son realizadas a través de sus Subsidiarias; Operadora SW, S.A. de C.V. y Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V.

La actividad principal de la Compañía consiste en la operación de Clubes Deportivos en locales establecidos en las principales zonas comerciales y habitacionales de la Ciudad de México y Zona Metropolitana y en otras ciudades del interior de la República Mexicana. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía contaba con 57^[1] Clubes Deportivos en operación, 55 Sports World y 2 LOAD, de los cuales 39 SW y 2 LOAD están ubicados en la Ciudad de México y Área Metropolitana y 16 SW en el interior de la República Mexicana, en los estados de Aguascalientes, Coahuila, Guanajuato, Jalisco, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Sonora, Veracruz y Yucatán.

Derivado de temas estratégicos y operativos que darán a los clubes un mayor impulso, Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. ha firmado cuatro acuerdos de operación compartida. El primero fue para el club SW Tijuana el 30 de junio de 2014, y en 2016 se firmaron tres acuerdos más, el de SW Luna Parc en mayo y los de SW Arboledas y SW Coacalco en julio. Este último se dio por terminado en enero de 2018 y la Compañía retomó la operación del Club, sin embargo, en febrero de 2019 se retomó el acuerdo de operación compartida.

La Compañía continúa manteniendo participación en las utilidades que se generen en los clubes de operación compartida, los cuales no operan bajo la marca de Sports World.

A la fecha de este Reporte Anual, Operadora SW tiene celebrados varios contratos de arrendamiento para la construcción, adaptación y operación de nuevos Clubes Deportivos en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, así como en otras ciudades de la República Mexicana.

Por más de quince años, la marca “Sports World” en México ha sido relacionada con un estilo de vida activo y saludable. La venta de Membresías en los Clubes Deportivos se ha incrementado en los últimos años ante la creciente preocupación por la salud y el acondicionamiento físico de una mayor proporción de la población mexicana. La Compañía considera que está preparada para aprovechar la tendencia hacia un estilo de vida saludable que espera se consolide entre la población de México en los próximos años, mediante la ampliación de su base de Clubes Deportivos en la Ciudad de México y la Zona Metropolitana y su incursión a un mayor número de localidades en el interior de la República Mexicana.

Las instalaciones de los Clubes Deportivos de la Compañía se caracterizan por contar con equipo de entrenamiento cardiovascular y de peso libre e integrado de marcas reconocidas, así como salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga, zumba y otras actividades deportivas. La mayor parte del equipo deportivo se adquiere en dólares.

Entre los principales proveedores se encuentran en condiciones normales de operación: Lavandería la Europea S.A. de C.V., Windsor Ciclismo S.A. de C.V. y Lomas Gas del Valle, S.A. de C.V. Para controlar la volatilidad en los precios la Compañía realiza una negociación de precios anual con base en la proyección de apertura de nuevos Clubes. Durante 2020, el enfoque estuvo orientado a la compra de insumos principalmente para el cumplimiento de los protocolos sanitarios y de higiene, los cuales fueron elaborados con base en las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), los lineamientos emitidos por las autoridades mexicanas tanto federales y estatales y la experiencia observada en otros países, destacando los siguientes proveedores: Especialidades Bennetts, socio comercial de Desechables y Químicos Covid; Jabch, socio comercial de artículos de Limpieza; Serphis, socio comercial de químicos de limpieza Covid y Maquilas Flexibles, socio comercial de toallas antibacteriales Covid.

La mayoría de los Clubes Deportivos, aquellos que pertenecen al formato familiar, cuentan con albercas techadas y en algunos casos con canchas de squash, muros de escalar, canchas de tenis y pádel, ring de box y área de niños.

Los Clubes Deportivos se han conformado en espacios agradables de convivencia social en los cuales pueden interactuar hombres y mujeres de un amplio rango de edades con actividades afines, por ejemplo, jóvenes ejecutivos, amas de casa, estudiantes universitarios, deportistas de alto rendimiento, etc. Este amplio espectro de Clientes distingue a la Compañía claramente de sus competidores ya que le otorga la oportunidad de satisfacer a un mercado objetivo mucho más amplio.

La Compañía diseña sus instalaciones buscando satisfacer las necesidades de cada tipo de Cliente. Comúnmente, las áreas de entrenamiento cardiovascular, peso libre e integrado son aprovechadas, en su mayoría, por Clientes de entre 18 y 60 años. Los salones de cada Club Deportivo pueden ser utilizados para impartir clases orientadas a distintos tipos de Clientes con preferencias diversas. A través de su concepto “Fitkidz”, la Compañía brinda una amplia gama de actividades deportivas dirigidas a niños y jóvenes en las instalaciones de sus Clubes Deportivos. Las principales actividades de “Fitkidz” incluyen: muro, clases de ballet, taekwondo, academia de natación, estimulación temprana y cuidado personalizado de niños y bebés dentro de un ambiente seguro. Además, se ofrecen actividades y excursiones especiales en las semanas de vacaciones. Este tipo de programas le permiten a la Compañía crear conciencia de marca entre los Clientes más jóvenes de los Clubes Deportivos, lo cual fomenta la lealtad y permanencia de los Clientes en la etapa adulta. Asimismo, se tiene altos protocolos de seguridad como el reconocimiento facial para una mayor seguridad de todos los niños.

Los Clientes de los Clubes Deportivos pagan cuotas de mantenimiento mensuales que les otorgan el derecho a usar todas las instalaciones de los Clubes. Los Clientes pueden hacer uso del equipo y realizar las actividades disponibles en cada Club por una cuota mensual única, salvo por los programas deportivos y entrenamientos personalizados. Existe diversas cuotas mantenimiento que se ofrecen en cuatro diferentes niveles con base en los cuales se determina el monto mensual a pagar:

- All Club: permite el acceso a todos los Clubes de la cadena.
- Multi Club: permite el acceso a un número de clubes limitado respetando criterios como: ubicación geográfica, aforos, etc.
- UniClub: permite el acceso únicamente al Club donde se adquiere la membresía.
- Part time: es una cuota de mantenimiento UniClub con acceso a los Clubes durante los horarios de menor aforo, buscando maximizar la rentabilidad de los Clubes.

La Compañía ofrece varios tipos de Membresías enfocados a las diferentes necesidades de sus Clientes. Cada Membresía es adquirida mediante un pago único y otorga a los Clientes el derecho a recibir los servicios y usar las instalaciones de los Clubes Deportivos, conforme a los términos y condiciones de cada Membresía. A continuación, se presenta una tabla con la descripción de los tipos de Membresías que ofrece la Compañía a la fecha del presente Reporte Anual:

Tipo de Membresía	Descripción	Full Time (FT) o Part Time (PT)	UniClub AllClub
Individual	Diseñada para un solo Cliente, es permanente y transmisible.	FT / PT	Uni/All
Grupal	Diseñada para que puedan ingresar dos o más Clientes, sin importar parentesco, sexo, ni estado civil, es permanente y transmisible. Esta membresía puede incluir hasta 5 personas.	FT	All
Familiar	Diseñada para que puedan ingresar todos los miembros de una familia, es permanente y transmisible. Esta membresía puede incluir hasta 8 personas.	FT	Uni/All (Combinado)

Infantil	Diseñando para niñas y niños menores de 14 años	FT	Uni/All limitada a los clubes con área "Fitkidz"
----------	---	----	--

La Compañía cuenta con convenios corporativos que ofrecen un precio preferencial en la cuota de mantenimiento a las personas que laboran en compañías que tienen este acuerdo con Sports World. Una Membresía Corporativa puede ser individual, grupal o familiar y se destaca por tener un menor nivel de deserción, por lo que su atractivo precio no afecta negativamente el resultado de la Compañía. De igual forma se tienen los Planes de Salud Corporativos y la venta de pases diarios través de operador de venta de pases, ambas formas de venta Business to Business con un precio preferencial sin que ello implique un impacto la rentabilidad de los clubes.

Consecuencia de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19 durante 2020 que llevó a un cierre temporal de todos los clubes durante algunos meses, la actividad física que se caracterizaba, previo a la suspensión de actividades, por la preferencia al entrenamiento presencial y actividades grupales y en menor medida al entrenamiento a través de medios virtuales, la Compañía tuvo que acelerar diferentes estrategias que se preveían desarrollar de forma gradual en los próximos años particularmente en el tema tecnológico.

Se realizaron cambios importantes en la aplicación SW que venía evolucionando de manera satisfactoria para adecuarla de manera rápida a los nuevos requerimientos, con el lanzamiento de una nueva versión con 130 clases pregrabadas, así como rutinas de entrenamiento y planes de nutrición personalizados para el objetivo de cada cliente. Esta aplicación se ha mantenido disponible de manera gratuita para los clientes SW y el público en general. Complementariamente se realizó el lanzamiento de Live Streaming con una programación de más de 200 clases semanales en vivo a través de 4 canales y diferentes disciplinas. Hasta el mes de junio de 2020 se mantuvo de manera gratuita este servicio para clientes y el público en general. A partir de julio, se mantuvo de manera gratuita para clientes que continuaban pagando su mantenimiento regularmente y se comenzó a cobrar a través de una oferta atractiva tanto para el resto de clientes como para el público en general.

Combinando el entrenamiento virtual con la disponibilidad de accesorios deportivos se realizó el lanzamiento de Wellness Combo, un producto que combina rutinas de entrenamiento virtual y planes de nutrición con accesorios deportivos como equipo de peso o bicicletas que son enviados al domicilio del cliente. Por otra parte, para el segmento B2B se realizó el lanzamiento de venta de clases por evento a través de la plataforma de Gympass.

El principal objetivo de la Compañía es maximizar la rentabilidad de los Clubes Deportivos manteniendo estrictos niveles de servicio y atención a sus Clientes con altos estándares sanitarios y protocolos tanto para colaboradores como clientes para fomentar un ambiente limpio y seguro. La rentabilidad de los Clubes Deportivos se incrementa de forma sustancial una vez que los ingresos generados por cada uno de dichos Clubes Deportivos superan los gastos fijos de los mismos. Una vez logrado este punto de equilibrio, cada Cliente adicional se refleja en un incremento en el margen de utilidad.

El negocio de la Compañía presenta cierta ciclicidad basada en las actividades de sus Clientes, específicamente en época vacacional, particularmente al cierre del año, cuando el aforo disminuye. Asimismo, la adquisición de Membresías suele incrementar al inicio de cada año. La Compañía cuenta con un programa de anualidades en el que los Clientes pueden pagar las cuotas de mantenimiento de todo el año por anticipado que regularmente empieza en el último trimestre del año y termina en el primer trimestre del año siguiente, este programa es muy bien aceptado por los Clientes, ya que se les ofrece un precio más atractivo. De igual manera, para la Compañía es importante porque permite una mayor permanencia de los Clientes que entraron a este programa, además de que se generan flujos fortaleciendo el balance de la Compañía.

Productos y Servicios

La Compañía ofrece a sus Clientes acceso a los Clubes Deportivos y el acceso les otorga el derecho a usar las instalaciones de estos, así como a disfrutar de las diferentes actividades deportivas ofrecidas en cada Club Deportivo. La Membresía permite a los Clientes el uso ilimitado de las áreas de acondicionamiento cardiovascular, peso libre y peso integrado. Adicionalmente, en las instalaciones de los Clubes Deportivos se cuenta con salones especialmente diseñados para impartir clases grupales por instructores certificados internacionalmente. La mayoría de los Clubes Deportivos de formato familiar cuentan con albercas techadas, canchas de squash, muros de escalar y, en algunos casos, con canchas de tenis, fútbol y pádel, ring de box y área destinada a actividades deportivas infantiles. La mayor parte de los productos y servicios que ofrece Sports World se encuentran incluidos dentro de la cuota mensual de mantenimiento.

	Años concluidos el 31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
	(en miles de pesos)		
Ingresos por cuotas de mantenimiento y membresías	768,254	1,637,093	1,596,764
% sobre los Ingresos Consolidados	84.7%	81.2%	82.5%

Históricamente, el primer trimestre de cada año ha representado el trimestre con mayores ingresos (flujo de efectivo) respecto de ingresos totales, ya que en dicho periodo la venta de membresías y reactivaciones cobra una importancia crítica. La Compañía lleva a cabo la venta anual anticipada de cuotas de mantenimiento a finales de cada año. Asimismo, hacia los siguientes trimestres mantiene una exhaustiva planeación financiera para mantener niveles de caja que no comprometan la estructura operativa de la compañía y pueda hacer frente a todas sus obligaciones.

Durante 2020, la Compañía mostró una variación en el capital de trabajo de 21.0%, sin considerar el efecto IFRS 16 el capital de trabajo de la Compañía fue -\$159.7 millones de pesos, explicado principalmente por la implementación de iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos debido a la emergencia sanitaria generada por el Covid-19 donde se recalendarizaron pagos, entre otras medidas, con lo cual el saldo de las cuentas de proveedores y acreedores, así como otras cuentas por pagar y gastos acumulados incremento considerablemente. Adicionalmente al uso de las instalaciones de los Clubes Deportivos, la Compañía ofrece a sus Clientes los siguientes servicios:

Instructores de Entrenamiento

Los Clubes Deportivos de la Compañía ofrecen, mediante instructores calificados y certificados, asesoría general en el área de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, alberca, muro y box. Los entrenadores cumplen con una importante función dentro de los Clubes Deportivos al representar el vínculo principal entre las aspiraciones y objetivos deportivos de los Clientes y una asesoría deportiva, técnica y de calidad para satisfacer dichas metas.

Los instructores de cada una de las disciplinas tienen capacitaciones diferentes; sin embargo, las áreas que demandan más atención de servicio son: acondicionamiento físico y clases grupales.

Nuestros instructores cuentan con la acreditación de diferentes Institutos, escuelas deportivas y/o marcas que nos brindan la seguridad para nuestros clientes. Las certificaciones tienen valor curricular por la Secretaría de Educación Pública (SEP) o la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (CONADE). En adición a los niveles básicos de entrenamiento, se ofrecen cursos especializados como primeros auxilios, nutrición, etc.

Como complemento de la capacitación anterior, los entrenadores de la Compañía tienen la opción de asistir a cursos relacionados con Ciencias del Deporte o el ejercicio como: anatomía, fisiología, biomecánica y metodología del entrenamiento deportivo, aplicadas a wellness los cuales se dirigen a entrenadores que prestan servicios de entrenamiento.

Adicionalmente, colaboramos con diferentes marcas altamente reconocidas como líderes de opinión a nivel mundial, que desarrollan métodos de entrenamiento para el entrenamiento deportivo y la conservación de la salud. Entre estas marcas se encuentran Precor, Keiser, Panatta, TRX y Escape entre otras.

Instructores de Clases Grupales

Los instructores de clases grupales de Sports World están certificados internacionalmente por Stott Pilates (Canadá), Les Mills (Nueva Zelanda), Spinning INDBIKE (ES), Zumba Fitness (EUA) y Yoga Alliance (EUA), y Flyboard (IT). Todos los instructores se encuentran actualizados y a la vanguardia en las rutinas y tendencias del acondicionamiento físico grupal internacional y se requiere su renovación activa para poder impartir clases. La Compañía cuenta con personal certificado en todas las disciplinas que se imparten en formato grupal.

Clases Grupales

Los Clubes Deportivos ofrecen a sus Clientes varios programas de clases grupales incluidos en la cuota de mantenimiento mensual. Dichos programas se caracterizan por el uso de instalaciones y equipo, con instructores que cuentan con certificaciones de programas internacionales, así como una gran variedad de clases que incluyen las categorías de fuerza, intensidad, baile y bienestar, abarcando cuerpo y mente, hasta actividades de entrenamiento básico y de mejora de rendimiento. Las clases se enfocan en el apoyo personal que el Club brinda a sus Clientes con una amplia variedad de programas de ejercicio en grupo, que desarrolla el sentimiento de comunidad. A diferencia de muchos de los competidores, las clases impartidas en Sports World y LOAD se distinguen por generar experiencias en cada uno de sus participantes a través del vínculo personal de los instructores, además de tener una oferta muy amplia de clases alineada a diversidad de gustos y necesidades.

Cada Club Deportivo cuenta con diversos salones de clases grupales especialmente diseñados para el tipo de clases que se imparten en cada salón, muchos de los cuales cuentan con atmósferas controladas por separado (por ejemplo, temperatura, iluminación y sonido).

Fitkidz

Fitkidz ofrece, a través de personal dedicado y especializado, diversas actividades enfocadas a niños y jóvenes dentro de las instalaciones del Club Deportivo y amparadas por la cuota mensual de mantenimiento. Aproximadamente el 15% del área de los Clubes Deportivos de la Compañía que pertenecen al formato familiar está dedicada a actividades especializadas para niños y jóvenes. Las actividades proporcionadas bajo este concepto de Academias incluyen: ballet, taekwondo, natación, raqueta y otras actividades complementarias como: estimulación temprana y cuidado personalizado de niños y bebés dentro de un ambiente seguro.

La oferta recreativa con costo adicional incluye diseños de atención recreativos para celebraciones que incluyen actividades acuáticas y recreativas. Adicionalmente, se ofrece un servicio de atención recreativa para niños en los días en los que existen suspensiones de labores en el calendario escolar.

En adición a lo anterior, la Compañía también ofrece varios productos y servicios con un costo adicional al mantenimiento mensual, los cuales se mencionan a continuación:

Programas Deportivos

La Compañía cuenta con varios programas deportivos que se llevan a cabo una o varias veces al año dependiendo del programa, los más relevantes de éstos se describen a continuación:

?Grit® Series

Durante 2014 se integró a la oferta deportiva de la Compañía, siendo exclusivo en México hasta 2015. Este programa consiste en entrenamiento en intervalos de alta intensidad, que favorece la mejora de la condición física, tonificación y mejora notoria de las capacidades físicas. Hoy se tiene el mayor número de instructores ELITE y ADVANCE de GRIT en todo el mundo.

?Traint Boost®

Este programa nace tomando como base la psicomotricidad y los pilares de movimiento como jalar, empujar, estar de pie, cambio de centro de gravedad y rotación, con el fin de desempeñar ejercicios que ayuden a entrenar todo el cuerpo involucrando varios grupos musculares a la vez.

TRAIINT BOOST tiene como finalidad quemar la mayor cantidad de grasa corporal posible al mismo tiempo que se fortalece el cuerpo con la ayuda de diferentes equipos de entrenamiento, así como mejorar cada una de las Capacidades Físicas (fuerza, resistencia, flexibilidad, velocidad).

?Impact Nitro

A través de los gestos técnicos usados en deportes de combate y usando métodos de entrenamiento a la vanguardia, creamos un programa que además de divertir y eliminar el estrés, te da todos los beneficios de la actividad física de alta intensidad.

Es ideal para personas que buscan un IMPACT en su vida, dentro de la comunidad NITRO, tienes desafíos todos los días de la mano de un coach especializado en la metodología del programa.

?Kinetics®

Es un workout grupal que tiene como base mejorar las capacidades físicas en su totalidad. Sports World ha creado este programa siguiendo las últimas tendencias del entrenamiento a nivel mundial, buscando ofrecer innovación con accesorios únicos en México. Es un entrenamiento integral para lograr los objetivos, bajar de peso de una manera divertida, dinámica y segura, mejorar el tono muscular, rendimiento y entrena los sentidos mediante impulsos generados de manera impredecible.

?Safe Splash®

Es la academia de natación para niños en 46 clubes de Sports World con clases semi personalizadas con 1 instructor para 4 niños y 6 en clase para bebés por grupo.

Se tienen 12 niveles y la duración de las clases van de los 30 minutos hasta los 45 minutos dependiendo del nivel.

?Bubble Swim

Academia de natación para niños desarrollada internamente en SW. Proporciona al alumno autonomía en el medio acuático para el desarrollo de habilidades básicas y complejas. Fomenta una actividad favorable en la práctica de las actividades acuáticas.

En Bubble Swim nuestros objetivos son:

- Desarrollar el máximo potencial de las niñas y niños a través del juego acuático en un ambiente divertido y dinámico.
- Transformar las vidas de las niñas y niños generando experiencias únicas inspirándose a tener hábitos saludables.
- Brindar felicidad a las niñas y niños desarrollando sus habilidades acuáticas y valores.

?Alpha Trainer

Son los entrenadores del área de acondicionamiento físico, ellos a través de una evaluación de las capacidades físicas y de la composición corporal, realizan planificaciones de entrenamiento específicamente alineada al objetivo de los individuos, utilizando todos los recursos y áreas de los clubes, tendencias de entrenamiento, metodologías actuales para prestar sus servicios.

?Swimm Trainer

Son los entrenadores personales del área de alberca, que te acompañarán y guiarán en tus objetivos relacionados al medio acuático, comenzando con una evaluación de tus habilidades en el agua y un examen de composición corporal, desarrollarán un plan específico y adecuado a tus necesidades y objetivos.

Summer Camp

Es un programa diseñado para los niños que se lleva a cabo durante los periodos de vacaciones de verano. Este programa incluye varias actividades deportivas y recreativas, así como visitas y actividades externas.

?Spring y Winter camp

Se trata de programas vacacionales que, a través de actividades deportivas, recreativas y artísticas, hacen que niños desde los tres años y adolescentes hasta los 15 años se diviertan mientras descubren nuevos aspectos de su persona y hacen amigos de su edad en un ambiente saludable.

La oferta de programas deportivos de la Compañía se ha incrementado conforme a la demanda y tendencias del mercado. Continuamos desarrollando la estrategia enfocada en ofrecer experiencias únicas que generen bienestar principalmente este año de forma virtual dada las restricciones en las operaciones que se tuvieron. Con el objetivo de que el Wellness se vuelva un estilo de vida para los clientes, nos apoyamos en la innovación de nuestra oferta deportiva y la constante renovación de nuestros clubes.

En 2020 impulsamos la actividad física de una manera distinta, con una respuesta inmediata dentro del contexto de la crisis sanitaria. La oferta deportiva se basa en la innovación y en la atención a las necesidades y expectativas de nuestros clientes y de las diferentes generaciones, ajustándonos a las características y las demandas que exigen las circunstancias actuales.

Combinando el entrenamiento virtual con la disponibilidad de accesorios deportivos se realizó el lanzamiento de Wellness Combo, un producto que combina rutinas de entrenamiento virtual y planes de nutrición con accesorios deportivos que son enviados al domicilio del cliente. Por otra parte, para el segmento B2B se realizó el lanzamiento de venta de clases por evento a través de la plataforma de Gympass.

Durante los primeros meses promovimos de manera gratuita la actividad física a través de nuestra página oficial de Facebook. A raíz de la innovación de nuestra oferta, las clases virtuales en medios digitales como Facebook Live presentadas de forma gratuita al inicio de la pandemia, incrementaron un 9% nuestros followers: 26,000 seguidores más en un solo trimestre.

A través de redes sociales logramos generar un nivel de interacciones sin precedentes. Algunos resultados orgánicos de abril a agosto de 2020:

Facebook
Alcance 32,419,542
Reacciones 589,327
Engagement 818,776

Reproducciones 10,106,531
Instagram
Alcance 398,000
Reacciones 7,461
<i>Engagement</i> 9,238
Reproducciones 19,299

La comunicación con nuestros diversos públicos se ha movido hacia un horizonte que permite abrazar tanto a los clientes que estaban familiarizados con las redes sociales y los medios digitales, como a aquellos que se habían mantenido alejados de dichos medios.

Derivado de los lineamientos establecidos por las autoridades gubernamentales para la operación del sector de gimnasios en 2020 e inicios de 2021, y como parte del desarrollo tecnológico implementado, el acceso a los clubes se da mediante un sistema de citas a fin de asegurar el aforo establecido en todo momento y facilitar el rastreo de los contactos. En cumplimiento con estos lineamientos, los clientes pueden reservar su acceso al club a través de la APP de SW.

Asimismo, derivado de estos lineamientos, se limitó el funcionamiento de los gimnasios en ciertas partes de la república, a únicamente la práctica de actividades individuales en las áreas de alberca, peso libre y peso integrado, no permitiendo el uso de caminadoras, elípticas, bicicletas estáticas y escaladoras. Consecuencia de ello, y sabiendo que al prohibir todas las actividades aeróbicas y cardiovasculares al interior de las instalaciones limitábamos las alternativas para el desarrollo de un entrenamiento integral implementamos una serie de acciones que contempla actividades cardiovasculares y clases en espacios abiertos disponibles en las instalaciones de nuestros clubes, teleconferencias dentro de las unidades para clientes activos, salidas guiadas en diferentes disciplinas con entrenadores y paramédicos. En los estados donde operamos con mayores restricciones permitimos el acceso a nuestros clientes a todos los clubes de la cadena para que pudieran disfrutar de toda la gama de actividades que ofrecemos. Todo ello complementado con atractivas ofertas comerciales tanto para clientes existentes como para nuevos clientes.

La emergencia sanitaria que se vivió durante 2020 afectó el consumo de los servicios deportivos dentro de las instalaciones, lo que nos llevó a reinventarnos para implementar estrategias que permitieran que nuestros clientes pudieran disfrutar de los servicios deportivos dentro y fuera de nuestras instalaciones. Asimismo, capacitamos a los entrenadores para desarrollar un entrenamiento seguro para personas que tuvieron Covid-19, con un resultado positivo y buena aceptación por parte de los clientes.

- Clases streaming durante 2020 - 7,148
- Clases de teleconferencias 2020 - 5,915
- Clases Outdoor 2020 - 1,988

Por otra parte, se desarrollaron exhaustivos protocolos de reapertura, seguridad e higiene contemplando altos estándares sanitarios, procedimientos y actividades basados en los lineamientos establecidos por las autoridades mexicanas federales y estatales, la Organización

La Compañía considera que sus programas deportivos tanto virtuales como presenciales incrementan la retención de Clientes al incentivar el uso de todas las instalaciones, la APP y las actividades de los Clubes Deportivos en un ambiente agradable, seguro y sano, que permite la convivencia e interacción con otros Clientes.

Grupo Sports World sigue una estrategia enfocada en la innovación, tanto en programas deportivos como en accesorios que complementan los entrenamientos; esto con el propósito de ser la primera empresa en México en ofrecer servicios de vanguardia a todos sus Clientes.

Nutrición

Desde hace tres años se ha consolidado la presencia del servicio de nutrición a través de un consultorio interno en gran parte de nuestros Clubes a nivel nacional. Pagando una cuota por consulta, se atienden de manera personalizada los requerimientos nutricionales de los Clientes, enfocándose en sus necesidades específicas, que pueden ser relacionadas con control de peso, salud, rendimiento deportivo, entre otros.

Aplicación Móvil o "APP"

Se vive en un entorno que evoluciona velozmente, donde la tecnología abarca gran parte de todas las vidas, conscientes de ello y como promotores de la innovación en México, se decidió implementar diferentes acciones para adaptarnos rápidamente a las necesidades y requerimientos de los clientes. Para ello y aprovechando las nuevas tendencias, desde hace un par de años se decidió realizar importantes inversiones tecnológicas que fortalezcan el vínculo con nuestros clientes y nos permitan la generación de ingresos.

Como pilar del cambio tecnológico se tiene la aplicación móvil (APP), que se ha desarrollado de forma acelerada para incorporar las nuevas necesidades de los clientes y las tendencias del mercado. Durante 2020 se realizaron cambios importantes en nuestra aplicación con el lanzamiento de una nueva versión con 130 clases pregrabadas, así como rutinas de entrenamiento y planes de nutrición personalizados para el objetivo de cada cliente. Complementariamente se realizó el lanzamiento de Live Streaming con una programación de más de 200 clases semanales en vivo a través de 4 canales y diferentes disciplinas.

Se estima que el mercado mundial de APPs hacia 2021 alcance un valor de \$4,101 millones de dólares, es decir, un crecimiento anual compuesto (2017- 2021) de 16.2%, en donde la industria en México alcanzaría \$91 millones de dólares^[2].^[2] Statista; <https://es.statista.com>

Nos esforzamos por ser más competitivos cada día, estandarizar nuestros procesos y utilizar las nuevas tendencias tecnológicas para mejorar la experiencia del cliente y mantener la excelencia en el servicio que nos ha caracterizado.

Otros

Sports World también ofrece, con costo adicional, servicios y entrenamientos personalizados. Asimismo, algunos de los Clubes Deportivos cuentan con servicios adicionales con costo como cafetería, venta de artículos deportivos y de nutrición.

Modelo de Negocio

Grupo Sports World cuenta con un atractivo modelo de negocio en una industria que tiene baja penetración (considerando el número de centros deportivos por habitante). Ver *"La Emisora - Descripción del negocio - Información del mercado."*

En los Clubes Deportivos de Sports World se ofrecen diversas actividades deportivas para todos los miembros de la familia, con el objetivo de cumplir con las metas y aspiraciones específicas de cada Cliente, buscando así elevar su calidad de vida. Para algunos Clientes los Clubes Deportivos adquieren significado más allá de un espacio de entrenamiento deportivo y llegan a representar espacios de convivencia y bienestar físico.

El modelo de negocio consiste en atraer Clientes potenciales a los Clubes Deportivos para que éstos se conviertan en Clientes de estos mediante la adquisición de una Membresía y el pago de cuotas mensuales de mantenimiento. Asimismo, se cuenta con venta de pases diarios “Business to Business” o “Business to Client”.

El modelo de negocio actual, en situaciones normales, permite a la Compañía apalancar sus gastos fijos operativos mediante estrategias de retención y ocupación máxima de los Clubes Deportivos, lo que tiene como resultado obtener una eficiencia operativa que se puede traducir en mayor rentabilidad. Los aspectos más importantes del modelo de negocio de la Compañía son los siguientes:

- Incremento de la ocupación de la capacidad instalada de los clubes en operación;
- Mayor diferenciación a través de la experiencia del cliente más allá del contenido o de la cantidad de clubes en operación;
- Foco en la eficiencia operativa y aprovechamiento de economías de escala;
- Continuidad en la estrategia de diversificación de productos;
- Enfoque en la retención de sus Clientes mediante una cultura orientada al servicio, posicionamiento de marca y sentido de lealtad entre los miembros más jóvenes de las familias hasta la edad adulta;
- Instalaciones deportivas con equipamiento de primer nivel con altos estándares sanitarios y protocolos para fomentar un ambiente limpio y seguro;
- Diferentes conceptos diseñados específicamente para que todos los miembros de una familia puedan realizar actividades deportivas o recreativas dentro de un mismo espacio seguro;
- Capacidad para desarrollar internamente distintos formatos de Clubes Deportivos dirigidos a mercados específicos;
- Proceso de selección de ubicaciones y desarrollo de Clubes Deportivos basado en diversos factores, incluyendo sin limitar, la demanda de servicios, densidad demográfica, nivel socioeconómico, tipo de la zona (residencial, corporativa, comercial o mixta), ubicación del local y vías de acceso al mismo.

A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con 4 modelos de Clubes Deportivos que atienden a diferentes niveles socioeconómicos: A, B y C+, el modelo de Clubes “Familiar”, el modelo de Clubes “Individual” o “Gym +” y el modelo “LOAD; C, C- y D+, el modelo de “Zuma Fit”.

El modelo de Club Deportivo “Familiar” cuenta con instalaciones de aproximadamente 2,600 metros cuadrados de superficie en promedio. Estos clubes están ubicados principalmente en ciudades densamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas, ya sea como un local independiente o dentro de un centro comercial. Este tipo de club cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales, área de niños denominada Fitkidz, Zona Intenz, un espacio especializado que cuenta con todo el equipamiento necesario para practicar un entrenamiento funcional de alta intensidad, alberca, vestidores con toallas y en algunos casos muro de escalar, squash, ring de box, y canchas de tenis o pádel.

El modelo de Club Deportivo “Individual” o “Gym+” cuenta con instalaciones de 1,600 metros cuadrados de superficie interna en promedio. Estos clubes están ubicados en ciudades altamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas. Cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales, vestidores con toallas, vapor, sauna y la Zona Intenz. Con este formato, se busca complementar geográficamente a los

Clubes familiares sin interferir en el perímetro de influencia de estos últimos impulsando el uso de membresías multiclub.

El modelo "LOAD" cuenta con instalaciones de 1,650 metros cuadrados de superficie interna en promedio. LOAD es un espacio que integra experiencias Fitness y Wellness en un mismo lugar, apoyado en la más alta tecnología para su operación como el sistema de reconocimiento facial para identificación y acceso de los clientes. Este espacio reúne todas las herramientas para ofrecer una experiencia 100% fitness y fomentar la creación de comunidades de apoyo que permitan a nuestros clientes alcanzar la mejor versión de sí mismos apoyados en instalaciones de primer nivel que incorporan una amplia e innovadora oferta deportiva. Se ofrece una amplia e innovadora oferta deportiva como: "Workout Bar", concepto exitoso probado en California que combina, en una sesión, ejercicios pliométricos, fuerza y cardio; "Cycling Lab" (Indoor Cycling) con bicicletas de última generación, atmósfera moderna y clases preparadas por los mejores Coaches, y "Beast Mode Lab", un espacio que integra equipos de Peso Libre e Integrado. Adicionalmente, se cuenta con el "Lounging Area", un espacio equipado con todas las comodidades para activar la vida profesional, encontrar proyectos en común con otros usuarios, socializar, leer y fortalecer lazos con la comunidad LOAD. Toda la experiencia del cliente dentro de LOAD podrá ser controlada por medio de la APP, la que permitirá reservar clases, elegir coaches, comprar comida saludable (LOAD Grab & Go) mediante código QR.

El Modelo de "Zuma Fit" es un nuevo concepto fitness para el segmento Low Price que cuenta con instalaciones de 1,200 metros cuadrados de superficie interna en promedio. En esta nueva línea de negocio se ofrecerá en un mismo lugar instalaciones confortables, gama de oferta deportiva innovadora como: peso libre e integrado, cardio, área funcional y clases grupales con un enfoque de sostenibilidad complementado con rutinas y planes de nutrición con un seguimiento de avances para cada uno de nuestros clientes. Todo esto con un soporte tecnológico para mejorar la experiencia del cliente.

Al cierre de 2020, la Compañía cuenta con 57^[3] Clubes en operación, 42 Sports World bajo el concepto familiar, 13 Sports World bajo el concepto individual o gym+ y 2 LOAD.

El ciclo de vida de un Club Deportivo comienza con la etapa de pre-venta de Membresías durante el proceso de construcción del mismo, la cual dura por lo general entre tres y cuatro meses, dependiendo del formato y ubicación del Club Deportivo. Una vez abierto, el periodo de maduración en el cual se busca alcanzar más del 85% de su capacidad máxima teórica puede comprender desde 12 hasta 36 meses. La velocidad con la cual se alcanza dicha capacidad varía en función a la fecha de apertura del Club, la ubicación, la demanda local por servicio de *fitness* y *wellness* y la oferta deportiva de la zona.

La Compañía cuenta con un plan de mantenimiento preventivo del equipo deportivo que le permite optimizar gastos de mantenimiento conforme a programas específicos de rotación y atención de equipo. Cada Club Deportivo cuenta con un plan de reemplazo de equipo en base a la vida útil del mismo. Además, se cuenta con un programa de remodelaciones para las instalaciones de aquellos Clubes que llevan más tiempo, con el fin de mantener los estándares de calidad y servicio característicos de Sports World.

GSW cuenta con varias ventajas competitivas, entre las más importantes vale la pena destacar:

- Oferta familiar.

Sports World es la cadena de clubes deportivos familiares líder en México y cuenta con una oferta deportiva para que todos los miembros de la familia puedan realizar actividad física dentro de un mismo espacio y en un ambiente seguro y sano. La Compañía ofrece servicios e instalaciones especialmente diseñados para niños y adolescentes (menores de 18 años) bajo el concepto "FitKidz", ofrece en sus clubes de formato "familiar", a través de instructores calificados y en las mismas instalaciones, una amplia gama de actividades dirigidas a niños dentro de las que destacan: muro, clases de ballet, taekwondo, academia de natación, estimulación temprana y cuidado personalizado de niños y bebés dentro de un ambiente seguro. Además, se ofrecen actividades y excursiones especiales en las semanas de vacaciones.

- Cultura orientada al servicio y atención al Cliente.

Sports World se enfoca en la retención de sus Clientes mediante una cultura orientada al servicio y la atención al Cliente. La Compañía ofrece una amplia gama de actividades y programas deportivos enfocados a las necesidades y demandas específicas de sus Clientes, así como servicios de entrenamiento, salud y nutrición conforme a las últimas tendencias internacionales de la industria del *wellness*. La Compañía ofrece servicios personalizados de entrenamiento, así como servicios de seguimiento nutricional, para tener una alimentación más sana, bajar de peso y mejorar la calidad de vida. Asimismo, se ofrecen dentro de las instalaciones de algunos de los Clubes Deportivos otros servicios como cafeterías, *spa*, las cuales siempre son operadas por algún tercero, al cual la Compañía subarrienda los espacios comerciales. La Compañía cuenta con un área dedicada al servicio al Cliente, con la intención de dar mayor enfoque e impulso a la cultura que define a la Compañía.

A través de diversos canales y medios de comunicación efectiva con los Clientes, se obtienen comentarios que favorecen las mejoras en el servicio. Entre estos medios y canales destacan las iPads colocadas en cada una de las áreas de mayor tráfico de Clientes para que sea evaluada la limpieza y atención del staff, también se cuenta con una línea 01800, en donde diariamente se reciben comentarios a los que se da un seguimiento puntual, y con un kiosco de atención al Cliente, el cual recibe comentarios y sugerencias de los Clientes para mejorar el servicio.

Se cuenta con un *call center* que lleva a cabo actividades de reactivación y recuperación de Clientes, además de recabar información importante que ayuda a entender mejor el comportamiento y necesidades del Cliente.

Sports World cuenta con una aplicación móvil con 130 clases pregrabadas, así como rutinas de entrenamiento y planes de nutrición personalizados para el objetivo de cada cliente. Asimismo, dentro de la APP se cuenta con Live Streaming, con costo adicional para no clientes SW, con una programación de más de 200 clases semanales en vivo a través de 4 canales y diferentes disciplinas.

A partir de 2020, derivado de los lineamientos establecidos por las autoridades gubernamentales para la operación del sector de gimnasios, el acceso a los clubes se debe de dar mediante un sistema de citas a fin de asegurar el aforo establecido en todo momento y facilitar el rastreo de los contactos. En cumplimiento con estos lineamientos, los clientes deben reservar su acceso al club a través de la APP de SW.

- Instalaciones y equipo de primer nivel con altos estándares sanitarios y protocolos para fomentar un ambiente limpio y seguro

Las instalaciones de los Clubes Deportivos se caracterizan por contar con equipo de marcas reconocidas, salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga y otras actividades, y en algunos casos con albercas techadas, canchas de squash, muros para escalar, canchas de tenis y pádel y ring de box. Asimismo, se cuentan con altos estándares sanitarios y protocolos tanto para colaboradores como clientes para fomentar un ambiente limpio y seguro, los cuales fueron elaborados con base en las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), los lineamientos emitidos por las autoridades mexicanas tanto federales y estatales y la experiencia observada en otros países.

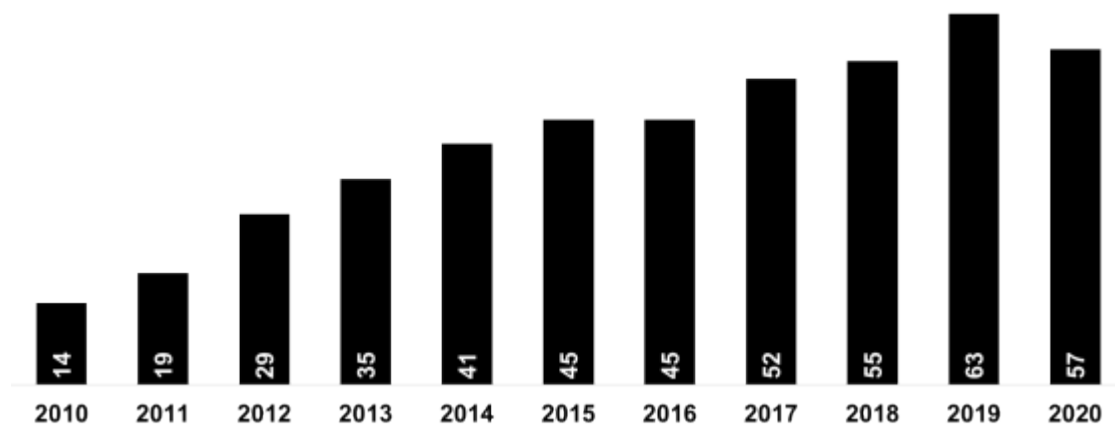
- Estrategia de crecimiento con base en criterios de captación y retención de Clientes y ocupación máxima de los Clubes Deportivos.

La Compañía ha desarrollado los procesos necesarios para identificar mercados, localizar locales, construir, desarrollar, pre-vender y llevar a cabo la captación de Clientes después de la apertura de cada Club Deportivo. La Compañía analiza el comportamiento y tendencias de sus Clientes para evaluar la probabilidad de éxito de cada Club Deportivo. Una vez que el Club Deportivo es abierto, la Compañía realiza diferentes estrategias de

promoción (dependiendo de las características del club y la zona donde se encuentra ubicado) para lograr atraer el número necesario de Clientes para alcanzar su máxima capacidad teórica.

La gráfica siguiente muestra el crecimiento en el número de Clubes^[4] en operación de 2010 a 2020:

CLUBES EN OPERACIÓN⁹

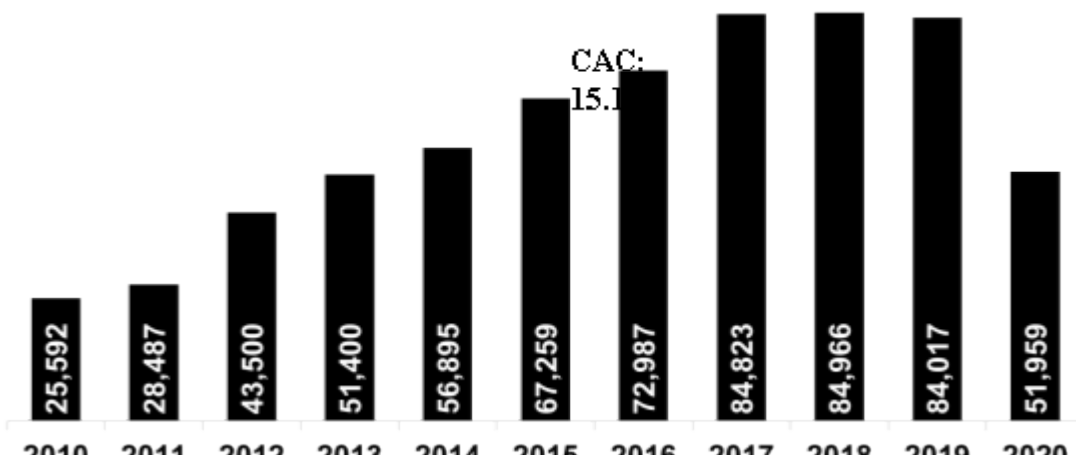


Fuente: GSW

Es importante mencionar que durante el 2020 se llevó a cabo el cierre definitivo de 6 clubes, SW Cuernavaca, SW Minerva, SW Cd. Carmen, SW Mérida, SW Puerta de Hierro y SW Loreto con el fin de optimizar el portafolio de clubes que se mantienen en operación sin repercusión sobre el flujo que generó la Compañía.

La gráfica siguiente muestra el crecimiento en el número de Clientes Activos de 2010 a 2019:

CLIENTES ACTIVOS



Fuente: GSW

El número de Clientes Activos al cierre de 2020 fue 51,959 una caída significativa comparado con años anteriores, explicado por la deserción (bruta y neta) atípica observada en el año consecuencia de la emergencia sanitaria generada por COVID-19.

- Amplia cobertura en la zona de mayor influencia.

Los Clubes Deportivos de Sports World se encuentran ubicados en zonas estratégicas con el fin de atender la demanda de los sectores socioeconómicos a los que se enfoca. De esta forma, la Compañía busca ampliar la cobertura en los mercados en los que participa.

- Equipo de administración independiente, profesional y experimentado.

El equipo de administración y operativo de la Compañía está integrado por profesionistas que cuentan con experiencia previa en otras empresas reconocidas y no forman parte de ningún grupo de accionistas. Los funcionarios ejecutivos de Grupo Sports World han demostrado su habilidad para desarrollar, operar y administrar un creciente portafolio de Clubes Deportivos de una manera sustentable y rentable. El equipo de administración ha logrado un crecimiento en el número de Clubes Deportivos de 5 en 2005 a 57 al cierre de 2020, así como un importante crecimiento en el número de Clientes. Ver “La Emisora - Descripción del negocio” en este Reporte.

- Organización institucional.

A partir de julio de 2005, fecha de la inversión realizada por Nexxus Capital, la Compañía inició un proceso de institucionalización. Como resultado de este proceso, Sports World ha desarrollado sistemas de administración y control interno más efectivos, mecanismos de control de operaciones y programas generales de auditoría externa e interna que brindan a la administración de GSW un nivel razonable de seguridad de que sus operaciones se ajustan a los lineamientos de administración establecidos internamente y a la legislación aplicable.

Asimismo, desde el 2005 la Compañía cuenta con un Consejo de Administración que al cierre del 2020 estaba compuesto por 10 miembros propietarios, de los cuales cinco son miembros independientes, es decir el 50%, lo cual sobrepasa el ordenamiento de la L M V que señala que al menos el 25% de los miembros del Consejo de Administración deben ser independientes.

También cuenta con los Comités de Prácticas Societarias y Auditoría, los cuales se reúnen periódicamente. Dichos órganos colegiados adoptan y, en su caso, emiten su opinión sobre las decisiones más importantes relacionadas con el negocio. Adicionalmente, los principales funcionarios se reúnen en juntas semanales para discutir asuntos relacionados con las operaciones diarias.

- Alto índice de aforo.

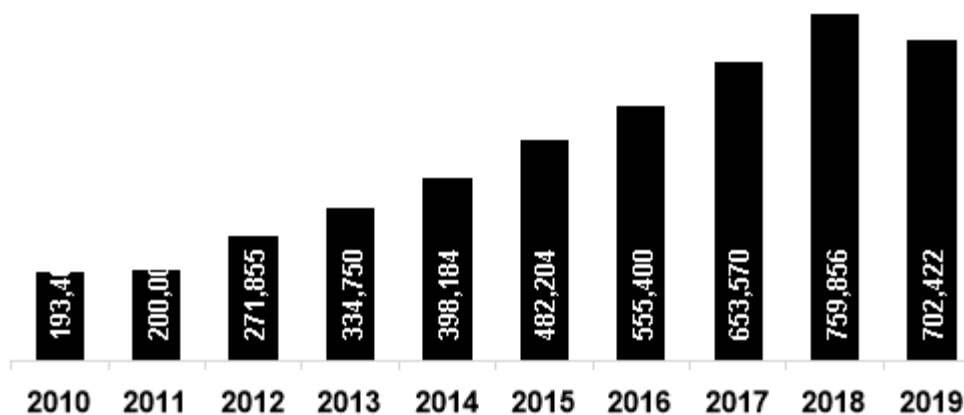
El aforo se define como la cantidad de visitas de Clientes a los Clubes Deportivos durante cierto periodo. El aforo promedio mensual de los Clubes Deportivos del 2010 al 2019 ha tenido un crecimiento anual, partiendo de 191,874 visitas promedio mensuales en 2010 a 702,422 visitas promedio mensuales en 2019. Este alto flujo de personas a los Clubes Deportivos de Sports World ha sido un factor determinante en el incremento de las relaciones comerciales de la Compañía y los ingresos derivados de acuerdos comerciales, ya que dicho flujo

de personas proporciona un ambiente ideal para activaciones de marcas y de productos de terceros, y permite el uso de ciertas áreas de los Clubes Deportivos para impresiones publicitarias.

En 2020, derivado de los lineamientos establecidos por las autoridades gubernamentales para la operación del sector de gimnasios consecuencia de la emergencia sanitaria provocada por el COVID-19, el acceso a los clubes se debe de dar mediante un sistema de citas a fin de asegurar el aforo establecido en todo momento y facilitar el rastreo de los contactos. En cumplimiento con estos lineamientos, los clientes deben reservar su acceso al club a través de la APP de SW. Las Reservaciones Netas, las cuales muestra el comportamiento de los clientes para asistir a un club excluyendo las cancelaciones que se dan previas al horario de su reservación, en el último trimestre un promedio mensual de 186,385 reservaciones, un crecimiento de 183.7% vs el 3T20. Si excluimos diciembre, mes que fue afectado por la segunda suspensión de actividades en CDMX y Estado de México, el crecimiento hubiera alcanzado 318.7%, explicado por una mayor disposición de los clientes a asistir a los clubes respaldados por las medidas y controles implementados y la reactivación de actividades en ciertos clubes.

Cabe destacar que derivado de los protocolos antes mencionados, la medición del aforo realizada mediante los torniquetes se ha visto afectada, con lo cual para contar con una visión objetiva de los accesos a los clubes se usará las Reservaciones Netas en lugar de aforos hasta que se normalice la situación en los clubes.

La gráfica siguiente muestra el incremento en el aforo de los Clientes de 2010 a 2019:



Fuente: GSW

- Estricto control de costos y

gastos

La Compañía cuenta con un estricto control de costos y gastos tanto a nivel Clubes Deportivos como a nivel corporativo, con lo cual busca incrementar su rentabilidad. La Compañía ha implementado reducciones en el consumo de agua, electricidad y papel a través de campañas verdes, programas de mantenimiento preventivo y empleados multi-funcionales, lo que ha representado una reducción significativa de costos y gastos. Adicionalmente, la Compañía continuamente reemplaza equipo obsoleto por equipo nuevo, ecológico y eficiente en el consumo de energía eléctrica, lo cual, además de contribuir al mejoramiento del medio ambiente, tiene un efecto positivo en la política de reducción de costos de la Compañía. Ver “La Emisora - Descripción del negocio - Desempeño ambiental”. También ver “La Emisora – Descripción del negocio – Descripción de principales activos” en este Reporte Anual.

Durante 2020, fue necesaria la implementación de iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos en materia de personal, rentas, marketing y gastos operativos más allá de la

disminución propia de la inactividad, entre otros. Se desarrolló la automatización de procesos que en conjunto con las medidas anteriores permitieron ganar importantes eficiencias en la estructura de costos de la Compañía.

A efectos de fortalecer el flujo de efectivo se llevó a cabo una exhaustiva planificación financiera a través de la disposición de líneas de crédito disponibles, calendarización de pagos, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del capex, cierre de 6 clubes sin impactar el flujo e implementación de nuevas actividades generadoras de ingresos.

- Economías de escala y barreras de entrada.

La industria de Clubes Deportivos en México se encuentra en una fase temprana de desarrollo, por lo que presenta diversas características atractivas, tales como altas barreras de entrada para la apertura y operación de centros deportivos con características similares a los de la Compañía, un amplio número de proveedores de maquinaria, lo que a su vez resulta en un poder limitado para los proveedores y bajo número de jugadores institucionales con acceso a capital.

Adicionalmente, Grupo Sports World cuenta con un importante número de clubes que le permite lograr economías de escala con algunos proveedores. Además, la Compañía ha llevado a cabo importantes inversiones en sistemas de información que permiten una efectiva y ágil gestión de un creciente número de clubes, característica única en la industria del *fitness* en México.

- Generación de comunidades entre los Clientes de los Clubes Deportivos.

La creación de grupos de afinidad específicos en diferentes disciplinas y la organización de competencias interclubes han sido catalizadores para fomentar la permanencia de los Clientes y propiciar un ambiente amigable y sano. Grupo Sports World tiene comunidades de diferentes disciplinas como box, yoga, corredores, natación y triatlón.

- Enfoque en Salud

Todos los Clubes cuentan con el programa Fitweek. Este programa se ofrece sin costo adicional los días 5 a 12 de cada mes y participan en él nutriólogos y entrenadores que proporcionan a los Clientes información sobre su estado de salud y composición corporal. Lo anterior con el objetivo de orientar a los participantes a tomar decisiones correctas sobre los productos y servicios deportivos

- Empresa Socialmente Responsable.

La sostenibilidad en Grupo Sports World es el principio rector de nuestro modelo de negocio y se refleja de manera transversal en todas las áreas de gestión, creando valor agregado a nuestros grupos de interés en el corto, mediano y largo plazo. Como líderes de la industria del wellness, trabajamos para mantenernos a la vanguardia y continuar siendo un referente en la implementación de acciones sostenibles, que responden a los temas prioritarios de la empresa y a las expectativas de accionistas, clientes, colaboradores, proveedores y la comunidad en donde operamos.

Asimismo, continuamos con el desarrollo de nuestro plan de sostenibilidad basado en los criterios ESG (Environmental, Social and Governance por sus siglas en inglés) a través del impulso al bienestar laboral, ambiental, corporativo y social, así como en sólidos principios éticos que fortalecen nuestro accionar y el impacto en la responsabilidad social.

Estrategia de Negocios

El objetivo de la Compañía es consolidar su liderazgo a través de la recuperación en el completamiento de su capacidad instalada a niveles similares o superiores a los existentes previo a la contingencia sanitaria, para luego retomar la continuidad en su plan de expansión, manteniendo el enfoque en wellness, innovación deportiva, calidad en el servicio, incorporación de nuevos productos con alto contenido digital y desarrollo de nuevas líneas de negocio.

Entre alguno de los elementos más importantes de la estrategia se encuentran:

- Incrementar la ocupación de la capacidad instalada de los clubes en operación.

Incrementar la ocupación de la capacidad instalada de los clubes en operación a través de la atracción y retención de Clientes con alto enfoque en la calidad del servicio y la innovación permanente en el contenido de la oferta deportiva.

- Mayor diferenciación a través de la experiencia del cliente más allá del contenido o de la cantidad de clubes en operación.

La calidad en el servicio es el eje rector de nuestra actividad, por lo cual continuamos desarrollando la estrategia enfocada en ofrecer experiencias únicas que generen bienestar. Con el objetivo de que el wellness se vuelva un estilo de vida para los clientes, GSW se apoya en la innovación de la oferta deportiva y la constante renovación de los clubes.

Sports World ha enfocado sus esfuerzos en reinventarse y ofrecer esquemas de entrenamiento que se adapten al estilo de vida de cada persona, dando la flexibilidad para realizar su actividad física dentro de los clubes, fuera de ellos o cualquier combinación entre presencial y virtual.

- Mantener el foco en la eficiencia operativa y aprovechamiento de economías de escala

En 2020 fue necesaria la implementación de iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos en materia de personal, rentas, marketing y gastos operativos más allá de la disminución propia de la inactividad, entre otros. Se desarrolló la automatización de procesos que en conjunto con las medidas anteriores permitieron ganar importantes eficiencias en la estructura de costos de la Compañía.

Todas las acciones implementadas permitirán mantener las eficiencias más allá del año 2020, permitiendo de esta manera optimizar la gestión aún con el regreso a los niveles normales de actividad.

- Continuidad en la estrategia de diversificación de productos

En una actividad que se caracterizaba, hasta la suspensión de actividades derivado de la emergencia sanitaria por COVID-19, por la preferencia al entrenamiento presencial y actividades grupales y en menor medida al entrenamiento a través de medios virtuales, se tuvo que acelerar diferentes iniciativas que se preveían desarrollar de forma gradual hacia los próximos años.

La continuidad en la estrategia de diversificación de productos para captar las nuevas tendencias que han surgido en el mercado, así como las atractivas ofertas comerciales, serán un catalizador que impulsará la actividad comercial en los próximos años.

- Desarrollo tecnológico que permita mejorar la experiencia de nuestros Clientes, así como la generación de nuevas oportunidades.

Tal es el caso de la aplicación móvil SW y el servicio de live streaming que refuerzan la propuesta de valor, al ser una herramienta que le permite a los Clientes adoptar un estilo wellness tanto dentro como fuera de los clubes. Asimismo,

permitirá generar nuevos ingresos y clientes potenciales, a través de quienes, no siendo Clientes, utilicen la aplicación para mejorar su estilo de vida.

- Desarrollo de nuevas líneas de negocio.

Desarrollo de nuevas líneas de negocio capitalizando las atractivas oportunidades de ampliar la oferta más allá del segmento al que se orienta actualmente la Compañía. Por ello de manera permanente se analiza el desarrollo orgánico o inorgánico de nuevas alternativas de negocio que de acuerdo con las tendencias, necesidades y experiencia de otros mercados más desarrollados representan una oportunidad.

- Ampliación de la presencia a nivel nacional.

Ampliación de la presencia a nivel nacional donde la solidez financiera, el continuo crecimiento y el posicionamiento de marca, son aspectos que proporcionan una importante base para continuar con el plan de expansión que permita alcanzar los objetivos de rentabilidad de los accionistas. Se han identificado dentro y fuera de la Ciudad de México importantes zonas para la apertura de nuevos clubes que continuarán impulsando el crecimiento de la Compañía.

- Desarrollo de colaboradores

Desarrollo de colaboradores a través de inversión permanente en la captación y evolución del talento, generando nuevas oportunidades de crecimiento profesional y asegurando una adecuada calidad de vida.

- Compromiso con el desarrollo sustentable.

Compromiso con el desarrollo sustentable a través de la implementación de actividades que reduzcan el impacto en el medio ambiente y desarrollando políticas que garanticen los aspectos referentes a la responsabilidad social.

La emisora, a la fecha del presente reporte anual, no visualiza riesgos o efectos materiales adversos que el cambio climático pudiera tener sobre el negocio tales como: una disminución en la demanda asociada a productos que requieren emisiones significativas de gas de efecto invernadero, el incremento en la demanda de otros productos que requieran de menores emisiones, entre otros. De igual forma, no considera implicaciones indirectas actuales y/o futuras sobre el cambio de tendencia en el mercado derivado del enfoque en el cuidado del medio ambiente.

[1] El número total de Clubes no incluye los que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca de Sports World

[2] Statista; <https://es.statista.com>

[3] El número total de Clubes incluye los que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca Sports World

[4] El número total de Clubes incluye los que cuentan con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no operan bajo la marca de Sports World

Canales de distribución:

i) Canales de Distribución

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía contaba con 57 Clubes Deportivos en operación, 61 Sports World y 2 LOAD, de los cuales 42 están ubicados en la Ciudad de México y Área Metropolitana y 21 en el interior de la República

Mexicana, en los estados de Aguascalientes, Campeche, Coahuila, Guanajuato, Jalisco, Morelos, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Sonora, Veracruz y Yucatán.

Estrategia Comercial

Sports World ha enfocado sus esfuerzos en reinventarse y ofrecer esquemas de entrenamiento que se adapten al estilo de vida de cada persona, dando la flexibilidad de realizar su actividad física dentro de los gimnasios, fuera de ellos o cualquier combinación entre presencial y virtual.

La estrategia comercial de la Compañía consiste en:

- Generar y mantener distintos canales de ventas aparte del modelo tradicional, buscando el completamiento de la capacidad instalada de los clubes en operación como los nuevos. Algunos ejemplos de canales son los programas de salud que se comercializan con corporativos, un contact center digital y la venta en línea a través de la página web y la APP.
- Mantener los más altos niveles de servicio y atención, así como la innovación deportiva, asegurando una mayor lealtad y eficiencia en la cobranza;
- Continuar diversificando las fuentes de ingreso, generando una menor dependencia de las mensualidades recurrentes y construyendo alianzas más sólidas con otras marcas y servicios premium.

Estrategia de Mercadotecnia

Estrategia de Mercadotecnia

La estrategia de mercadotecnia de la Compañía busca ampliar la penetración del mercado en sus diferentes segmentos, manteniendo como segmento objetivo el A, B y en menor escala el C+. A partir del lanzamiento del contenido virtual, se incursiona en el resto de los segmentos con una oferta muy atractiva.

- Optimizar el uso de herramientas tecnológicas para robustecer los canales de prospección, amplificando nuestro alcance dentro del mercado objetivo y segmentando de mejor manera a los clientes potenciales.
- Enfocar la comunicación en nuestra oferta diversificada para cada estilo de vida, resaltando las numerosas actividades disponibles en los clubes, así como los programas y actividades deportivas para todas las edades.

Potenciar primordialmente las iniciativas en medios digitales y complementar con campañas en carteleras y medios ATL, así como activaciones en eventos deportivos, escuelas, centros comerciales, restaurantes y corporativos.

Tecnologías de la Información

El área de tecnologías de la información proporciona a la Compañía distintas herramientas indispensables para cumplir los objetivos de sus homólogas, así como los propios, bajo la siguiente segmentación lógica:

- Backoffice (Administración interna)
- Clubes (Operación y servicio a cliente)
- Inteligencia de Negocios (Toma de decisiones)

A partir de un enfoque equilibrado financiero / tecnológico y el apego a las mejores prácticas, se cuenta con un despliegue aproximado del 60% de la infraestructura tecnológica bajo el esquema de cloud computing haciendo uso de las bondades on demand y elastic computing garantizando la optimización de recursos financieros-tecnológicos y

maximizando el rendimiento de cada herramienta, dando un resultado exponencial en la productividad de cada uno de los rubros considerados en la segmentación lógica de la compañía citada anteriormente.

El diseño e implementación de una arquitectura empresarial apegada a normas y procedimientos internacionalmente avalados, permitió contar con una capacidad de reacción y adaptación a un nuevo mercado emergente en tiempos de COVID-19, así en respuesta a las necesidades de éste, se llevó a cabo el despliegue de soluciones digitales en tiempo record, asegurando, pero sobre todo, enriqueciendo la oferta en el servicio a todos nuestros clientes.

Como tridente digital ante dicha situación, el apartado móvil en sus dos plataformas: android y iOS así como plataforma web tuvo los siguientes cambios significativos:

- Live streaming: Transmisión de clases en vivo en 4 canales diferentes y un canal adicional con repetición las 24 hrs.
- My Gym: Rutinas personalizadas enfocadas a objetivos del cliente y con un seguimiento virtual de cumplimiento.
- Entrenamientos personalizados virtuales: Se imparten por medio del portal de socios mediante una programación videoconferencias por medio de google meet en diferentes horarios para la comodidad de nuestros clientes.
- Clases grupales: Se imparten por medio del portal de socios mediante una programación videoconferencias por medio de google meet en diferentes horarios para la comodidad de nuestros clientes.
- Control de Aforos: Reserva de acceso al club, limitado al porcentaje permitido por las autoridades.

Otro rubro importante es el de toma de decisiones (Business Intelligence-BI), que brinda un panorama claro y preciso en el presente-futuro a partir de la analítica aplicada al histórico del comportamiento de la compañía echando mano de la minería de datos.

Dichas decisiones se realizan de manera más ágil a partir de la generación de reportes y dashboards enfocados a KPI's vitales para la compañía, entre los principales podemos mencionar los siguientes:

- Aforos
- Cobranza vs Efectividad
- Crecimiento Neto
- Reactivaciones
- Ingresos por categoría

En la siguiente tabla se muestran las principales herramientas tecnológicas y su área de aplicación:

TECNOLOGÍAS	ÁREAS APLICACIÓN
Peoplesoft FI, Peoplesoft RH, EPBCS-Planning Cloud, Fusion, Oracle HCM Cloud y ERP Cloud	Administración, activo fijo, administración de personal, planeación financiera y contabilidad
CRM Corporativo, App Clientes (iOS/Android), App Entrenadores, portal de clientes / socios,	Clubes, clientes, entrenadores.
Qlik Suite Business Intelligence	Direcciones corporativas

El conjunto de tecnologías citadas en la tabla anterior logra brindar el soporte tanto a las áreas internas como al usuario final. Un ejemplo de las capacidades que logramos a partir de estas herramientas:

- Control de membresías
- Facturación
- Cuotas de mantenimiento
- Reservas
- Planes de entrenamiento
- Realizar pagos
- Clases virtuales
- Planes de entrenamiento
- Encuestas de satisfacción de Clientes.
- Toma de decisiones

Finalmente, pero no menos importante, en el rubro del cuidado del medio ambiente, la compañía ha trabajado en la optimización tecnológica de diferentes flujos de trabajo para disminuir el consumo de papel en sus procesos administrativos como ventas, domiciliación de pagos.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

iii) Patentes, licencias, marcas y otros contratos

La Sociedad Operadora y Administradora SW, SA de CV, (en adelante Operadora SW) Subsidiaria de la Compañía, es titular de diversos registros de marcas que protegen, entre otros, el signo distintivo “Sports World” (y diseño) y “Fitkidz” (y diseño) en diferentes clases.

Operadora SW constantemente registra nuevas marcas para nuevas actividades o líneas de negocios, las cuales se dan a conocer en el momento de su lanzamiento.


Todos los Clubes Deportivos de la Compañía han sido identificados bajo la marca “Sports World”, la cual cuenta con una amplia aceptación en el mercado. La marca “Sports World” (y diseño) ampara, entre otros, los servicios relacionados con el esparcimiento, actividades deportivas y el desarrollo de las facultades físicas y mentales de las personas, así como la prestación de servicios destinados a divertir o entretener, incluyendo aquéllos cuya finalidad es procurar cuidados médicos, de salud, higiene y belleza, entre muchos otros.

Asimismo, la marca “Fitkidz” es una de las marcas de mayor relevancia para la Compañía ya que identifica a las áreas y actividades para bebés, niños y adolescentes dentro de los Clubes Deportivos. Esta marca ha alcanzado un reconocimiento importante del público y ha sido utilizada por un plazo de aproximadamente diez años.

La totalidad de las marcas se encuentran vigentes. Operadora SW ha presentado, en tiempo y forma, ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial las solicitudes de renovación respectivas en los casos en que las fechas indican el vencimiento próximo de alguno de los registros.










Las siguientes tablas identifican las denominaciones, números de registro (o de expediente), clase y vigencia de las principales marcas y solicitud de registro de marca presentada por Operadora SW:

Marcas










Marca	Reg.	Clase	Status
SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1714402	30	Vigente 15/09/2026
SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1714401	28	Vigente 15/09/2026
WE ARE WELLNESS	1721510	35	Vigente 17/10/2026
WE ARE WELLNESS	1722187	28	Vigente 17/10/2026
WE ARE WELLNESS	1722186	41	Vigente 17/10/2026
	1713513	41	Vigente 05/09/2026
SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1792314	41	Vigente 05/09/2026
SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	179664	35	Vigente 15/09/2026
RECOVERCISE	1800146	44	Vigente 20/06/2027
GYM IT	1717993	41	Vigente 02/09/2026
SPRING TOUR (Y DISEÑO) 	1745046	41	Vigente 01/06/2026
B4L (Y DISEÑO) 	1108792	41	Vigente al 05/08/2019
FIT KIDZ (Y DISEÑO) 	795916	41	Vigente 29/06/2021

FIT KIDZ (Y DISEÑO) 	726219	25	Vigente 01/08/2021
THE SPA AT SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	876891	42,44,45	Vigente 29/08/2021
SPORTS WORLD 8Y (Y DISEÑO) 	677258	28	Vigente 04/08/2020
SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	674993	41	Vigente 04/08/2020
NATURAL MOTION (Y DISEÑO) 	1192063	41	Vigente 27/09/2020
SW SPORTS WORLD GYM PLUS (Y DISEÑO) 	1245456	41	Vigente 27/10/2020
IN SHAPE (Y DISEÑO)	1224672	41	Vigente 27/09/2020
SW GRUPO SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1195800	41	Vigente 10/09/2020
SW SPORTS WORLD (Y DISEÑO)	1195799	41	Vigente 10/09/2020
SPORTS WORLD FIT (Y DISEÑO)	1179933	41	Vigente 18/02/2020



<p>INTEGRA2 BY SPORTS WORLD (Y DISEÑO)</p> 	1108054	41	Vigente al 21/12/2019
<p>SWFIT BY SPORTS WORLD (Y DISEÑO)</p> 	1105633	16	Vigente 18/12/2019
<p>INTEGRA BY SPORTS WORLD (Y DISEÑO)</p> 	1105632	41	Vigente 18/12/2019
<p>UPSTER</p> 	1549059	25	Vigente 03/02/2025
<p>UPSTER</p>	1547895	41	Vigente 03/02/2025
<p>KILOSTOP POR UNA EMPRESA MÁS SALUDABLE (Y DISEÑO)</p> 	1746725	44	Vigente 21/05/2025
<p>SW SPORTS WORLD FIT (Y DISEÑO)</p> 	1276140	41	Vigente 10/10/2021
<p>CONTIGO POR UN FUTURO SALUDABLE (AVISO COMERCIAL)</p>	71934	41	Vigente 19/06/2022
<p>ÚNETE A LA FAMILIA SPORTS WORLD Y TRANSFORMA TU VIDA (AVISO COMERCIAL)</p>	71933	41	Vigente 19/06/2022
<p>JUNTOS HACEMOS UN SANO AMBIENTE</p>	71932	41	Vigente 19/06/2022











FIT TEENZ	1323370	41	Vigente 19/06/2022
	1746728	25	Vigente 19/12/2024
	1654393	41	Vigente 09/06/2025
SPORTS WORLD	1555062	41	Vigente 31/03/2025
FEEL HEALTHY	1913955	41	Vigente
FEEL HEALTHY (Y DISEÑO) 	1913956	41	Vigente
KILOSTOP	1913957	41	Vigente
KILOSTOP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1913958	41	Vigente
SUMMER CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1913960	41	Vigente
WINTER CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1913959	41	Vigente
SPRING CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1913961	41	Vigente
FEEL HEALTHY (Y DISEÑO) 	1873665	25	Vigente
FEEL HEALTHY (Y DISEÑO) 	1875088	35	Vigente

SPORTS WORLD KILOSTOP (Y DISEÑO) 		25	En trámite.
SPORTS WORLD KILOSTOP (Y 	1875090	35	Vigente
SUMMER CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 		25	En trámite.
SUMMER CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1875091	35	Vigente
WINTER CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 		25	En trámite.
WINTER CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1875092	35	Vigente
SPRING CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 		25	En trámite.
SPRING CAMP SPORTS WORLD (Y DISEÑO) 	1883573	35	Vigente
LOAD TRAINING LAB	1843237	25	Vigente
LOAD TRAINING LAB	1843238	28	Vigente 18/10/2027
LOAD TRAINING LAB	1843239	30	Vigente 18/10/2027
LOAD TRAINING LAB	1843240	35	Vigente 18/10/2027
LOAD TRAINING LAB	1845025	41	Vigente 18/10/2027
LOAD TRAINING LAB (Y DISEÑO) 	1848532	25	Vigente 03/11/2027

LOAD TRAINING LAB (Y DISEÑO) 	1848534	28	Vigente 03/11/2027
LOAD TRAINING LAB (Y DISEÑO) 	1848535	30	Vigente 03/11/2027
LOAD TRAINING LAB (Y DISEÑO) 	1848536	35	Vigente 03/11/2027
LOAD TRAINING LAB (Y DISEÑO) 	1847675	41	Vigente 03/11/2027
	1964067	42	Vigente
	1971424	41	Vigente
	1971426	38	Vigente
	1971427	35	Vigente
	1971429	9	Vigente
BALANCE IT	1972292	41	Vigente
BALANCE IT	1972293	35	Vigente
CARDIO CINE	1934745	35	Vigente
CARDIO CINE		41	En trámite
CONEXION CYCLING	1932152	41	Vigente
CONEXION CYCLING	1932153	35	Vigente
CONEXION CYCLING	1932154	25	Vigente
CONEXION CYCLING	1932155	28	Vigente
CROSS SW WORKOUT		41	En trámite
CROSS SW WORKOUT		35	En trámite
DÉJALO AQUÍ, DÉJALO TODO AQUÍ	111683	35	Vigente
DÉJALO AQUÍ, DÉJALO TODO AQUÍ	111682	41	Vigente
EARN IT		41	En trámite
EARN IT		36	Vigente

EARN IT y diseño EARN IT		36	Vigente
EARN IT y diseño EARN IT		41	En trámite
FIT KIDS	1977947	35	Vigente
FITKIDZ		41	En trámite
FLYBOARD		25	En trámite
FLYBOARD		35	En trámite
FLYBOARD		41	En trámite
GET IN		35	En trámite
GET IN		41	En trámite
GET IT		35	En trámite
GET IT		41	Vigente
GYM IT	1972291	35	Vigente
INTENZ		35	En trámite
INTENZ		41	En trámite
LE PIERDES EL MIEDO AL AGUA, LE PIERDES EL MIEDO A TODO	111681	35	Vigente
LE PIERDES EL MIEDO AL AGUA, LE PIERDES EL MIEDO A TODO	111680	41	Vigente
LIFTIT		41	En trámite
LIFTIT		35	En trámite
LOAD	1946811	25	Vigente
LOAD y diseño L O A D	1946814	25	Vigente
LOAD		28	En trámite
LOAD y diseño L O A D		28	En trámite
LOAD	1946818	30	Vigente
LOAD y diseño L O A D	1946819	30	Vigente
LOAD		35	En trámite
LOAD y diseño		35	En trámite
LOAD		41	En trámite
LOAD y diseño L O A D		41	En trámite
LOAD BEAST MODE LAB	1971512	25	Vigente
LOAD BEAST MODE LAB	1971514	35	Vigente
LOAD BEAST MODE LAB	1971516	41	Vigente
LOAD CARDIO LAB	1971518	25	Vigente
LOAD CARDIO LAB	1971521	35	Vigente
LOAD CARDIO LAB	1971523	41	Vigente
LOAD CYCLING LAB	1975681	25	Vigente

LOAD CYCLING LAB	1975683	35	Vigente
LOAD CYCLING LAB	1975684	41	Vigente
LOAD GRAB & GO		25	En trámite
LOAD GRAB & GO	1971530	35	Vigente
LOAD GRAB & GO	1971533	41	Vigente
LOAD LOUNGE	1971524	25	Vigente
LOAD LOUNGE	1971526	35	Vigente
LOAD LOUNGE	1971528	41	Vigente
LOAD TRAINING LAB UN HUB DE EXPERIENTIAL FITNESS	1971541	35	Vigente
LOAD TRAINING LAB UN HUB DE EXPERIENTIAL FITNESS	1971542	41	Vigente
LOAD TRAINING LAB UN HUB DE EXPERIENTIAL FITNESS	1971539	25	Vigente
LOAD WORKOUT LAB	1975690	25	Vigente
LOAD WORKOUT LAB	1975686	35	Vigente
LOAD WORKOUT LAB	1975688	41	Vigente
NEVER ALONE	1960069	41	Vigente
NEVER ALONE		35	En trámite
RACE WALKER		25	En trámite
RACE WALKER	1949534	35	Vigente
RACE WALKER		41	En trámite
SHAPE UP		41	En trámite
SHAPE UP		35	En trámite
SPORTS WORLD HABITY		35	En trámite
SPORTS WORLD HABITY		38	En trámite
SPORTS WORLD HABITY		41	En trámite
SPORTS WORLD HABITY		44	En trámite
SUM (SOCIETY UNDER MOVEMENT)		35	En trámite
SUM (SOCIETY UNDER MOVEMENT)	1949117	25	Vigente
SUM (SOCIETY UNDER MOVEMENT)		41	En trámite
SUM (SOCIETY UNDER MOVEMENT) y diseño	1949118	25	Vigente
			
SUM (SOCIETY UNDER MOVEMENT) y diseño		35	En trámite
			

SUM (SOCIETY UNDER MOVEMENT) y diseño 		41	En trámite
SW BLACK PASS BLACK PASS y diseño 	1950749	9	Vigente
SW BLACK PASS BLACK PASS y diseño 	1952461	25	Vigente
SW BLACK PASS BLACK PASS y diseño 	1952460	35	Vigente
SW BLACK PASS BLACK PASS y diseño 	1950748	41	Vigente
SW BLACK PASS BLACK PASS y diseño 	1950747	42	Vigente
SWIM IT SWIM IT		41 35	En trámite En trámite
TRAIINT y diseño 	1939431	41	Vigente
TRAIINT y diseño 	1939429	25	Vigente
TRAIINT	1965534	25	Vigente
TRAIINT	1965533	41	Vigente
TRAIINT BOOST	1939424	41	Vigente
TRAIINT BOOST	1939426	25	Vigente
TRAIINT BOOST y diseño 	1939439	25	Vigente
TRAIINT BOOST y diseño 	1939432	41	Vigente
UN HUB DE EXPERIENTIAL FITNESS	111148	25	Vigente
UN HUB DE EXPERIENTIAL FITNESS	111149	35	Vigente
UN HUB DE EXPERIENTIAL FITNESS	111150	41	Vigente
WE LOAD		35	En trámite
WE LOAD		30	En trámite
WE LOAD		41	En trámite
WE LOAD		28	En trámite
WE LOAD		25	En trámite
WE LOADU		41	En trámite
WE LOADU		25	En trámite
WE LOADU		28	En trámite
WE LOADU		30	En trámite
WE LOADU		35	En trámite

Contratos de licencia

La Compañía tiene celebrado un contrato de licencia con Body Systems de México, S.A. de C.V., con vigencia anual, conforme al cual la Compañía está facultada para hacer uso de licencias deportivas de vanguardia mundial y que le permiten mantener una oferta de servicios de acondicionamiento físico altamente competitiva en el mercado. Bajo esta licencia, la Compañía ofrece clases certificadas por Body Systems de México, S.A. de C.V. como "Body Combat", "Body Pump", "Body Balance" y "Grit® Series", entre otras;

De igual forma en marzo 2016, se adquirió la franquicia de Safe Splash, misma que consiste en programas especializados de natación para niños, la cual actualmente se implementa en 41 de los clubes Sports World.

Actualmente contamos con la licencia de 35 clubes de INDBIKE, que se renueva de forma anual, entrenamiento innovador e inteligente de ciclismo de interior, basado en un nuevo concepto de experiencia virtual en una gráfica que marca parámetros de entrenamiento con datos específicos, en especial la potencia funcional medida en watts y zonas cardíacas de entrenamiento.

Otros contratos

Los principales contratos celebrados por la Compañía son los contratos de arrendamiento respecto de los inmuebles en los que se encuentran ubicados todos los Clubes Deportivos. Dichos contratos documentan el derecho de Operadora SW, Subsidiaria de la Compañía, de construir o remodelar y utilizar los locales respectivos para el desarrollo de sus operaciones. En términos generales, la vigencia inicial de cada contrato es de 10 años, con opción para Operadora SW de prorrogar la vigencia por dos periodos adicionales, en su mayoría, de cinco años cada uno. El plazo de vigencia de cada contrato de arrendamiento se pacta en función de la inversión de mejoras y adecuaciones realizada en cada inmueble. Los contratos de arrendamiento de los Clubes Deportivos establecen en su mayoría una renta fija y en pesos mexicanos, las cuales son actualizadas anualmente conforme al Índice Nacional de Precios al Consumidor y otros índices que se utilizan comúnmente en este tipo de contratos.

La Compañía, contando con las autorizaciones correspondientes de los arrendadores respectivos, ha otorgado a terceros, concesiones para operar cafetería y/o spas dentro de algunos de los Clubes Deportivos. Los ingresos derivados de dichas concesiones no son relevantes para la Compañía.

La Compañía también tiene celebrados diversos contratos de alianzas estratégicas para patrocinios, usos de espacios publicitarios y otros servicios con Empresas que participan en la industria del deporte, la salud, la nutrición, la belleza entre otras, cuyas vigencias varían entre uno, dos y tres años.

Adicionalmente, la Compañía tiene firmados tres contratos con terceros independientes para los clubes que pertenecen al formato de operación de clubes de terceros, Metepec que inició operaciones en 2014, Zona Esmeralda que inició operaciones en 2015 y Cabo Norte que inició operaciones en 2017. Con este modelo de negocios, Sports World controla la operación del club, contribuye con el personal y los sistemas y garantiza un servicio estandarizado en toda la cadena, mientras que el inversionista es el responsable de aportar los recursos necesarios para la construcción del Club cumpliendo con los estándares establecidos por Sports World.

En 2014 se firmó un acuerdo de operación compartida con un tercero para el club de Tijuana, y en 2016 se firmaron tres acuerdos más, el de SW Luna Parc en mayo y los de SW Arboledas y SW Coacalco en julio. Este último se dio por terminado en enero de 2018 y la Compañía retomó la operación del Club, sin embargo, en febrero de 2019 se retomó el acuerdo de operación compartida. La Compañía continúa manteniendo participación en las utilidades que se generen en los clubes de operación compartida, los cuales no operan bajo la marca de Sports World.

Principales clientes:

iv) Principales Clientes

Por la naturaleza de sus operaciones, la Emisora no tiene Clientes con los que exista una dependencia directa, ni por sí ni a través de sus Subsidiarias. Ningún Cliente representa el 10% o más del total de ingresos consolidados de la Emisora.

Legislación aplicable y situación tributaria:

v) Legislación aplicable y situación tributaria

La Compañía está sujeta al cumplimiento de las leyes, reglamentos y disposiciones aplicables a las sociedades mercantiles en general. Entre los ordenamientos más relevantes se encuentran el Código de Comercio y la LGSM. En su carácter de contribuyente está sujeta a legislación fiscal aplicable y sus respectivos reglamentos. Entre otros, la Compañía está obligada a pagar el Impuesto Sobre la Renta y contribuciones de previsión social.

Asimismo, a raíz de la inscripción de las Acciones en el RNV y de la adopción de la Emisora del régimen de Sociedad Anónima Bursátil, también está sujeta a la Ley del Mercado de Valores, a la Circular Única de Emisoras y a las demás disposiciones de carácter general aplicables que emita la CNBV.

Por otra parte, la Compañía, debido a las operaciones que realiza, directamente o a través de sus Subsidiarias, está sujeta a diferentes leyes, regulaciones y normas federales y locales, entre las que se encuentran las descritas a continuación:

Regulación en materia administrativa

La Ley de Establecimientos Mercantiles de la Ciudad de México es aplicable por lo que respecta a las instalaciones que la Compañía y sus Subsidiarias tienen en dicha entidad; asimismo son aplicables las leyes locales en materia de ordenamiento urbano y uso de suelo en vigor en aquellas entidades en las que actualmente se tienen instalaciones. Así como aquella regulación de carácter local en cuanto a la presentación de avisos y obtención de licencias para la operación de sus instalaciones.

Regulación en materia de protección civil

En el ámbito de la protección civil, la Compañía y sus Subsidiarias se encuentran sujetas por lo que respecta a las instalaciones en donde prestan sus servicios a las disposiciones de la Ley General de Protección Civil de la Ciudad de México, así como a los ordenamientos locales correspondientes mediante los cuales se regula este rubro en cada entidad.

Regulación en materia ambiental

Debido a la naturaleza de los servicios que se ofrecen en las instalaciones de las Subsidiarias de la Compañía, a estas les es aplicable la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, así como la normatividad estatal que sea aplicable para el tratamiento de aguas residuales, emisiones a la atmósfera y residuos sólidos no peligrosos. Si bien es preciso mencionar que la mayoría de las actividades de la Compañía requiere de permisos o licencias en el ámbito estatal, se encuentra en cumplimiento de dichas disposiciones. Específicamente, la Compañía está obligada a tomar previsiones para el monitoreo de descargas de agua, emisiones a la atmósfera y residuos sólidos cumpliendo con los ordenamientos municipales y estatales en dichas materias y con las normas oficiales mexicanas que regulan las descargas de agua, emisiones a la atmósfera y residuos sólidos.

En el ámbito de salud local, la Compañía y sus Subsidiarias están sujetas a la normatividad de salud de los estados en los que se encuentran sus Clubes Deportivos. Genéricamente se establece, entre otras obligaciones, presentar avisos sanitarios ante las Secretarías de Salud estatales, por la operación de gimnasios, albercas, cafetería y spa.

Asimismo, las instalaciones de la Compañía y sus Subsidiarias están sujetas a lo establecido en la Ley de Protección a la Salud a los no Fumadores en la Ciudad de México, así como los ordenamientos correlativos en cada una de las entidades en donde la Compañía o sus Subsidiarias cuentan con instalaciones.

Regulación en materia de no discriminación

Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación también le es aplicable a la Compañía y sus Subsidiarias, quienes en estricto cumplimiento a la legislación en materia de prevención y eliminación a la discriminación están obligadas a tomar las medidas necesarias para que en la prestación de sus servicios y sus instalaciones no existan obstáculos que pudieran limitar en los hechos su acceso a personas con discapacidad o que por alguna circunstancia tienen uso limitado de sus facultades físicas o mentales.

Regulación en materia de protección de datos personales

Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares publicada el 5 de julio de 2010 tiene por objeto regular el tratamiento que las entidades privadas dan a la información de particulares en su poder, específicamente aquella que se clasifica dentro del rubro de “datos sensibles” que se refiere, entre otros supuestos, al estado de salud pasado o presente de las personas. Al respecto la Compañía y sus Subsidiarias, en la prestación de sus servicios tratan datos personales incluyendo los datos sensibles de sus Clientes, por lo que se encuentran obligadas a cumplir con este ordenamiento.

Regulación en materia de protección al consumidor

Las actividades de la Compañía están sujetas a las disposiciones de la Ley Federal de Protección al Consumidor y su reglamento, en relación con, entre otros asuntos, la claridad y suficiencia de la información sobre los servicios de la Compañía.

Regulación en materia de propiedad industrial

El éxito del modelo de negocio de la Compañía depende, en parte, de la efectividad del registro y protección de sus marcas y otros derechos de propiedad industrial en términos de la Ley de la Propiedad Industrial y otras disposiciones aplicables. Ver “*La Emisora – Descripción del negocio – Patentes, licencias, marcas y otros contratos*”.

En general, las marcas son válidas mientras estén en uso y mientras se mantengan vigentes los registros correspondientes. Los registros de marcas pueden ser, en general, renovados cada diez años siempre y cuando se mantengan en uso las marcas correspondientes.

Normas Oficiales Mexicanas

En términos de la Ley Federal de Metrología y Normalización a la Compañía y sus Subsidiarias también les son aplicables diversas Normas Oficiales Mexicanas. Entre las más relevantes se encuentran la NOM-230-SSA1-2002 relacionada con los requisitos sanitarios que se deben cumplir en los sistemas de abastecimientos públicos y privados durante el manejo del agua y procedimientos sanitarios de muestreo emitida por el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Regulación y Fomento Sanitario NOM-002-SEMARNAT-1996 y NOM-003-SEMARNAT-1997 ambas sobre los límites máximos permisibles de contaminante de descargas de aguas residuales en redes de drenaje urbano o municipal, la NOM-085-SEMARNAT-2011, NOM-043-SEMARNAT-1993 y NOM-025-SSA1-1993 referentes a las evaluaciones de emisiones en la fuente fija, la NOM-052-SEMARNAT-2005 establece las características el procedimiento de identificación, clasificación y listados de los residuos peligrosos . NOM-004-SEMARNAT-2002 en materia de generación y manejo de residuos peligrosos. NOM-008-SSA3-2010 para todos los profesionales, técnicos y auxiliares de las disciplinas para la salud que se ostenten y oferten servicios para el tratamiento del sobrepeso y la obesidad, mediante el control y reducción de peso; NOM-001-SEDE-2005 misma que establece las especificaciones y lineamientos de carácter técnico que deben satisfacer las instalaciones (propiedades industriales, comerciales, residenciales entre otras) destinadas a la utilización de la energía eléctrica, a fin de que ofrezcan condiciones adecuadas de seguridad; NOM-020-STPS-2011 establece los requisitos de seguridad para el funcionamiento de los recipientes sujetos a presión, recipientes criogénicos y generadores de vapor o calderas en los centros de trabajo, a fin de prevenir riesgos a los trabajadores y daños en las instalaciones y la NOM-003-SEGOB-2011 la cual especifica y homologa las señales y avisos que en materia de protección civil, permitan a la población identificar y comprender los mensajes de información, precaución, prohibición y obligación aplicables a establecimientos del sector público, privado y social. Adicionalmente, el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud y la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios están preparando en el ámbito de su competencia, entre otros, el siguiente proyecto de Norma Oficial Mexicana: NOM-245-SSA1-2010 sobre los Requisitos sanitarios y calidad de agua que deben cumplir las albercas.

Recursos humanos:

vi) Recursos humanos

La Compañía recibe servicios de su Subsidiaria, Grupo Concentrador de Servicios. Operadora SW y Grupo Concentrador de Servicios tienen celebrado un contrato de prestación de servicios, conforme al cual Grupo Concentrador proporciona a Operadora SW servicios administrativos y de operación. Al 31 de diciembre de 2020, Grupo Concentrador de Servicios contaba con 1670 empleados, de los cuales 109 prestan servicios administrativos en la Compañía. Derivado de la crisis sanitaria generada por el Covid-19, la Compañía llevó a cabo una reestructura reduciendo el personal de todos los niveles de la organización tanto en Clubes como en Corporativo buscando en todo momento la máxima conservación de empleo

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la compañía contaba con 2,640 y 2,710 empleados respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020, el desglose por género es el siguiente: 45% mujeres y 55% hombres.

La subsidiaria de la Compañía, Grupo Concentrador de Servicios ha celebrado Contratos Colectivos de Trabajo con los siguientes sindicatos: (i) el Sindicato Progresista de Trabajadores de la Industria Turística, Gastronómica, Centros Deportivos y Sociales, Similares y Conexos de la República Mexicana; y (ii) el Sindicato Progresista de Trabajadores y Empleados de Empresas de Espectáculos, Servicios y Actividades Recreativas de la República Mexicana. El 80% de las posiciones son sindicalizadas. Dichos contratos tienen vigencia indefinida. La relación de Grupo Concentrador de Servicios con los mencionados sindicatos es buena.

La estrategia de Talento y Cultura se centró en tres principales objetivos: garantizar la seguridad social del personal, continuar con el pago de salarios a pesar del cierre de nuestras operaciones y conservar las mayores fuentes de trabajo posibles.

Realizamos mediciones específicas de clima laboral, con el objetivo de estar atentos a las motivaciones, temores y necesidades de nuestro equipo de trabajo durante el tiempo de la emergencia sanitaria.

Dimos continuidad a nuestras operaciones con la implementación de la modalidad de home office para el personal administrativo y operativo, así como a las acciones en materia de cumplimiento de la NOM-035 Factores de riesgo psicosocial en el trabajo que permitan brindar un lugar de trabajo seguro y trabajar en beneficio de bienestar del personal.

Sports World es una empresa con una cultura incluyente en la que no se discrimina por motivos de raza, religión, orientación sexual, condición física o socioeconómica o por ningún otro motivo.

Plan de beneficios a empleados

El plan de beneficios de empleados y funcionarios de GSW, incluye, en función de su nivel, entre otras, las siguientes prestaciones: bonos de puntualidad y asistencia, vales de despensa, fondo de ahorro, acceso a los Clubes Deportivos, seguro de gastos médicos mayores, seguro de vida y en algunos casos, acceso a los Clubes Deportivos a familiares directos.

Atravesamos por un fuerte proceso de adaptación a causa de la crisis sanitaria por COVID-19, por lo que tomamos la decisión de suspender de manera temporal algunos de nuestros beneficios (vales de despensa, premio de puntualidad y asistencia), dando prioridad al pago de salarios sin afectar la cotización en el IMSS e INFONAVIT.

Los Ejecutivos de Ventas de los Clubes Sports World cuentan con un programa de comisiones por venta de membresías, adicional a su sueldo base.

Los entrenadores personales e Instructores de clases grupales cuentan con esquemas variables en función a las clases y programas impartidos.

Desarrollo y Gestión de Talento

La gente es el pilar primordial y pieza angular para el logro de los objetivos, por esta razón, la Compañía está comprometida día con día en crear la mejor atmósfera laboral en la que el talento se sienta orgulloso y pleno de pertenecer a este gran equipo. Se implementaron diversas iniciativas para que cada miembro de Grupo Sports World tenga la oportunidad de superar sus metas personales y profesionales.

Es esencial contar con el mejor equipo de trabajo para brindar una experiencia excepcional a cada cliente.

Año con año procuramos brindar el mejor plan de capacitación, actualización y certificación a nuestro talento para impulsar su desarrollo.

Capacitación y Evolución del Desempeño (\$MXN)

	2018	2019	2020
Inversión económica	\$6,741,293.00	\$5,036,000.00	\$836,215.00*
Horas de capacitación por persona	45	39	1,503

Número de cursos/talleres	581	493	208
Porcentaje de personas que reciben evaluaciones de desempeño	80%	100%	30%**
Total de participantes en cursos/talleres de capacitación	18,503	14,479	26,219

Fuente: GSW

*El monto de la inversión económica en capacitación disminuyó en comparación con 2019 debido a la crisis sanitaria por COVID-19, impartándose la mayor parte de nuestras capacitaciones de manera virtual.

**En el año 2020 realizamos la evaluación de las 5 nuevas competencias de SW: Excelencia Operacional, Liderazgo, Innovación, Colaboración y Conexión con el cliente. Debido a los meses que estuvieron cerrados los clubes se evaluó únicamente a personal corporativo, Gerencias Generales y Coordinaciones de clubes.

Contamos con diferentes escuelas de formación, lo que nos permite trabajar de manera más focalizada en las diversas necesidades de nuestro personal y brindar una preparación constante e integral.

Asimismo, se dio continuidad con el Programa de Sucesión a través de los Planes individuales de Desarrollo, lo que nos permite llevar a cabo un reclutamiento interno y reubicar a nuestro talento en las vacantes que se tengan disponibles.

Ser una empresa líder en Wellness no significa únicamente impulsar el bienestar de los clientes; como empresa sostenible contamos con un programa de salud corporativa que busca brindar espacios de trabajo seguro e incentivar y fomentar la adquisición de hábitos de vida saludable dentro y fuera de la empresa.

En Grupo Sports World se ofrece al personal un amplio plan de compensaciones y beneficios que contribuye a su bienestar personal y familiar.

Plan de Compensación y Beneficios*

<ul style="list-style-type: none"> • 15 y 30 días aguinaldo • Vacaciones de ley • Prima vacacional de ley • 10% en vales de despensa • Seguro de vida para dirección, gerencia y coordinaciones • Permisos con goce y sin goce de sueldo • 5% fondo de ahorro • 10% premio de asistencia • 10% premio de puntualidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Uso de instalaciones para el personal y familiares directos • Home office • Seguro de gastos médicos mayores para posiciones directivas, subdirección, gerencia y coordinaciones • Automóvil para posiciones directivas y algunas que requieran movilidad. • Beneficio de lactancia • Fit kidz contigo
---	---

*Este plan tiene vigencia en todas las regiones en donde tenemos operaciones.

Fuente: GSW

Desempeño ambiental:

vii) Desempeño ambiental

Operación Sostenible

Estamos comprometidos con garantizar un futuro sostenible, gestionando de manera eficiente los recursos y mitigando los impactos de nuestras operaciones diarias a través de acciones enfocadas en el ahorro de energía, agua y el uso de tecnologías sustentables.

La Operación Sostenible está enfocada en los siguientes pilares:

Agua

Trabajamos día con día en el cuidado de este recurso vital para nuestra operación, a través de la implementación de medidas que permitan su ahorro y reutilización, como las campañas de sensibilización dirigidas a nuestros clientes, personal, visitantes y público en general que promueven el uso consciente y responsable de este recurso. Asimismo, llevamos a cabo una medición y control exhaustiva de consumos por unidad y contamos con un plan de mantenimientos correctivos y preventivos que ayudan a que nuestros sistemas sean más eficientes y libres de fugas.

Indicadores de agua			
Consumo de agua (m3)	2018	2019	2020
Suministro de agua municipal	444,053	441,478	155,176
Abastecimiento por pipas	115,333	131,134.08	32,637
Agua reutilizada (tratada post-consumo)	2,670	1,563	0
Consumo total	562,056	574,175	187,813

Fuente: GSW

Nuestro consumo de agua se redujo en un 67% debido al cierre de nuestras instalaciones por la emergencia sanitaria.

Indicador de consumo de agua (litros/aforo)			
	2018	2019	2020
Club de formato familiar (SW)	63.1	82.3	109.9
Club de formato individual (GYM+)	49.5	63.9	55.8

Fuente: GSW

Continuamos implementando estrategias enfocadas en la reducción de consumo de agua por aforo.

Consumo Energético

Reducir el consumo energético es una de nuestras metas ambientales. En 2020 experimentamos un ahorro significativo debido a la continuidad de nuestra estrategia energética, y al cierre temporal de nuestras operaciones por la pandemia de COVID-19. Continuamos con la ejecución de nuestro plan de espacios no utilizables, que consiste en mantener apagada la luz y el aire acondicionado de las instalaciones que no son utilizadas en ciertas horas del día y realizamos mantenimientos profundos a equipos de alto consumo como los sistemas de aire acondicionado y motores, para evitar consumos excesivos en la operación, ésta última se incluirá como medida permanente en nuestra estrategia energética.

Consumo directo	Combustibles	Gas LP	31,584	48,290	38%
		Gas natural	16,679		20%
		Gasolina	13		0.02%
Consumo indirecto	Electricidad	CFE	33,327	35,111	40%
	Solar	Solar	1,784.16		2%
Total (GJ)			83,400	83,400	100%

Fuente: GSW

Energía Eléctrica

Trabajamos para hacer más eficientes nuestros procesos buscando la reducción en el consumo de este recurso. Contamos con acciones y planes para lograr garantizar este objetivo y en consecuencia reducir la emisión de Gases de Efecto Invernadero (GEI).

	2018	2019	2020	Var. % 2019 vs. 2020
Consumo anual de energía eléctrica (kWh)	20,740,474	19,397,606	9,257,382	-52%
Indicador intensivo (kWh/m ²)	124.38	101.95	62.70	-39%
Indicador (kWh/aforo)	2.23	2.50	6.15	+145%

Fuente: GSW

Energía Calorífica

En nuestros clubes trabajamos en la reducción del consumo de fuentes no renovables al incrementar el uso de energías limpias: obtenemos energía calorífica por medio de gas LP, gas natural y energía solar. Durante 2020 en aquellas unidades factibles migramos del uso de gas LP a gas natural y realizamos cambio de válvulas a las instalaciones de gas LP que contribuyó con un control de consumos más detallado, así como la prevención de fugas.

Consumo anual de energía calorífica por combustible			
	2019	2020	Var. %
Gas licuado de petróleo (litro)	3,266,440.17	1,209,060.10	-63%
Gas natural líquido (m ³)	1,051,096.19	413,536.00	-61%
Solar (GJ)	1,784	1,784.16	0%

Fuente: GSW

Energía para Transporte

Nuestra flota vehicular cuenta con un mantenimiento constante y oportuno, además implementamos iniciativas de eficiencia, con las cuales logramos reducir nuestro consumo de gasolina a 400 litros al año, lo que representa un considerable ahorro del 33% comparado con el año anterior.

Huella de Carbono y Emisiones

Año con año medimos nuestra Huella de Carbono, lo que nos permite mejorar y avanzar en el desempeño ambiental a través de la identificación de nuestras fortalezas y áreas de oportunidad en esta materia, así implementamos medidas para compensar y mitigar nuestras emisiones.

Nuestra Huella de Carbono considera las emisiones de Gases de Efecto Invernadero directas (Alcance 1)⁽¹⁾ e indirectas (Alcance 2)⁽²⁾, que abarcan todas las instalaciones en operación durante 2020: 46 clubes y una oficina corporativa.

Huella de carbono (tCO ₂ e) %					
Emisiones directas (Alcance 1)	Combustibles	Gas LP	1,994.67	2,933.19	26%
		Gas natural	936.61		12%
		Gasolina	0.96		0.01%
Emisiones indirectas (Alcance 2)	Electricidad	CFE	4,674.98	4,674-98	61%
Emisiones totales				7,608.17	100%
Huella de carbono final				7,607.22	

Fuente: GSW

Indicadores de huella de carbono								
Indicadores promedio	Indicador kgCO ₂ /m ²				Indicador kgCO ₂ /aforo			
	2018	2019	2020	% variación 2020 VS 2019	2018	2019	2020	% variación 2020 VS 2019
Club de formato familiar (SW)	112.46	50.87*	45.55	-10%	2.07	1.30*	4.47	+245%
Club de formato individual (GYM+)	99.78	55.97	33.45	-40%	1.51	1.01	2.77	+175%

Fuente: GSW

Infraestructura Sostenible para Clubes

Durante el cierre de nuestras operaciones se realizaron mantenimientos correctivos y preventivos, así como limpiezas profundas a todas las unidades, con el propósito de contar con una infraestructura sustentable que permita el consumo eficiente de recursos, minimice nuestro impacto ambiental, reduzca la huella de carbono y contribuya al combate del Cambio Climático.

Manejo de Residuos

Para llevar a cabo una disposición adecuada de residuos, en 2020 focalizamos nuestros esfuerzos en las siguientes acciones: colocamos contenedores específicos para el correcto manejo de los desechos y material utilizado para la sanitización de nuestros espacios, adquirimos sustancias biodegradables para la sanitización de todos los espacios y

áreas en corporativos y clubes y disminuimos la generación de residuos en oficinas corporativas gracias a la implementación de Home Office.

⁽¹⁾ Generadas en los procesos y actividades de todos nuestros clubes, que emiten Fuentes Fijas o Móviles que sean propiedad de la compañía y que sean utilizadas en el desarrollo de nuestras actividades.

⁽²⁾ Generadas a través del consumo de energía eléctrica.

Información de mercado:

viii) Información del mercado

A la fecha la Compañía compete con un número importante de participantes, ya sean cadenas de clubes deportivos con niveles de instalaciones similares a los de la Compañía o pequeños propietarios de centros deportivos con instalaciones menos sofisticadas, equipamiento y servicios menos completos. Adicionalmente, la Compañía compete con otros participantes o instalaciones, tales como centros de acondicionamiento físico e instalaciones de recreación establecidas por gobiernos locales, hospitales y negocios para sus empleados, además de organizaciones no gubernamentales y, en cierta medida, con clubes de raqueta y tenis, así como otros clubes, campestres, centros de reducción de peso y algunas industrias de equipo de acondicionamiento caseros.

México cuenta con una gran oportunidad en la industria del Wellness. De acuerdo con una publicación de IHRSA en 2019 (International Health, Racquet & Sportsclub Association) el número de personas que realizan alguna actividad física a nivel global alcanzó 183 millones de personas, con más de 210,000 centros deportivos y un ingreso estimado de USD\$94,000 millones. En nuestro país, existen cerca de 13,000 centros deportivos, 4.3 millones de personas que realizan actividad física, que generan un ingreso anual estimado de USD\$1,872 millones.

Lo anterior coloca a México en el número 3° a nivel global por número de centros deportivos y en 10° por número personas activas físicamente, a pesar de la baja penetración que se encuentra en 3.3% como porcentaje del total de la población. Según las estimaciones se espera que para el 2030 el número de personas que realicen alguna actividad física en instalaciones deportivas alcance 7.6 millones de personas en México, es decir, un crecimiento de más de 76%.

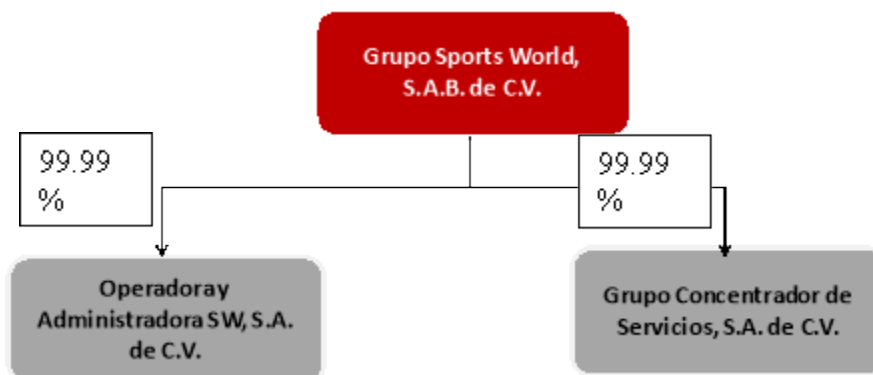
Teniendo todo ello en mente, vemos importantes oportunidades de crecimiento en el sector Wellness, desde Low Price (enfocado en el segmento C, C- y D+); el sector de Estudios (enfocado en el segmento A, B, C+), en donde continuamos posicionando LOAD y el Full Service (enfocado en el segmento A, B, C+), donde somos líderes de la industria con Sports World.

Existen algunos aspectos que pueden afectar de manera negativa la posición competitiva de la Compañía como lo son la falta de locales con las características ideales de operación de un club o un incremento en la demanda de este tipo de locales por parte de empresas ajenas a la industria, el incremento en el número de competidores nacionales y extranjeros, y la obtención de las licencias necesarias para la operación de un club deportivo.

Estructura corporativa:

viii) Estructura corporativa

A continuación, se presenta un esquema que muestra la estructura corporativa de GSW y sus Subsidiarias a la fecha de este Reporte Anual:



La actividad principal de Operadora SW es administrar y operar los Clubes Deportivos. Esta sociedad es la titular de los principales activos de la Compañía, incluyendo la cartera de Clientes, los derechos y obligaciones derivados de los contratos de arrendamiento de los Clubes Deportivos y los derechos de propiedad intelectual. Grupo Concentrador de Servicios es una empresa de servicios de personal que se dedica a la contratación, administración y capacitación del personal.

Descripción de los principales activos:

Descripción de los principales activos

Los activos fijos de mayor importancia son operados y administrados por Operadora y Administradora SW, los cuales se integran por: las mejoras y acondicionamiento de inmuebles arrendados, el equipo de entrenamiento físico y los depósitos derivados de los contratos de arrendamiento de los Clubes Deportivos. La inversión en mejoras, acondicionamiento y equipamiento de los Clubes Deportivos, a diciembre de 2020, representa aproximadamente el 33.5% del total de los activos de GSW. La Compañía y Operadora SW no son propietarias de inmueble alguno, todos sus negocios los llevan a cabo en inmuebles arrendados.

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía contaba con 57 Clubes Deportivos en operación, 55 Sports World y 2 LOAD, de los cuales 39 SW y 2 LOAD están ubicados en la Ciudad de México y Área Metropolitana y 16 SW en el interior de la República Mexicana, en los estados de Aguascalientes, Coahuila, Guanajuato, Jalisco, Nuevo León, Puebla, Querétaro, Sonora, Veracruz y Yucatán. Los contratos de arrendamientos tienen una duración promedio remanente de aproximadamente 9 años.

Las oficinas principales de la Compañía se encuentran ubicadas en la Ciudad de México, en ellas se realizan las actividades de la administración central como desarrollo de programas deportivos, mercadotecnia, publicidad, ventas, operaciones, desarrollo de productos, recursos humanos y finanzas, entre las más importantes.

La Compañía tiene contratada una póliza de seguro empresarial para cubrir el valor de reposición de los Clubes Deportivos en caso de siniestro. Dentro de esta póliza, se encuentra el rubro de responsabilidad civil, que cubre los daños que se puedan ocasionar a un tercero. Se cuenta también con un seguro de accidentes personales, el cual cubre los accidentes sufridos por los Clientes al utilizar las instalaciones de los Clubes Deportivos. La Compañía considera que los términos y el alcance de las pólizas de seguro contratadas, las cuales han sido expedidas por instituciones de seguros reconocidas a nivel nacional e internacional, son consistentes con las prácticas de la industria y son adecuadas para cubrir los riesgos a los que está sujeta la Compañía.

La Compañía cuenta con varios contratos de arrendamiento o promesas de renta firmados para aperturas durante los próximos años. Esto en línea con el plan de crecimiento que ha llevado a cabo la Emisora desde su Oferta Pública Inicial. La construcción de estos Clubes será financiada por medio de créditos bancarios al igual que por los recursos que genere la operación del negocio. Estas aperturas incrementarán la capacidad instalada para atender un mayor número de Clientes, pero el crecimiento dependerá del tamaño y características de cada local comercial, así como de las condiciones económicas imperantes.

La Compañía continúa ejerciendo un importante control en sus gastos tanto de administración central como de operación de Clubes Deportivos. Entre las herramientas más importante destaca un sistema de planeación financiera "ERP" que permite mayor transparencia en los gastos y control de recursos. Este tipo de iniciativas son ejemplo de las acciones de gastos que lleva a cabo la Empresa buscando mejorar su nivel de rentabilidad y sustentabilidad.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales

La Compañía y sus Subsidiarias están sujetas a demandas y otras acciones legales durante el curso ordinario de sus negocios. La forma en que las demandas y demás acciones legales que la Compañía y sus Subsidiarias enfrenta actualmente o llegare a enfrentar en el futuro no puede ser anticipada.

A la fecha de este Reporte Anual, ni la Compañía ni ninguna de sus Subsidiarias enfrentan proceso judicial, administrativo o arbitral alguno fuera del curso ordinario de sus negocios que pudiere representar un costo o beneficio igual o mayor al 10% de sus activos, o que pudiere tener un efecto sustancial adverso en su posición financiera, operaciones o desempeño potencial en caso de resolverse en forma desfavorable a la Compañía o a sus Subsidiarias.

La Compañía no se encuentra en ninguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y no existe a la fecha de este Reporte Anual riesgo alguno de que la Compañía pueda ser declarada en concurso mercantil.

Acciones representativas del capital social:

Acciones representativas del capital social

En la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 28 de julio de 2010 se acordó realizar una oferta pública mixta de acciones en México, la cual se llevó a cabo el 7 de octubre de 2010.

Una vez concluida la Oferta Pública, el capital social histórico suscrito y pagado de la Compañía ascendió a la cantidad de \$224,867,965.29 M.N., integrado por 83,118,949 de acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, serie "S".

El precio de suscripción de las Acciones objeto de la porción primaria de la Oferta Pública conforme a las resoluciones de la Asamblea celebrada el día 28 de julio de 2010 es el valor teórico de las mismas de \$2.7053 M.N., el exceso por Acción del precio pagado por el público en la Oferta de \$16.00 tiene el carácter de prima por suscripción de acciones, la cual fue de \$299,298,545. Los gastos de registro y colocación de las acciones por \$20,676,547.00 M.N. y su correspondiente ISR por \$6,202,964, fueron disminuidos de la prima en suscripción en acciones.

En marzo de 2013 se cancelaron 1,000,000 de acciones recompradas, reconociendo una reducción de capital por \$2,706,000 y \$11,992,000 en prima en suscripción de acciones con cargo a reserva para acciones propias por \$14'698,000. Después de esta reducción, el capital social quedó integrado por 82118,949 acciones.

En la Asamblea General Ordinaria Anual y Extraordinaria de Accionistas de fecha 12 de abril del 2019, se aprobó la cancelación de 2,118,949 acciones representativas de la parte variable del capital social, las cuales fueron recompradas por GSW. Este proceso fue concluido el 2 de septiembre de 2019. Como consecuencia de la cancelación de acciones y su consecuente reducción al capital, el capital social GSW ascenderá a la cantidad de \$216.4 millones de pesos, y está representado por 80,000,000 de acciones Serie S ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

El 28 de julio de 2020 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se acordó lo siguiente:

Reducir el capital social en su parte fija en la cantidad de 2.5 millones de pesos mediante la cancelación 908,676 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad y que fueron recompradas por la Sociedad.

Aumentar el capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de 33.8 millones de pesos mediante la emisión de 12,500,000 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, mismas que fueron ofrecidas para su suscripción y pago efectivo a través de la Tesorería de la Sociedad, a los accionistas de esta, a un valor de 2.71 pesos por acción, en proporción a su tenencia accionaria actual. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de 29.8 millones de pesos.

Pago de una prima en suscripción de acciones por 66.2 millones de pesos a razón de 5.29 pesos por cada una de las 12,500,000 acciones que se suscriban, representativas del aumento de capital social decretado, mismas que fue cubierto en efectivo y simultáneamente con la suscripción y pago de las referidas acciones. Únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de 58.2 millones de pesos.

Después de los movimientos de capital antes mencionados, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 asciende a \$243.7 millones de pesos y está representado por el siguiente número de acciones:

Número de acciones	
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	90,055,105
Total de Acciones	90,092,068

Todas las Acciones confieren a sus propietarios iguales derechos y obligaciones, sin perjuicio de los derechos de minorías previstos en la LMV, la LGSM y en los estatutos sociales de GSW.

Dividendos:

xiii) Dividendos

Durante los últimos diez ejercicios, la Compañía no ha decretado el pago de dividendos.

La Compañía ha destinado una porción sustancial de sus flujos de efectivo futuros para financiar su plan de expansión y sus requerimientos de capital de trabajo. Debido a esto, por el momento, la Compañía no contempla pagar dividendos en el corto plazo. La Compañía podrá adoptar una política de dividendos en el futuro, con base en diversos factores, incluyendo sus resultados operativos, situación financiera, requerimientos de capital, cuestiones de índole fiscal, prospectos de negocios futuros y otros factores que el Consejo de Administración o los Accionistas de la Compañía consideren relevantes, incluyendo los términos y condiciones de instrumentos de deuda actuales o futuros que pudieren limitar la posibilidad de que la Compañía pague dividendos. Adicionalmente, el decreto y pago de dividendos podría estar sujeto a limitaciones conforme a la ley aplicable.

Asimismo, la distribución de utilidades se regirá según lo dispuesto en el artículo 19 de la LGSM y la fracción IX del artículo 44 de la LMV. Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijará la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Todos los dividendos que no sean cobrados en un periodo de cinco años a partir de la fecha señalada para su pago se entenderán renunciados y cedidos a favor de la Compañía.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	Periodo Anual Anterior MXN 2019-01-01 - 2019-12-31	Periodo Anual Previo Anterior MXN 2018-01-01 - 2018-12-31
Ingresos	907,122,000.0	2,014,971,000.0	1,934,393,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	907,122,000.0	2,014,971,000.0	1,934,393,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	(519,806,000.0)	257,745,000.0	128,837,000.0
Utilidad (pérdida) neta	(607,582,000.0)	(69,648,000.0)	48,874,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	(7.6)	(0.88)	0.61
Adquisición de propiedades y equipo	71,130,000.0	234,438,000.0	302,335,000.0
Depreciación y amortización operativa	596,957,000.0	529,984,000.0	204,331,000.0
Total de activos	4,013,501,000.0	4,490,589,000.0	2,140,922,000.0
Total de pasivos de largo plazo	2,792,484,000.0	2,685,090,000.0	696,660,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	0	0	0
Rotación de cuentas por pagar	0	0	0
Rotación de inventarios	0	0	0
Total de Capital contable	388,810,000.0	909,678,000.0	994,337,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0	0

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

Información financiera seleccionada

La siguiente información financiera debe ser leída conjuntamente con los Estados Financieros Consolidados de Sports World, preparados conforme a las NIIF. La información que se señala a continuación debe leerse conjuntamente con la sección "Información Financiera - Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Emisora" y con los Estados Financieros Consolidados que forman parte integral del presente Reporte Anual.

Derivado de la emergencia sanitaria generada por el COVID-19, el 20 de marzo, de acuerdo con lo dispuesto por las autoridades sanitarias, se suspendieron el total de actividades en todos los clubes. A partir de ese momento se vio afectada la generación de los ingresos habituales del negocio, lo cual ha tenido un impacto importante en la Compañía, requiriendo la rápida ejecución de acciones tendientes a mantener la estructura operativa de la empresa y su fortaleza financiera frente a tan compleja situación.

Consecuencia de la medidas implementadas por las autoridades gubernamentales para mitigar la propagación del virus, obligaron a la Compañía a cerrar definitivamente 6 de sus clubes deportivos generando un impacto por el reconocimiento de la depreciación acelerada de las mejoras a locales arrendados correspondientes a dichos clubes por \$60.7 millones de pesos y otros temporalmente por un período de 4 a 7 meses durante el año, lo cual generó un impacto negativo en los ingresos de la Compañía, en el desempeño financiero y la posición de liquidez durante el año. La Compañía ha llevado a cabo una exhaustiva planificación financiera considerando varios escenarios, con el objetivo de estimar situaciones que pudieran afectar el negocio en marcha. Lo anterior con el objetivo de contar con la mayor información posible para la toma de decisiones.

El desempeño financiero y operativo futuro de la Compañía está sujetos a diversos riesgos e incertidumbres, sin embargo, se han implementado diversas acciones que buscan mitigar los riesgos relacionados con el COVID-19 a través de la disposición de líneas de crédito disponibles, recalendarización de pagos a proveedores, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del CAPEX, implementación de nuevas actividades generadoras de

ingresos, contención de gastos de personal, rentas, marketing, gastos operativos, así como automatización de procesos.

Derivado de estas acciones implementadas para mantener la solidez financiera, se llevó a cabo una reestructura reduciendo el personal de todos los niveles de la organización tanto en Clubes como en Corporativo buscando en todo momento la máxima conservación de empleos.

Con el objetivo de preservar la solidez financiera y aumentar la posición en efectivo ante la situación que enfrenta la Compañía, se dispusieron en 2020 de las líneas de crédito disponibles, una por \$100.0 millones de pesos y otra por \$130.4 millones de pesos. Lo anterior, permitió fortalecer el balance para atravesar esta situación.

La Compañía logró refinanciar toda la deuda bancaria con las instituciones financieras con las que se mantenían líneas de crédito, logrando con ello fortalecer la estructura financiera, beneficiando la liquidez al obtener 9 meses de gracia en intereses, gracia en el pago de capital y aumentando la duración del nuevo crédito, traspasando deuda de corto a largo plazo por \$115.2 millones de pesos. Con este refinanciamiento se sustituye el crédito simple "Club Deal" obtenido en mayo 2018, el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$653,300; el crédito simple contratado con Banco Santander en junio 2019 por \$200,000 y la línea de capital de trabajo que mantenía con HSBC por \$100,000.

Adicionalmente, la Compañía finalizó de forma satisfactoria la suscripción de derechos preferentes para accionistas a través de la colocación de 10.4 millones de acciones, obteniendo recursos por \$83.4 millones de pesos los cuales serán destinados para propósitos corporativos generales.

A futuro, todas las acciones implementadas permitirán mantener las eficiencias más allá del cierre de 2020, permitiendo de esta manera optimizar la gestión aún con el regreso a los niveles normales de actividad.

Finalmente, en la segunda mitad del año, la reapertura de los clubes se dio de forma gradual, intermitente y con diferente grado de restricciones, de acuerdo con las autorizaciones y pautas definidas por las autoridades competentes bajo los más estrictos protocolos de higiene y seguridad. Con base en las restricciones establecidas (no uniformes en todo el país), se impartieron actividades cardiovasculares, peso libre e integrado, clases grupales de manera presencial y virtual desde las instalaciones del club así como servicios en el área de alberca.

En los lugares donde las restricciones impidieron la realización de actividades cardiovasculares las llevamos a cabo en las terrazas y espacios abiertos en los clubes, así como en sitios públicos con las medidas de seguridad y protección necesarias para garantizar el adecuado desarrollo de los diferentes programas. Asimismo, en los estados donde operamos con mayores restricciones permitimos el acceso a nuestros clientes a todos los clubes de la cadena para que pudieran disfrutar de toda la gama de actividades que ofrecemos. Todo ello complementado con atractivas ofertas comerciales tanto para clientes existentes como para nuevos clientes.

La continuidad en la estrategia de diversificación de productos para captar las nuevas tendencias que han surgido en el mercado, así como las atractivas ofertas comerciales, serán un catalizador para recuperar los niveles de actividad durante 2021.

A la fecha de este informe, la Compañía ha retomado operaciones en el 100% de sus clubes SW.

Seguiremos enfocando nuestros esfuerzos en brindar una oferta deportiva vanguardista e innovadora, manteniendo las medidas exhaustivas de control, seguridad e higiene en nuestras instalaciones lo que sumado al avance en la actividad con menor nivel de restricción nos permitirá continuar incrementando el nivel de asistencia y regreso de nuestros clientes.

Datos Financieros Relevantes

	Años concluidos el 31 de diciembre			Var 2020 vs 2019	
	2020	2019	2018	\$	%
Estados consolidados de utilidad integral:					
	(en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)				
Total de ingresos	\$ 907,122	2,014,971	1,934,393	(1,107,849)	-55.0%
Gastos de operación	1,426,928	1,757,226	1,805,555	(330,298)	-18.8%
(Pérdida) Utilidad de operación	(519,806)	257,745	128,838	(777,551)	-301.7%
Costo financiero, neto	344,460	358,866	68,809	(14,406)	-4.0%
(Pérdida) Utilidad en operación antes de impuestos a la util	(864,266)	(101,121)	60,029	(763,145)	754.7%
Gasto por impuestos a la utilidad	(256,684)	(31,473)	11,155	(225,211)	715.6%
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	(607,582)	(69,648)	48,874	(537,934)	772.4%
Acciones en circulación	90,092,068	79,178,831	80,001,994	10,913,237	13.8%
Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) ¹	\$ (7.60)	(0.88)	0.61		
EBITDA²:					
(Pérdida) Utilidad de operación	\$ (519,806)	257,745	128,838	(777,551)	-301.7%
Depreciación y amortización	596,956	529,984	204,331	66,972	12.6%
EBITDA	\$ 77,149	787,729	333,169	(710,580)	-90.2%
Margen EBITDA³	8.5%	39.1%	17.2%		

Datos Financieros sin IFRS 16 (Cifras No Auditadas)

	Años concluidos el 31 de diciembre			Var 2020 vs 2019	
	2020 sin IFRS 16 ¹	2019 sin IFRS 16 ¹	2018	\$	%
Estados consolidados de utilidad integral:					
	(en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)				
Total de ingresos	\$ 907,122	2,014,971	1,934,393	(1,107,849)	-55.0%
Gastos de operación	1,353,615	1,908,168	1,805,555	(554,553)	-29.1%
(Pérdida) Utilidad de operación	(446,493)	106,803	128,838	(553,296)	-518.1%
Costo financiero, neto	87,008	87,337	68,809	(329)	-0.4%
(Pérdida) Utilidad en operación antes de impuestos a la util	(533,501)	19,466	60,029	(552,967)	-2840.7%
Gasto por impuestos a la utilidad	(157,454)	4,704	11,155	(162,158)	-3447.3%
(Pérdida) Utilidad del ejercicio	(376,047)	14,762	48,874	(390,809)	-2647.4%
Acciones en circulación	90,092,068	79,178,831	80,001,994	10,913,237	13.8%
Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) ¹	\$ (4.17)	0.19	0.61		
EBITDA²:					
(Pérdida) Utilidad de operación	\$ (446,493)	106,803	128,838	(553,296)	-518.1%
Depreciación y amortización	308,044	237,027	204,331	71,018	30.0%
EBITDA	\$ (138,449)	343,830	333,169	(482,278)	-140.3%
Margen EBITDA³	-15.3%	17.1%	17.2%		

⁽¹⁾ La Utilidad Básica por Acción (UPA) se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación por cada año terminado al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017.

⁽²⁾ El EBITDA (UAFIDA) se calculó como la Utilidad en Operación más Depreciación y amortización.

⁽³⁾ El margen EBITDA (margen UAFIDA) se determinó dividiendo la UAFIDA entre el Total de ingresos del periodo correspondiente.

⁽⁴⁾ Cifras No Auditadas

	Años concluidos el 31 de diciembre de			Var 2020 vs 2019	
	2020	2019	2018	\$	%
Estados consolidados de situación financiera:					
	(Miles de pesos)				
ACTIVOS					
Activo circulante					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 99,314	89,389	126,482	9,925	11.1%
Otros activos circulantes	94,457	114,935	152,938	(20,477)	(17.8%)
Total del activo circulante	193,771	204,324	279,420	(10,553)	(5.2%)
Activo no circulante					
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	1,265,332	1,486,674	1,500,878	(221,342)	(14.9%)
Activos por derecho de uso	1,846,867	2,373,184	-	(526,317)	-22.2%
Otros activos no circulantes	168,325	154,463	157,084	13,863	9.0%
Impuestos a la utilidad diferidos	539,206	271,944	203,540	267,262	98.3%
Total del activo no circulante	3,819,730	4,286,265	1,861,502	(466,535)	(10.9%)
Total del activo	\$ 4,013,501	4,490,589	2,140,922	(477,088)	(10.6%)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
Pasivo circulante					
Porción circulante de deuda a corto plazo	\$ 30,937	68,675	-	(37,738)	(55.0%)
Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	458,776	472,348	3,627	(13,573)	(2.9%)
Otros pasivos circulantes	305,990	160,574	240,130	145,415	90.6%
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	36,504	194,224	206,168	(157,720)	(81.2%)
Total del pasivo circulante	832,207	895,821	449,925	(63,614)	(7.1%)
Pasivo no circulante					
Deuda a largo plazo	956,413	665,388	664,871	291,025	43.7%
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	1,813,214	1,997,127	15,399	(183,912)	(9.2%)
Otros pasivos no circulantes	22,857	22,575	16,390	281	1.2%
Total del pasivo no circulante	2,792,484	2,685,090	696,660	107,394	4.0%
Total del pasivo	3,624,691	3,580,911	1,146,585	43,780	1.2%
Capital contable	388,810	909,678	994,337	(520,868)	(57.3%)
Total del pasivo y capital contable	\$ 4,013,501	4,490,589	2,140,922	(477,088)	(10.6%)

Datos financieros sin IFRS 16 (Cifras No Auditadas)

	Años concluidos el 31 de diciembre de			Var 2020 vs 2019	
	2020 sin IFRS 16	2019 sin IFRS 16	2018	\$	%
(Miles de pesos)					
Estados consolidados de situación financiera:					
ACTIVOS					
Activo circulante					
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 99,314	89,389	126,482	9,925	11.1%
Otros activos circulantes	94,457	114,935	152,938	(20,477)	(17.8%)
Total del activo circulante	193,771	204,324	279,420	(10,553)	(5.2%)
Activo no circulante					
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	1,269,339	1,492,397	1,500,878	(223,058)	(14.9%)
Activos por derecho de uso	-	-	-	-	-
Otros activos no circulantes	202,116	188,473	157,084	13,643	7.2%
Impuestos a la utilidad diferidos	439,976	235,768	203,540	204,208	88.6%
Total del activo no circulante	1,911,431	1,916,638	1,861,502	(5,207)	(0.3%)
Total del activo	\$ 2,105,201	2,120,962	2,140,922	(15,761)	(0.7%)
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE					
Pasivo circulante					
Porción circulante de deuda a corto plazo	\$ 30,937	68,675	-	(37,738)	(55.0%)
Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	4,239	3,751	3,627	487	13.0%
Otros pasivos circulantes	318,262	160,706	240,130	157,556	98.0%
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	36,504	194,224	206,168	(157,720)	(81.2%)
Total del pasivo circulante	389,942	427,356	449,925	(37,414)	(8.8%)
Pasivo no circulante					
Deuda a largo plazo	956,413	665,388	664,871	291,025	43.7%
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	7,224	11,555	15,399	(4,331)	(37.5%)
Otros pasivos no circulantes	10,691	22,574	16,390	(11,884)	(52.6%)
Total del pasivo no circulante	974,328	699,518	696,660	274,810	39.3%
Total del pasivo	1,364,270	1,126,875	1,146,585	237,395	21.1%
Capital contable	740,931	994,088	994,337	(253,157)	(25.5%)
Total del pasivo y capital contable	\$ 2,105,201	2,120,962	2,140,922	(15,761)	(0.7%)

Información financiera trimestral seleccionada:

Ver sección anterior

Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

No aplica

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

Información financiera por línea de negocio y zona geográfica y ventas de exportación

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los Clubes, independientemente del área geográfica.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de cada Club se realizan por parte del Comité Directivo en conjunto con el responsable de cada Club, quienes toman en consenso las acciones necesarias para corregir o asignar recursos a los Clubes.

De acuerdo esta metodología, no se revelan informes de operaciones por segmento ni información financiera por región geográfica.

Informe de créditos relevantes:

Informe de créditos relevantes

El 26 de febrero de 2018, en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, se aprobó la reestructura de la deuda de la Compañía. Con base en lo anterior, durante el segundo trimestre de 2018, la Compañía, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., refinanció la deuda existente mediante un crédito simple "Club Deal", con el objetivo de mejorar tanto el plazo como el costo de la misma. Adicionalmente, se incrementó la deuda para financiar las aperturas de nuevos clubes en línea con el plan de expansión que tiene la Compañía.

Este nuevo crédito se obtuvo mediante un Club Deal formado por tres bancos: HSBC, Santander y Actinver. El monto del crédito fue de hasta \$750 millones de pesos a un plazo de hasta 5 años, del cual solo dispuso \$670 millones de pesos, con un plazo de gracia de 18 meses y una tasa de TIIE más un margen variable (325 puntos base máximo), el cual depende de la razón Deuda Neta/EBITDA de GSW. Al cierre de 2019, la compañía dispuso \$670 millones de pesos neto de comisión de este crédito.

El 27 de junio de 2019 se firmó un contrato de crédito simple quirografario hasta por un monto de \$200 millones de pesos a una tasa de TIIE 28 + 215 p.b. con Banco Santander, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México.

El crédito obtenido tiene un plazo de 5 años y cuenta con 18 meses de gracia para el pago de capital. Lo anterior en línea con el proceso de maduración de los nuevos clubes, lo que permite que estos clubes puedan afrontar las necesidades financieras producto de este crédito. Al cierre de 2019 se habían dispuesto \$69.6 millones de pesos de este crédito.

Al cierre de 2019, la compañía mantenida los siguientes créditos netos de comisión, adicionales a la línea revolvente de capital de trabajo con HSBC por MXN \$100 millones de pesos.

Cédito	Monto	Dispuesto	Por disponer
Club Deal	670,000,000	670,000,000	-
Santander 2019	200,000,000	69,600,000	130,400,000
Total	870,000,000	739,600,000	130,400,000

Durante el tercer trimestre de 2020 se logró refinanciar de manera exitosa toda la deuda bancaria de la compañía con las instituciones financieras con las que se mantenían líneas de crédito logrando con ello fortalecer la estructura financiera, beneficiando la liquidez al obtener 9 meses de gracia en intereses, gracia en el pago de capital y aumentando la duración del nuevo crédito. Con este refinanciamiento se sustituye el crédito simple "Club Deal" obtenido en mayo 2018 el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$653.3 millones de pesos; el crédito simple contratado con Banco Santander en junio 2019 por \$200.0 millones de pesos y la línea de capital de trabajo que mantenía con HSBC por \$100.0 millones de pesos.

La Compañía efectuará catorce pagos trimestrales como se observa en la siguiente tabla con base en el saldo de la deuda al 31 de diciembre de 2020:

Amortización	Fechas de pago de principal		A corto plazo	A largo plazo
1	31/05/2021	\$	30,000	-
2	31/08/2021		2,808	-
3	30/11/2021		4,212	-
4	28/02/2022		-	62,869
5	31/05/2022		-	65,677
6	31/08/2022		-	68,485
7	30/11/2022		-	58,657
8	28/02/2023		-	58,657
9	31/05/2023		-	58,658
10	31/08/2023		-	58,659
11	30/11/2023		-	58,659
12	24/02/2024		-	58,660
13	31/05/2024		-	58,660
14	28/08/2024		-	360,878
			37,020	968,519
Comisiones y gastos pendientes de amortizar			(6,083)	(12,106)
			30,937	956,413

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, solicitar y mantener garantías en caso de ser necesario, así como no contraer pasivos contingentes o cualquier adeudo de índole contractual. Dichas obligaciones fueron cumplidas. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía cumplió con todas las obligaciones.

El contrato de crédito vigente contempla que la Empresa cumpla con ciertas razones financieras o "Covenants" determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias. Estas razones son: Índice de Apalancamiento, Índice de Cobertura de Intereses, Índice de Endeudamiento y un Capital Contable Consolidado mínimo. Al cierre de 2020, Sports World se encuentra en cumplimiento de los Covenants estipulados en el contrato.

Existen algunas causas de vencimiento anticipado en los contratos, dentro de las principales se encuentran, la falta de pago del crédito, afrontar algún conflicto judicial, administrativo o fiscal que afecte la capacidad de pago, entre otras.

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, fue de \$91.3 millones de pesos y \$77.3 millones de pesos respectivamente.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

El siguiente análisis está basado en, y debe leerse conjuntamente con la sección “*Información Financiera – Información financiera seleccionada*” y con los Estados Financieros Consolidados y notas a los mismos contenidos en el presente Reporte Anual. Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las NIIF. Ciertas cantidades y porcentajes incluidos en este Reporte Anual han sido redondeados por lo que, en dicho sentido, las cifras expresadas para el mismo concepto ubicadas en diferentes secciones podrán variar en proporciones menores y ciertas cifras referidas en contextos diferentes podrán no expresar el resultado aritmético exacto de las cifras que se mencionan en esta sección. Ver “*Información Financiera – Información financiera seleccionada*”

Comparación de Estados Financieros Consolidados

En periodos de construcción de nuevos Clubes, la comparación de Estados Financieros Consolidados de la Compañía podría verse afectada por variaciones en el reconocimiento de los ingresos y gastos con motivo de la apertura de nuevos Clubes Deportivos (entre cuatro y seis meses). Conforme a las políticas contables de la Compañía, se reconocen como sigue: a) los ingresos por venta de Membresías realizados durante el periodo de pre-venta se registran como un pasivo hasta la fecha de apertura del club al público, fecha en la cual se reconocen dichos ingresos, y b) los gastos pre-operativos realizados durante la construcción se reconocen conforme se erogan. Por este motivo, los Estados Financieros Consolidados de la Compañía en determinados periodos, podrían no ser comparables respecto a otro periodo.

	Años concluidos el 31 de diciembre		
	2020	2019	2018
Estados consolidados de utilidad integral:			
(en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)			
Total de ingresos	\$ 907,122	2,014,971	1,934,393
Gastos de operación	1,426,928	1,757,226	1,805,555
Utilidad de operación	(519,806)	257,745	128,838
Costo financiero, neto	344,460	358,866	68,809
Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad	(864,266)	(101,121)	60,029
Gasto por impuestos a la utilidad	(256,684)	(31,473)	11,155
Utilidad del ejercicio (Pérdida del ejercicio)	(607,582)	(69,648)	48,874
Acciones en circulación	90,092,068	79,178,831	80,001,994
Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) ¹	\$ (7.60)	(0.88)	0.61
EBITDA²:			
Utilidad de operación	\$ (519,806)	257,745	128,838
Depreciación y amortización	596,956	529,984	204,331
EBITDA	\$ 77,149	787,729	333,169
Margen EBITDA³	8.5%	39.1%	17.2%
Estados consolidados de situación financiera:			
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 99,314	89,389	126,482
Total del activo circulante	193,771	204,324	279,420
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	1,265,332	1,436,674	1,500,878
Activos por derecho de uso	1,846,867	2,373,184	0
Otros Activos	707,531	426,407	360,624
Total del activo no circulante	3,819,730	4,286,265	1,861,502
Total del activo	\$ 4,013,501	4,490,589	2,140,922
Vencimientos circulantes de deuda a largo plazo	30,937	68,675	0
Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	468,776	472,348	3,627
Otros pasivos circulantes	342,494	354,798	446,298
Total del pasivo circulante	832,207	895,821	449,925
Deuda a largo plazo	956,413	665,388	664,871
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	1,813,214	1,997,127	15,399
Otros pasivos no circulantes	22,857	22,575	16,390
Total del pasivo no circulante	2,792,484	2,685,090	696,660
Total del pasivo	\$ 3,624,691	3,580,911	1,146,585
Total del capital contable	\$ 388,810	909,678	994,337

⁽¹⁾ La Utilidad Básica por Acción (UPA) se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en las acciones ordinarias en circulación por cada año terminado al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

⁽²⁾ El EBITDA (UAFIDA) se calculó como la Utilidad en Operación más Depreciación y amortización.

⁽³⁾ El margen EBITDA (margen UAFIDA) se determinó dividiendo el EBITDA (UAFIDA) entre el Total de ingresos del periodo correspondiente.

Información Financiera sin IFRS 16 (Cifras No Auditadas)

	Años concluidos el 31 de diciembre		
	2020 sin IFRS 16 ⁴	2019 sin IFRS 16 ⁴	2018
Estados consolidados de utilidad integral:			
(en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)			
Total de ingresos	\$ 907,122	2,014,971	1,934,393
Gastos de operación	1,353,615	1,908,168	1,805,555
Utilidad de operación	(446,493)	106,803	128,838
Costo financiero, neto	87,008	87,337	68,809
Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad	(533,501)	19,466	60,029
Gasto por impuestos a la utilidad	(157,454)	4,704	11,155
Utilidad del ejercicio (Pérdida del ejercicio)	(376,047)	14,762	48,874
Acciones en circulación	90,092,068	79,178,831	80,001,994
Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) ¹	\$ (4.17)	0.19	0.61
EBITDA²:			
Utilidad de operación	\$ (446,493)	106,803	128,838
Depreciación y amortización	308,044	237,027	204,331
EBITDA	\$ (138,449)	343,830	333,169
Margen EBITDA³	-15.3%	17.1%	17.2%
Estados consolidados de situación financiera:			
Efectivo y equivalente de efectivo	\$ 99,314	89,389	126,482
Total del activo circulante	193,771	204,324	279,420
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	1,269,339	1,492,397	1,500,878
Activos por derecho de uso	0	0	0
Otros Activos	642,092	425,502	360,624
Total del activo no circulante	1,911,431	1,917,899	1,861,502
Total del activo	\$ 2,105,201	2,122,222	2,140,922
Vencimientos circulantes de deuda a largo plazo	30,937	68,675	0
Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	4,239	3,844	3,627
Otros pasivos circulantes	354,766	356,190	446,298
Total del pasivo circulante	389,942	428,709	449,925
Deuda a largo plazo	956,413	665,388	664,871
Arrendamiento capitalizable a largo plazo	7,224	11,483	15,399
Otros pasivos no circulantes	10,691	22,574	16,390
Total del pasivo no circulante	974,328	699,426	696,660
Total del pasivo	\$ 1,364,270	1,128,135	1,146,585
Total del capital contable	\$ 740,931	994,088	994,337

⁽¹⁾ La Utilidad Básica por Acción (UPA) se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en las acciones ordinarias en circulación por cada año terminado al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

⁽²⁾ El EBITDA (UAFIDA) se calculó como la Utilidad en Operación más Depreciación y amortización.

⁽³⁾ El margen EBITDA (UAFIDA) se determinó dividiendo el EBITDA (UAFIDA) entre el Total de ingresos del periodo correspondiente.

⁽⁴⁾ Cifras No Auditadas.

Resultados de la operación:

Resultados de la operación

Año concluido el 31 de diciembre de 2020 comparado con el año concluido el 31 de diciembre de 2019

Ingresos Totales

En 2020, los Ingresos Totales fueron \$907.1 millones de pesos, una caída de 55.0% comparado con 2019 explicado por el cierre de clubes desde finales de marzo que han venido retomando actividades de forma gradual e intermitente.

- i) Los Ingresos por Membresías y Mantenimiento alcanzaron \$768.3 millones de pesos, una caída de 53.1% comparado con 2019, derivado de la menor base de clientes y el menor performance comercial consecuencia de la emergencia sanitaria.
- ii) Los Ingresos Deportivos y Otros Ingresos del Negocio finalizaron en \$108.4 millones de pesos, un decremento de 64.3% explicado principalmente por el cierre de clubes.
- iii) Los Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales finalizaron el año en \$30.5 millones de pesos, una reducción de 59.0% por menores ingresos por intercambios comerciales, patrocinios y espacios publicitarios.

GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN

Durante el año se implementaron medidas tendientes a mantener la estructura operativa de la empresa y su fortaleza financiera frente a la emergencia sanitaria generada por COVID-19 entre las que se encuentran el efectivo control de gasto, negociaciones exitosas con arrendadores, reducción del personal de todos los niveles de la organización tanto en clubes como en el corporativo, la automatización de procesos, recalendarización de pago a proveedores, optimización del capex, entre otras.

Lo anterior permitió reducir en 32.4% los Gastos de Operación, los cuales excluyen Depreciación y Amortización.

Los Gastos Totales de Operación alcanzaron \$1,426.9 millones de pesos, 18.8% menor a lo observado en 2019.

COSTO ADMINISTRATIVO

El Costo Administrativo fue \$90.7 millones de pesos, una reducción de 15.8% vs 2019 explicado principalmente por las medidas implementadas como respuesta a la emergencia sanitaria como las reducciones salariales y la reestructura corporativa.

Utilidad antes de Financiamiento, Intereses, Depreciación Y Amortización (UAFIDA o EBITDA, por sus siglas en inglés)

El EBITDA alcanzó \$77.2 millones de pesos en 2020 vs \$787.8 millones de pesos en 2019. El margen EBITDA fue 8.5% vs 39.1% en 2019. Lo anterior fue explicado por los menores ingresos consecuencia de la suspensión de actividades por varios meses de todos nuestros clubes debido a la emergencia sanitaria, lo cual tuvo un impacto significativo en la generación de ingresos y en los servicios que ofrecemos a nuestros clientes.

El EBITDA (sin considerar IFRS 16) de Mismos Clubes, clubes con 12 meses o más de operación, fue -\$120.5 millones de pesos, acumulando una caída de 134.8%.

Resultado de Operación

Se obtuvo una Pérdida de Operación de -\$519.8 millones de pesos vs una Utilidad de Operación en 2019 de \$257.7 millones de pesos. La Utilidad de Operación sin IFRS 16 pasó de \$106.8 millones de pesos en 2019 a una pérdida de operación de -\$446.5 millones de pesos en 2020.

COSTO FINANCIERO

El Costo Financiero Neto en 2020 fue \$344.5 millones de pesos, que se compara con \$358.9 millones de pesos en 2019, es decir, -4.0%. Excluyendo el efecto IFRS 16 el Costo Financiero Neto se redujo 0.4% explicado en parte por las menores tasas de referencia, que lograron compensar el incremento de la deuda bancaria con las disposiciones realizadas en el 1S20 enfocadas en preservar la disponibilidad de efectivo de la Compañía, aunado al mayor nivel de caja que benefició los intereses ganados.

PERDIDA DEL EJERCICIO

El Resultado del Ejercicio en 2020 finalizó en una pérdida de \$607.6 millones de pesos que se compara con una Pérdida del Ejercicio de \$69.6 millones de pesos en 2019. En tanto, excluyendo los efectos contables de IFRS 16 se obtuvo un Pérdida del Ejercicio de \$376.0 millones de pesos. Es importante mencionar que el impacto IFRS 16 es un efecto contable que no repercute en el flujo de la Compañía.

Año concluido el 31 de diciembre de 2019 comparado con el año concluido el 31 de diciembre de 2018

Ingresos Totales

En 2019, los Ingresos Totales crecieron 4.2% al pasar de \$1,934.4 millones de pesos en 2018 a \$2,014.9 millones de pesos en 2019. Sin considerar los ingresos de SW Centenario en 2018, los Ingresos Totales aumentaron 5.7%.

- i) Los Ingresos por Membresías y Mantenimiento alcanzaron \$1,637.0 millones de pesos, un crecimiento de 2.5% comparado con 2018, impulsados por el mayor ingreso promedio por cliente, aunado al incremento de clientes activos.
- ii) Los Ingresos Deportivos y Otros Ingresos del Negocio finalizaron en \$303.6 millones de pesos, un crecimiento de 18.2% explicado principalmente por el buen desempeño de los ingresos de clases personalizadas, programas deportivos y los Planes de Salud Corporativos.
- iii) Los Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales cerraron 2019 en \$74.2 millones de pesos, una reducción de 8.0%. Es importante mencionar que a pesar del mejor performance en la actividad comercial observado en el último trimestre de 2019 no logró compensar la desaceleración mostrada desde inicios de año en intercambios comerciales y patrocinios.

Costo Administrativo

El Costo Administrativo alcanzó al cierre del año \$107.7 millones de pesos, lo que representa un aumento de 8.7% comparado con 2018 explicado principalmente al mayor gasto asociado al incremento de nuevo clubes. Como porcentaje de los Ingresos Totales este costo fue 5.3%, aumentando 0.2 puntos porcentuales.

Utilidad antes de Financiamiento, Intereses, Depreciación Y Amortización (UAFIDA, EBITDA por sus siglas en inglés)

En 2019, el EBITDA (IFRS 16) aumentó 136.4% para finalizar en \$787.7 millones de pesos derivado del efecto IFRS 16 y sin considerar el IFRS 16 el EBITDA incrementó 3.2% finalizando en \$343.8 millones de pesos. El Margen EBITDA (IFRS 16) finalizó en 39.1% y sin IFRS 16 fue 17.1%, que se compara con 17.2% en 2018.

La EBITDA Mismos Clubes aumentó 4.4% vs 2018, finalizando en \$366.0 millones de pesos con un margen EBITDA de 19.4% comparado con 18.5% en 2018.

Utilidad de Operación

La Utilidad de Operación en 2019 fue de \$257.7 millones de pesos un incremento de 100.1% contra 2018, debido al incremento de los gastos de operación por la apertura de 8 clubes durante el año y que se encuentran en proceso de maduración. La Utilidad de Operación sin IFRS 16 se redujo 17.1% para finalizar en \$106.8 millones de pesos.

El Margen de Operación en 2019 fue 12.8% comparado con 6.7% en 2018, en tanto, excluyendo el efecto IFRS fue 5.3% en 2019.

Costo Financiero

El Costo Financiero Neto fue \$358.8 millones de pesos, 421.5% superior al 2018. Lo anterior explicado por la implementación de IFRS 16. Excluyendo este efecto el Costo Financiero Neto creció 26.9% impulsado por el mayor Gasto Financiero consecuencia del mayor nivel de deuda utilizada para la apertura de nuevos clubes y a los menores ingresos por intereses derivados de un menor nivel de caja.

Perdida del Ejercicio

El Resultado del Ejercicio (IFRS 16) en 2019 finalizó en una pérdida de \$69.6 millones de pesos que se compara con una Utilidad del Ejercicio de \$48.8 millones de pesos en 2018 explicado por el efecto IFRS 16. En tanto, excluyendo los efectos contables de IFRS 16 se obtuvo un Resultado del Ejercicio de \$14.7 millones de pesos. Es importante mencionar que el impacto IFRS 16 es un efecto contable que no repercute en el flujo de la Compañía.

Año concluido el 31 de diciembre de 2018 comparado con el año concluido el 31 de diciembre de 2017

Ingresos Totales

En 2018 los Ingresos Totales se ubicaron en \$1,934.4 millones de pesos, un aumento de 16.1% respecto al 2017. Este resultado refleja:

- i) Un crecimiento de 16.3% en Ingresos por Membresías y Mantenimiento, los cuales alcanzaron \$1,596.8 millones de pesos, impulsados principalmente por los ingresos de mantenimiento.
- ii) Un aumento de 36.5% en Ingresos Deportivos y Otros Ingresos del Negocio, alcanzando \$256.9 millones de pesos, beneficiados por los mayores ingresos de programas deportivos y clases personalizadas, así como otros ingresos vinculados a la actividad principal.
- iii) Los Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales registraron \$80.8 millones de pesos, un decremento de 22.8% respecto al 2017. Estos ingresos se refieren principalmente a patrocinios, intercambios comerciales y renta de espacios, entre otros.

Los Ingresos Totales provenientes de Mismos Clubes, es decir, clubes con 12 meses o más de operación alcanzaron en el año \$1,768.0 millones de pesos, un incremento de 6.1% comparado con el mismo periodo de 2017, por encima de los valores reportados por la ANTAD para mismas tiendas.

Costo Administrativo

En 2018, el Costo Administrativo fue \$99.1 millones de pesos, que se traduce en 5.1% sobre los Ingreso Totales, una disminución de 0.6 puntos porcentuales. Lo anterior refleja las eficiencias en la gestión y estructura corporativa.

Utilidad antes de Financiamiento, Intereses, Depreciación Y Amortización (UAFIDA, EBITDA por sus siglas en inglés)

El EBITDA en el año alcanzó \$333.2 millones de pesos comparado con \$292.7 millones de pesos en 2017. En tanto, el Margen EBITDA pasó de 17.6% en 2017 a 17.2% en 2018.

Sin incluir los gastos extraordinarios por \$5.6 millones de pesos relacionados con el cierre de dos estudios Upster durante el 1T18 y \$6.2 millones de pesos asociados al cierre de SW Centenario en noviembre, el EBITDA ajustada^[1] totalizó \$345.0 millones de pesos creciendo \$52.3 millones de pesos.

Utilidad de Operación

En 2018, la Utilidad de Operación creció 15.3% para finalizar el año en \$128.8 millones de pesos. El Margen de Operación fue 6.7% en línea con lo observado el año previo.

Costo Financiero

En tanto, el Costo Financiero Neto en 2018 alcanzó \$68.8 millones de pesos, un aumento de 37.1% vs 2017. Lo anterior debido principalmente al incremento en el saldo de la deuda y a un mayor valor de la TIIE.

Utilidad del Ejercicio

La Utilidad del Ejercicio alcanzó \$48.9 millones de pesos, un decremento de 7.3% respecto al año anterior. El Margen Neto se ubicó en 2.5%. Sin incluir los cierres antes mencionados, la Utilidad del Ejercicio finalizó en \$58.0 millones lo que representa un Margen Neto de 3.0%.

[1] La UAFIDA o EBITDA ajustada se calculó como la Utilidad de Operación excluyendo los gastos extraordinarios más la depreciación y amortización.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Históricamente, la Compañía ha financiado sus operaciones y la inversión en nuevos Clubes Deportivos a través de una combinación de recursos internos y recursos obtenidos de financiamientos. Los principales usos del efectivo son inversiones en activo fijo (incluyendo adaptaciones y mejoras de inmuebles arrendados), capital de trabajo para la operación de los Clubes Deportivos y servicio de la deuda.

La generación de flujo por la operación y las líneas de crédito operativas son la fuente de liquidez de la Compañía que le permiten hacer frente a los requerimientos de capital de trabajo y compromisos financieros de la misma.

No obstante del plan de desarrollo y crecimiento de los últimos años, se ha logrado controlar el nivel de endeudamiento para garantizar el pago de las obligaciones y, asimismo, continuar con un crecimiento sustentable y en el largo plazo.

La siguiente tabla muestra el índice en el nivel de endeudamiento de la Compañía durante los últimos 3 años:

Índices de endeudamiento	Años concluidos el 31 de diciembre de				
	2020 sin IFRS 16*	2019 sin IFRS* 16	2020	2019	2018
Total del Pasivo / Capital Contable	1.85	1.13	9.32	3.94	1.15
*Cifras No Auditadas					

Obligaciones Contractuales (miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2020, los activos por derecho de uso y el pasivo de arrendamiento relacionado relacionados con activos arrendados que no cumplen con la definición de propiedad de inversión se integran de la siguiente forma:

	Inmuebles	Vehículos	Mejoras a locales arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2020	\$ 2,362,687	4,961	6,636	2,373,184
Depreciación del año	(287,446)	(1,466)	(1,716)	(290,628)
Ajuste valor presente	(212,126)	(132)	-	(212,268)
Bajas	(81,904)	(1,101)	-	(83,006)
Adiciones	69,674	-	-	69,674
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 1,840,685	2,262	3,920	1,846,867
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ 2,606,944	6,064	13,292	2,626,290
Depreciación del año	(291,732)	(1,226)	(7,666)	(300,613)
Ajuste valor presente	114,411	132	-	114,643
Depósitos en garantía	33,964	-	-	33,964
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,382,587	4,961	5,636	2,373,184

Montos reconocidos en resultados:

Arrendamientos bajo la IFRS-16	2020	2019
Ingreso por cancelación de activos y pasivos por arrendamiento	\$ 13,936	-
Intereses de pasivos por arrendamiento	\$ 269,093	273,602
Arrendamientos a corto plazo y activos de bajo valor	43,661	23,176
Total cargo a resultados	\$ 302,754	296,778

Pasivo por Arrendamiento (miles de pesos)

2020	Inmuebles	Vehículos	Mejoras a locales arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2020	\$ 2,448,802	6,366	16,307	2,469,476
Más (menos):				
Pagos al capital	(199,697)	(1,912)	(3,844)	(206,363)
Intereses devengados	267,026	427	1,641	269,093
Intereses pagados	-	-	(1,641)	(1,641)
Ajuste valor presente	(212,268)	-	-	(212,268)
Bajas	(96,620)	(1,282)	-	(96,902)
Adiciones	69,676	-	-	69,676
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,257,928	2,599	11,463	2,271,990

Derivado de la contingencia sanitaria generado por COVID-19, la Compañía llevó a cabo diversas negociaciones con arrendadores, a través de las cuales se obtuvieron bonificaciones que fueron aplicadas a los pasivos por arrendamiento.

Al 31 de diciembre de 2020 el saldo se encuentra integrado por \$458,776 a corto plazo y \$1,813,214 a largo plazo.

2019	Inmuebles	Vehículos	Mejoras a locales arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ -	-	19,026	19,026
Más (menos):				
Adiciones	2,606,944	6,064	-	2,611,998
Pagos al capital	(171,663)	(820)	(3,719)	(176,092)
Intereses devengados	271,074	464	2,074	273,602
Intereses pagados	(271,074)	(464)	(2,074)	(273,602)
Ajuste valor presente	114,411	132	-	114,643
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,448,802	5,366	15,307	2,469,475

Al 31 de diciembre de 2019 el saldo se encuentra integrado por \$ 472,348 a corto plazo y \$ 1,997,127 a largo plazo.

La Compañía ha contraído pasivos por arrendamiento capitalizable de mejoras a locales arrendados para dos clubes deportivos, que expiran en 15 años a partir de 2008 y hasta 2023. Al 31 de diciembre de 2018, y 2017, las mejoras a locales arrendados adquiridos a través de arrendamiento capitalizable se incluyen e integran como se muestra a continuación:

	2018	2017
Mejoras a locales arrendados \$	42,722	42,281
Menos amortización acumulada	-29,430	-25,994
	<u>13,292</u>	<u>16,287</u>

El gasto por intereses sobre arrendamiento capitalizable, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 fue de \$2,458 y \$2,975 respectivamente.

Las salidas de efectivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Salidas de efectivo	2020	2019
Pagos al capital por arrendamiento	\$ 52,099	176,092
Pago de intereses de pasivos por arrendamiento	259,093	273,602
Pago de arrendamientos a corto plazo y bajo valor	43,535	23,176
Total salidas de efectivo	\$ 354,727	472,870

Estacionalidad y Requerimientos de Créditos

Históricamente, el primer trimestre de cada año ha representado el trimestre con mayores ingresos respecto de ingresos totales, ya que en dicho periodo la venta de membresías y reactivaciones cobra una importancia crítica. La Compañía lleva a cabo la venta anual anticipada de cuotas de mantenimiento a finales de cada año. Las líneas de crédito con las que actualmente cuenta la Compañía son suficientes para financiar los requerimientos puntuales de financiamiento y para garantizar la ejecución del programa de expansión.

Liquidez

A continuación, se presenta un resumen en relación con los índices de liquidez de la Compañía:

Índices de liquidez	Años concluidos el 31 de diciembre				
	2020 sin IFRS 16*	2019 sin IFRS 16*	2020	2019	2018
Activo Circulante / (Pasivo Corto Plazo - Ingresos Diferidos)	0.55	0.88	0.24	0.29	1.15

*Cifras No Auditadas

La razón de liquidez determina la posibilidad de la compañía de hacer frente a sus obligaciones de corto plazo.

Capital de Trabajo

El capital de trabajo de la Compañía es el siguiente:

Índices de liquidez	Años concluidos el 31 de diciembre				
	2020 sin IFRS 16*	2019 sin IFRS 16*	2020	2019	2018
Activo Circulante – (Pasivo Corto Plazo - Ingresos Diferidos))	(159,668)	(28,809)	(601,932)	(497,273)	35,663

*Cifras No Auditadas

El Capital de trabajo hace referencia a la capacidad que tiene la compañía de hacer frente a sus obligaciones de corto plazo con los recursos líquidos que disponga. Es importante mencionar que la Compañía cuenta con el flujo suficiente para mantener su estructura operativa.

Políticas que rigen la tesorería de la Compañía

La Compañía invierte en forma individual sus recursos con base en sus necesidades de flujo de efectivo, considerando el plazo y el riesgo requerido con el fin de optimizar el costo financiero.

El efectivo y las inversiones temporales se mantienen en pesos o en moneda extranjera, dependiendo de los requerimientos y de las necesidades de liquidez de la Compañía con base en su flujo de efectivo y su estructura de deuda. Cualquier excedente de efectivo de la Compañía se invierte con instituciones financieras de primer orden en instrumentos con bajo riesgo, conforme lo determine la administración de la Compañía.

Instrumentos financieros derivados

La Compañía mantuvo hasta el 27 de agosto de 2020 instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en tasas de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal, y registrados de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente a valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos a valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Compañía designa ciertos derivados tales como Swaps como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones pronosticadas altamente probables que surgen de cambios en tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

La Compañía contaba con una posición de dos operaciones de un intercambio de flujos de tasas de interés en moneda nacional, conocidas como "Swaps" que no incorporan componente de opcionalidad. Estas operaciones se encontraban denominadas en pesos y se encuentran de igual forma referenciadas a la TIIE. A partir de estas operaciones intercambia el perfil de la tasa TIIE asociada al pasivo por un nivel de tasa fija. Estas operaciones se valoraron mientras estuvieron vigentes durante los ejercicios 2020 y 2019, a partir del modelo estándar para swaps de tasas de interés.

El cuadro siguiente muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros:

Instrumentos financieros medidos a valor razonable

Tipo	Técnica de valuación	Insumos significativos no observables
------	----------------------	---------------------------------------

Swaps de tasas de interés	Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados	No aplica
---------------------------	---	-----------

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de capital de trabajo, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Sin embargo, derivado de la emergencia sanitaria generado por el COVID-19, fue necesaria la implementación de iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos en materia de personal, rentas, marketing y gastos operativos más allá de la disminución propia de la inactividad, entre otros. Se desarrolló la automatización de procesos que en conjunto con las medidas anteriores permitieron ganar importantes eficiencias en la estructura de costos de la Compañía.

A efectos de fortalecer el flujo de efectivo se llevó a cabo una exhaustiva planificación financiera a través de la disposición de líneas de crédito disponibles, calendarización de pagos, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del capex, cierre de 6 clubes sin impactar el flujo e implementación de nuevas actividades generadoras de ingresos.

No obstante lo anterior, la Compañía podría tener dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero si las condiciones derivadas del COVID-19 se prolongan por largo tiempo. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

GSW se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de capital de trabajo, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla (miles de pesos) detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados:

Pasivos financieros:	31 de diciembre	
	2020	2019
Proveedores y acreedores	\$ 170,125	77,744
Documentos por pagar a bancos a 1 año	30,937	68,675
Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años	480,301	473,597
Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años	476,112	197,328
Arrendamiento a 1 año	458,776	472,348
Arrendamiento entre 2 y 3 años	938,688	1,010,261
Arrendamiento mayor a 3 años	874,526	986,866
Total	\$ 3,429,465	3,286,819
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 99,314	89,389
Cuentas por cobrar, neto	41,907	78,851
Activos por derecho de uso	1,846,867	2,373,184
Total	1,988,088	2,541,424
Neto	\$ 1,441,377	745,395

A continuación, se exponen por vencimiento los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación.

	Valor en libros	Flujos contractuales	6 meses	6-12 meses	1-2 años	2-5 años
Activos financieros por derivados						
Swaps de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2020	-	-	-	-	-	-
Swaps de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2019	(963)	(1,105)	(718)	(243)	(133)	(11)
Swaps de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2018	400	419	215	130	38	-

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

A continuación, se describen brevemente las variaciones significativas de los estados consolidados de situación financiera:

Año concluido el 31 de diciembre de 2020 comparado con el periodo concluido el 31 de diciembre de 2019***Efectivo y equivalentes de efectivo***

El rubro de Efectivo y Equivalentes finalizó el año en \$99.3 millones de pesos, un incremento de 11.1% vs 2019 beneficiado por las disposiciones realizadas en el 1S20 de las líneas de crédito que se mantenían disponibles, el proceso de suscripción concluido en el 3T20 donde se logró capitalizar al Grupo a través de una suscripción de acciones, así como por el efectivo control del gasto y las acciones implementadas encaminadas a preservar la liquidez de la Compañía.

Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto

Este concepto registró un saldo al cierre del trimestre de \$1,265.3 millones de pesos, una reducción de **14.9%** respecto del 2019, explicado principalmente por la depreciación del activo y el cierre de 6 clubes.

Proveedores, acreedores y otros

La Compañía registró un saldo de **\$306.0 millones de pesos**, un incremento de \$145.4 millones de pesos vs 2019, derivado principalmente del mayor saldo de las cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos y al proceso de regularización en el cumplimiento de las obligaciones fiscales.

Deuda financiera neta

La Deuda Financiera Neta al cierre del 2020 fue \$3,160.0 millones de pesos, un incremento de 1.5% vs 2019. La deuda financiera neta sin efecto IFRS 16 ascendió a \$899.5 millones de pesos un crecimiento de 36.3% explicado en gran medida por las disposiciones de crédito realizadas en el 1S20, las cuales fueron refinanciadas con el total de líneas de crédito que se mantenían activas de manera exitosa en el 3T20.

Año concluido el 31 de diciembre de 2019 comparado con el periodo concluido el 31 de diciembre de 2018***Efectivo y equivalentes de efectivo***

El rubro de Efectivo y Equivalentes al cierre de 2019 alcanzó \$89.4 millones de pesos, una disminución de \$37.0 millones de pesos respecto a 2018, derivado de una mayor apertura de clubes en 2019.

Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto

Este concepto registró un saldo al cierre del trimestre de \$1,486.7 millones de pesos con IFRS 16, un decremento de 0.9% respecto al cierre de 2018, derivado de una reclasificación contable por la norma IFRS 16 y una base comparativa mayor en 2018, ya que en dicho año se realizaron pagos anticipadas para los clubes que abrieron en 2019.

Proveedores, acreedores y otros

La Compañía registró un saldo de \$160.6 millones de pesos en esta cuenta con IFRS 16, un decremento de 32.6% respecto al cierre del 2018 debido al pago a proveedores.

Deuda financiera neta

Al cierre de 2019, la Deuda Financiera Neta ascendió a \$3,114.1 millones de pesos, un incremento de 458.7% vs 2018, explicado principalmente por la implementación de IFRS 16. La deuda financiera neta sin IFRS 16 ascendió a \$659.9 millones de pesos, explicada en gran medida por el crédito simple “Club Deal” que asciende a \$670 millones de pesos aunado al crédito contratado el 27 de junio con Banco Santander de hasta \$200 millones de pesos donde solo se ha dispuesto \$69.6 millones de pesos.

Pronunciamientos normativos emitidos recientemente:

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2020, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados, por considerar que no tienen un efecto en los mismos.

- Modificaciones a Referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF.
- Definición de Material (Modificaciones a la NIC 1 y NIIF 8).
- Reforma de la tasa de interés de referencia (Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)

Próximos requerimientos

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2020, y que están disponibles para su adopción anticipada:

- Reforma de la tasa de interés de referencia – Fase 2 (Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16). Vigente a partir del 1o. de enero de 2021
- Contratos Onerosos – Costo de cumplimiento de un contrato (Modificaciones a la NIC 37). Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Mejoras Anuales a las Normas NIIF, Ciclo 2018 – 2020. Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Propiedades, planta y equipo: Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto (Modificaciones a la NIC 16). Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a la NIIF 3). Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (Modificación a la NIC 1). Vigente a partir del 1o. de enero de 2023

Control Interno:

La Compañía cuenta con un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias que desempeña las actividades en materia de auditoría que establece la LMV, así como aquellas actividades en materia de prácticas societarias que establece la misma ley y que determine el Consejo de Administración. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias está conformado por, al menos, tres consejeros independientes designados por el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas. El presidente de este comité es designado por la Asamblea General de Accionistas. Ver “Administración – Administradores y accionistas - Comités” en este Reporte Anual.

No obstante, existen otros procedimientos de control que aseguran el correcto registro de las operaciones como son las conciliaciones mensuales que se realizan para todas las cuentas del balance y de resultados, así como otros procedimientos de control interno paralelos al sistema que validan información como por ejemplo en el área de tesorería, contraloría y control presupuestal. La Compañía utiliza Peoplesoft FI, Peoplesoft RH, EPBCS-Planning Cloud, Fusion, Oracle HCM Cloud y ERP Cloud para administrar e integrar los procesos del negocio, lo que permite controlar y establecer flujos de aprobaciones según el perfil del usuario, así como la generación de información y reportes de gestión diaria.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Empleo de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Los juicios, estimaciones y supuestos de la Compañía se basan en la información histórica y presupuestada, así como en las condiciones económicas regionales y de la industria en la que opera, algún cambio podría afectar adversamente dichas estimaciones. Aunque la Compañía haya realizado estimaciones razonables sobre la resolución final de las incertidumbres subyacentes, no se puede asegurar que el resultado final de los asuntos será coherente con lo que reflejan los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas siguientes a los estados financieros consolidados, se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

- Notas 4(h)i y 9 - Vidas útiles de inmuebles, mobiliario y equipo
- Nota 8 - Estimación para cuentas por cobrar a clientes
- Notas 9, 10 y 12 – Estimaciones sobre deterioro de activos de larga duración
- Notas 4(n) y 15 - Medición de obligaciones laborales
- Notas 4(p) y 16 - Activos por impuestos diferidos

Las notas a los Estados Financieros Consolidados Auditados que se acompañan al presente Reporte Anual contienen una descripción de las políticas contables más significativas de la Compañía.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Audidores externos

KPMG Cárdenas Dosal, S.C. ha dictaminado los Estados Financieros Consolidados de la Compañía y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas. Los auditores externos independientes de la Compañía no han emitido opiniones con salvedades, opiniones negativas, ni se han abstenido de emitir opinión alguna respecto de los Estados Financieros Consolidados de la Compañía en los últimos tres ejercicios.

Durante 2020 y 2019, los auditores externos no realizaron servicios adicionales a la auditoría de los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

Los auditores externos fueron designados por el Consejo de Administración por recomendación del Comité de Auditoría, tomando en cuenta su experiencia, calidad y estándares de servicio.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés

Las prestaciones otorgadas por la Compañía a personas relacionadas en términos de la LMV se detallan en la sección "*Administración – Administradores y accionistas*", y no existe prestación adicional alguna que la Compañía otorgue a cualquier otra persona relacionada.

Durante los últimos tres ejercicios sociales, las operaciones relevantes entre personas relacionadas de la Compañía son: (i) el arrendamiento del inmueble en el que se ubica el Club Deportivo Centenario, operación que se realiza en condiciones de mercado. Dicho arrendamiento fue celebrado con una sociedad propiedad de miembros de la familia Troncoso en términos sustancialmente iguales a los que se describen en la sección "La Emisora - Descripción del negocio - Descripción de los principales activos" respecto de los demás contratos de arrendamiento celebrados por Operadora SW. Este contrato finalizó en 2018 con el cierre de SW Centenario. (ii) Héctor Madero Rivero, miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía, es también Presidente del Consejo de Administración y Director General de Corporación Actinver, S.A.B. de C.V., compañía filial de Actinver con quien la Compañía celebró durante los últimos tres años dos contratos de crédito uno durante 2018 y el último en 2020, que se utilizó para el refinanciamiento de deuda y usos corporativos generales, y se han adquirido diversos productos bancarios.

Información adicional administradores y accionistas:

Administradores y accionistas

La administración de la Compañía está encomendada a un Consejo de Administración designado por la Asamblea de Accionistas. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por diez miembros propietarios, de los cuales cinco son independientes, en términos de lo previsto en el artículo vigésimo de los estatutos sociales vigentes de la Compañía. De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, el Consejo de Administración estará integrado por un número de consejeros propietarios no menor de siete y no mayor de 21, y por el número de consejeros suplentes que determine la Asamblea de Accionistas hasta por un número igual al de los miembros propietarios. Los miembros del Consejo de Administración y sus respectivos suplentes serán electos por el término de un año y durarán en su cargo hasta que sus sustitutos hayan sido designados y hayan tomado posesión de sus cargos. Por lo menos 25% de los miembros del Consejo de Administración deberán ser independientes y los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener el mismo carácter. El Consejo de Administración tiene las más amplias facultades para la buena administración de los negocios de la Compañía, incluyendo facultades para pleitos y cobranzas, actos de administración y actos de administración en materia laboral y actos de dominio, conforme a lo establecido en la LMV y en los estatutos sociales de la Compañía. Ver “*Administración - Estatutos sociales y otros convenios.*”

La siguiente tabla establece la integración actual del Consejo de Administración de la Compañía, conforme a los acuerdos adoptados en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril del 2020:

Consejero	Cargo	Categoría
Héctor Antonio Troncoso Navarro	Presidente	Patrimonial
Héctor Madero Rivero	Miembro	Patrimonial
José Pedro Valenzuela Rionda	Miembro	Patrimonial
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro	Patrimonial
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Miembro	Patrimonial
Alfredo Sánchez Torrado	Miembro	Independiente
Víctor Manuel Barreiro García Conde	Miembro	Independiente
Luis David Prados Platas	Miembro	Independiente
Omar Nacif Serio	Miembro	Independiente
Patricia Guerra Menéndez	Miembro	Independiente

Asimismo, durante la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril del 2020 ratificó al señor Xavier Mangino Dueñas como Secretario no miembro del Consejo Administración de la Compañía y a Elena Ibarrola Morlet, como Secretaria suplente no miembro del Consejo de Administración.

El consejo de Administración de la Compañía está conformado por 10 miembros, de los cuales 50% son Patrimoniales y 50% Independientes. La composición por sexo es de 10% mujeres y 90% hombres.

No existe parentesco por consanguinidad o afinidad entre los consejeros y directores relevantes de la Compañía.

Biografías de los consejeros de la Compañía

Héctor Antonio Troncoso Navarro

Presidente del Consejo de Administración.

Héctor Antonio Troncoso, Presidente del Consejo de Administración de la Emisora desde su constitución. Tiene más de 23 años de experiencia en la industria del “fitness y *wellness*” y es el creador de la marca y concepto “Sports World”. Inició su participación en la industria del “fitness” en México desde 1988 cuando participó en la construcción y apertura del Club Tarango (actualmente Sports World Centenario). En 1997 fundó GSW y fue responsable de la creación, diseño y apertura de los siguientes cinco Clubes Deportivos de la Compañía. Héctor estudió en la Universidad Panamericana

la carrera de Hotelería y Turismo, especializándose en Administración de Negocios en el Campo de Turismo y es Instructor Graduado de los cursos Dale Carnegie.

Héctor Madero Rivero

Consejero Patrimonial.

Héctor Madero Rivero, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2015. Estudió Administración de Empresas en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). De 1991 a 1993 ocupó el cargo de Presidente de Inverlat Internacional y de 1993 a 1995 fue Presidente de Bursamex Internacional Casa de Bolsa (US Broker Dealer) y Director General Adjunto del área internacional y de la mesa de capitales de Bursamex Casa de Bolsa. Desde 1996 es Presidente del Consejo de Administración y Director General de Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. Asimismo, ocupó el cargo de Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Actinver, Actinver Casa de Bolsa, Operadora Actinver, Banco Actinver. Actualmente, es consejero de las sociedades de inversión operadas por Operadora Actinver y de Grupo Aeroméxico.

José Pedro Valenzuela Rionda

Consejero Patrimonial.

José Pedro Valenzuela Rionda, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2014. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Fue Vicepresidente de Bancomer Internacional en la Ciudad de Nueva York de 1993 a 1994. Asimismo, fue Presidente de Bursamex Internacional 1994 a 1996. Desde 1996 se incorporó a Corporación Actinver, S.A.B. de C.V., ocupando diversos puestos como Presidente de Actinver Securities de 1996 a 2000, Director de Alterna Asesoría y Análisis, hasta septiembre de 2013 ocupó el cargo de Director General Adjunto de Asset Management. Actualmente, es miembro del Consejo de Administración de Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. y es miembro propietario o suplente de Grupo Financiero Actinver, Actinver Casa de Bolsa, Operadora Actinver, Banco Actinver y de las sociedades de inversión operadas por Operadora Actinver.

Cosme A. Torrado Martínez

Consejero Patrimonial.

Cosme Alberto Torrado, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2015. Es egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México y tiene un Postgrado en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas. En 1990 funda Operadora D.P., S.A. de C.V. (empresa dedicada a la venta de franquicias del sistema Domino's Pizza), fue Director General de Alsea desde 1997 hasta 2004, año en el que fue nombrado Presidente del Consejo de Administración. En 2007 ocupó el puesto de Consejero Delegado para América Latina. Desde 2012 es Líder de Proyecto de Nuevos Negocios Cono Sur. Actualmente, forma parte de los Consejos de Administración de Grupo Actinver, S.A. de C.V., Seguros Axa, S.A. de C.V. Grupo Diniz, S.A. de C.V. (Empresa líder en el mercado del entretenimiento) e Intellego, S.C.

Fabián Gerardo Gosselin Castro

Consejero Patrimonial.

Fabián Gosselin, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2018. Es miembro del Consejo de Administración de Alsea S.A.B. de C.V. desde el año 2006. Fabián fue el primer franquiciatario de Burger King en México. Desde octubre de 2010 y hasta el 2018 fungió como Director General de Alsea. Anteriormente, llevó la Dirección General de OFA y el SCA y fue Director Ejecutivo del Centro de Servicios Compartidos (CSC).

Víctor Manuel Barreiro García Conde

Consejero Independiente.

Víctor Manuel Barreiro García Conde, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2015. Víctor M. Barreiro cuenta con una licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y estudios de postgrado en el IPADE. Víctor es socio y Vicepresidente de Desarrollo y Operaciones del fondo de inversión y desarrollo inmobiliario Mexico Retail Properties (MRP) desde 2009. De 2004 al 2009 fungió como Director Residencial de GICSA, una de las empresas líderes en el mercado inmobiliario del país, donde fue miembro del Comité de Dirección y participó en diversos aspectos relacionados con la planeación y gestión de los proyectos de las distintas divisiones de la empresa.

Antes de GICSA, por 10 años fue socio y Director General Adjunto de Desarrolladora Metropolitana, una de las empresas de alto crecimiento en el mercado de interés social y medio del país. Fue socio y Director de Operaciones de Tolver por 4 años, donde desarrolló y operó franquicias de Burger King. Desde el año 2014 ha fungido como mentor en la organización Endeavor y durante los últimos 25 años, Víctor M. Barreiro ha sido responsable de la planeación, selección, negociación de tierra, gestión, diseño arquitectónico, construcción, comercialización, coordinación general y operación de proyectos inmobiliarios.

Alfredo Sánchez Torrado

Consejero Independiente.

Alfredo Sánchez Torrado, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2015. Se graduó en el Instituto Tecnológico Autónomo de México, donde obtuvo su título como Contador Público en 1992.

En 1991 se incorporó a Chevez, Ruiz, Zamarripa y CIA., S.C., donde fue aceptado como socio en enero de 2001. Tiene más de 20 años de experiencia en temas tributarios mexicanos e internacionales. Es miembro activo del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) y de su Comité Técnico Nacional Fiscal. También es miembro del Capítulo Mexicano de la Society of Trust and Estate Practitioners (STEP). Ha participado como catedrático en diversos cursos de tributación mexicana e internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México y la Universidad Iberoamericana (UIA). Ha participado como expositor en diversos seminarios fiscales tanto en México como en el extranjero y ha escrito diversos artículos en temas tributarios para distintas publicaciones fiscales mexicanas e internacionales. Es miembro del Consejo de Administración de distintas empresas y participa en sus Comités de Auditoría y de Compensaciones.

Luis David Prados Platas

Consejero Independiente.

Luis David Prados Platas, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2018. Luis es Licenciado en Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid y Posgrado en Alta Dirección por UIP. Comenzó su carrera en Grupo Prisa en España (1995), donde se desempeñó como Jefe de Publicidad del Diario AS, Director Comercial de Canal Satélite Digital o Director Comercial de Sogecable entre otras responsabilidades. En 2002 es destinado a Chile como Director Comercial y de Marketing del Consorcio Radial de Chile y Director de Estrategia de Grupo Prisa. En 2004 llega a México como Director de Marketing de Televisa Radio, donde además tuvo la responsabilidad de Nuevos Negocios y Relaciones Institucionales. En 2011 entra en NRM Comunicaciones como Director de Relaciones institucionales, Nuevos Negocios y Estrategia, hasta 2013, cuando funda LP&A Consulting, especializada en desarrollo de nuevas unidades de negocio y estrategia. En julio de 2014 asume como Chief Executive Officer de ZenithOptimedia México, Agencia de medios de Publicis Groupe, puesto en el que se desempeñará hasta septiembre de 2016. Desde entonces ostenta la responsabilidad de Director General de Clear Channel México.

Omar Nacif Serio

Consejero Independiente.

Omar Nacif, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2005. Actualmente, ocupa el cargo de Director General del proyecto forestal y de producción de tableros más grande del país. Anteriormente, ocupó los cargos de Director General y Director de Operaciones de GSW de 2002 hasta 2008. Previo a su incorporación a GSW, fue Director de Comercio Electrónico de Grupo Elektra, S.A. de C.V. y fue "*portfolio manager*" de BBVA Bancomer Investments. Es licenciado en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México.

Patricia Guerra Menéndez

Consejero Independiente.

Patricia Guerra Menéndez, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2018. Patricia es ejecutiva y atleta de alto rendimiento con experiencia en el liderazgo y profesionalización de la gestión de fundaciones vinculadas a salud. De 2005 a la fecha ha sido Secretaria Ejecutiva de Fundación Patricia Guerra A.C., de 2016 a la fecha a sido Directora General de Fundación IMSS; además de coordinar e implementar campañas de comunicación organizacionales; Vocera de: Fundación Aquí nadie se rinde, AC de 2010 a la fecha, de Fundación del Cáncer de

Mama, A.C. de 2009 a la fecha, y de Seguro Popular de 2008 a 2010. También ha sido invitada por corporativos y universidades a nivel nacional e internacional. Más de 300 conferencias impartidas a organizaciones como: CEMEX, GNP, HÉRDEZ, ISAGENIX, Jafra, Merrill Lynch, etc; y es Director General de una cadena de tiendas de autoservicio, así como Director General para Latinoamérica de una compañía estadounidense de productos para la salud y diversos Coaching de Equipos.

Xavier Mangino Dueñas

Secretario no miembro del Consejo.

Xavier Mangino, Secretario no miembro del Consejo de Grupo Sports World desde 2015. Fue socio fundador de la firma Díaz de Rivera y Mangino, S.C., y a partir del 2018 es socio de la firma DLA Piper México, S.C. en donde colabora actualmente y participa como Secretario de diversas sociedades públicas y privadas. Se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, bursátil, entre otros, ha sido catedrático de la materia de Derecho Mercantil I y Títulos y Operaciones de Crédito en la Universidad Panamericana. Es abogado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México, además realizó estudios de post-grado en las especialidades de Derecho Mercantil, Derecho Económico y Corporativo y Derecho Fiscal en la Universidad Panamericana.

Elena Ibarrola Morlet

Secretario Suplente no miembro del Consejo.

Es abogado por la Universidad Iberoamericana, trabaja en DLA Piper México, S.C. Se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, financiero y bursátil, donde se ha especializado en fusiones y adquisiciones, reestructuras corporativas y estructuración de operaciones financieras y bursátiles.

Principales funcionarios de la Compañía

La estructura administrativa de la Compañía está integrada por un equipo de funcionarios principales que llevan a cabo la ejecución de la estratégica del negocio. A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con la siguiente estructura administrativa:

Nombre	Cargo	Edad
Fabián Dario Bifaretti	Director General	57
José Roberto Cayetano Jiménez Celorio	Director de Administración y Finanzas	37
Cynthia Lisette Ulloa Ayón	Directora de Operaciones y de Experiencia al Cliente	50
Noelia Aguirre Ramírez	Directora de Talento y Cultura	41
Hadi Michel Ibrahim Ibrahim	Director Jurídico e Inmobiliario	40
Fernando Guzmán López	Director Comercial	43
Erika Osorio Rivera	Subdirectora Zuma	47
Ricardo Raziel Villasana Valdés	Gerente de Servicios Deportivos	38
Miguel Ángel Martínez López	Gerente de Sistemas	33

Biografías de los principales funcionarios de la Compañía

Fabián Dario Bifaretti

Director General

Fabián Bifaretti se integró al equipo de Sports World como Director General en julio de 2012. Cuenta con una trayectoria de más de 20 años en las áreas de administración, ventas y mercadotecnia. Durante más de 18 años colaboró con Telefónica Internacional, donde en su última posición fungió como Director General de Telefónica Móviles México (Movistar), logrando incrementar la base de clientes, la participación de mercado y el margen operativo. Fabián es graduado de la Universidad Nacional de la Plata en Argentina con el título de Contaduría Pública. En su función actual combina la actividad profesional con su pasión por el deporte. Ha participado en varios maratones, triatlones y Ironman a nivel internacional, así como en el ultramaratón de la Sierra Tarahumara en Chihuahua, México.

José Roberto Cayetano Jiménez Celorio***Director de Administración y Finanzas***

Cayetano Jiménez se incorporó a Sports World en febrero de 2018. Es licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana y cuenta con un Máster en Dirección de Empresas por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas. Tiene más de doce años de experiencia en el sector financiero, su trayectoria profesional incluye actividades como estructuración y colocación de diversas transacciones dentro del mercado de deuda bursátil local, entre otras.

Cynthia Lisette Ulloa Ayón***Directora de Operaciones y de Experiencia al Cliente***

Cynthia Ulloa se incorporó a Sports World en 2006 y cuenta con 28 años de experiencia, principalmente en la planeación de recursos humanos, administración, operaciones, diseño e implementación de procesos de personal y ejecución, supervisión y monitoreo de programas de talento. Previa a su posición como Directora de Operaciones y Experiencia al Cliente se desempeñó como Directora de Talento y Cultura, donde estuvo involucrada en atracción de talento, administración de personal, compensaciones y beneficios, capacitación, relaciones laborales, así como actividades de recursos humanos en general. Cynthia colaboró como Gerente de Capacitación y Desarrollo en Empresas de entretenimiento y como Subdirector de Recursos Humanos de OCESA en Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V., una de las Empresas de entretenimiento líderes en Latinoamérica. Cynthia tiene una Licenciatura en Psicología por la Universidad Nacional Autónoma de México, así como diferentes posgrados en Desarrollo Humano.

Noelia Aguirre Ramírez***Directora de Talento y Cultura***

Noelia Aguirre se incorporó a Sports World en 2004 y cuenta con 20 años de experiencia. Sus principales áreas de desarrollo son: diseño e implementación de procesos de personal, estructura organizacional, administración de personal y compensaciones. Actualmente es responsable del área de Talento y Cultura, está involucrada en la atracción, retención, administración, desarrollo y capacitación de talento, así como en el área de compensaciones y beneficios. Noelia es Licenciada en Contaduría por la Universidad Nacional Autónoma de México y ha cursado diplomados en finanzas y compensaciones.

Hadi Michel Ibrahim Ibrahim***Director Jurídico e Inmobiliario***

Hadi M. Ibrahim se integró al equipo de Sports World en noviembre de 2016. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac, tiene una especialidad en Derecho Corporativo por la Universidad Iberoamericana y un Diplomado en Habilidades Gerenciales por la Universidad Anáhuac. Hadi cuenta con más de diez años de experiencia en el área jurídica, dentro del sector telecomunicaciones y servicios.

Fernando Guzmán López***Director Comercial y de Experiencia del Cliente***

Fernando Guzmán se incorporó a Sports World en septiembre de 2012 y actualmente es el responsable del área comercial, de mercadotecnia y de nuevos negocios. Cuenta con 3 años de experiencia en la industria de telecomunicaciones, 5 años en el ámbito académico-diplomático internacional y 5 años en la industria de productos de

consumo. Ha colaborado con Empresas públicas como Telefónica Movistar, Gillette, Procter and Gamble y Oracle. Fernando es Ingeniero en Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y cuenta con una maestría en Negocios Internacionales y otra en Relaciones Internacionales por Macquarie University en Sydney, Australia.

Erika Osorio Rivera

Subdirectora Zuma

Erika Osorio se incorporó a Sports World en julio de 2015 y actualmente es la responsable de las líneas de negocio LOAD y Zuma. Cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector salud, comercial y financiero principalmente, llevando en la industria del fitness 8 años. Ha colaborado con empresas como Sony Electronics y Grupo Médica Sur en el desarrollo de nuevos proyectos. Erika es licenciada en Administración de Empresas por la Universidad Autónoma Metropolitana y cuenta con posgrados en Alta Dirección y Habilidades Directivas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Ricardo Raziel Villasana Valdés

Gerente de Servicios Deportivos

Raziel Villasana se incorporó a Sports World en septiembre de 2009 y actualmente es el responsable del área de innovación deportiva. Desde 2009 que ingresó a SW ha participado en diversas áreas, tanto en clubes como en comparativo, obteniendo logros como el proyecto Alpha Trainer con una derrama económica importante para la Compañía. Cuenta con 21 años de experiencia en la industria de Clubes y Gimnasios. Raziel es Licenciado en Ciencias Del Deporte por la YMCA México.

Miguel Ángel Martínez López

Gerente de Sistemas

Miguel Ángel Martínez se incorporó a Sports World en julio de 2016 como Gerente de desarrollo de aplicaciones web y móvil, actualmente es responsable del área de Tecnología. Cuenta con 10 años de experiencia en proyectos de innovación tecnológica fungiendo como líder de desarrollo de software en la industria energética, financiera, telecomunicaciones y salud, colaborando para empresas como American Tower Corporation, Grupo Eulen, Kepler Constructora y UBCubo; Miguel es Ingeniero en Sistemas Computacionales egresado del Tecnológico Nacional de México con especialidad en Tecnologías de la información.

Por composición de Sexo, el 66.66% de los principales funcionarios de la compañía son hombres y 33.34% son mujeres.

Consejeros y funcionarios de la Compañía con participación mayor al 1%

Tanto el señor Héctor Antonio Troncoso Navarro, quien es consejero y presidente del Consejo de Administración de la Compañía, como los señores consejeros Héctor Madero Rivero, José Pedro Valenzuela Rionda y Cosme Alberto Torrado Martínez tienen directa o indirectamente una participación individual mayor al 1% y menor al 10% en el capital social de la Compañía.

Compensaciones y Remuneraciones a los Consejeros y Funcionarios de la Compañía.

El Comité de Prácticas Societarias emite su recomendación en relación con la compensación que debe pagarse a los miembros del Consejo de Administración, al Director General de la Compañía y a los directores relevantes.

Al 31 de diciembre de 2020 la cantidad total consolidada pagada por GSW a los consejeros y funcionarios principales, por concepto de compensación por el desempeño de sus cargos y prestaciones de cualquier naturaleza, fue de aproximadamente \$28.9 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2019 la cantidad total consolidada pagada por GSW a los consejeros y funcionarios principales, por concepto de compensación por el desempeño de sus cargos y prestaciones de cualquier naturaleza, fue de aproximadamente \$36.7 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2018 la cantidad total consolidada pagada por GSW a los consejeros y funcionarios principales, por concepto de compensación por el desempeño de sus cargos y prestaciones de cualquier naturaleza, fue de aproximadamente \$33.5 millones de pesos.

Ninguno de los directivos relevantes tiene derecho a compensación o beneficio alguno a la terminación de su relación laboral, salvo por las prestaciones establecidas en la Ley Federal del Trabajo.

Principales accionistas

Conforme a información obtenida por la Compañía con motivo de la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, ninguna persona o grupo de personas es propietaria directa o indirectamente de acciones representativas del capital social de la Sociedad cuyo monto sea igual o superior al 10% de las acciones en circulación.

Por otro lado, a la fecha del presente Reporte Anual, no existe accionista individual, ni grupo de personas alguno, que ejerza influencia significativa en el control de, o poder de mando sobre la Compañía.

Finalmente, la Compañía no es controlada directa ni indirectamente por otra empresa, gobierno extranjero u otra persona física o moral, ni existe a esta fecha compromiso alguno por parte de la Compañía (o por parte de cualquier accionista del que la Compañía tenga conocimiento) que pudiere resultar en un cambio de control de la misma.

Comités

Comité de Auditoría

El objetivo, composición, facultades y responsabilidades del Comité de Auditoría de la Compañía se encuentran previstos en la LMV y en los estatutos sociales de la Compañía. La función principal del Comité de Auditoría consiste en asistir al Consejo de Administración en la determinación, implementación y evaluación del sistema de control interno de la Compañía, verificar la administración y manejo de la Compañía e implementar las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Accionistas. El Comité de Auditoría es responsable, entre otros, de (i) evaluar el desempeño de los auditores externos de la Compañía y sus Subsidiarias, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elaboren los auditores externos; (ii) analizar los Estados Financieros Consolidados de la Compañía y recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación; (iii) informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la Compañía, (iv) elaborar la opinión y demás informes que se requieren conforme a la LMV; (v) solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente; (vi) requerir a los directivos relevantes y demás empleados de la Compañía, reportes relativos a la elaboración de la información financiera; (vii) investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable de la Compañía y sus Subsidiarias; (viii) recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros y directivos relevantes, entre otros; (ix) informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones; (x) convocar a Asambleas de Accionistas; (xi) supervisar las actividades del Director General; (xi) vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias se apeguen a la normativa aplicable; y (xii) proporcionar al Consejo de Administración un informe anual.

El presidente el Comité de Auditoría debe preparar y presentar al Consejo de Administración un informe anual, el cual deberá contener (i) el estado que guardan los controles internos de la Compañía y las auditorías internas, así como cualquier desviación o deficiencia de las mismas, considerando los reportes correspondientes de los auditores externos

y expertos independientes; (ii) los resultados de cualquier medida preventiva o correctiva adoptada en base a investigaciones relacionadas con el incumplimiento de políticas operativas o contables; (iii) la evaluación realizada por los auditores externos; (iv) los resultados de la revisión de los estados financieros de la Compañía y de sus Subsidiarias; (v) la descripción y efectos de los cambios en políticas contables; (vi) las medidas adoptadas como resultado de las observaciones de los accionistas de la Compañía, miembros del Consejo de Administración, directores generales y terceros en relación con la contabilidad, controles internos y auditorías internas y externas; y (vii) el cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración.

De conformidad con lo establecido en la LMV, todos los miembros del Comité de Auditoría deberán ser consejeros independientes y, al menos uno de ellos debe calificar como experto financiero. El presidente del Comité de Auditoría es elegido mediante resolución adoptada por la Asamblea de Accionistas de la Compañía con base en su experiencia, su reconocida capacidad y su prestigio profesional.

Actualmente, el Comité de Auditoría de la Compañía se encuentra integrado de la siguiente forma:

Miembros del Comité de Auditoría	Cargo
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
José Pedro Valenzuela Rionda	Miembro
Omar Nacif Serio	Miembro

El señor Alfredo Sánchez Torrado es experto financiero en términos de lo señalado en el Anexo N de la Circular Única de Emisoras.

A las sesiones del Comité de Auditoría deberá asistir, sin derecho a voto, el Secretario del Consejo de Administración y un representante de los auditores externos de la Compañía.

Comité de Prácticas Societarias

El objetivo, composición, facultades y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias de la Compañía se encuentran previstos en la LMV y en los estatutos sociales de la Compañía. El Comité de Prácticas Societarias es responsable de proporcionar su opinión al Consejo de Administración en relación con el desempeño de los directores de la Compañía, la compensación de los miembros del Consejo de Administración y en relación con operaciones con partes relacionadas. Asimismo, el Comité de Prácticas Societarias es responsable de obtener opiniones de terceros independientes expertos, convocar a Asambleas de Accionistas y asistir al Consejo de Administración en la preparación de los reportes que el Consejo de Administración debe presentar anualmente a los accionistas de la Compañía.

Los miembros del Comité de Prácticas Societarias son designados por el Consejo de Administración de la Compañía. El presidente del Comité de Prácticas Societarias es designado por acuerdo de la Asamblea de Accionistas.

Actualmente, el Comité de Prácticas Societarias de la Compañía se encuentra integrado de la siguiente forma:

Miembros del Comité de Prácticas Societarias	Cargo
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Presidente
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro
Víctor Manuel Barreiro García	Miembro

A las sesiones del Comité de Prácticas Societarias deberá asistir, sin derecho a voto, el Secretario del Consejo de Administración de la Compañía.

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Sánchez Torrado Alfredo				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Barreiro García Conde Víctor Manuel				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		SI	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Prados Platas Luis David				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Nacif Serio Omar				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Guerra Menéndez Patricia				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Patrimoniales independientes [Miembro]

Torrado Martínez Cosme Alberto				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		SI	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Gosselin Castro Fabián Gerardo				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		SI	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		CONSEJERO	NA	
Información adicional				

Troncoso Navarro Héctor Antonio				
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre		Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]				
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO		NO	NO	
Designación [Sinopsis]				
Fecha de designación				
2020-04-30				
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021		PRESIDENTE	NA	
Información adicional				

Madero Rivero Héctor			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-30			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021	CONSEJERO	NA	
Información adicional			

Valenzuela Rionda José Pedro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-30			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2020-2021	CONSEJERO	NA	
Información adicional			

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes: 67

Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes: 33

Porcentaje total de hombres como consejeros: 90

Porcentaje total de mujeres como consejeros: 10

Cuenta con programa o política de inclusión laboral: Si

Descripción de la política o programa de inclusión laboral

Programa o Política de Inclusión Laboral

Sports World cuenta con una política basada en el respeto de la diversidad humana y en la inclusión social, que oriente, vigile e incentive el empleo de cualquier persona dentro de la Compañía sin distinción de género, raza, discapacidad, religión, color de piel o preferencia sexual, siempre que se cumpla con las aptitudes necesarias para el puesto.

Como parte de uno de nuestros pilares estratégicos, en Grupo Sports World fomentamos la protección de los derechos humanos, especialmente la diversidad e inclusión tanto al interior como al exterior de la compañía.

A través de nuestra Política de Igualdad Laboral y No Discriminación establecemos lineamientos para garantizar la igualdad de oportunidades para cada integrante de nuestra plantilla laboral, así como para las personas que quieran integrarse a al equipo Sports World.

En seguimiento a nuestra estrategia para promover una cultura incluyente impartimos talleres de sensibilización a toda la Compañía sobre los siguientes temas:

- Igualdad laboral y no discriminación
- Factores de riesgo psicosocial en el entorno laboral

A inicios del 2020 impartimos un taller vivencial dirigido a Gerentes Generales enfocado en sensibilizar sobre el tema de la discapacidad en el trabajo. La finalidad de este taller es trabajar en la identificación de puestos de trabajo en los que podamos integrar a personas con alguna discapacidad, así como establecer las bases y lineamientos para un reclutamiento más incluyente.

Gracias a lo anterior se ha propiciado un clima laboral de igualdad de oportunidades y trato hacia todas las personas en donde promovemos un empleo digno y eliminamos cualquier práctica de discriminación laboral. Estamos convencidos de que con pequeñas acciones podemos llevar a cabo grandes cambios con el compromiso de aspirar a la mejora continua y de contribuir a un cambio favorable en la sociedad.

También nos aseguramos de que nuestros proveedores respeten y promuevan los derechos humanos en su operación y en su ámbito de influencia.

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

NA	
Participación accionaria (en %)	
Información adicional	
<p>Conforme a información obtenida por la Compañía con motivo de la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, ninguna persona o grupo de personas es propietaria directa o indirectamente de acciones representativas del capital social de la Sociedad cuyo monto sea igual o superior al 10% de las acciones en circulación. Por otro lado, a la fecha del presente Reporte Anual, no existe accionista individual, ni grupo de personas alguno, que ejerza influencia significativa en el control de, o poder de mando sobre la Compañía. Finalmente, la Compañía no es controlada directa ni indirectamente por otra empresa, gobierno extranjero u otra persona física o moral, ni existe a esta fecha compromiso alguno por parte de la Compañía (o por parte de cualquier accionista del que la Compañía tenga conocimiento) que pudiere resultar en un cambio de control de la misma</p>	

Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

NA	
Participación accionaria (en %)	
Información adicional	
<p>Conforme a información obtenida por la Compañía con motivo de la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, ninguna persona o grupo de personas es propietaria directa o indirectamente de acciones representativas del capital social de la Sociedad cuyo monto sea igual o superior al 10% de las acciones en circulación. Por otro lado, a la fecha del presente Reporte Anual, no existe accionista individual, ni grupo de personas alguno, que ejerza influencia significativa en el control de, o poder de mando sobre la Compañía. Finalmente, la Compañía no es controlada directa ni indirectamente por otra empresa, gobierno extranjero u otra persona física o moral, ni existe a esta fecha compromiso alguno por parte de la Compañía (o por parte de cualquier accionista del que la Compañía tenga conocimiento) que pudiere resultar en un cambio de control de la misma</p>	

Accionistas que ejerzan control o poder de mando[Miembro]

NA	
Participación accionaria (en %)	
Información adicional	
<p>Conforme a información obtenida por la Compañía con motivo de la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, ninguna persona o grupo de personas es propietaria directa o indirectamente de acciones representativas del capital social de la Sociedad cuyo monto sea igual o superior al 10% de las acciones en circulación. Por otro lado, a la fecha del presente Reporte Anual, no existe accionista individual, ni grupo de personas alguno, que ejerza influencia significativa en el control de, o poder de mando sobre la Compañía. Finalmente, la Compañía no es controlada directa ni indirectamente por otra empresa, gobierno extranjero u otra persona física o moral, ni existe a esta fecha compromiso alguno por parte de la Compañía (o por parte de cualquier accionista del que la Compañía tenga conocimiento) que pudiere resultar en un cambio de control de la misma</p>	

Estatutos sociales y otros convenios:

d) Estatutos sociales y otros convenios

A continuación se incluye una descripción del capital social y de las principales disposiciones de los estatutos sociales de la Compañía, los cuales fueron aprobados por resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de julio de 2010, así como de la legislación aplicable, incluyendo la LGMS y la LMV. El resumen contenido en esta sección debe leerse junto con el texto completo de los estatutos sociales de la Compañía y de la legislación aplicable, y no debe ser considerado como una descripción exhaustiva de los asuntos contenidos en el mismo. Salvo que se indique lo contrario, este resumen reconoce los efectos de la capitalización que se efectuó como resultado de la Oferta, así como la reforma integral de los estatutos sociales de la Compañía.

General

Grupo Sports World se constituyó bajo la denominación social "Grupo Sports World S. de R.L. de C.V." mediante la escritura pública número 1,154 de fecha 2 de marzo de 2005 otorgada ante la fe del licenciado Guillermo Escamilla Narváez, Notario Público No. 243 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil 336,541 el 1 de agosto de 2005. El domicilio social de la Compañía es en la Ciudad de México, México. Los estatutos sociales vigentes de la Compañía han sido registrados ante la CNBV y la Bolsa, y una copia de los mismos se adjunta al presente Reporte Anual como Anexo e) y de igual forma se encuentra disponible en la página en internet de la CNBV, (<https://www.gob.mx/cnbv>), de la Bolsa, (www.bmv.com.mx) y de la Compañía (www.sportsworld.com.mx).

Capital Social en circulación y derechos de voto

Antes de la Oferta Pública, el capital social histórico total de la Compañía ascendía a la cantidad de \$163,962,526.52 M.N. y estaba representado por 60,606,200 Acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, considerando los efectos del *split* aprobado por la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 28 de julio de 2010. La totalidad de las Acciones representativas del capital social de la Compañía se encuentran suscritas y pagadas. Al cierre de 2018, el capital social total de la Compañía ascendía a \$222,165,270.89 M.N., el cual está representado por un total de 82,118,949 Acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, esto contemplando la cancelación de 1'000,000 de acciones aprobada por el Consejo de Administración de la Empresa en enero de 2013.

El 12 de abril de 2019, mediante Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, la Asamblea de Accionistas acordó reducir el capital social en su parte variable por \$5.7 millones de pesos mediante la cancelación de 2,118,949 acciones ordinarias, nominativas, Serie S, sin expresión de valor nominal, no suscritas ni pagadas a la fecha de celebración de la asamblea extraordinaria de accionistas.

Después de la reducción de capital antes mencionado, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$216.4 millones de pesos y está representado por 80,000,000 de acciones.

El 28 de julio de 2020 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se acordó lo siguiente:

Reducir el capital social en su parte fija en la cantidad de 2.5 millones de pesos mediante la cancelación 908,676 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad y que fueron recompradas por la Sociedad.

Aumentar el capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de 33.8 millones de pesos mediante la emisión de 12,500,000 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, mismas que fueron ofrecidas para su suscripción y pago efectivo a través de la Tesorería de la Sociedad, a los accionistas de esta, a un valor de 2.71 pesos por acción, en proporción a su tenencia accionaria actual. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de 29.8 millones de pesos.

Pago de una prima en suscripción de acciones por 66.2 millones de pesos a razón de 5.29 pesos por cada una de las 12,500,000 acciones que se suscriban, representativas del aumento de capital social decretado, mismas que fue cubierto en efectivo y simultáneamente con la suscripción y pago de las referidas acciones. Únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de 58.2 millones de pesos.

Después de los movimientos de capital antes mencionados, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 asciende a \$243.7 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el capital social suscrito de la Compañía está formado por el siguiente número de acciones:

	<u>Número de acciones</u>		
	2020	2019	2018
Clase S - Capital fijo	36,963	36,963	36,963
Clase S - Capital variable	<u>90,055,105</u>	<u>79,963,037</u>	<u>82,081,986</u>
	<u>90,092,068</u>	<u>80,000,000</u>	<u>82,118,949</u>

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

La Compañía podrá emitir Acciones adicionales que representen parte de su capital social. A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía no ha emitido ni se encuentran en circulación Acciones preferentes o de voto restringido. Las Acciones pueden ser adquiridas por personas físicas o morales mexicanas o extranjeras.

Amortización de acciones

La Compañía podrá amortizar acciones con utilidades repartibles sin que se disminuya el capital social. La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas deberá acordar la amortización, observando en lo conducente lo previsto por el artículo 136 de la LGSM y 288 de la Ley del Mercado de Valores. En todo caso para este supuesto se observarán las reglas particulares que señalan los estatutos sociales de la Compañía.

Asambleas de Accionistas

Las Asambleas Generales de Accionistas de la Compañía son ordinarias y extraordinarias. Son Asambleas Generales Ordinarias las que se reúnan para tratar cualquier asunto que no esté reservado a la Asamblea General Extraordinaria. La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá reunirse por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses que sigan a la clausura del ejercicio social inmediato anterior, para discutir y, en su caso, aprobar los estados financieros de la Compañía y el informe del Consejo de Administración en relación con los mismos, la designación de miembros del Consejo de Administración, en su caso, el decreto de dividendos y la determinación de la compensación de los miembros del Consejo de Administración. Las Asambleas Extraordinarias de Accionistas se reunirán para tratar cualquiera de los asuntos establecidos en el artículo 182 de la LGSM, incluyendo, el cambio de objeto social, la fusión, escisión, transformación, disolución o liquidación de la Compañía, la reforma a los estatutos sociales y demás asuntos respecto de los cuales la legislación aplicable requiera de una Asamblea Extraordinaria de Accionistas. Asimismo,

podrán celebrarse Asambleas especiales por los accionistas de una misma serie de Acciones para resolver cualquier asunto que afecte a dicha serie de Acciones.

Para que una Asamblea Ordinaria de Accionistas se considere legalmente instalada en primera convocatoria deberán estar representada, cuando menos, la mitad del capital social más una acción; en segunda o ulterior convocatoria, la Asamblea Ordinaria de Accionistas se considerará legalmente instalada cualquiera que sea el número de Acciones presentes o representadas. Para que las resoluciones de la Asamblea Ordinaria sean válidas, deberán adoptarse siempre, por lo menos, por la mayoría de los votos presentes. Para que una Asamblea Extraordinaria se considere legalmente instalada en virtud de la primera convocatoria, deberá estar representado, por lo menos, el 75% del capital social; en segunda o ulterior convocatoria, para que la Asamblea Extraordinaria se considere legalmente instalada, deberá estar representado, por lo menos, el 50% del capital social más una acción. Para que las resoluciones de la Asamblea Extraordinaria sean válidas, deberán tomarse siempre por el voto favorable del número de Acciones que representen, por lo menos, la mitad del capital social más una acción.

De conformidad con los estatutos sociales de la Compañía, las Asambleas pueden ser convocadas por el Consejo de Administración, el presidente del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría, el Comité de Prácticas Societarias o el 25% de los consejeros de la Compañía o el secretario, o por la autoridad judicial, en su caso. Los titulares de Acciones o de títulos de crédito que representen Acciones con derecho a voto, incluso en forma limitada o restringida, que representen cuando menos el 10% del capital social, podrán solicitar al presidente del Consejo de Administración, al presidente del Comité de Auditoría o al presidente del Comité de Prácticas Societarias que se convoque a una Asamblea General de Accionistas, sin que al efecto resulte aplicable el porcentaje señalado en el artículo 184 de la LGSM. Asimismo, los accionistas titulares de Acciones o de títulos de crédito que representen dichas Acciones, con derecho a voto, que sean propietarios de cuando menos una acción también podrán solicitar que se convoque a una Asamblea de Accionistas en los casos y términos previstos en el artículo 185 de la LGSM.

De acuerdo con el artículo 186 de la LGSM, la convocatoria deberá hacerse por medio de la publicación de un aviso en el sistema electrónico establecido por la Secretaría de Economía con la anticipación que fijen los estatutos, o en su defecto, quince días antes de la fecha señalada para la reunión, sin embargo, el 21 de febrero de 2017 la BMV extendió la recomendación de adoptar voluntariamente y como buena práctica corporativa, la publicación de las convocatorias con una anticipación de 30 días a la fecha de celebración de la Asamblea, con el fin de poner a disposición de los accionistas la documentación que requieren para la adecuada toma de decisiones. La convocatoria anteriormente señalada deberá contener el orden del día, es decir, la lista de asuntos que deban tratarse en la Asamblea, sin que puedan incluirse asuntos bajo el rubro de generales o equivalentes, así como la fecha, lugar y hora, en que deba celebrarse, y deberá estar suscrita por la persona o personas que las hagan, en el entendido de que si las hiciera el Consejo de Administración, bastará con la firma o el nombre del secretario de dicho órgano o del delegado que a tal efecto designe el Consejo de Administración. Desde el momento en que se publique la convocatoria para una Asamblea de Accionistas, deberán estar a disposición de los accionistas, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos disponibles relacionados con cada uno de los puntos establecidos en el Orden del Día, de conformidad con el artículo 49 de la LMV. En caso de segunda o ulterior convocatoria, ésta deberá ser publicada por lo menos ocho días de calendario antes de la fecha señalada para la Asamblea.

Para concurrir a las Asambleas de Accionistas, los accionistas deberán obtener sus respectivas tarjetas de admisión en el domicilio de la Compañía en días y horas hábiles y con la anticipación que señalen las convocatorias correspondientes, contra la entrega de una constancia de que sus Acciones se encuentran depositadas en alguna institución financiera del país o del extranjero. Tratándose de Acciones depositadas en alguna institución para el depósito de valores, las tarjetas de admisión se expedirán contra la entrega que se haga a la Compañía de la constancia y, en su caso, del listado complementario, que se prevén en el artículo 290 de la LMV.

Nombramiento de consejeros

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que el Consejo de Administración deberá estar integrado por un mínimo de siete y un máximo de 21 consejeros, en el entendido de que por lo menos el 25% de los consejeros deberán

ser independientes, en términos de la LMV. Los miembros del Consejo de Administración serán elegidos por la Asamblea de Accionistas. La Asamblea podrá designar por cada consejero propietario, a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener ese mismo carácter.

Los titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto representen cuando menos un 10% del capital social de la Compañía, tendrán derecho a designar y revocar en Asamblea General de Accionistas a un miembro del Consejo de Administración y su suplente. En este caso, dicho accionista o grupo de accionistas ya no podrá ejercer sus derechos de voto para designar al resto de los consejeros propietarios y sus suplentes que corresponda elegir a la mayoría. Los consejeros elegidos por la minoría sólo podrán ser revocados por los demás accionistas, cuando a su vez se revoque el nombramiento de todos los demás consejeros, salvo que la remoción obedezca a una causa justificada de acuerdo a lo establecido en la LMV.

El Consejo de Administración se reunirá en sesión ordinaria cuando menos cuatro veces durante el ejercicio social en la Ciudad de México o en cualquier otro lugar que para tal efecto se señale, y en las fechas que para tal propósito establezca el propio Consejo. Las sesiones ordinarias y extraordinarias del Consejo de Administración deberán ser convocadas por el presidente del Consejo de Administración, el secretario, el presidente del Comité de Auditoría, el presidente del Comité de Prácticas Societarias de la Compañía, o por el 25% de los consejeros de la Compañía por cualquier medio escrito fehaciente con una anticipación no menor de cinco días de calendario.

Para que una sesión del Consejo de Administración se considere legalmente instalada, se requerirá la asistencia de la mayoría de los consejeros con derecho a voto. Las decisiones del Consejo de Administración serán válidas cuando se tomen, por lo menos, por la mayoría de los consejeros con derecho a voto que estén presentes en la sesión legalmente instalada de que se trate.

Facultades del Consejo de Administración

El Consejo de Administración tiene a su cargo la representación legal de la Compañía y tiene las más amplias facultades para la buena administración de los negocios de la Compañía. El Consejo de Administración cuenta, entre otras, con facultades para pleitos y cobranzas, actos de administración y actos de administración en materia laboral, actos de dominio, salvo por aquellos reservados conforme a la LMV o la LGSM a la Asamblea de Accionistas, para otorgar, suscribir, negociar y avalar títulos de crédito y autorizar a la Sociedad a otorgar toda clase de garantías respecto de obligaciones propias u obligaciones de terceros con los que la Sociedad tenga relaciones de negocios, así como para llevar a cabo aquellos otros actos conforme a lo previsto en la LMV y en los estatutos sociales. Asimismo, el Consejo de Administración está facultado para determinar las estrategias de negocios de la Compañía.

Deber de diligencia y deber de lealtad

La LMV impone deberes de diligencia y de lealtad a los consejeros. El deber de diligencia requiere que los consejeros obtengan suficiente información y estén debidamente preparados para actuar en beneficio de la emisora. El deber de diligencia se cumple, principalmente al atender a las sesiones de Consejo y revelar información material que se encuentre en su posesión. El incumplimiento de actuar con diligencia por uno o más consejeros, sujeta a los consejeros en cuestión a una responsabilidad solidaria respecto de los daños y perjuicios causados a la Emisora y sus Subsidiarias, las cuales podrán ser limitadas (excepto en los casos de mala fe o dolo).

El deber de lealtad consiste principalmente en el deber de mantener la confidencialidad de la información que reciban los consejeros en relación con el ejercicio de sus obligaciones y el abstenerse de discutir o votar en asuntos donde el consejero tenga un conflicto de interés. Asimismo, el deber de lealtad es incumplido si un accionista o grupo de accionistas es notoriamente favorecido o si, sin la aprobación expresa del Consejo de Administración, el consejero toma ventaja de una oportunidad corporativa. El deber de lealtad también se incumple si un consejero revela información falsa o engañosa o no inscribe cualquier operación en los registros de la Emisora que pueda afectar sus estados financieros. La violación del deber de lealtad sujeta al respectivo consejero a una responsabilidad solidaria respecto de los daños y perjuicios ocasionados a la Emisora y sus Subsidiarias. También existe responsabilidad si se

generan daños y perjuicios como resultado de beneficios obtenidos por los consejeros o terceros que resulten de actividades realizadas por los consejeros.

Órganos intermedios de administración

Ver “*Administración – Administradores y Accionistas*” en este Reporte Anual.

Registro y transferencia de Acciones

La Compañía presentó ante el RNV una solicitud para inscribir las Acciones, conforme a lo establecido en la LMV y la Circular Única. Las Acciones no se encuentran representadas por títulos de acciones.

Las Acciones se encuentran depositadas en el Indeval. Los accionistas de la Compañía podrán mantener sus Acciones directamente, o bien, a través de registros electrónicos en los libros de instituciones autorizadas para mantener cuentas en Indeval.

A solicitud de los accionistas, el Indeval emitirá en su favor los títulos correspondientes. La Compañía lleva un registro de Acciones y únicamente reconocerá como accionistas a las personas que se encuentren inscritas como tales en dicho registro por contar con títulos de acciones expedidos a su nombre, y a quienes mantengan sus Acciones a través de registros en cuentas con el Indeval.

Disposiciones tendientes a prevenir la toma de control

En términos de lo previsto en el artículo 130 de la LGSM y del artículo 48 de la LMV, los estatutos sociales de la Compañía establecen, como medida tendiente a prevenir la adquisición de acciones representativas del capital social que otorguen el control de la Compañía, ya sea en forma directa o indirecta a una persona o grupo de personas (como dicho término se define en la LMV), que la adquisición de acciones representativas del capital social de la Compañía, o de títulos e instrumentos emitidos con base en dichas acciones, o de derechos respecto de dichas acciones, que representen el 5% o más de las Acciones, ya sea en un acto o sucesión de actos, sin límite de tiempo, solamente podrá efectuarse previa autorización del Consejo de Administración. Entre los supuestos que se contemplan se incluye, sin limitar, (i) la compra o adquisición por cualquier título o medio de acciones representativas del capital social de la Compañía, incluyendo instrumentos financieros derivados o títulos de opciones que tengan como subyacente acciones representativas del capital social de la Compañía, (ii) la compra o adquisición de cualquier clase de derechos que correspondan a los titulares o dueños de las acciones de la Compañía, (iii) cualquier contrato, convenio o acto jurídico que pretenda limitar o resulte en la venta de cualquiera de los derechos y facultades que correspondan a accionistas o dueños de Acciones de la Compañía y (iv) compras o adquisiciones que pretendan realizar uno o más interesados, que actúen de manera concertada o se encuentren vinculados entre sí para tomar decisiones como grupo de personas.

La persona o grupo de personas interesadas en adquirir una participación accionaria igual o superior al 5% de las Acciones de la Compañía deberán presentar una solicitud de autorización por escrito dirigida al presidente y al secretario no miembro del Consejo de Administración de la Compañía, especificando, cuando menos, (i) el número, la serie y, en su caso, la clase de las Acciones emitidas por la Compañía que sean propiedad de la persona o grupo de personas que pretenden realizar la adquisición, o si se trata de un tercero que no sea, a esa fecha, accionista de la Compañía y la naturaleza jurídica del acto o actos que pretendan realizar; (ii) el número, la serie y, en su caso, la clase de las Acciones que se pretenda adquirir; (iii) la identidad, nacionalidad e información general de cada uno de los potenciales adquirentes, así como el grado de parentesco entre ellos; (iv) una manifestación sobre si existe la intención de adquirir una “influencia significativa” o el “control” de la Compañía conforme dichos términos se definen en la LMV. Lo anterior, en el entendido de que el Consejo de Administración podrá solicitar de la persona o personas interesadas información adicional que considere necesaria o conveniente para adoptar una resolución, (v) declaración sobre si los potenciales adquirentes son o no competidores de la Compañía o si mantienen alguna relación jurídica o de hecho con algún competidor, (vi) el origen de los recursos en virtud de los cuales se pretenda realizar la adquisición especificando la identidad y nacionalidad de quienes provean dichos recursos y si son competidores de la Compañía o guardan

relación con estos, así como las condiciones del financiamiento o aportación incluyendo una descripción de la garantía que en su caso se haya otorgado, (vii) una manifestación de si se actúa por cuenta propia o de terceros y en éste último caso la identidad de dicho tercero y (viii) cualquier otra información o documentación adicional que se requiera por el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración deberá emitir su resolución en un plazo no mayor a tres meses contados a partir de la fecha en que se presente la solicitud de autorización de adquisición correspondiente, o de la fecha en que reciba la información adicional que hubiere requerido, según sea el caso y, en todo caso, deberá de tomar en cuenta, para efectos de su resolución: (i) si la adquisición que se pretenda llevar a cabo es en el mejor interés de la Compañía y sus Subsidiarias y si es acorde con la visión de largo plazo del Consejo de Administración; (ii) que no se excluya a uno o más accionistas de la Compañía, distintos de la persona que pretenda obtener el control, de los beneficios económicos que, en su caso, resulten de la aplicación de la presente disposición; y (iii) que no se restrinja en forma absoluta la toma de control de la Compañía.

Aumentos y disminuciones de capital y derechos de preferencia

Los aumentos y disminuciones en el capital social de la Compañía deberán ser aprobados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Sujeto a las limitaciones de participación en el capital social de la Compañía establecidas en las leyes aplicables y en los estatutos sociales de la Compañía, en caso de aumentos en el capital social de la Compañía (distintos de aquellos derivados de alguna oferta pública de Acciones o venta de Acciones de tesorería como resultado de una recompra de Acciones llevada a cabo a través de la BMV), los accionistas de la Compañía tendrán el derecho de preferencia para suscribir y pagar las acciones emitidas con motivo del aumento de capital respectivo, en proporción a su participación en el capital social de la Compañía.

Adquisición de acciones propias

Sujeto a las disposiciones aplicables a la LMV, la Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que las representen a través de la bolsa en que coticen, en el entendido de que, en tanto dichas acciones pertenezcan a la Compañía, no podrán ejercerse los derechos patrimoniales y de voto correspondientes. La Asamblea General de Accionistas deberá señalar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de Acciones propias con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Compañía, incluyendo las retenidas.

Cancelación de la inscripción en el RNV

Conforme a la LMV, la CNBV podrá cancelar el registro de las acciones de cualquier Emisora en el RNV, en caso de que dicha Emisora incumpla de forma reiterada a las disposiciones de carácter material de la LMV, o en caso de que los valores en cuestión no cumplan con los requisitos de registro establecidos por la BMV. En cualquiera de dichos casos, la Emisora correspondiente deberá llevar a cabo una oferta pública dentro de los 180 días siguientes a la fecha en que reciba la notificación respectiva de la CNBV.

Asimismo, cualquier Emisora podrá solicitar la autorización de la CNBV para llevar a cabo voluntariamente la cancelación del registro de sus acciones en el RNV, previo acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas adoptada por el voto favorable de los titulares del 95% de las acciones representativas del capital social.

Protecciones para accionistas minoritarios

En general, los accionistas con derecho a voto, aún aquellos con derechos de voto restringido, que conjunta o individualmente sean propietarios de Acciones que representen por lo menos el 10% del capital social de la Compañía, tienen el derecho de designar y remover a un miembro del Consejo de Administración, solicitar al presidente del Consejo o al Comité de Auditoría que convoque a una Asamblea de Accionistas y solicitar que se posponga la

celebración de una Asamblea de Accionistas, por un periodo de tres días calendario y sin necesidad de convocatoria, en caso de que no cuenten con la información suficiente para resolver sobre algún asunto sometido a resolución de la Asamblea.

En general, los accionistas con derecho a voto, aún aquellos con derechos de voto restringido, que conjunta o individualmente sean propietarios de Acciones que representen por lo menos el 20% del capital social de la Compañía, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Accionistas en las cuales tengan derecho a votar.

Información disponible a los accionistas

El Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y los auditores externos independientes de la Compañía deberán presentar a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas un reporte anual que contenga una descripción de las operaciones de la Compañía, los estados financieros auditados por el ejercicio social correspondiente y las notas a los mismos, y una descripción de las políticas contables de la Compañía.

Los estados financieros auditados y los estados financieros trimestrales internos de la Compañía deberán prepararse de conformidad con los lineamientos establecidos por la CNBV y deberán estar disponibles al público en el sitio de internet de la BMV. La Compañía está obligada a presentar a la BMV un reporte anual, el cual estará disponible en la página de internet de la BMV.

Duración

Conforme a lo estatutos sociales de la Compañía, la duración de la Compañía es indefinida.

Conflicto de Intereses

Los accionistas, consejeros y miembros de cualquier comité del Consejo de Administración de la Compañía deberán abstenerse de participar en las discusiones y votar en las Asambleas de Accionistas y sesiones del Consejo de Administración o del comité correspondiente, respecto de asuntos en los cuales tengan conflicto de intereses. Cualquier consejero que vote sobre asuntos con los cuales tenga conflicto de interés será responsable por los daños causados en caso de que dicho asunto no hubiera sido aprobado sin el voto afirmativo de dicho consejero.

Asimismo, los miembros del Consejo de Administración de la Compañía se encuentran sujetos a un deber de diligencia y lealtad. Ver "*Deber de diligencia y deber de lealtad*" en esta sección.

Información a los accionistas

La LMV establece que el Consejo de Administración deberá presentar, de forma anual, entre otros, la siguiente información a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas:

- Los informes preparados por los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias en relación con sus operaciones y políticas durante el ejercicio anterior;
- El informe elaborado por el director general de la Compañía a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la LGSM, el cual debe incluir (i) un informe sobre la marcha de la Compañía durante el ejercicio anterior, así como sobre las políticas seguidas y, en su caso, sobre los principales proyectos existentes; (ii) un estado que muestre la situación financiera a la fecha de cierre del ejercicio, los resultados de la Compañía durante el ejercicio, y los cambios en las partidas que integran el patrimonio social acaecidos durante el ejercicio; (iii) las notas necesarias para completar o aclarar la información que suministren los estados anteriores; y (iv) el informe del Comité de Auditoría respecto de la suficiencia y razonabilidad del informe del director general;

- Un informe en que se declaren y expliquen las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; y
- Un informe de las operaciones y actividades de la Compañía conforme a lo requerido conforme a la LMV.

Inversión extranjera

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que todo extranjero que al momento de constitución de la Compañía o en cualquier tiempo ulterior adquiriera un interés o participación en la misma, se considerará por ese solo hecho como mexicano respecto de dicho interés o participación, y se considerará que ha convenido en no solicitar a su gobierno que interponga una reclamación diplomática en contra del gobierno mexicano con respecto a sus derechos como accionista. En el supuesto de que los tenedores extranjeros de acciones violen dicho convenio, perderán automáticamente a favor del gobierno mexicano las Acciones.

Dividendos y distribuciones

En la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, el Consejo de Administración someterá a los accionistas, para su aprobación, los estados financieros de la Compañía correspondientes al ejercicio social anterior. El 5% de las utilidades netas de la Compañía deberá separarse anualmente para formar el fondo de reserva, hasta que importe el 20% del capital social pagado de la Compañía. La Asamblea podrá separar cantidades adicionales para formar otras reservas que la propia Asamblea determine de tiempo en tiempo, incluyendo la reserva para la adquisición de acciones propias. La distribución de utilidades se regirá según lo dispuesto en el artículo 19 de la LGSM. Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijará la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Todos los dividendos que no sean cobrados en un periodo de cinco años a partir de la fecha señalada para su pago se entenderán renunciados y cedidos a favor de la Sociedad.

Liquidación

En caso de disolución de la Compañía, los accionistas designarán a uno o más liquidadores en una Asamblea General Extraordinaria. El o los liquidadores estarán facultados para concluir las operaciones de la Compañía y liquidar sus negocios, para cobrar las cantidades que se adeuden a la Compañía y para pagar las que ésta deba; para vender los bienes de la Compañía a los precios que estimen convenientes según su leal saber y entender; para distribuir entre los accionistas el remanente del activo de la Compañía, después de pagar todas las deudas sociales, de acuerdo con el número de acciones de que cada uno sea propietario.

Información adicional Administradores y accionistas

Ver Administración – Administradores y Accionistas” en este Reporte Anual

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

a) Estructura accionaria

El 28 de julio de 2020 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, se acordó lo siguiente:

Reducir el capital social en su parte fija en la cantidad de 2.5 millones de pesos mediante la cancelación 908,676 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad y que fueron recompradas por la Sociedad.

Aumentar el capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de 33.8 millones de pesos mediante la emisión de 12,500,000 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, mismas que fueron ofrecidas para su suscripción y pago efectivo a través de la Tesorería de la Sociedad, a los accionistas de esta, a un valor de 2.71 pesos por acción, en proporción a su tenencia accionaria actual. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de 29.8 millones de pesos.

Pago de una prima en suscripción de acciones por 66.2 millones de pesos a razón de 5.29 pesos por cada una de las 12,500,000 acciones que se suscriban, representativas del aumento de capital social decretado, mismas que fue cubierto en efectivo y simultáneamente con la suscripción y pago de las referidas acciones. Únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de 58.2 millones de pesos.

Después de los movimientos de capital antes mencionados, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 asciende a \$243.7 millones de pesos y está representado por el siguiente número de acciones:

Número de acciones	
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	90,055,105
	<u>90,092,068</u>

En la Asamblea General Ordinaria Anual y Extraordinaria de Accionistas de fecha 12 de abril del 2019, se aprobó la cancelación de 2,118,949 acciones representativas de la parte variable del capital social, las cuales fueron recompradas por GSW. Este proceso fue concluido el 2 de septiembre de 2019. Como consecuencia de la cancelación de acciones y su consecuente reducción al capital, a la fecha del presente reporte anual el capital social GSW asciende a la cantidad de \$216.4 millones de pesos, y está representado por 80,000,000 de acciones Serie S ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

a) Comportamiento de la Acción en el Mercado de Valores

Las acciones representativas del capital social de la Emisora cotizan en la BMV bajo la clave de cotización "SPORT" y son denominadas como serie "S", comunes, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran inscritas en la Sección de Valores del RNV. A partir de 2018 con la entrada de operaciones de BIVA, la compañía cotiza en esta bolsa bajo la misma clave de cotización.

El precio de la Acción al 31 de diciembre de 2020 alcanzó \$6.88, una caída de 66.8% respecto al cierre de 2019. El volumen promedio de operación diaria de las acciones de la Emisora fue de 11,120 títulos durante el año.

La Emisora cuenta con la cobertura formal de tres casas de bolsa, que siguen el desempeño de la situación financiera de la Empresa.

Comportamiento del precio y volumen de la Acción "SPORT" en 2020



Fuente: SiBolsa

Comportamiento de la acción de Sports World en los últimos cinco ejercicios:

	2020	2019	2018	2017	2016
Cierre	6.88	20.70	20.65	18.25	16.57
Máximo	20.70	20.70	21.00	19.00	21.50
Mínimo	5.79	17.04	16.99	13.99	14.40
Volumen	1,644,098	4,858,706	17,412,329	8,483,274	12,269,608

Detalle del comportamiento trimestral de la acción de Sports World en los últimos tres ejercicios:

Ejercicio 2020	T1	T2	T3	T4
Cierre	15.99	12.80	7.97	6.88
Máximo	20.70	15.95	13.39	8.82
Mínimo	15.99	12.80	7.00	5.79
Volumen	122,491	43,012	170,729	1,307,866

Ejercicio 2019	T1	T2	T3	T4
----------------	----	----	----	----

Cierre	19.78	18.35	18.00	20.70
Máximo	20.37	19.75	18.29	20.70
Mínimo	19.21	17.72	17.04	17.36
Volumen	371,224	120,008	3,999,497	367,977

Detalle del comportamiento de la acción de Sports World por los seis meses anteriores a la presentación de este reporte:

Mes	Marzo	Febrero	Enero	Diciembre	Noviembre	Octubre
Ejercicio	2021	2021	2021	2020	2020	2020
Cierre	6.04	6.15	6.1	6.88	8.28	6.6
Máximo	6.27	6.33	6.94	8.38	8.82	7.7
Mínimo	5.92	5.97	6.02	6.88	5.79	6.6
Volumen	1,264,136	703,570	469,639	541,608	673,787	92,471

A partir del 16 de diciembre de 2014, la Compañía suscribió un contrato de Formador de Mercado con UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. con una duración de 12 meses.

El 14 de diciembre de 2015 se renovó dicho contrato mediante la firma de un acuerdo modificatorio, el cual concluyó el 16 de diciembre de 2016, fecha en que se dio por terminado y se finalizó la operación del Formador de Mercado.

El contrato tuvo como objeto la prestación de servicio de formación de mercado con la finalidad de aumentar la liquidez de las acciones de la Compañía, de conformidad con lo establecido en las leyes, disposiciones de carácter general, reglamentos y normas de autorregulación aplicables, emitidas por las autoridades y organismos autorregulatorios.

Identificación de Valores:

- Tipo de Valor: Acciones
- Clave de Cotización en la BMV (Emisora y Serie): "SPORT" "S"
- Código ISIN: MX01SP020001
- CUSIP: MX01SP020001

Obligaciones del Formador de Mercado:

1. Mantener una presencia operativa continua sobre los Valores durante cada Sesión de Remate del Mercado de Capitales administrado por la BMV en tanto el Contrato se encuentre en vigor.
2. Tener una permanencia en los corros de la BMV del 80%.
3. El monto mínimo de posturas será de \$200,000.00 (Doscientos Mil Pesos 00/100 M.N.).
4. Establecer posturas de compra y de venta con un spread máximo de hasta el 1.3% (uno punto tres por ciento).

Desempeño del Formador de Mercado UBS:

Periodo	Volumen total	Volumen total	% Formador
	Sport	Formador	del volumen total
Del 1 de enero al 16 de diciembre de 2016	11,926,796	3,015,743	25.29%

Fuente: UBS Casa de Bolsa

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

Durante el año inmediato anterior, la compañía no contó con el servicio de formador de mercado. Actualmente, la Compañía no cuenta con el servicio de formador de mercado.

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

Durante el año inmediato anterior, la compañía no contó con el servicio de formador de mercado. Actualmente, la Compañía no cuenta con el servicio de formador de mercado.

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

Durante el año inmediato anterior, la compañía no contó con el servicio de formador de mercado. Actualmente, la Compañía no cuenta con el servicio de formador de mercado.

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

Durante el año inmediato anterior, la compañía no contó con el servicio de formador de mercado. Actualmente, la Compañía no cuenta con el servicio de formador de mercado.

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

Durante el año inmediato anterior, la compañía no contó con el servicio de formador de mercado. Actualmente, la Compañía no cuenta con el servicio de formador de mercado.

Ciudad de México, a 30 de abril de 2021

COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn. C.P. 01020
Ciudad de México

BOLSA MEXICANA DE VALORES

Paseo de la Reforma No. 255 6to. piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 06500
Ciudad de México

Para dar cumplimiento a lo establecido en la fracción I, b), numeral 1 del artículo 33 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores” emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, se hace constar lo siguiente:

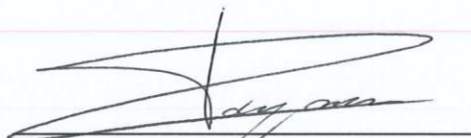
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que los mismos contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Fabián Dario Alcides Bifaretti



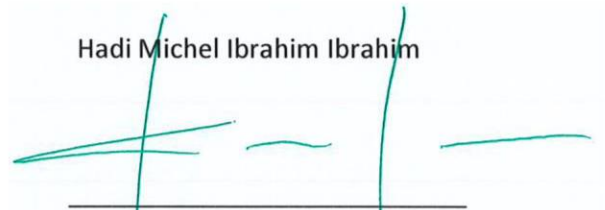
Director General

José Roberto Cayetano Jiménez Celorio



Director de Administración y Finanzas

Hadi Michel Ibrahim Ibrahim



Director Jurídico

DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (“Sports World”) y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

“El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Sports World y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 9 de abril de 2021 y 26 de marzo de 2020, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la demás información contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados.”

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Salvador Prado Sánchez
Socio



C.P.C. Manuel Jiménez Lara
Apoderado

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Ciudad de México, a 30 de abril de 2021

COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES

Insurgentes Sur No. 1971
Col. Guadalupe Inn. C.P. 01020
Ciudad de México

BOLSA MEXICANA DE VALORES

Paseo de la Reforma No. 255 6to. piso
Col. Cuauhtémoc C.P. 06500
Ciudad de México

Para dar cumplimiento a lo establecido en la fracción I, b), numeral 1 del artículo 33 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores” emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, se hace constar lo siguiente:

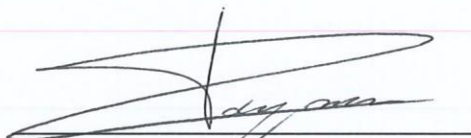
Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que los mismos contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Fabián Dario Alcides Bifaretti



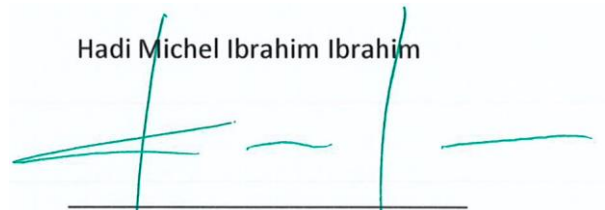
Director General

José Roberto Cayetano Jiménez Celorio



Director de Administración y Finanzas

Hadi Michel Ibrahim Ibrahim



Director Jurídico

DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (“Sports World”) y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

“El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Sports World y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 9 de abril de 2021 y 26 de marzo de 2020, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la demás información contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados.”

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Salvador Prado Sánchez
Socio



C.P.C. Manuel Jiménez Lara
Apoderado

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los
últimos tres ejercicios

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2020 y 2019

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Informe de los Auditores Independientes	1-6
Estados consolidados de situación financiera	7
Estados consolidados de utilidad integral	8
Estados consolidados de cambios en el capital contable	9
Estados consolidados de flujos de efectivo	10
Notas a los estados financieros consolidados	11-60

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V.

(Miles de pesos mexicanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias ("el Grupo"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). *Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas* se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Activos en arrendamiento (derechos de uso) y pasivos por arrendamiento	
Ver nota 12 a los estados financieros consolidados.	
Cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo tiene reconocido un activo por derecho de uso por \$1,846,867 y un pasivo por arrendamiento por \$2,271,990, por los arrendamientos de locales comerciales adaptados como gimnasios y las oficinas corporativas, así como también por automóviles.</p> <p>El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos, menos los incentivos de arrendamiento recibidos; y se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio del contrato y hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o al final del plazo del arrendamiento, lo que ocurra primero.</p> <p>El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos del arrendamiento remanentes a la fecha de inicio utilizando una tasa de descuento para cada activo.</p> <p>Consideramos como una cuestión clave de nuestra auditoría, la apropiada determinación del activo y pasivo por cada arrendamiento, dada la importancia de los impactos en los estados financieros y el juicio inherente requerido para determinar los supuestos utilizados en el cálculo de los derechos y obligaciones presentes de los mismos.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión clave de auditoría, incluyeron entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none"> • La inspección de los principales contratos convenidos por el Grupo, para identificar las características y condiciones particulares, y sobre dicha base, evaluar la existencia de derechos de uso sobre los activos identificados. • Con el involucramiento de nuestros especialistas, evaluamos los efectos contables a reconocer por la aplicación de la normatividad vigente en el año sobre arrendamientos. • Evaluar la razonabilidad de los supuestos utilizados en el modelo de valor presente para probar los pasivos designados por cada uno de los arrendamientos. • La evaluación sobre lo apropiado de las revelaciones del Grupo, incluyendo revelaciones significativas y juicios utilizados en los cálculos.



Evaluación de deterioro de activos de larga duración de vida útil definida

Ver notas 9, 10 y 12 a los estados financieros consolidados.

La cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Las mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo, los activos por derechos de uso y los activos intangibles de vida útil definida (activos de larga duración) por \$3,214,272, representan el 80% del total de activos consolidados y los integran las 57 unidades generadoras de flujos de efectivo (UGE) del Grupo.</p> <p>La Administración del Grupo lleva acabo la evaluación de deterioro de los activos de larga duración cuando se presentan indicios de que el valor en libros de dichos activos pudiera no ser recuperable. El valor de recuperación se determina con base en el mayor entre el valor en uso y el valor razonable menos costos de disposición. El valor de recuperación de las UGE ha sido determinado con base en el valor en uso. En la determinación del valor en uso estimado se utilizan varios supuestos claves, incluyendo estimaciones de entradas y salidas futuras de efectivo derivadas tanto de la utilización continua de los activos como de su disposición final; y la aplicación de tasas de descuento adecuadas a estos flujos de efectivo futuros.</p> <p>Las pruebas de evaluación de indicios de deterioro de activos de larga duración se consideran una cuestión clave de auditoría debido a que el valor en uso estimado de los activos, utilizado para determinar si existe deterioro, involucra un alto grado de subjetividad; específicamente, los supuestos sobre la proyección de los flujos de efectivo futuros, la tasa de crecimiento a largo plazo y la tasa de descuento utilizada para calcular el valor en uso de las UGE, los cuales son complejos y cualquier cambio en los mismos tiene un efecto significativo en la proyección de flujos de efectivo del Grupo, y consecuentemente, en la evaluación de deterioro del valor contable de los activos de larga duración del Grupo</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:</p> <ul style="list-style-type: none">• Involucrar a nuestros especialistas en valuación para evaluar la razonabilidad de las tasas de descuento aplicadas y de la metodología de valuación utilizada por el Grupo.• Evaluar la razonabilidad de los supuestos aplicados a los insumos clave, tales como volúmenes de ventas y precios, costos de operación, inflación y tasas de crecimiento a largo plazo, que incluyen la comparación de estos datos contra datos externos, así como nuestras propias evaluaciones basadas en nuestro conocimiento del cliente y la industria.• Con la participación de nuestros especialistas en valuación, evaluamos las proyecciones de flujos de efectivo preparadas por la Administración del Grupo, analizando su desempeño, al compararlas con las cifras históricas y expectativas de crecimiento del Grupo y la industria en la que opera.• La evaluación sobre lo apropiado de las revelaciones del Grupo en los estados financieros consolidados, incluyendo revelaciones significativas y juicios utilizados en los cálculos.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2020, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores ("el Reporte Anual"), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.



Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal, S. C.

C.P.C. Salvador Prado Sánchez

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Salvador Prado Sánchez', written over a faint circular stamp or watermark.

Ciudad de México, a 9 de abril de 2021.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

Activo	Nota	2020	2019	Pasivo y capital contable	Nota	2020	2019
Activo circulante:				Pasivo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7 \$	99,314	89,389	Porción circulante de deuda a corto plazo	11 \$	30,937	68,675
Cuentas por cobrar, neto	8	41,907	78,851	Porción circulante del pasivo por arrendamientos	12	458,776	472,348
Almacén de materiales	4(g)	10,405	8,897	Proveedores y acreedores	13	170,125	77,744
Impuestos por recuperar	4(f)	21,121	1,322	Otras cuentas por pagar y gastos acumulados		135,865	82,830
Pagos anticipados	4(e)	<u>21,024</u>	<u>25,865</u>	Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	4(r)	<u>36,504</u>	<u>194,224</u>
Total del activo circulante		193,771	204,324	Total del pasivo circulante		832,207	895,821
Activo no circulante:				Pasivo no circulante:			
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	9	1,265,332	1,486,674	Deuda a largo plazo	11	956,413	665,388
Activos por derecho de uso	12	1,846,867	2,373,184	Pasivo por arrendamiento	12	1,813,214	1,997,127
Impuestos a la utilidad diferidos, netos	16	539,206	271,944	Beneficios a los empleados	15	22,011	20,169
Crédito mercantil	10	53,188	53,188	Instrumentos financieros derivados	14	-	963
Activos intangibles, neto	10	102,073	88,799	Rentas por pagar y diferidas		<u>846</u>	<u>1,443</u>
Depósitos en garantía	4(j)	<u>13,064</u>	<u>12,476</u>	Total del pasivo no circulante		2,792,484	2,685,090
Total del activo no circulante		3,819,730	4,286,265	Total del pasivo		3,624,691	3,580,911
				Capital contable			
				Capital social	17	243,736	216,432
				Prima por emisión en suscripción de acciones	17	361,446	316,346
				Reserva por acciones propias	17	2,935	(11,471)
				Otros resultados integrales, neto	17	2,932	3,028
				(Pérdidas) utilidades retenidas	17	<u>(222,239)</u>	<u>385,343</u>
				Total de capital contable		388,810	909,678
				Compromisos y pasivos contingentes	19 y 20		
Total del activo	\$	<u>4,013,501</u>	<u>4,490,589</u>	Total pasivo y capital contable		<u>4,013,501</u>	<u>4,490,589</u>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 9 de abril de 2021 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 60, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de utilidad integral

Años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

	<u>Nota</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ingresos por:			
Cuotas de mantenimiento	2	\$ 754,409	1,579,962
Membresías	2	13,845	57,131
Programas deportivos	2	43,297	28,098
Clases, cuotas de invitados, reactivación y cursos de verano	2	<u>95,571</u>	<u>349,780</u>
Total de ingresos		<u>907,122</u>	<u>2,014,971</u>
Gastos de operación por:			
Servicios de personal		427,193	621,513
Publicidad		28,254	37,227
Depreciación y amortización	9, 10 y 12	596,957	529,984
Mantenimiento		42,937	38,928
Arrendamiento	12	43,661	23,176
Comisiones y honorarios		48,735	68,267
Deterioro de cuentas por cobrar	6	16,979	2,156
Otros gastos e insumos de operación		236,148	435,975
Otros ingresos por cancelación de pasivos por arrendamiento	2 a) y 12	<u>(13,936)</u>	<u>-</u>
Total de gastos de operación		<u>1,426,928</u>	<u>1,757,226</u>
Costos (ingresos) financieros:			
Gastos por intereses	11 y 12	(350,435)	(361,129)
Ingresos por intereses		8,483	4,745
(Ganancia) pérdida cambiaria, neta		3,984	(1,119)
Efecto de valuación de instrumento financiero derivado		<u>(6,492)</u>	<u>(1,363)</u>
Costo financiero, neto		<u>(344,460)</u>	<u>(358,866)</u>
Pérdida antes de impuestos a la utilidad,		(864,266)	(101,121)
Ingreso por impuestos a la utilidad	16	<u>(256,684)</u>	<u>(31,473)</u>
Pérdida del ejercicio		<u>(607,582)</u>	<u>(69,648)</u>
Otros resultados integrales:			
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del periodo			
Remediones de pasivos por beneficios definidos	15	(137)	(1,812)
Impuestos a la utilidad diferido sobre la cuenta de utilidad integral	16	<u>41</u>	<u>543</u>
Otros resultados integrales, neto de impuestos		<u>(96)</u>	<u>(1,269)</u>
Total de pérdida integral del ejercicio		<u>\$ (607,678)</u>	<u>(70,917)</u>
(Pérdida) utilidad por acción			
(Pérdida) utilidad básica por acción (pesos mexicanos)	18	<u>\$ (7.60)</u>	<u>0.88</u>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 9 de abril de 2021 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 60, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

	Nota	Capital social	Prima por emisión en suscripción de acciones	Reserva para acciones propias	Otros resultados integrales, neto	(Pérdidas) utilidades retenidas			Total del capital contable
						Reserva legal	Por aplicar	Total	
Saldos al 31 de diciembre de 2018		\$ 222,165	353,438	(39,852)	4,297	20,637	433,652	454,289	994,337
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	1,753	(1,753)	-	-
Reducción de capital	17(a)	(5,733)	(37,092)	42,825	-	-	-	-	-
Cancelación de prima de antigüedad		-	-	-	-	-	701	701	701
Recompra de acciones	17(b)	-	-	(14,444)	-	-	1	1	(14,443)
Pérdida integral	16(b)	-	-	-	(1,269)	-	(69,648)	(69,648)	(70,917)
Saldos al 31 de diciembre de 2019		216,432	316,346	(11,471)	3,028	22,390	362,953	385,343	909,678
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	2,488	(2,488)	-	-
Reducción de capital	17(a)	(2,458)	(13,829)	16,287	-	-	-	-	-
Aumento de capital	17(a)	29,762	58,244	-	-	-	-	-	88,006
Recompra de acciones	17(b)	-	685	(1,881)	-	-	-	-	(1,196)
Pérdida integral	16(b)	-	-	-	(96)	-	(607,582)	(607,582)	(607,678)
Saldos al 31 de diciembre de 2020		\$ 243,736	361,446	2,935	2,932	24,878	(247,117)	(222,239)	388,810

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 9 de abril de 2021 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de cambios en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 60, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Pérdida del ejercicio	\$ (607,582)	(69,648)
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	596,957	529,984
Costo neto del periodo por beneficios a empleados	2,023	4,113
Efecto de valuación del instrumento financiero derivado	6,492	1,363
Baja a mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo	474	3,701
Bajas de arrendamientos	(13,897)	-
Intereses a cargo, neto	341,952	356,384
Impuestos a la utilidad	<u>(256,684)</u>	<u>(31,473)</u>
Flujos de efectivo generados de actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo y provisiones	69,735	794,424
Cuentas por cobrar, neto	17,146	24,939
Pagos anticipados y almacenes de materiales	3,333	18,896
Proveedores y acreedores	92,381	(84,659)
Anticipo a proveedores	-	11,383
Otras cuentas por pagar y gastos acumulados	52,438	5,314
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	<u>(157,720)</u>	<u>(11,944)</u>
Flujos de efectivo generados por operaciones	77,313	758,353
Beneficios pagados	(318)	(213)
Impuestos pagados	<u>(10,536)</u>	<u>(42,220)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	66,459	715,920
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión:		
Adquisiciones de mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo	(71,130)	(234,438)
Anticipos a proveedores	870	-
Incremento neto en activos intangibles y otros activos	(29,063)	(40,848)
Intereses cobrados	<u>8,483</u>	<u>4,745</u>
Flujos netos de inversión	(90,840)	(270,541)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Préstamos obtenidos	1,239,176	499,419
Intereses pagados	(92,983)	(361,129)
Pago de préstamos	(985,889)	(430,227)
Pago anticipado de coberturas	(7,455)	-
Pago de obligaciones de arrendamientos	(205,353)	(176,092)
Venta de acciones de la reserva de recompra	-	1
Reducción de capital (cancelación de acciones y prima)	685	-
Suscripción de acciones	88,006	-
Recompra de acciones	<u>(1,881)</u>	<u>(14,444)</u>
Flujos netos de efectivo generado por actividades de financiamiento	34,306	(482,472)
Aumento (disminución) neto(a) de efectivo y equivalentes de efectivo	9,925	(37,093)
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	<u>89,389</u>	<u>126,482</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al fin al 31 de diciembre	\$ <u>99,314</u>	<u>89,389</u>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 9 de abril de 2021 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 60, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (Grupo Sports World), fue constituido el 2 de marzo de 2005 en México y comenzó operaciones el 7 de julio del mismo año. Grupo Sports World y subsidiarias, como se describe más adelante, se referirán colectivamente como “la Compañía”. La actividad principal de la Compañía es la operación de clubes deportivos ofreciendo diversos servicios integrales en las áreas deportivas y de recreación con personal altamente capacitado.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía tiene en operación 55 clubes SW y 2 LOAD (Estudios); 39 clubes SW y 2 LOAD se encuentran ubicados en la Ciudad de México y área metropolitana, y 16 clubes SW ubicados en diez estados de la República Mexicana. A la fecha, la Compañía tiene firmados tres acuerdos de operación compartida, los cuales no opera bajo la marca “Sports World” (SW).

Las acciones de Grupo Sports World se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La Compañía tiene un inversionista que mantiene directa e indirectamente un porcentaje importante de la Compañía y participa en las decisiones relevantes de la misma a través de un Fideicomiso.

(2) Base de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento y negocio en marcha

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.

El 9 de abril de 2021, la Dirección de Grupo Sports World representada por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas, autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Negocio en Marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base de negocio en marcha, que asume que la Compañía podrá hacer frente a sus pasivos, incluyendo el pago del préstamo bancario que se menciona en la nota 11.

El brote de la pandemia del COVID-19 y las medidas adoptadas por los gobiernos en países de todo el mundo para mitigar la propagación de este, han tenido un impacto importante en la Compañía. Estas medidas obligaron a la Compañía a cerrar definitivamente 6 de sus clubes deportivos generando un impacto por el reconocimiento de la depreciación acelerada de las mejoras a locales arrendados correspondientes a dichos clubes por \$60,697 y otros temporalmente por un período de 4 a 7 meses durante el año, lo cual generó un impacto negativo en los ingresos de la Compañía, en el desempeño financiero y la posición de liquidez durante el año.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía reconoció una pérdida neta de \$607,582 y el estado de situación financiera muestra un exceso de pasivos circulantes sobre activos circulantes de \$650,602. A esta fecha la Compañía cuenta con \$193,771 en recursos, que comprenden efectivo y equivalentes de efectivo y otros activos de alta liquidez, así como líneas de crédito no utilizadas disponibles a la fecha de autorización de estos estados financieros.

La Compañía ha llevado a cabo una exhaustiva planificación financiera considerando varios escenarios, con el objetivo de estimar situaciones que pudieran afectar el negocio en marcha. Lo anterior con el objetivo de contar con la mayor información posible para la toma de decisiones.

El desempeño financiero y operativo futuro de la Compañía está sujetos a diversos riesgos e incertidumbres, sin embargo, se han implementado diversas acciones que buscan mitigar los riesgos relacionados con el COVID-19 a través de la disposición de líneas de crédito disponibles, recalendarización de pagos, reprogramación de la apertura de nuevos clubes, optimización del CAPEX, implementación de nuevas actividades generadoras de ingresos, contención de gastos de personal, rentas, marketing, gastos operativos, así como automatización de procesos.

Con el objetivo de preservar la solidez financiera y aumentar la posición en efectivo ante la situación que enfrenta la Compañía, se dispusieron en 2020 de las líneas de crédito disponibles, una por \$100,000 y otra por \$130,400. Lo anterior, permitió fortalecer el balance para atravesar esta situación.

La Compañía logró refinanciar toda la deuda bancaria con las instituciones financieras con las que se mantenían líneas de crédito, logrando con ello fortalecer la estructura financiera, beneficiando la liquidez al obtener 9 meses de gracia en intereses, gracia en el pago de capital y aumentando la duración del nuevo crédito, traspasando deuda de corto a largo plazo por \$115,191. Con este refinanciamiento se sustituye el crédito simple "Club Deal" obtenido en mayo 2018, el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$653,300; el crédito simple contratado con Banco Santander en junio 2019 por \$200,000 y la línea de capital de trabajo que mantenía con HSBC por \$100,000 (ver nota 11).

Asimismo, fue lanzada en 2020 la nueva versión de la aplicación Sports World con más de 100 clases pregrabadas, así como rutinas de entrenamiento y planes de nutrición personalizados para el objetivo de cada cliente. Complementariamente, se realizó el lanzamiento de Live Streaming con una programación de más de 200 clases semanales en vivo a través de 5 canales: Wellness, Fitness, Kidz, Load y Live Streaming del día. A partir del mes de julio comenzó a operar este servicio a través de una oferta atractiva tanto para clientes como para el público en general. Combinando el entrenamiento virtual con la disponibilidad de accesorios deportivos se realizó el lanzamiento de Wellness Combo, un producto que combina rutinas de entrenamiento virtual y planes de nutrición con accesorios deportivos como equipo de peso o bicicletas que son enviados al domicilio del cliente.

De la misma forma, la Compañía ha implementado iniciativas tendientes a contener gastos y ganar eficiencia en la estructura de costos, en aspectos como: gastos de personal, rentas, marketing y gastos operativos más allá de la disminución propia de la inactividad. Se llevó a cabo una reducción del personal en todos los niveles de la organización, tanto en Clubes como en Corporativo en 37% buscando en todo momento la máxima conservación de empleos. Se desarrolló la automatización de procesos que permitirán conjuntamente con las medidas anteriores, ganar importantes eficiencias en la estructura de costos de la Compañía en el reinicio de actividades. Todo ello con el propósito de proteger el flujo de caja.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Miles de pesos mexicanos)

Adicionalmente, la Compañía finalizó de forma satisfactoria la suscripción de derechos preferentes para accionistas a través de la colocación de 10.4 millones de acciones, obteniendo recursos por \$83,400 los cuales serán destinados para propósitos corporativos generales.

A futuro, todas las acciones implementadas permitirán mantener las eficiencias más allá del cierre de 2020, permitiendo de esta manera optimizar la gestión aún con el regreso a los niveles normales de actividad.

Finalmente, la reapertura de los clubes se ha dado de forma gradual en la medida que ha sido dispuesto por los organismos de salud y los gobiernos federales y estatales, así también se ha cumplido con los altos estándares sanitarios y protocolos tanto para colaboradores como clientes para fomentar un ambiente limpio y seguro.

Asimismo, a la fecha de este informe, la Compañía ha retomado operaciones en el 100% de sus clubes SW, incluyendo el inicio de operaciones de SW Gran Terraza Coapa.

Aún existe incertidumbre sobre la manera en que la pandemia continuará afectando el negocio de la Compañía. Lo apropiado del uso de la base contable de negocio en marcha depende de los lineamientos establecidos por las autoridades sanitarias y los gobiernos federales y estatales. Sin embargo, con base a los factores antes descritos, la administración tiene una expectativa razonable de que la Compañía puede continuar operando y hacer frente a sus obligaciones.

b) Base de medición

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados y el pasivo para beneficios a empleados, los cuales se registran a su valor razonable al cierre de cada período.

c) Moneda funcional y de informe

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (\$), excepto cuando se indica de otra manera.

d) Empleo de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Los juicios, estimaciones y supuestos de la Compañía se basan en la información histórica y presupuestada, así como en las condiciones económicas regionales y de la industria en la que opera, algún cambio podría afectar adversamente dichas estimaciones. Aunque la Compañía haya realizado estimaciones razonables sobre la resolución final de las incertidumbres subyacentes, no se puede asegurar que el resultado final de los asuntos será coherente con lo que reflejan los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas siguientes a los estados financieros consolidados, se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

- Notas 4(h)i y 9 - Vidas útiles de inmuebles, mobiliario y equipo
- Nota 8 - Estimación para cuentas por cobrar a clientes
- Notas 9, 10 y 12 – Estimaciones sobre deterioro de activos de larga duración
- Notas 4(n) y 15 - Medición de obligaciones laborales
- Notas 4(p) y 16 - Activos por impuestos diferidos

A continuación se incluye información sobre supuestos de incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

- Nota 20-Contingencias

e) **Determinación del valor razonable**

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la medición de los valores razonables tanto de los instrumentos financieros derivados y no derivados.

La Compañía revisa las variables observables significativas y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de proveeduría de precios, para estimar el valor razonable, la Compañía evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas estimaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse. Cuando se estima el valor razonable de un activo o pasivo financiero, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible, e inclusive información proporcionada por sus contrapartes.

El valor razonable se clasifica en distintos niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, que se basa en las variables empleadas en las técnicas de valuación, como se muestra a continuación:

- *Nivel 1:* precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- *Nivel 2:* datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- *Nivel 3:* datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

- Nota 5 – Determinación del valor razonable
- Nota 14 – Instrumentos financieros derivados

(3) Bases de consolidación-

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que ejerce control.

El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo lo que se menciona a continuación:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la consolidación se efectuó con base en los estados financieros individuales auditados, los que se prepararon de acuerdo con las NIIF.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las compañías subsidiarias de la Compañía, todas constituidas bajo las leyes mexicanas, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son las siguientes:

	Tenencia accionaria	Actividad principal
Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V.	99.99%	Operativa
Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	Servicios profesionales

(4) Principales políticas contables-

Las políticas contables siguientes se han aplicado de manera consistente para todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

(a) Bases de consolidación-

(i) Subsidiarias

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.

(ii) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y operaciones entre las compañías subsidiarias de la Compañía, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 1o. de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

(b) Información por segmentos-

Grupo Sports World opera clubes deportivos principalmente en la Ciudad de México y área metropolitana, así como en el interior de la República Mexicana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de la Compañía se realizan por el Comité Ejecutivo en conjunto con los responsables de los clubes, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir.

De acuerdo con estas características antes descritas no se revelan informes de operaciones por segmento.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(c) Moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

(d) Instrumentos financieros-

(i) Reconocimiento y medición inicial

Los activos y pasivos financieros – incluyendo cuentas por cobrar y pagar – se reconocen inicialmente cuando estos activos se originan o se adquieren, o cuando estos pasivos se emiten o asumen, ambos contractualmente.

Los activos financieros y los pasivos financieros (a menos que sea una cuenta por cobrar o por pagar sin un componente de financiamiento significativo) se miden y reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de activos o pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en éste, llevados a través de resultado integral, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión, cuando en lo subsecuente se midan a su costo amortizado. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Una inversión en un instrumento de deuda se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que están representados únicamente por pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (SPPI).

En el reconocimiento inicial de una inversión de capital que no se mantiene para negociar, el Grupo puede optar irrevocablemente por presentar cambios posteriores en el valor razonable de la inversión en OCI. Esta elección se realiza inversión por inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) como se describe anteriormente, son medidos a valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados (ver nota 14). En el reconocimiento inicial, la Compañía puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, como medido a valor razonable con cambios en resultados si, haciéndolo, elimina o reduce significativamente una incongruencia o asimetría de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio –

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel del portafolio, ya que esto es lo que mejor refleja la manera en que se administra el negocio y se entrega la información a la Administración. La información considerada incluye lo que se menciona a continuación:

- las políticas y los objetivos señalados para el portafolio y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Administración se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de tasa de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas, o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento del portafolio y cómo este se informa a la Administración de la Compañía;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el volumen y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de forma consistente con el reconocimiento continuo de los activos por parte de la Compañía.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros: Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses (SPPI)

Para propósitos de esta evaluación, el monto del "principal" se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El "interés" se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente, durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos básicos de los préstamos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal e intereses (SPPI), la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar la oportunidad o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al hacer esta evaluación, la Compañía toma en cuenta:

- eventos contingentes que cambiarían el importe o la oportunidad de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la tasa del cupón, incluyendo las características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Compañía a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características de “sin recurso”).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal e intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para el termino anticipado del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima significativo de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por termino anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

(ii) **Activos financieros: Medición posterior y ganancias y pérdidas**

<i>Activos financieros</i>	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluidos los ingresos por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
<i>Activos financieros al costo amortizado.</i>	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
<i>Inversión en un instrumento de deuda</i>	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Los ingresos por intereses calculados utilizando el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI. En la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a resultados.
<i>Inversión de capital</i>	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados, a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI y nunca se reclasifican a resultados

Pasivos financieros: Clasificación, medición posterior, ganancias y pérdidas

En el caso de los pasivos financieros, estos se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se miden a su costo amortizado. Los pasivos financieros provenientes de la contratación o emisión de instrumentos financieros de deuda se reconocen inicialmente al valor de la obligación que representan (a su valor razonable) y se remedirán subsecuentemente bajo el método de costo amortizado devengado a través de la tasa de interés efectiva, donde los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión, se amortizan a través de la tasa de interés efectiva. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(iii) Baja de cuentas

Activos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

La Compañía participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera, pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos financieros transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no son dados de baja en cuentas.

Pasivos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Compañía también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones a valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo los activos distintos de efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

(iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Compañía tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(v) Instrumentos financieros derivados

Instrumentos financieros derivados

La Compañía mantuvo hasta el 27 de agosto de 2020 instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en tasas de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal, y registrados de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente a valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos a valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Compañía designa ciertos derivados tales como Swaps como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones pronosticadas altamente probables que surgen de cambios en tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al inicio de las relaciones de cobertura designadas, la Compañía documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para llevar a cabo la cobertura. La Compañía también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Valuación de cobertura de flujos de efectivo

La valuación de cobertura de flujos de efectivo incluye la porción efectiva del cambio acumulado neto en el valor razonable de los instrumentos de cobertura usados en coberturas de flujo de efectivo pendientes de reconocimiento posterior en resultados o directamente incluido en los costos iniciales de otros valores de activos o pasivos no financieros.

Costo de cobertura

El costo de cobertura refleja la ganancia o pérdida en la parte excluida del instrumento de cobertura designado que se relaciona con los contratos swaps. Se reconoce inicialmente en otros resultados integrales y se contabiliza de manera similar a las ganancias o pérdidas en la valuación de cobertura de flujos de efectivo.

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en el rubro de valuación de cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otros resultados integrales se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía designa solo el cambio en el valor razonable del elemento spot swap de tasa de interés, como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento swap ("spread de base") se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en un rubro denominado costos de cobertura dentro del capital contable.

Cuando la transacción pronosticada cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones pronosticadas cubiertas, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectarán el resultado.

Una relación de cobertura debe descontinuarse prospectivamente cuando deja de cumplir con los criterios para reconocer una relación de cobertura, esto incluye cuando el instrumento de cobertura se vende, expira, se rescinde o se ejerce, así como después de que se ha considerado o llevado a cabo cualquier reequilibrio en la relación de cobertura y la relación de cobertura resulta ser no efectiva o no cumple con el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura permanece en el capital contable hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica a resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Coberturas de inversión neta en una operación extranjera

Cuando un instrumento financiero derivado o un instrumento financiero por pagar es designado como el instrumento de cobertura de una inversión neta en una subsidiaria en el extranjero, se determina una partida monetaria por cobrar o por pagar que se reconoce como parte de la inversión neta. La porción de la utilidad o pérdida del instrumento de cobertura que representa una cobertura efectiva, se reconoce en otros resultados integrales, en el efecto acumulado por conversión; y la porción inefectiva debe ser reconocida en la utilidad o pérdida neta. El monto que se ha incluido en otros resultados integrales debe ser reciclado a la utilidad o pérdida neta del periodo en el caso de una disposición parcial o total de la operación extranjera, junto con el efecto acumulado por conversión de la inversión neta alojado en otros resultados integrales.

Instrumentos financieros compuestos

El componente pasivo de un instrumento financiero compuesto es reconocido inicialmente a valor razonable de un pasivo similar que no tenga una opción de conversión de capital contable. El componente de capital contable es reconocido inicialmente por la diferencia entre el valor razonable del instrumento financiero compuesto como un todo, y el valor razonable del componente pasivo. Los costos de transacción directamente atribuibles son asignados a los componentes de pasivo y de capital contable en proporción a sus importes en libros iniciales.

Después del reconocimiento inicial, el componente de pasivo de los instrumentos financieros compuestos es medido al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El componente de capital contable de los instrumentos financieros compuestos no se revalúa después del reconocimiento inicial. Los intereses relacionados con un pasivo financiero son reconocidos en resultados. En la conversión en el momento del vencimiento, el pasivo financiero es reclasificado a capital contable y no se reconocen ganancias o pérdidas.

(e) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, rentas, licencias, servicios y seguros, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o periodo en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas. Cuando se tienen derechos y obligaciones derivados del mismo contrato, los saldos se presentan netos.

(f) Impuestos por recuperar-

Los impuestos por recuperar incluyen principalmente Impuesto al Valor Agregado por recuperar e Impuesto Sobre la Renta por recuperar.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(g) Almacén de materiales-

El almacén se integra principalmente por insumos para la operación de los clubes, uniformes que el personal utiliza en los clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del período en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de primeras entradas primeras salidas.

(h) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso y mobiliario y equipo-

(i) Reconocimiento y medición

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de "otros ingresos y gastos" en el resultado del ejercicio.

(ii) Costos subsecuentes

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

(ii) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

Las tasas de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

	Tasa anual
Mejoras a locales arrendados	5% al 20%
Equipo de gimnasio	12%, 20% y 50%
Equipo de audio y video	40%
Equipo de cómputo	40%
Equipo de transporte	25%
Mobiliario y equipo de oficina y para club	20%
Maquinaria	10%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el gasto por mantenimiento fue de \$42,937 y \$38,928, respectivamente y se incluyen en otros gastos en el estado consolidado de utilidad integral.

La Compañía reconoce en los resultados del ejercicio, el saldo pendiente por depreciar de los activos y mejoras a locales arrendados que se dan de baja derivado del cierre de clubes, en el ejercicio en que ocurre.

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

(iii) Anticipos a proveedores

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

(i) Activos intangibles-

Estos activos representan erogaciones que dan origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos. Los costos de investigación, así como las erogaciones en fase de desarrollo que no cumplen con dichos requisitos, se registran en resultados consolidados en el ejercicio en que se incurren.

La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida útil indefinida y activos con vida útil definida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

(i) Activos de vida útil definida

Corresponden principalmente a costos erogados en la fase de desarrollo de sistemas de información integral, licencias por el uso de suelo, el derecho para explotar ciertos productos y/o programas deportivos, además de los derechos de uso de la marca "Sports World", los cuales se registran a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro. La Compañía realiza el análisis de deterioro trimestralmente para los reportes a la Bolsa Mexicana de Valores.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(ii) Erogaciones subsecuentes

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

(iii) Amortización

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como se muestra a continuación:

- | | |
|--|-------------|
| • Otros activos intangibles y derechos | 2 a 10 años |
| • Sistemas de información integral | 3 años |

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

(j) Depósitos en garantía-

Los depósitos en garantía pagados son por el arrendamiento de inmuebles, que se registran al valor del efectivo dado en garantía y que se estima recuperar al final del contrato de arrendamiento.

(k) Arrendamientos-

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un contrato de arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado, la Compañía utiliza la definición de arrendamiento de la IFRS-16.

Al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento o servicio sobre la base de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha elegido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento, como un solo componente de arrendamiento.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Compañía ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que los de propiedades y equipo. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si corresponde, y se ajusta por ciertas nuevas valuaciones del pasivo por arrendamiento como cambios en el monto de la renta por ajuste de inflación.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Generalmente, la Compañía usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

La Compañía determina su tasa incremental de financiamiento obteniendo tasas de interés de varias fuentes de financiamiento externo y realiza ciertos ajustes para reflejar los términos del arrendamiento (como plazo del arrendamiento y moneda en que se encuentran denominados los pagos) y el tipo de activo arrendado.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la valuación del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

- pagos fijos, incluidos los pagos en sustancia fijos;
- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente valuados utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio;
- importes que se espera pagar bajo una garantía de valor residual; y
- el precio de ejercicio bajo una opción de compra que la Compañía está razonablemente segura de ejercer, los pagos de arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía está razonablemente segura de ejercer una opción de extensión y las sanciones por la terminación anticipada de un arrendamiento a menos que la Compañía esté razonablemente segura de no terminar antes de tiempo.

El pasivo por arrendamiento se valúa al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se vuelve a valorar cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la Compañía, del monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, extensión o terminación o si hay un pago en sustancia fijo de arrendamiento modificado. Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a valorar de esta manera, se realiza un ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Compañía presenta activos de derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedad de inversión en activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento en el estado de situación financiera.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(l) Crédito mercantil-

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de un negocio donde se obtiene control, se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro al cierre del periodo por el que se informa y cuando se presenten indicios de deterioro.

(m) Deterioro-

Instrumentos financieros y activos del contrato

La Compañía reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado;
- las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales; y
- los activos del contrato

La Compañía mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide como el importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de los estados financieros; y
- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Compañía, sin un recurso por parte de la Compañía tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando la Compañía tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

La Compañía considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de "grado de inversión".

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses). El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Compañía está expuesta al riesgo de crédito.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las probabilidades de incumplimiento y severidad de la pérdida se basan en la experiencia de pérdida crediticia real de los últimos años. Éstas son multiplicadas por factores de riesgo para reflejar las diferencias entre las condiciones económicas durante el período en el que se han reunido los datos históricos, las condiciones actuales y la visión de la Compañía de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar.

Activos financieros con deterioro crediticio

A la fecha de los estados financieros consolidados, la Compañía evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelantos por parte de la Compañía en términos que ésta no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, la estimación de pérdida debe reconocerse antes de incorporar el cambio en su valor razonable, con cargo en resultados, reconociéndose en otros resultados integrales.

Castigos

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes considerados socios individuales, normalmente la Compañía tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene un vencimiento de 180 días, basada en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. Para los clientes corporativos, la Compañía realiza una evaluación individual con respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Compañía para la recuperación de los importes adeudados.

(n) Beneficios a empleados-

(i) Beneficios a empleados a largo plazo

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el periodo en que surgen.

(ii) Beneficios a empleados por terminación y retiro

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 (doce) meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en el que ocurren. Las remediciones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los costos por beneficios definidos se clasifican de la manera que se muestra a continuación:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediciones.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando reconoce los costos de reestructuración relacionados.

(iii) Beneficios a empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por beneficios que corresponda a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad, planes de bonos en efectivo o reparto de utilidades en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

(iv) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos e insumos de operación en el estado consolidado de utilidad integral.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente a partir del 1o. de enero de 2014.

(v) Pagos basados en acciones

Hasta el 31 de diciembre de 2017 la Compañía estableció un programa de pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a ciertos empleados, reconociendo un gasto de operación en los estados consolidados de utilidad integral y un aumento en el capital contable, durante el periodo de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados.

Las características de este plan establecen que se otorgaran acciones netas de retención de impuestos a los ejecutivos que cumplan con el criterio de adjudicación de permanecer en forma ininterrumpida en la Compañía durante las fechas de adjudicación del plan, tal y como se indica en la nota 17(b).

(o) Provisiones-

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(p) Impuestos a la utilidad-

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en los otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos a la utilidad por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos a la utilidad diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Los impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

(q) Capital social-

(i) Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

(ii) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(r) Ingresos-

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Compañía reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre servicios al cliente.

La tabla que se muestra a continuación provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos:

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15
Membresías	El cliente obtiene la propiedad del producto de membresías cuando es entregado el derecho de uso a los socios. Las membresías son pagaderas de manera inmediata. No existen devoluciones o descuentos con respecto a los ingresos relacionados con la venta de membresías.	Los ingresos relacionados con la venta de membresías se reconocen cuando se han entregado y ha sido pagadas, así como aceptado por el cliente las obligaciones y restricciones sobre la misma. Cuando los ingresos por membresías son pagados por anticipado los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.
Cuotas de mantenimiento	Los socios obtienen el derecho de utilizar los clubes deportivos en el momento en que cubren en su totalidad las cuotas de mantenimiento, ya sea de manera mensual o anticipada	Los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se prestan los servicios. El grado de terminación para determinar el importe de los ingresos a reconocer se evalúa sobre la base de inspecciones de los trabajos ejecutados. Las cuotas de mantenimiento pagadas por anticipado (anualidades) se reconocen inicialmente como ingresos diferidos. Los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.
Servicio de programas deportivos	Los socios obtienen el derecho de gozar los programas deportivos ofrecidos en el momento de solicitud y pago de los mismos.	Los ingresos por programas deportivos son reconocidos durante el periodo de duración del mismo conforme se van devengando los servicios, el cual es de tres meses.
Servicios de clase personal, cuota de invitados, reactivación y curso de verano	Los socios e invitados tienen el derecho de gozar de clases personales, instalaciones de los clubes deportivos y curso de verano en el momento en que los mismos son pagados por los socios y las condiciones de los mismos son aceptadas. Los socios tienen el derecho de volver a utilizar las instalaciones deportivas en el momento que realiza el pago de la reactivación.	Los ingresos por clase personal, cuota de invitados, reactivación y curso de verano son reconocidos en el momento que los mismos son solicitados y pagados por los clientes. Los ingresos por reactivaciones son reconocidos en resultados en el momento que las mismas son pagadas por los socios.

(s) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de utilidad integral.

(t) Utilidad por acción-

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen (nota 18).

(u) Transacciones con partes relacionadas-

(i) Compensaciones y prestaciones a funcionarios

El monto total de las compensaciones pagadas por la Compañía a sus principales consejeros y funcionarios por el ejercicio social concluido al 31 de diciembre de 2020 y 2019, fue aproximadamente de \$28,895 y \$36,675, respectivamente. Esta cantidad incluye los emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Compañía por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios pagados a sus funcionarios principales.

La Compañía continuamente revisa los sueldos y bonos a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación en el mercado.

(v) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2020, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados, por considerar que no tienen un efecto en los mismos.

- Modificaciones a Referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF.
- Definición de Material (Modificaciones a la NIC 1 y NIIF 8).
- Reforma de la tasa de interés de referencia (Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)

Próximos requerimientos

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2020, y que están disponibles para su adopción anticipada:

- Reforma de la tasa de interés de referencia – Fase 2 (Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16). Vigente a partir del 1o. de enero de 2021

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- *Contratos Onerosos – Costo de cumplimiento de un contrato (Modificaciones a la NIC 37)*. Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- *Mejoras Anuales a las Normas NIIF, Ciclo 2018 – 2020*. Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- *Propiedades, planta y equipo: Importes obtenidos con anterioridad al uso previsto (Modificaciones a la NIC 16)*. Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- *Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a la NIIF 3)*. Vigente a partir del 1o. de enero de 2022
- *Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes (Modificación a la NIC 1)*. Vigente a partir del 1o. de enero de 2023

El Grupo no planea adoptar las normas que se describen anteriormente de forma anticipada.

(5) Determinación de valor razonable-

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se muestran a continuación:

(a) Inversiones temporales

El costo amortizado de las inversiones en valores se determina considerando su cotización de compraventa al cierre en la fecha de reporte, todos los valores de mercado son de nivel 1 en la terminología de la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Revelaciones”.

(b) Cuentas por cobrar

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. Se estima que el valor de libros de cuentas por cobrar a corto plazo no difiere de forma significativa de su valor de mercado son de nivel 1.

(c) Pasivos financieros no derivados

La determinación del valor razonable de los pasivos financieros para los cuales no existen precios de mercado observables requiere el uso de metodologías de valuación según se describe en la nota 2(e).

Las metodologías de valuación incluyen modelos de valor presente y flujos estimados de efectivo, descontados, y comparaciones con instrumentos similares para los cuales existen precios de mercado observables y otros modelos de valuación.

- El nivel de bursatilidad de la acción de la Compañía en la BMV.
- Instrumentos de deuda que cotizan en la BMV, cuyos emisores son similares a la Compañía en cuanto al nivel de bursatilidad de las acciones que han emitido.

No obstante, la valuación realizada conforme al nivel 2 no ha tenido un impacto significativo sobre las mediciones del valor razonable de los pasivos financieros de la Compañía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(d) Pago basado en acciones

Durante 2020 se realizaron pagos con acciones a ciertos empleados de la Compañía como se menciona en la nota 17(b), para compensar algunos adeudos que se tenían. Durante 2019, no existieron pagos basados en acciones.

(e) Instrumentos financieros derivados

La Compañía contaba con una posición de dos operaciones de un intercambio de flujos de tasas de interés en moneda nacional, conocidas como "Swaps" que no incorporan componente de opcionalidad. Estas operaciones se encontraban denominadas en pesos y se encuentran de igual forma referenciadas a la TIIE. A partir de estas operaciones intercambia el perfil de la tasa TIIE asociada al pasivo por un nivel de tasa fija. Estas operaciones se valoraron mientras estuvieron vigentes durante los ejercicios 2020 y 2019, a partir del modelo estándar para swaps de tasas de interés.

El cuadro siguiente muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros categorizados en el nivel 2 de la jerarquía de valor razonable:

Instrumentos financieros medidos a valor razonable

Tipo	Técnica de valuación	Insumos significativos no observables
Swaps de tasas de interés	Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados	No aplica

Clasificaciones contables y valor razonable

Los siguientes análisis muestran el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen. No se incluye la información del valor razonable del activo o pasivo no financiero no medido a valor razonable si el valor en libros y el valor razonable son razonablemente cercanos, particularmente para la categoría de "efectivo y equivalentes de efectivo".

	Nota	Valor en libros	Clasificados a valor razonable	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos (pasivos) financieros medidos a valor razonable								
Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE al 31 de diciembre de:								
2020	-	-	-	-	-	-	-	-
2019	14	-	(963)	(963)	-	(963)	-	(963)

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Durante la vigencia de las operaciones con instrumentos financieros derivados, la valuación fue realizada por la Compañía de manera conjunta con un tercero independiente, al cual se le proporcionó la valuación de valor razonable (mark to market) determinado por la institución financiera que se tiene como contraparte. El tercero independiente, pudo haber presentado un análisis prospectivo de efectividad de la cobertura en caso de que se hubiera pretendido designar a las operaciones con este propósito. Los asesores utilizaron métodos de uso común para la determinación de la efectividad de las coberturas de forma trimestral.

(6) Administración de riesgos financieros-

La Compañía se encuentra expuesta a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado
- riesgo cambiario
- riesgo de tasa de interés
- riesgo operativo

El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía mediante capacitación, sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

(a) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si un socio o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar, y efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

Los importes de los activos financieros y contractuales representan la exposición crediticia máxima.

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros y contractuales reconocidas en el estado de resultados fueron las siguientes:

	2020	2019
Deterioro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	\$ 16,979	2,156

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(i) Cuentas por cobrar

La exposición de la Compañía al riesgo crediticio es influenciada principalmente por las características de cada cliente. Sin embargo, la Administración también toma en cuenta factores que podrían influenciar el riesgo crediticio de la base de datos de sus clientes, incluyendo el riesgo asociado a la industria y al país en el que operan los clientes.

La administración de la Compañía ha establecido una política de crédito en la cual se analiza individualmente cada cliente nuevo en cuanto a su solvencia antes de que se den los términos y condiciones estándar de pago y entrega. La revisión de la administración incluye calificaciones externas, si se encuentran disponibles, estados financieros, información de la agencia de crédito, información de la industria y en algunos casos referencias bancarias. Los límites de venta se establecen por cliente y son revisados periódicamente. Cualquier venta que exceda dicho límite requiere ser aprobado por la administración de la Compañía.

La Compañía limita su exposición crediticia en cuentas por cobrar al establecer un periodo de pago máximo de un mes.

Se ha tenido negocios por más de cuatro años con más del 85% de la cartera de clientes del Grupo, y ninguno de los saldos de estos clientes ha sido cancelado o tiene problemas de crédito a la fecha de este reporte. En el seguimiento del riesgo de crédito de los clientes, estos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, en las que se incluyen si son personas físicas o morales, historial comercial con la Compañía y la existencia de problemas financieros anteriores.

Las siguientes tablas contienen información acerca de la exposición al riesgo crediticio de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Antigüedad de cartera	Importe bruto	% de incumplimiento	Cartera con riesgo de crédito	% de severidad de la pérdida	Estimación de la pérdida
Al Corriente	4,941	5%	247	10%	25
Entre 31 y 60 días	1,794	5%	90	10%	9
Entre 31 y 60 días	210	30%	63	40%	25
61 y 120 días	3,829	5%	191	10%	19
61 y 120 días	761	30%	228	40%	91
120 y posteriores	5,011	5%	251	10%	25
120 y posteriores	447	15%	67	20%	14
120 y posteriores	14,683	30%	4,405	40%	1,762
120 y posteriores	16,464	100%	16,464	100%	16,464
Usuarios y concesionarios	48,140		22,006		18,434
Deudores diversos (a)	998	100%	998	68%	679
	49,138		23,004		19,113

(a) El importe corresponde a una demanda que se tiene contra un proveedor por robo de mercancía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Antigüedad de cartera	Importe bruto	% de incumplimiento	Cartera con riesgo de crédito	% de severidad de la pérdida	Estimación de la pérdida
Al Corriente	14,943	5%	747	10%	75
Al Corriente	10	15%	2	20%	1
Entre 31 y 60 días	5,638	5%	282	10%	28
Entre 31 y 60 días	10	15%	2	20%	-
Entre 31 y 60 días	50	30%	15	40%	6
61 y 120 días	11,116	5%	556	10%	56
61 y 120 días	20	15%	3	20%	1
120 y posteriores	26,155	5%	1,308	10%	131
120 y posteriores	2,956	15%	443	20%	89
120 y posteriores	8,788	30%	2,636	40%	1,054
120 y posteriores	5,173	100%	5,173	100%	5,173
Usuarios y concesionarios	74,859		11,167		6,614

Las tasas de pérdida están basadas en la pérdida crediticia real durante los últimos tres años. Dichas tasas se multiplican por factores que reflejan las diferencias entre las condiciones económicas durante el periodo del cual se tomaron los datos, condiciones actuales y la visión de la Compañía acerca de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

El movimiento en la provisión por deterioro con respecto a las cuentas comerciales por cobrar y los activos contractuales durante el año fue el siguiente:

	2020	2019
Saldo al 1o. de enero	\$ 7,112	6,956
Incrementos a la reserva	16,979	156
Aplicaciones a la reserva	(4,978)	-
Saldo al 31 de diciembre	\$ 19,113	7,112

La Compañía está monitoreando el ambiente económico en respuesta a la pandemia del COVID-19 y está tomando medidas para limitar su exposición a los clientes que han sido gravemente afectados. En 2020, el incremento observado en la provisión de deterioro de las cuentas comerciales por cobrar y los activos contractuales, se concentró principalmente en los concesionarios, patrocinios y convenios corporativos, ya que de acuerdo con la experiencia de la Compañía, la pandemia del COVID-19 ha tenido un mayor impacto para este tipo de clientes.

(ii) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en valores líquidos y contrapartes con bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que la Compañía solamente ha invertido en valores con altas calificaciones crediticias, la Administración no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(iii) Instrumentos financieros derivados

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito. La Compañía no presenta una exposición significativa al riesgo de crédito por el uso de instrumentos financieros derivados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

Los instrumentos derivados han sido pactados con una contraparte calificada entre el rango AA- y AAA por Standard & Poors, situación que mitiga la exposición al riesgo de crédito.

(b) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de capital de trabajo, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

Las medidas adoptadas por la Compañía para responder a los riesgos de liquidez futuros surgidos a partir de la pandemia del COVID-19 y el impacto de esas medidas en los estados financieros consolidados se describen en la nota 2 a).

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados:

	31 de diciembre	
	2020	2019
Pasivos financieros:		
Proveedores y acreedores	\$ 170,125	77,744
Documentos por pagar a bancos a 1 año	30,937	68,675
Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años	480,301	473,597
Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años	476,112	197,328
Arrendamiento a 1 año	458,776	472,348
Arrendamiento entre 2 y 3 años	938,688	1,010,261
Arrendamiento mayor a 3 años	874,526	986,866
Total	\$ 3,429,465	3,286,819
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 99,314	89,389
Cuentas por cobrar, neto	41,907	78,851
Activos por derecho de uso	1,846,867	2,373,184
Total	1,988,088	2,541,424
Neto	\$ 1,441,377	745,395

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación, se exponen por vencimiento, los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

	Valor en libros	Flujos contractuales	6 meses	6-12 meses	1-2 años	2-5 años
Activos (pasivos) financieros por derivados						
Swaps de tasas de interés con CAP en la tasa TIE al 31 de diciembre de:						
2020	-	-	-	-	-	-
2019	(963)	(1,105)	(718)	(243)	(133)	(11)

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

(c) Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de activos, puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

La Compañía adquirió derivados con el objeto de mitigar su exposición al riesgo de mercado, generada por los pasivos financieros contratados a una tasa variable.

(d) Riesgo cambiario-

La Compañía se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de dólares a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa se muestran a continuación:

	Miles de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de	
	2020	2019
Activos	168	251
Pasivos	(56)	(112)
Posición corta	112	139

El tipo de cambio en relación con el dólar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue de \$19.95 y \$18.84, respectivamente.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Análisis de sensibilidad-

Un fortalecimiento del peso mexicano, como se indica a continuación, frente al dólar americano al 31 de diciembre de 2020 y 2019 hubiera aumentado (disminuido) la utilidad neta en los montos que se muestran a continuación:

Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio peso-dólar que el Grupo considera serán razonablemente posibles al cierre del período que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés, permanecen constantes.

	2020	Resultados
USD (0.5% de fortalecimiento)	\$	6
	2019	
USD (1.1% de fortalecimiento)	\$	3

Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar americano al 31 de diciembre de 2020 y 2019, habría tenido el mismo efecto, pero en sentido opuesto, en las monedas anteriores, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

Al 31 de diciembre de 2020, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

(e) Riesgo de tasa de interés-

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en los intereses que paga por la línea de crédito que tiene con Arrendadora Actinver, Institución de Banca Múltiple (Santander) a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más una sobretasa de tres punto ocho (3.8) y tres punto tres (3.3) puntos porcentuales y con HSBC México, S. A. a TIIE más una sobre tasa de tres punto ocho (3.8) y tres punto tres (3.3) puntos porcentuales. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. La Compañía informa internamente al Consejo de Administración sobre la exposición al riesgo en las tasas de interés.

La Compañía ha contratado estos instrumentos derivados con la finalidad de realizar una cobertura económica, por el riesgo asociado a la tasa de interés de los pasivos financiero que mantiene con su contraparte Santander, sin embargo, estos instrumentos no han sido designados formalmente de cobertura por la Compañía, situación que podrán ser evaluados en el corto plazo.

Swap tasa de interés	Operación 1	Operación 2
Institución bancaria	Banco Santander (México), S.A.	Actinver Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Grupo Financiero Actinver
Nocional y moneda	\$69,600	\$80,000
Objeto de cobertura	Cobertura económica al pasivo financiero con que cuenta la emisora	Cobertura económica al pasivo financiero con que cuenta la emisora
Fecha de inicio	22-09-2019	23-08-2019
Fecha de vencimiento	31-05-2024	31-10-2022
Tasa pactada	6.86%	6.86%
Fecha de vencimiento anticipada	27-08-2020	27-08-2020
Monto a liquidar	\$3,330	\$4,125
Fecha de liquidación	31-08-2020	31-08-2020

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Terminación anticipada

Con fecha 27 de agosto del 2020, la Compañía acordó con las instituciones bancarias, la terminación anticipada de las operaciones con instrumentos financieros derivados. El efecto neto en resultados durante el ejercicio 2020 por la valuación de los instrumentos financieros derivados fue de \$6,492.

Exposición al riesgo de tasas de interés

El perfil de tasas de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan intereses se define como sigue:

Miles de pesos	Monto Nominal 2019
Instrumentos a tasa variable:	
Pasivos financieros	\$ (162,933)
Efecto del swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	(963)
	\$ (163,896)

Durante el cuarto trimestre de 2019, el efecto en resultados por la valuación de los instrumentos financieros derivados fue de un decremento en el valor por \$357. Este efecto se refiere a las dos operaciones "swaps bonificados".

Durante 2019 no se presentaron vencimientos en operaciones con instrumentos financieros derivados. Para las operaciones swaps vigentes no han sido contempladas llamadas de margen. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía no ha presentado incumplimientos en las obligaciones referidas a este tipo de operaciones

(f) **Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable-**

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en la tasa TIIE referenciada en los préstamos bancarios y en las operaciones de instrumentos derivados vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total sostenida en tasas variables, y de los instrumentos derivados que ha contratado para llevar a cabo una cobertura económica. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año.

Si las tasas de interés TIIE hubieran tenido una variación de 100 y 200 puntos base (pb), hacia arriba y hacia abajo en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el efecto de valuación se habría incrementado (disminuido) en los montos mostrados a continuación:

31 de diciembre de 2019	Resultados, 100 pb		Resultados, 200 pb	
	Incremento	Decremento	Incremento	Decremento
Swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	2	(4)	6	(8)

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(g) Riesgo operativo-

El riesgo operativo es el riesgo de obtener una pérdida directa o indirecta derivada de diferentes causas relacionadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la Compañía, y de factores externos distintos a los riesgos de crédito, mercado y liquidez, como son los derivados de requerimientos legales y normativos y normas generalmente aceptadas de gobierno corporativo. El riesgo operativo surge de todas las operaciones de la Compañía.

La política de la Compañía es administrar el riesgo operativo a fin de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la Compañía con efectividad general en los costos y evitar procedimientos de control que limiten la iniciativa y creatividad.

La responsabilidad del desarrollo e implantación de controles para cubrir el riesgo operativo, se asigna a la alta administración de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está enfocada al desarrollo de políticas para la administración del riesgo operativo de la Compañía, en las siguientes áreas:

- Segregación apropiada de funciones, incluyendo la autorización independiente de transacciones.
- Conciliación y monitoreo de transacciones.
- Cumplimiento de requerimientos normativos y legales.
- Documentación de controles y procedimientos.
- Evaluación periódica de los riesgos operativos que se enfrentan, y la suficiencia de los controles y procedimientos para atender los riesgos identificados.
- Requerimientos de informe de pérdidas de operación y medidas correctivas propuestas.
- Desarrollo de planes de contingencia.
- Capacitación y desarrollo profesional.
- Normas de ética y negocios.
- Mitigación de riesgos, incluyendo contratación de seguros cuando sea eficaz.

El cumplimiento de las políticas de la Compañía es monitoreado por la Dirección de la Compañía.

(h) Administración del riesgo de capital-

La política del Consejo de Administración de la Compañía es mantener una base de capital sólida a fin de mantener la confianza en la Compañía de los inversionistas, acreedores y mercado y para sustentar el desarrollo futuro del negocio.

El objetivo del Consejo de Administración es que los gerentes, subdirectores y directores de la Compañía posean un porcentaje de las acciones ordinarias de la Compañía.

Periódicamente la Compañía compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Algunas acciones se destinan para el programa de pagos basados en acciones de la Compañía.

Las decisiones son tomadas por el Consejo de Administración sobre la base de evaluar cada operación en específico. Durante el periodo, no hubo cambios en enfoque a las políticas de la Compañía en la administración del capital.

Como parte de las obligaciones de hacer con Santander, Actinver y HSBC, respectivamente, la Compañía está obligada a mantener un capital contable consolidado mínimo de \$550,000 (excluyendo los efectos de la NIIF 16 en el cálculo de dicha obligación); de no cumplirse, el Banco estará en el derecho de dar por terminado anticipadamente los contratos que amparan las líneas de crédito.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El Consejo de Administración busca mantener el equilibrio entre los mayores rendimientos que pudieran alcanzarse con mayores niveles de préstamos y las ventajas y seguridad que brinda una sólida posición de capital.

La Administración de la Compañía revisa periódicamente la deuda por arrendamiento y préstamos bancarios con costo financiero y su relación con el EBITDA (utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, intereses y fluctuaciones cambiarias), al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

El índice de endeudamiento es la relación del EBITDA con la deuda con costo financiero y resulta de dividir el costo de deuda con costo financiero entre el EBITDA.

El índice de cobertura de intereses es la relación del gasto por intereses y el EBITDA y resulta de dividir el EBITDA entre el gasto por intereses.

El índice de endeudamiento neto al cierre del periodo que se informa es como sigue:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Deuda con costo financiero	\$ 3,259,340	3,203,538
Pérdida del ejercicio	(607,582)	(69,648)
Depreciación y amortización	596,957	529,984
Costo financiero, neto	344,460	358,866
Ingreso por impuestos a la utilidad	(256,684)	(31,473)
EBITDA	\$ 77,151	787,729
Índice de endeudamiento	42.25	4.06
EBITDA	\$ 77,151	787,729
Gasto por intereses	350,435	361,129
Índice de cobertura de intereses	0.22	2.18

(7) Efectivo y equivalentes de efectivo

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Efectivo	\$ 67,114	32,806
Inversiones temporales (1)	32,200	56,583
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 99,314	89,389

(1) Las inversiones son a corto plazo y con riesgo bajo.

(8) Cuentas por cobrar-

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Usuarios y concesionarios	\$ 48,140	74,859
Deudores diversos	12,880	11,104
	61,020	85,963
Menos estimación para cuentas incobrables	19,113	7,112
	\$ 41,907	78,851

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El comportamiento de la reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2020 y 2019 tuvo los movimientos que se muestran a continuación:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Saldo inicial	\$ 7,112	6,956
Incrementos reconocidos en resultados	16,979	156
Aplicaciones a la reserva	(4,978)	-
Saldo final	\$ 19,113	7,112

(9) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo-

El movimiento de las mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

	Saldo al		Bajas	Bajas		Saldo al
	1o. de	Adiciones	sin	con	Reclasificación	31 de
	enero 2020	directas	venta	venta	(nota 12)	diciembre
						2020
<u>Inversión:</u>						
Mejoras a locales arrendados	\$ 1,712,602	-	(151,549)	-	-	1,561,053
Equipo de gimnasio	503,440	11,132	(8,890)	(474)	-	505,208
Equipo de audio y video	33,016	303	(701)	-	-	32,618
Equipo de club	77,838	2,196	(1,269)	-	-	78,765
Equipo de cómputo	69,593	2,143	(2,113)	-	-	69,623
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	110,743	4,179	(176)	-	-	114,746
Equipo de oficina	822	-	(1)	-	-	821
Construcciones en proceso	(a) 73,423	51,177	-	-	-	124,600
Total inversión	2,582,089	71,130	(164,699)	(474)	-	2,488,046
<u>Depreciación:</u>						
Mejoras a locales arrendados	624,587	152,943	(92,982)	-	(1,716)	682,832
Equipo de gimnasio	281,000	50,797	(8,785)	-	-	323,012
Equipo de audio y video	27,889	3,066	(664)	-	-	30,291
Equipo de club	56,302	7,607	(749)	-	-	63,160
Equipo de cómputo	58,428	7,262	(680)	-	-	65,010
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	57,124	10,344	(142)	-	-	67,326
Equipo de oficina	404	128	-	-	-	532
Total depreciación acumulada	1,106,346	232,147	(104,002)	-	(1,716)	1,232,775
Inversión neta	1,475,743	(161,017)	(60,697)	(474)	1,716	1,255,271
Anticipos a proveedores	10,931	-	(870)	-	-	10,061
	\$ 1,486,674	(161,017)	(61,567)	(474)	1,716	1,265,332

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- (a) La Compañía está en proceso de construcción de tres clubes nuevos, por lo que el desembolso de efectivo estimado para su conclusión, así como las mejoras necesarias para que los clubes existentes se encuentren en condiciones de operación es de \$66,654. Al 31 de diciembre de 2020 se han incurrido en \$31,148.

	Saldo al 1o. de enero 2019	Adiciones directas	Bajas sin venta	Reclasificación (nota 12)	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre 2019
<u>Inversión:</u>						
Mejoras a locales arrendados	\$ 1,592,886	-	-	(42,722)	162,438	1,712,602
Equipo de gimnasio	477,652	39,323	(13,535)	-	-	503,440
Equipo de audio y video	29,124	5,614	(1,722)	-	-	33,016
Equipo de club	66,912	11,804	(878)	-	-	77,838
Equipo de cómputo	60,093	9,925	(425)	-	-	69,593
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	93,017	19,252	(1,526)	-	-	110,743
Equipo de Oficina	3,430	26	(2,634)	-	-	822
Construcciones en proceso	87,367	148,494	-	-	(162,438)	73,423
Total inversión	2,411,093	234,438	(20,720)	(42,722)	-	2,582,089
<u>Depreciación:</u>						
Mejoras a locales arrendados	519,014	135,003	-	(29,430)	-	624,587
Equipo de gimnasio	236,791	55,172	(10,963)	-	-	281,000
Equipo de audio y video	26,310	3,183	(1,604)	-	-	27,889
Equipo de club	49,287	7,849	(834)	-	-	56,302
Equipo de cómputo	49,487	9,243	(302)	-	-	58,428
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	48,193	9,626	(695)	-	-	57,124
Equipo de Oficina	2,835	190	(2,621)	-	-	404
Total depreciación acumulada	932,529	220,266	(17,019)	(29,430)	-	1,106,346
Inversión neta	1,478,564	14,172	(3,701)	(13,292)	-	1,475,743
Anticipos a proveedores	22,314	-	(11,383)	-	-	10,931
	\$ 1,500,878	14,172	(15,084)	(13,292)	-	1,486,674

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(10) Activos intangibles

El movimiento de los activos intangibles se muestra a continuación:

	Saldo al 1o. de enero 2020	Adiciones	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre 2020
<u>Inversión:</u>				
Marcas registradas	\$ 27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	85,494	30,059	-	115,553
Otros activos intangibles	23,603	-	(4,065)	19,538
Total inversión	136,892	30,059	(4,065)	162,886
<u>Amortización:</u>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	9,959	12,341	-	22,300
Otros activos intangibles	10,339	2,859	(2,480)	10,718
Total amortización acumulada	48,093	15,200	(2,480)	60,813
Inversión neta	\$ 88,799	14,859	(1,585)	102,073

	Saldo al 1o. de enero 2019	Adiciones	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre 2019
<u>Inversión:</u>				
Marcas registradas	\$ 27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	47,243	25,473	12,778	85,494
Otros activos intangibles	21,459	2,144	-	23,603
Total inversión	96,497	27,617	12,778	136,892
<u>Amortización:</u>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	3,917	6,042	-	9,959
Otros activos intangibles	7,276	3,063	-	10,339
Total amortización acumulada	38,988	9,105	-	48,093
Inversión neta	\$ 57,509	18,512	12,778	88,799

Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo por el crédito mercantil

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las unidades de activos por club de la Compañía que representan el nivel más bajo dentro de la Compañía al que se monitorea el crédito mercantil para propósitos internos de la Administración.

Tanto en 2020 y 2019, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de cinco y diez años, respectivamente. Los flujos de efectivo se extrapolaron usando una tasa promedio de crecimiento del 30% los primeros 5 años y una tasa constante del orden del 4% en adelante y una tasa del 3% para 2019. La tasa de descuento utilizado para descontar las proyecciones fue del 12.87% en 2020 y 11.02% en 2019. Con base en los resultados del análisis de flujos de efectivo proyectados realizado, no se requirió reconocer deterioro alguno.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(11) Deuda-

Esta nota proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado.

Con fecha 8 de mayo de 2018, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$750,000 con Santander, Actinver y HSBC, el cual será utilizado para pagar el saldo insoluto de principal, intereses y accesorios de los créditos que la Compañía tenía hasta ese momento así como para fines corporativos generales. El crédito tiene un plazo de cinco años con un período de gracia de 18 meses y una tasa de TIE+margen aplicable (325 puntos base margen mayor).

Con fecha 26 de junio de 2019, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$200,000 con Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, el cual será utilizado para financiamiento CAPEX (apertura de sucursales) e importación de equipo. El crédito tiene un plazo de cinco años y una tasa de TIE+margen aplicable.

Durante 2020, y como resultado de las situaciones indicadas en la nota 2a), la Compañía realizó un refinanciamiento de los pasivos con bancos por las líneas de crédito activas mencionadas anteriormente, obteniendo gracia de 9 meses en el pago de capital e intereses. Con el refinanciamiento se sustituyó el crédito simple "Club Deal" obtenido en mayo 2018 el cual tenía un saldo insoluto al cierre de esta operación de \$653,300; el crédito simple contratado con Banco Santander en junio 2019 por \$200,000 y la línea de capital de trabajo que mantenía con HSBC por \$100,000.

A continuación, se proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses por créditos simples con HSBC, Actinver y Santander, los cuales se miden a costo amortizado.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía efectuará 14 pagos como se observa en la siguiente tabla:

Amortización	Fechas de pago de principal		A corto plazo	A largo plazo
1	31/05/2021	\$	30,000	-
2	31/08/2021		2,808	-
3	30/11/2021		4,212	-
4	28/02/2022		-	62,869
5	31/05/2022		-	65,677
6	31/08/2022		-	68,485
7	30/11/2022		-	58,657
8	28/02/2023		-	58,657
9	31/05/2023		-	58,658
10	31/08/2023		-	58,659
11	30/11/2023		-	58,659
12	24/02/2024		-	58,660
13	31/05/2024		-	58,660
14	28/08/2024		-	360,878
			37,020	968,519
Comisiones y gastos pendientes de amortizar			(6,083)	(12,106)
			30,937	956,413

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al 31 de diciembre de 2019, los pagos programados a efectuar por la Compañía eran como se observa en la siguiente tabla:

Amortización	Fechas de pago de principal	A corto plazo	A largo plazo
1	29/02/2020	\$ 16,750	-
2	31/05/2020	16,750	-
3	31/08/2020	16,750	-
4	30/11/2020	18,425	-
5	28/02/2021	-	18,425
6	31/05/2021	-	23,450
7	31/08/2021	-	23,450
8	12/11/2021	-	19,886
9	30/11/2021	-	67,000
10	28/02/2022	-	67,000
11	31/05/2022	-	67,000
12	31/08/2022	-	83,750
13	12/11/2022	-	19,886
14	30/11/2022	-	83,750
15	28/02/2023	-	83,750
16	08/05/2023	-	83,750
17	12/11/2023	-	19,886
18	06/11/2024	-	9,942
		68,675	670,925
Comisiones y gastos pendientes de amortizar		-	(5,537)
		68,675	665,388

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos y mantener ciertas razones financieras determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía cumplió con todas las obligaciones.

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019, fue de \$91,342 y \$77,354, respectivamente.

Conciliación entre cambios en los pasivos y flujos de efectivo surgidos de actividades de financiamiento

Saldo al 1o. de enero de 2020	734,063
Amortizaciones de comisiones y honorarios	3,237
Disposiciones	1,235,939
Pagos	(970,000)
Pagos de comisiones y gastos de transacción	(15,889)
	987,350

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(12) Activos en arrendamiento (derechos de uso) y pasivos por arrendamiento -

Activos en arrendamientos (activos por derecho de uso)

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los activos por derecho de uso y el pasivo de arrendamiento relacionado relacionados con activos arrendados que no cumplen con la definición de propiedad de inversión se integran como se muestra a continuación:

	Inmuebles	Vehículos	Mejoras a locales arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2020	\$ 2,362,587	4,961	5,636	2,373,184
Depreciación del año	(287,446)	(1,466)	(1,716)	(290,628)
Ajuste valor presente	(212,126)	(132)	-	(212,258)
Bajas	(81,904)	(1,101)	-	(83,005)
Adiciones	59,574	-	-	59,574
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 1,840,685	2,262	3,920	1,846,867
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ 2,505,944	6,054	13,292	2,525,290
Depreciación del año	(291,732)	(1,225)	(7,656)	(300,613)
Ajuste valor presente	114,411	132	-	114,543
Depósitos en garantía	33,964	-	-	33,964
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$ 2,362,587	4,961	5,636	2,373,184

Montos reconocidos en resultados:

Arrendamientos bajo la IFRS-16	2020	2019
Ingreso por cancelación de activos y pasivos por arrendamiento	\$ 13,936	-
Intereses de pasivos por arrendamiento	\$ 259,093	273,602
Arrendamientos a corto plazo y activos de bajo valor	43,661	23,176
Total cargo a resultados	\$ 302,754	296,778

Pasivo por arrendamiento:

2020	Inmuebles	Vehículos	Mejoras a locales arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2020	\$ 2,448,802	5,366	15,307	2,469,475
Más (menos):				
Pagos al capital	(199,597)	(1,912)	(3,844)	(205,353)
Intereses devengados	257,025	427	1,641	259,093
Intereses pagados	-	-	(1,641)	(1,641)
Ajuste valor presente	(212,258)	-	-	(212,258)
Bajas	(95,620)	(1,282)	-	(96,902)
Adiciones	59,576	-	-	59,576
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,257,928	2,599	11,463	2,271,990

Derivado de la contingencia sanitaria mencionada en la nota 2(a), la Compañía llevó a cabo diversas negociaciones con arrendadores, a través de las cuales se obtuvieron bonificaciones que fueron aplicadas a los pasivos por arrendamiento.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al 31 de diciembre de 2020 el saldo se encuentra integrado por \$ 458,776 a corto plazo y \$1,813,214 a largo plazo.

2019	Inmuebles	Vehículos	Mejoras a locales arrendados	Total
Saldo al 1o. de enero de 2019	\$ -	-	19,026	19,026
Más (menos):				
Adiciones	2,505,944	6,054	-	2,511,998
Pagos al capital	(171,553)	(820)	(3,719)	(176,092)
Intereses devengados	271,074	454	2,074	273,602
Intereses pagados	(271,074)	(454)	(2,074)	(273,602)
Ajuste valor presente	114,411	132	-	114,543
Saldo al 31 de diciembre de 2020	\$ 2,448,802	5,366	15,307	2,469,475

Al 31 de diciembre de 2019 el saldo se encuentra integrado por \$ 472,348 a corto plazo y \$ 1,997,127 a largo plazo.

Las salidas de efectivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Salidas de efectivo	2020	2019
Pagos al capital por arrendamiento	\$ 52,099	176,092
Pago de intereses de pasivos por arrendamiento	259,093	273,602
Pago de arrendamientos a corto plazo y bajo valor	43,535	23,176
Total salidas de efectivo	\$ 354,727	472,870

(13) Proveedores y acreedores-

Los proveedores y acreedores se analizan como sigue:

	2020	2019
Proveedores	\$ 153,053	74,722
Acreedores diversos	17,072	3,022
	\$ 170,125	77,744

(14) Instrumentos financieros derivados-

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el valor en libros y el valor razonable de los pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen:

	2020	2019
<i>Pasivos financieros medidos a valor razonable:</i>		
Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIE	\$ -	(963)

La exposición de la Compañía a los riesgos de mercado y de liquidez en relación con los pasivos financieros se revela en la nota 6.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Con fecha 27 de agosto del 2020, la Compañía acordó con las instituciones bancarias, la terminación anticipada de las operaciones con instrumentos financieros derivados.

(15) Beneficios a los empleados-

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se tienen beneficios directos a corto plazo por ausencias compensadas acumulativas por vacaciones con importe de \$8,149 y \$9,466, respectivamente, que se encuentran registrados dentro de las otras cuentas por pagar y gastos acumulados en el estado de situación financiera.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de primas de antigüedad, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

A continuación, se detalla el valor de las obligaciones por los beneficios de los planes componentes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, y el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes a esas fechas:

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Prima de antigüedad	\$ 4,658	3,937
Otros beneficios al retiro	17,353	16,232
Pasivo neto	\$ 20,011	20,169

(a) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)

	Prima de antigüedad		Otros beneficios posteriores al retiro	
	2020	2019	2020	2019
OBD al 1ro. de enero	\$ 3,937	3,311	16,232	11,039
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	835	414	1,188	3,699
Beneficios pagados	(318)	(213)	-	-
Remediciones del PBD	204	425	(67)	1,494
OBD al 31 de diciembre	\$ 4,658	3,937	17,353	16,232

(b) Gasto reconocido en resultados

	Prima de antigüedad		Otros beneficios posteriores al retiro	
	2020	2019	2020	2019
Costo laboral del servicio actual	\$ 559	120	34	2,672
Intereses sobre la obligación	276	294	1,154	1,027
	\$ 835	414	1,188	3,699

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(c) Remedaciones de pasivos por beneficios definidos reconocidas en la cuenta de utilidad integral.

		31 de diciembre de	
		2020	2019
Monto acumulado al 1o. de enero	\$	(7,050)	(5,131)
Reconocidas durante el ejercicio		137	(1,919)
Monto acumulado	\$	(6,913)	(7,050)

El ingreso se reconoce en el rubro de "Remedaciones de pasivos por beneficios definidos" en el estado de utilidad integral.

(d) Supuestos actuariales

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	31 de diciembre de	
	2020	2019
Tasa de descuento al 31 de diciembre	6.75%	7.50%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.00%

(16) Impuestos a la utilidad-

La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2020 y 2019 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

(a) Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados

Gasto por impuestos		31 de diciembre de	
		2020	2019
Del ejercicio sobre base fiscal	\$	10,536	36,388
Beneficio por ISR diferido		(267,220)	(67,861)
	\$	(256,684)	(31,473)

El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como sigue:

		2020		2019	
		%		%	
Utilidad antes de ISR	\$	(864,266)	100%	(101,121)	100%
ISR a tasa aplicable	\$	(259,280)	30%	(30,336)	30%
Gastos no deducibles		699	0%	817	-1%
Efecto fiscales por inflación, neto		(8,511)	1%	(10,760)	11%
Proporción no deducible de remuneraciones exentas		5,361	-1%	7,163	-7%
Otros		5,047	0%	1,643	-2%
	\$	(256,684)	30%	(31,473)	31%

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(b) ISR reconocido directamente en los otros resultados integrales

Impuestos diferidos:	2020	2019
Remediciones de obligación por beneficios definidos (nota 15) \$	(137)	(1,812)
ISR diferido	41	543
	\$ (96)	(1,269)

(c) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Activos por impuestos diferidos	2020	2019
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo \$	170,154	163,916
Ingresos diferidos	10,286	58,267
Provisiones de pasivo	40,186	29,879
Estimación para saldos de cobro dudoso	5,734	2,133
Pasivo de arrendamiento	676,703	739,717
Intangibles y otros activos	-	416
Pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales	191,906	-
Activos por impuestos diferidos	1,094,969	994,328
Pasivos por impuestos diferidos		
Inventarios	3,121	2,669
Pagos anticipados	7,952	8,331
Activo de arrendamiento	541,266	711,384
Deuda	3,424	-
Pasivos por impuestos diferidos	555,763	722,384
Activo por impuestos diferidos, neto	\$ 539,206	271,944

Para evaluar la recuperación de los activos por impuestos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos por impuestos diferidos depende de la generación de utilidades gravables en los periodos en que serán deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos por impuestos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

Los beneficios por impuestos diferidos reconocidos al 31 de diciembre de 2020 por \$191,906; se generaron principalmente por pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales con vigencia hasta 2030.

La Administración estima que las diferencias temporales por activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se realizarán como se muestra en la hoja siguiente.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de 2020	Realización Circulante de 1 a 12 meses	No Circulante más de 12 meses
2020:			
Activos por impuestos diferidos			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 170,154	12,539	157,615
Ingresos diferidos	10,286	10,286	-
Provisiones de pasivo	40,186	34,998	5,188
Estimación para saldos de cobro dudoso	5,734	5,734	-
Pasivo de arrendamiento	676,703	135,952	540,751
Pérdidas fiscales por amortizar y otros beneficios fiscales	191,906	-	191,906
Activos por impuestos diferidos	1,094,969	199,509	895,460
Pasivos por impuestos diferidos			
Inventarios	3,121	3,121	-
Pagos anticipados	7,952	7,952	-
Activo de arrendamiento	541,266	-	541,266
Otros pasivos	3,424	-	3,424
Pasivos por impuestos diferidos	555,763	11,073	544,690
Activos por impuestos diferidos, neto	\$ 539,206	188,436	350,770
2019:			
Activos por impuestos diferidos			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 163,916	-	163,916
Ingresos diferidos	58,267	58,267	-
Provisiones de pasivo	29,879	29,879	-
Estimación para saldos de cobro dudoso	2,133	2,133	-
Pasivo de arrendamiento	739,717	-	739,717
Intangibles y otros activos	416	-	416
Activos por impuestos diferidos	994,328	90,279	904,049
Pasivos por impuestos diferidos			
Inventarios	2,669	2,669	-
Activo de arrendamiento	711,384	-	711,384
Pagos anticipados	8,331	8,331	-
Pasivos por impuestos diferidos	722,384	11,000	711,384
Activos por impuestos diferidos, neto	\$ 271,944	79,279	192,665

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(17) Capital contable y reservas-

(a) Capital social-

El 28 de julio de 2020 mediante Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, la Asamblea de Accionistas acordaron las siguientes resoluciones:

Reducir el capital social en su parte fija en la cantidad de \$2,458 mediante la cancelación 908,676 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, representativas de la parte fija del Capital Social, no suscritas ni pagadas que se encontraban depositadas en la Tesorería de la Sociedad y que fueron recompradas por la Sociedad. Dicha cancelación de acciones, también tuvo un efecto en la disminución en la prima por suscripción de acciones por la cantidad de \$13,829.

Aumentar el capital social de la Compañía, en su parte fija, en la cantidad de \$33,817 mediante la emisión de 12,500,000 acciones ordinarias, nominativas, serie "S", sin expresión de valor nominal, mismas que serían ofrecidas para su suscripción y pago efectivo a través de la Tesorería de la Sociedad, a los accionistas de esta, a un valor de \$2.71 por acción, en proporción a su tenencia accionaria actual. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de \$29,762.

Pago de una prima en suscripción de acciones por \$66,182 a razón de \$5.29 por cada una de las 12,500,000 acciones que se suscriban, representativas del aumento de capital social decretado, mismas que deberá ser cubierto en efectivo y simultáneamente con la suscripción y pago de las referidas acciones. Sin embargo, únicamente fueron suscritas y pagadas 11,000,744 de acciones con valor total de \$58,244.

Después de los movimientos de capital antes mencionados, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 asciende a \$243,736 y está representado por el siguiente número de acciones:

	Número de acciones
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	90,055,105
	90,092,068

El 12 de abril de 2019, mediante Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, la Asamblea de Accionistas acordó reducir el capital social en su parte variable por \$5,733, mediante la cancelación de 2,118,949 acciones ordinarias, nominativas, Serie "S", sin expresión de valor nominal, no suscritas ni pagadas a la fecha de celebración de la asamblea extraordinaria de accionistas.

Después de la reducción de capital antes mencionado, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$216,432 y está representado por el siguiente número de acciones:

	Número de acciones
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	79,963,037
	80,000,000

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(b) Reserva para acciones propias

Recompra de acciones-

En Asamblea General Ordinaria Anual Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se acordó la recompra de acciones propias hasta por un monto máximo equivalente a \$182,000 durante el ejercicio comprendido del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2020. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores permite a las Compañías adquirir en el mercado sus propias acciones, con cargo a utilidades acumuladas.

Durante 2020, se compraron 87,507 acciones a un precio promedio ponderado de \$21.50 por acción finalizando en \$1,881. Sin embargo, derivado de los acuerdos alcanzados en la Asamblea Extraordinaria de Accionistas del 28 de julio de 2020 se acordó disminuir el capital social de la Compañía como se mencionó anteriormente.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2019 ascienden a 821,169 acciones (1.03% del total de las acciones correspondientes al capital social de la Compañía) con un valor de mercado de \$16,998. El precio de mercado de las acciones de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$20.70 por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Adicionalmente, se compraron 825,273 acciones a un precio promedio ponderado de \$17.55 por acción totalizando en \$14,485, en tanto, se vendieron 2,110 acciones a un precio promedio ponderado de \$19.40 por acción finalizando en \$41.

A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

	Acciones	
	2020	2019
Saldo inicial	821,169	1,801,652
Compra (venta) neta	87,507	823,163
Traspaso acciones fideicomiso de empleados	-	315,303
Cancelación de acciones	(908,676)	(2,118,949)
Saldo final	-	821,169

Pago basado en acciones

El 21 de octubre de 2020, mediante sesión de Consejo de Administración, los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, aprobaron las siguientes resoluciones:

Asignar 850,000 acciones equivalentes a la cantidad de \$6,800 a ser suscritas y pagadas a razón de \$8.00 (ocho pesos) por acción, por ciertos empleados de la Sociedad para cubrir ciertas compensaciones, incluyendo los honorarios del presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, de las cuales se pagaron únicamente 581,097 acciones con un valor total de \$4,649; este monto no incluye los honorarios del presidente del Consejo de Administración.

Asignar 250,000 acciones equivalentes a la cantidad de \$2,000 a ser suscritas y pagadas a razón de \$8.00 (ocho pesos) por acción, por ciertos funcionarios de la Sociedad como pago de compensaciones extraordinarias a los mismos, delegándose en este acto a la Dirección General el monto de dichas compensaciones y la asignación de las acciones correspondientes, los cuales están pendientes de pago al 31 de diciembre de 2020.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

En 2019 se decidió cancelar el fideicomiso de acciones que se mantenía para beneficio de los empleados, el cual contaba con 315,303 acciones. Ante la cancelación de este fideicomiso de empleados, las acciones fueron trasladadas a la cuenta que la Compañía mantiene con Actinver Casa De Bolsa, S. A. de C. V. para la operación de su fondo de recompra.

La Compañía mantenía este fideicomiso con el objeto de comprar acciones propias para el pago basado en acciones de ciertos empleados de la Compañía. La fecha de inicio de dicho plan fue el 1o. de abril de 2012. Sus principales características son: (i) vigencia de 3 años a partir de la asignación a cada uno de los ejecutivos, (ii) liberación de una tercera parte en cada aniversario y (iii) no haber dejado de prestar sus servicios en la Compañía durante dicho plazo. Este plan permite se hagan incorporaciones de nuevos empleados durante su vigencia.

El Comité Técnico de la Compañía autoriza y asigna las acciones del plan por lo menos una vez al año a ciertos empleados que son elegibles conforme a las políticas. El valor razonable para cada acción asignada en el plan de acciones es igual al precio promedio de mercado de la acción a la fecha de asignación.

A continuación, se muestran los movimientos de las acciones del fideicomiso al 31 de diciembre de 2019:

	2019
Acciones al 1o. de enero	\$ 315,303
Acciones liberadas (canceladas)	(315,303)
Acciones al 31 diciembre	\$ -

A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

Recompra de acciones	\$ 49,396
Pago basado en acciones	4,463
Costo devengado por acciones asignadas de 2012 a 2016	(22,693)
Costo de las acciones liberadas de 2013 a 2016	20,133
Costo de las acciones liberadas en 2017	231
Costo devengado por acciones asignadas en 2017	(606)
Costo devengado por acciones asignadas en 2018	(11,072)
Costo devengado por acciones asignadas en 2019	14,444
Cancelación acciones del fideicomiso para pago basado en acciones	(4,463)
Cancelación recompra de acciones	(38,362)
Saldo de reserva para acciones propias 31 de diciembre de 2019	\$ 11,471
Costo devengado por acciones asignadas en 2020	1,881
Cancelación de recompra de acciones 2020	(16,287)
Saldo de reserva para acciones propias 31 de diciembre de 2020	\$ (2,935)

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(c) Restricciones al capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la reserva legal asciende a \$24,878 y \$22,390, respectivamente, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

(18) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, calculado como se muestra a continuación:

31 de diciembre de 2020	Número de acciones	Promedio Factor de equivalencia	Ponderado de acciones
Acciones en circulación el 1o. de enero	79,178,831	1	79,178,831
Compra de acciones recompradas	(87,507)	0.962	(84,208)
Suscripción de acciones	10,419,647	0.333	3,473,216
Capitalización de adeudos	581,097	0.083	48,425
Acciones en circulación al 31 de diciembre	90,092,068		82,616,264

31 de diciembre de 2019	Número de acciones	Promedio Factor de equivalencia	Ponderado de acciones
Acciones en circulación el 1o. de enero	80,001,994	1	79,633,908
Compra de acciones recompradas	(823,163)	0.436	(68,597)
Acciones en circulación al 31 de diciembre	79,178,831		79,565,311

El total de acciones no incluidas en la utilidad básica por acción es cero (nota 17(b)).

(19) Compromisos-

- (a) La Compañía tiene el compromiso de prestar el servicio de operación de clubes deportivos, así como el prestar diferentes servicios en áreas deportivas y recreativas a los miembros activos, así como por algunos servicios de patrocinio y obligaciones por intercambio.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(b) Como se menciona en la nota 9, la Compañía está en proceso de construcción de un nuevo club, en donde el desembolso de efectivo estimado para su construcción, así como las mejoras necesarias para que se encuentre en condiciones de operación es de \$24,405. Al 31 de diciembre de 2020 se han incurrido en \$21,653.

(20) Contingencias-

(a) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

(b) Contingencias laborales

Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados que se menciona en la nota 4(n).

(c) Contingencias fiscales

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

(21) Eventos subsecuentes-

El 16 de febrero de 2021 se anunció la reapertura de los 31 clubes Sports World, ubicados en la Ciudad de México, de acuerdo con las disposiciones anunciadas por el Gobierno de la CDMX el 12 de febrero de 2021, relacionadas con la emergencia sanitaria por la epidemia de enfermedad generada por el COVID-19. De igual forma, los 8 clubes ubicados en el Estado de México, reanudaron actividades el 1o. de marzo de 2021.

Asimismo, el 16 de febrero de 2021 entró en operación un nuevo club SW Gran Terraza Coapa, el cual se encuentra dentro del centro comercial "Gran Terraza Coapa".

A la fecha de este informe, la Compañía ha retomado operaciones en el 100% de sus clubes SW, es decir, 56 clubes SW.

No obstante, la pandemia y las acciones que el gobierno mexicano pueda adoptar, pueden afectar materialmente y en forma adversa la situación financiera, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo de la Compañía en el futuro.

El grado en que el COVID-19 afectará a la Compañía dependerá del desarrollo de eventos futuros que son inciertos y no pueden predecirse, incluyendo, entre otros, la duración y propagación del brote, su gravedad, las acciones para contener el virus y afrontar su impacto, y qué tan rápido y en qué medida pueden reanudarse y normalizarse las condiciones económicas y operativas a nivel nacional e internacional.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2019 y 2018

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

Informe de los Auditores Independientes	2-5
Estados consolidados de situación financiera	6
Estados consolidados de utilidad integral	7
Estados consolidados de cambios en el capital contable	8
Estados consolidados de flujos de efectivo	9
Notas a los estados financieros consolidados	10-59



Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

(Miles de pesos mexicanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Sports World, S. A. B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

(Continúa)

Activos por derechos de uso y pasivos por arrendamiento

Ver nota 12 a los estados financieros consolidados.

La cuestión clave de auditoría

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo tiene reconocido un activo por derecho de uso por \$2,373,184 y un pasivo por arrendamiento por \$1,997,127, por los arrendamientos de locales comerciales adaptados como gimnasios y las oficinas corporativas, así como también por automóviles.

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo y se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio del contrato y hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o al final del plazo del arrendamiento, lo que ocurra primero.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos del arrendamiento remanentes a la fecha de inicio utilizando una tasa de descuento para cada activo.

Consideramos como una cuestión clave de nuestra auditoría, la apropiada determinación del activo y pasivo por cada arrendamiento, dada la importancia de los impactos en los estados financieros y el juicio inherente requerido para determinar los supuestos utilizados en el cálculo de los derechos y obligaciones presentes de los mismos.

De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron entre otros:

- La inspección de los principales contratos de convenidos por el Grupo, para identificar las características y condiciones particulares, y sobre dicha base, evaluar la existencia de derechos de uso sobre los activos identificados.
- Con el involucramiento de nuestros especialistas, la evaluación de los efectos contables a reconocer por la aplicación de la normatividad vigente en el año sobre arrendamientos.
- Evaluar la razonabilidad de los supuestos utilizados en el modelo de valor presente para probar los pasivos designados por cada uno de los arrendamientos.
- La evaluación sobre lo apropiado de las revelaciones del Grupo en relación a lo requerido por la norma vigente sobre arrendamientos.

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2019, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

(Continúa)

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

(Continúa)

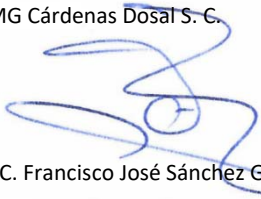
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en 25marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.



C.P.C. Francisco José Sánchez González

Ciudad de México, a 26 de marzo de 2020.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de pesos mexicanos)

Activos	Nota	2019	2018	Pasivo y Capital Contable	Nota	2019	2018
Activo circulante:				Pasivo circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 89,389	126,482	Porción circulante de deuda a corto plazo	11	\$ 68,675	-
Cuentas por cobrar, neto	8	78,851	88,457	Porción circulante de arrendamiento capitalizable a corto plazo	12	472,348	3,627
Almacén de materiales	4f	8,897	10,866	Proveedores y acreedores	13	77,744	162,403
Impuestos por recuperar		1,322	10,823	Otras cuentas por pagar y gastos acumulados		82,830	77,727
Pagos anticipados	4e	<u>25,865</u>	<u>42,792</u>	Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	4q	<u>194,224</u>	<u>206,168</u>
Total del activo circulante		<u>204,324</u>	<u>279,420</u>	Total del pasivo circulante		<u>895,821</u>	<u>449,925</u>
Activo no circulante:				Pasivo no circulante:			
Instrumentos financieros derivados	14	-	400	Deuda a largo plazo	11	665,388	664,871
Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo, neto	9	1,486,674	1,500,878	Arrendamiento capitalizable a largo plazo	12	1,997,127	15,399
Activos por derecho de uso	12	2,373,184	-	Beneficios a los empleados	15	20,169	14,350
Impuestos a la utilidad diferidos	16	271,944	203,540	Instrumentos financieros derivados	14	963	-
Crédito mercantil	10	53,188	53,188	Rentas por pagar y diferidas		<u>1,443</u>	<u>2,040</u>
Activos intangibles, neto	10	88,799	57,509	Total del pasivo no circulante		<u>2,685,090</u>	<u>696,660</u>
Depósitos en garantía	4i	<u>12,476</u>	<u>45,987</u>	Total del pasivo		<u>3,580,911</u>	<u>1,146,585</u>
Total del activo no circulante		<u>4,286,265</u>	<u>1,861,502</u>	Capital contable			
				Capital social	17	216,432	222,165
				Prima por emisión en suscripción de acciones	17	316,346	353,438
				Reserva por acciones propias	17	(11,471)	(39,852)
				Utilidad integral	17	3,028	4,297
				Utilidades retenidas		<u>385,343</u>	<u>454,289</u>
				Total del capital contable		<u>909,678</u>	<u>994,337</u>
				Compromisos y contingencias (notas 19 y 20)			
Total del activo		<u>\$ 4,490,589</u>	<u>2,140,922</u>	Total del pasivo y capital contable		<u>\$ 4,490,589</u>	<u>2,140,922</u>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 25 de marzo de 2020 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 59, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de utilidad integral

Años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de pesos mexicanos)

	Nota	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ingresos por:			
Cuotas de mantenimiento		\$ 1,579,962	1,533,396
Membresías		57,131	63,368
Programas deportivos		28,098	27,077
Clases, cuotas de invitados, reactivación y cursos de verano		<u>349,780</u>	<u>310,552</u>
Total de ingresos		<u>2,014,971</u>	<u>1,934,393</u>
Gastos de operación por:			
Servicios de personal		621,513	609,147
Publicidad		37,227	42,873
Depreciación y amortización		529,984	204,331
Mantenimiento		38,928	34,086
Arrendamiento		23,176	417,927
Comisiones y honorarios		68,267	65,042
Deterioro de cuentas por cobrar		2,156	6,940
Otros gastos e insumos de operación		<u>435,975</u>	<u>425,209</u>
Total de gastos de operación		<u>1,757,226</u>	<u>1,805,555</u>
Costos (ingresos) financieros:			
Gastos por intereses		361,129	80,362
Ingresos por intereses		(4,745)	(10,211)
Pérdida (ganancia) cambiaria, neta		1,119	(2,156)
Efecto de valuación del instrumento financiero derivado	14	<u>1,363</u>	<u>814</u>
Costo financiero, neto		<u>358,866</u>	<u>68,809</u>
(Pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad		(101,121)	60,029
(Ingreso) gasto por impuestos a la utilidad	16	<u>(31,473)</u>	<u>11,155</u>
(Pérdida) utilidad del ejercicio		<u>(69,648)</u>	<u>48,874</u>
Otros resultados integrales			
Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período			
Remediciones de pasivos por beneficios definidos	15	1,812	(1,839)
Impuesto a la utilidad diferido sobre la cuenta de utilidad integral	16	<u>(543)</u>	<u>551</u>
Otros resultados integrales, neto de impuestos		<u>1,269</u>	<u>(1,288)</u>
Total de (pérdida) utilidad integral del ejercicio		\$ <u>(70,917)</u>	<u>50,162</u>
Utilidad por acción			
Utilidad básica por acción (pesos mexicanos)	18	<u>\$ 0.88</u>	<u>0.61</u>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 26 de marzo de 2020 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 59, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de pesos mexicanos)

	Nota	Capital social	Prima por emisión en suscripción de acciones	Reserva para acciones propias	Otros resultados integrales, neto	Utilidades retenidas			Total de capital contable
						Reserva legal	Por aplicar	Total	
Saldo al 1 de enero de 2018		\$ 222,165	353,438	(50,924)	3,009	18,000	386,648	404,648	932,336
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	2,637	(2,637)	-	-
Recompra de acciones	17	-	-	11,072	-	-	767	767	11,839
Utilidad integral	16(b)	-	-	-	1,288	-	48,874	48,874	50,162
Saldo al 31 de diciembre de 2018		<u>222,165</u>	<u>353,438</u>	<u>(39,852)</u>	<u>4,297</u>	<u>20,637</u>	<u>433,652</u>	<u>454,289</u>	<u>994,337</u>
Traspaso de la reserva legal		-	-	-	-	1,753	(1,753)	-	-
Reducción de capital		(5,733)	(37,092)	42,825	-	-	-	-	-
Cancelación de prima de antigüedad		-	-	-	-	-	701	701	701
Recompra de acciones	17	-	-	(14,444)	-	-	1	1	(14,443)
Pérdida integral	16(b)	-	-	-	(1,269)	-	(69,648)	(69,648)	(70,917)
Saldo al 31 de diciembre de 2019		<u>\$ 216,432</u>	<u>316,346</u>	<u>(11,471)</u>	<u>3,028</u>	<u>22,390</u>	<u>362,953</u>	<u>385,343</u>	<u>909,678</u>

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 26 de marzo de 2020 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de cambios en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 59 que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de pesos mexicanos)

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación		
(Pérdida) utilidad del ejercicio	\$ (69,648)	48,874
Ajustes por:		
Depreciación y amortización	529,984	204,331
Costo neto del período por beneficios a empleados	4,113	3,838
Efecto de valuación del instrumento financiero derivado	1,363	814
Baja de mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo	3,701	13,616
Intereses a cargo, neto	356,384	70,151
(Ingreso) gasto por impuestos a la utilidad	<u>(31,473)</u>	<u>11,155</u>
Flujos de efectivo generados por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo y provisiones	794,424	352,779
Cuentas por cobrar, neto	24,939	(8,649)
Pagos anticipados y almacén de materiales	18,896	(14,313)
Proveedores y acreedores	(84,659)	62,153
Anticipo a proveedores	11,383	(15,179)
Provisiones y rentas por pagar	5,314	2,713
Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento	<u>(11,944)</u>	<u>12,108</u>
Flujos de efectivo generados por operaciones	758,353	391,612
Beneficios pagados	(213)	-
Impuestos pagados	<u>(42,220)</u>	<u>(67,234)</u>
Flujos de netos de efectivo de actividades de operaciones	715,920	324,378
Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión		
Adquisición de mejoras a locales arrendados, maquinaria, mobiliario y equipo	(234,438)	(302,335)
Incremento neto en activos intangibles y otros activos	(40,848)	(34,660)
Intereses cobrados	<u>4,745</u>	<u>10,211</u>
Flujos netos de inversión	(270,541)	(326,784)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:		
Préstamos obtenidos	499,419	670,000
Intereses pagados	(361,129)	(80,362)
Pago de préstamos	(430,227)	(537,917)
Pago de obligaciones de arrendamiento capitalizable	(176,092)	(3,464)
Venta de acciones de la reserva de recompra	1	767
Recompra de acciones	<u>(14,444)</u>	<u>11,072</u>
Flujos netos de efectivo generado por actividades de financiamiento	(482,472)	60,096
Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(37,093)	57,690
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero	<u>126,482</u>	<u>68,792</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre	\$ 89,389	126,482

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la Dirección el 25 de marzo de 2020 y firmados en su representación por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 10 a la 59, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Miles de pesos mexicanos)

(1) Entidad que reporta-

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (Grupo Sports World), fue constituido el 2 de marzo de 2005 en México y comenzó operaciones el 7 de julio del mismo año. Grupo Sports World y subsidiarias, como se describe más adelante, se referirán colectivamente como “la Compañía”. La actividad principal de la Compañía es la operación de clubes deportivos ofreciendo diversos servicios integrales en las áreas deportivas y de recreación con personal altamente capacitado.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía tiene en operación 61 clubes SW y 2 LOAD; 40 clubes SW y 2 LOAD ubicados en la Ciudad de México y área metropolitana, así como 21 clubes SW ubicados en doce estados de la República Mexicana. A la fecha, la Compañía tiene firmados tres acuerdos de operación compartida, los cuales no opera bajo la marca “Sports World” (SW).

Las acciones de Grupo Sports World se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La Compañía tiene un inversionista que mantiene directa e indirectamente un porcentaje importante de la Compañía y participa en las decisiones relevantes de la misma a través de un Fideicomiso.

(2) Base de preparación-

a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.

El 26 de marzo de 2020, la Dirección de Grupo Sports World representada por José Roberto Cayetano Jiménez, Director de Administración y Finanzas, autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

b) Base de medición

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados y el pasivo para beneficios a empleados, los cuales se registran a su valor razonable al cierre de cada período.

c) Moneda funcional y de informe

Estos estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de la Compañía. Toda la información es presentada en miles de pesos y ha sido redondeada a la unidad más cercana (\$), excepto cuando se indica de otra manera.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

f

d) Empleo de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos.

Los juicios, estimaciones y supuestos del Grupo se basan en la información histórica y presupuestada, así como en las condiciones económicas regionales y de la industria en la que opera, algún cambio podría afectar adversamente dichas estimaciones. Aunque el Grupo haya realizado estimaciones razonables sobre la resolución final de las incertidumbres subyacentes, no se puede asegurar que el resultado final de los asuntos será coherente con lo que reflejan los activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas siguientes a los estados financieros consolidados, se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

- Notas 4(g) i y 9 -Vidas útiles de inmuebles, mobiliario y equipo
- Notas 8 -Estimación para cuentas por cobrar a clientes
- Notas 4(m) y 15-Medición de obligaciones laborales
- Notas 4(o) y 16 -Activos por impuestos diferidos

En las notas siguientes a los estados financieros consolidados se incluye información sobre supuestos de incertidumbre de estimaciones que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material en el año terminado el 31 de diciembre de 2019.

- Notas 20 -Contingencias

e) Determinación del valor razonable

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la medición de los valores razonables tanto de los instrumentos financieros derivados y no derivados.

La Compañía revisa las variables observables significativas y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de proveeduría de precios, para estimar el valor razonable, la Compañía evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas estimaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse. Cuando se estima el valor razonable de un activo o pasivo financiero, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible, e inclusive información proporcionada por sus contrapartes.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El valor razonable se clasifica en distintos niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, que se basa en las variables empleadas en las técnicas de valuación, como se muestra en la hoja siguiente.

- *Nivel 1:* precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- *Nivel 2:* datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- *Nivel 3:* datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si los datos de entrada usados para medir el valor razonable de un activo o pasivo se clasifican en niveles distintos de la jerarquía del valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

Las siguientes notas incluyen información adicional sobre los supuestos hechos al medir los valores razonables:

- Nota 5– Determinación del valor razonable
- Nota 14 – Instrumentos financieros derivados

(3) Bases de consolidación-

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que ejerce control.

El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo lo que se menciona en la hoja siguiente.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la consolidación se efectuó con base en los estados financieros individuales auditados, los que se prepararon de acuerdo con las NIIF.

Las compañías subsidiarias de la Compañía, todas constituidas bajo las leyes mexicanas, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son las siguientes:

	Tenencia accionaria	Actividad principal
Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V.	99.99%	Operativa
Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V.	99.99%	Servicios profesionales

(4) Principales políticas contables-

Las políticas contables siguientes se han aplicado de manera consistente para todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

(a) Bases de consolidación-

(i) Subsidiarias

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(ii) Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y operaciones entre las compañías subsidiarias de la Compañía, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 1o. de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

(b) Información por segmentos-

Grupo Sports World opera clubes deportivos principalmente en la Ciudad de México y área metropolitana, así como en el interior de la República Mexicana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de la Compañía se realizan por el Comité Ejecutivo en conjunto con los responsables de los clubes, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir.

De acuerdo con estas características antes descritas no se revelan informes de operaciones por segmento.

(c) Moneda extranjera-

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

(d) Instrumentos financieros-

(i) Reconocimiento y medición inicial

Los activos y pasivos financieros – incluyendo cuentas por cobrar y pagar – se reconocen inicialmente cuando estos activos se originan o se adquieren, o cuando estos pasivos se emiten o asumen, ambos contractualmente.

Los activos financieros y los pasivos financieros (a menos que sea una cuenta por cobrar o por pagar sin un componente de financiamiento significativo) se miden y reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de activos o pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en éste, llevados a través de resultado integral, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión, cuando en lo subsecuente se midan a su costo amortizado. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Una inversión en un instrumento de deuda se mide a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está clasificado como medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que están representados únicamente por pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente (SPPI).

En el reconocimiento inicial de una inversión de capital que no se mantiene para negociar, el Grupo puede optar irrevocablemente por presentar cambios posteriores en el valor razonable de la inversión en OCI. Esta elección se realiza inversión por inversión.

Todos los activos financieros no clasificados como medidos al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (ORI) como se describe anteriormente, son medidos a valor razonable con cambios en resultados. Esto incluye todos los activos financieros derivados (ver nota 14). En el reconocimiento inicial, la Compañía puede designar irrevocablemente un activo financiero que de alguna otra manera cumple con el requerimiento de estar medido al costo amortizado o a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, como medido a valor razonable con cambios en resultados si, haciéndolo, elimina o reduce significativamente una incongruencia o asimetría de medición o reconocimiento que surgiría en otro caso.

Activos financieros: Evaluación del modelo de negocio –

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel del portafolio, ya que esto es lo que mejor refleja la manera en que se administra el negocio y se entrega la información a la Administración. La información considerada incluye lo que se menciona a continuación:

- las políticas y los objetivos señalados para el portafolio y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la Administración se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de tasa de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas, o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento del portafolio y cómo este se informa a la Administración de la Compañía;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el volumen y la oportunidad de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de forma consistente con el reconocimiento continuo de los activos por parte de la Compañía.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos a valor razonable con cambios en resultados.

Activos financieros: Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses (SPPI)

Para propósitos de esta evaluación, el monto del “principal” se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El “interés” se define como la contraprestación por el valor del dinero en el tiempo y por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente, durante un período de tiempo concreto y por otros riesgos y costos básicos de los préstamos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal e intereses (SPPI), la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar la oportunidad o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición.

Al hacer esta evaluación, la Compañía toma en cuenta:

- eventos contingentes que cambiarían el importe o la oportunidad de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la tasa del cupón, incluyendo las características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Compañía a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características de “sin recurso”).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal e intereses si el importe del pago anticipado representa sustancialmente los importes no pagados del principal e intereses sobre el importe principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para el término anticipado del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima significativo de su importe nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el importe nominal contractual más los intereses contractuales devengados (pero no pagados) (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado) se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Activos financieros: Medición posterior y ganancias y pérdidas

<i>Activos financieros</i>	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Las ganancias y pérdidas netas, incluidos los ingresos por intereses o dividendos, se reconocen en resultados.
<i>Activos financieros al costo amortizado.</i>	Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos por intereses, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.
<i>Inversión en un instrumento de deuda</i>	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Los ingresos por intereses calculados utilizando el método de interés efectivo, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI. En la baja en cuentas, las ganancias y pérdidas acumuladas en ORI se reclasifican a resultados.
<i>Inversión de capital</i>	Estos activos se miden posteriormente a su valor razonable. Los dividendos se reconocen como ingresos en resultados, a menos que el dividendo represente claramente una recuperación de parte del costo de la inversión. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en ORI y nunca se reclasifican a resultados

Pasivos financieros: Clasificación, medición posterior, ganancias y pérdidas

En el caso de los pasivos financieros, estos se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se miden a su costo amortizado. Los pasivos financieros provenientes de la contratación o emisión de instrumentos financieros de deuda se reconocen inicialmente al valor de la obligación que representan (a su valor razonable) y se remedirán subsecuentemente bajo el método de costo amortizado devengado a través de la tasa de interés efectiva, donde los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión, se amortizan a través de la tasa de interés efectiva. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

(iii) Baja de cuentas

Activos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

La Compañía participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos financieros transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no son dados de baja en cuentas.

Pasivos financieros

La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Compañía también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones a valor razonable.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo los activos distintos de efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

(iv) Compensación

Un activo y un pasivo financiero serán objeto de compensación, de manera que se presente en el estado de situación financiera su importe neto, cuando y solo cuando la Compañía tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos y tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

(v) Instrumentos financieros derivados

Instrumentos financieros derivados

La Compañía mantiene instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición de riesgo en tasas de interés. Los derivados implícitos son separados del contrato principal, y registrados de forma separada si el contrato principal no es un activo financiero y se cumplen ciertos criterios.

Los derivados se miden inicialmente a valor razonable. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos a valor razonable, y sus cambios generalmente se reconocen en resultados.

La Compañía designa ciertos derivados tales como Swaps como instrumentos de cobertura para cubrir la variabilidad en los flujos de efectivo asociados con transacciones pronosticadas altamente probables que surgen de cambios en tasas de interés y ciertos pasivos financieros derivados y no derivados como coberturas del riesgo de moneda extranjera en una inversión neta en una operación en el extranjero.

Al inicio de las relaciones de cobertura designadas, la Compañía documenta el objetivo y estrategia de gestión de riesgos para llevar a cabo la cobertura. La Compañía también documenta la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura, incluyendo si se espera que los cambios en los flujos de efectivo de la partida cubierta y el instrumento de cobertura se compensen entre sí.

Valuación de cobertura de flujos de efectivo

La valuación de cobertura de flujos de efectivo incluye la porción efectiva del cambio acumulado neto en el valor razonable de los instrumentos de cobertura usados en coberturas de flujo de efectivo pendientes de reconocimiento posterior en resultados o directamente incluido en los costos iniciales de otros valores de activos o pasivos no financieros.

Costo de cobertura

El costo de cobertura refleja la ganancia o pérdida en la parte excluida del instrumento de cobertura designado que se relaciona con los contratos swaps. Se reconoce inicialmente en otros resultados integrales y se contabiliza de manera similar a las ganancias o pérdidas en la valuación de cobertura de flujos de efectivo.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un instrumento derivado es designado como instrumento de cobertura de flujo de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en otros resultados integrales y se acumula en el rubro de valuación de cobertura de flujos de efectivo. La porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado que se reconoce en otros resultados integrales se limita al cambio acumulado en el valor razonable de la partida cubierta, determinado sobre una base del valor presente, desde el inicio de la cobertura. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía designa solo el cambio en el valor razonable del elemento spot swap de tasa de interés, como el instrumento de cobertura en las relaciones de cobertura de flujo de efectivo. El cambio en el valor razonable del elemento swap ("spread de base") se contabiliza por separado como un costo de la cobertura y se reconoce en un rubro denominado costos de cobertura dentro del capital contable.

Cuando la transacción pronosticada cubierta posteriormente resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, como inventarios, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura se incluye directamente en el costo inicial de la partida no financiera cuando se reconoce.

Para todas las otras transacciones pronosticadas cubiertas, el importe acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura es reclasificado a resultados en el mismo período o períodos durante los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectarán el resultado.

Una relación de cobertura debe descontinuarse prospectivamente cuando deja de cumplir con los criterios para reconocer una relación de cobertura, esto incluye cuando el instrumento de cobertura se vende, expira, se rescinde o se ejerce, así como después de que se ha considerado o llevado a cabo cualquier reequilibrio en la relación de cobertura y la relación de cobertura resulta ser no efectiva o no cumple con el objetivo de la administración de riesgo de la Compañía.

Cuando se discontinúa la contabilidad de coberturas para las coberturas de flujos de efectivo, el importe que se ha acumulado en la valuación de cobertura de flujos de efectivo y el costo de cobertura permanece en el capital contable hasta que, en el caso de la cobertura de una transacción que resulta en el reconocimiento de una partida no financiera, se incluye en el costo de la partida no financiera en el reconocimiento inicial o, en el caso de otras coberturas de flujos de efectivo, se reclasifica a resultados en el mismo período o períodos en los que los flujos de efectivo futuros esperados cubiertos afectan el resultado.

Coberturas de inversión neta en una operación extranjera

Cuando un instrumento financiero derivado o un instrumento financiero por pagar es designado como el instrumento de cobertura de una inversión neta en una subsidiaria en el extranjero, se determina una partida monetaria por cobrar o por pagar que se reconoce como parte de la inversión neta. La porción de la utilidad o pérdida del instrumento de cobertura que representa una cobertura efectiva, se reconoce en otros resultados integrales, en el efecto acumulado por conversión; y la porción inefectiva debe ser reconocida en la utilidad o pérdida neta. El monto que se ha incluido en otros resultados integrales debe ser reciclado a la utilidad o pérdida neta del periodo en el caso de una disposición parcial o total de la operación extranjera, junto con el efecto acumulado por conversión de la inversión neta alojado en otros resultados integrales.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Instrumentos financieros compuestos

El componente pasivo de un instrumento financiero compuesto es reconocido inicialmente a valor razonable de un pasivo similar que no tenga una opción de conversión de capital contable. El componente de capital contable es reconocido inicialmente por la diferencia entre el valor razonable del instrumento financiero compuesto como un todo, y el valor razonable del componente pasivo. Los costos de transacción directamente atribuibles son asignados a los componentes de pasivo y de capital contable en proporción a sus importes en libros iniciales.

Después del reconocimiento inicial, el componente de pasivo de los instrumentos financieros compuestos es medido al costo amortizado usando el método de interés efectivo. El componente de capital contable de los instrumentos financieros compuestos no se revalúa después del reconocimiento inicial. Los intereses relacionados con un pasivo financiero son reconocidos en resultados. En la conversión en el momento del vencimiento, el pasivo financiero es reclasificado a capital contable y no se reconocen ganancias o pérdidas.

(e) Pagos anticipados-

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, rentas, licencias, servicios y seguros, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o periodo en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas. Cuando se tienen derechos y obligaciones derivados del mismo contrato, los saldos se presentan netos.

Al 31 de diciembre de 2018 todos los contratos de arrendamiento preveían el pago de rentas anticipadas a la firma de los contratos, las cuales eran aplicadas al resultado del período en los primeros meses de operación del club.

(f) Almacén de materiales-

El almacén se integra principalmente por insumos para la operación de los clubes, uniformes que el personal utiliza en los clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del período en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de primeras entradas primeras salidas.

(g) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso y mobiliario y equipo-

(i) Reconocimiento y medición

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de "otros ingresos y gastos" en el resultado del ejercicio.

(ii) Costos subsecuentes

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

(ii) Depreciación

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

Las tasas de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

	Tasa anual
Mejoras a locales arrendados	5% al 20%
Equipo de gimnasio	12%, 20% y 50%
Equipo de audio y video	40%
Equipo de cómputo	40%
Equipo de transporte	25%
Mobiliario y equipo de oficina y para club	20%
Maquinaria	10%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el gasto por mantenimiento fue de \$38,928 y \$34,086, respectivamente y se incluyen en otros gastos en el estado consolidado de utilidad integral.

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(iii) Anticipos a proveedores

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

(h) Activos intangibles-

Estos activos representan erogaciones que dan origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos. Los costos de investigación, así como las erogaciones en fase de desarrollo que no cumplen con dichos requisitos, se registran en resultados consolidados en el ejercicio en que se incurren.

La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida útil indefinida y activos con vida útil definida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

(i) Activos de vida útil indefinida

Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

(ii) Activos de vida útil definida

Corresponden principalmente a costos erogados en la fase de desarrollo de sistemas de información integral, licencias por el uso de suelo, el derecho para explotar ciertos productos y/o programas deportivos, además de los derechos de uso de la marca "Sports World", los cuales se registran a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro. La Compañía realiza el análisis de deterioro trimestralmente para los reportes a la Bolsa Mexicana de Valores.

(iii) Erogaciones subsecuentes

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

(iv) Amortización

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como se muestra a continuación:

- Otros activos intangibles y derechos 2 a 10 años
- Sistemas de información integral 3 años

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

(i) Depósitos en garantía-

Los depósitos en garantía pagados son por el arrendamiento de inmuebles, que se registran al valor del efectivo dado en garantía y que se estima recuperar al final del contrato de arrendamiento.

(j) Arrendamientos-

Arrendamientos - Política aplicable a partir del 1o. de enero de 2019

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un contrato de arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de una contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho de controlar el uso de un activo identificado, la Compañía utiliza la definición de arrendamiento de la IFRS-16.

Al comienzo o en la modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, la Compañía asigna la contraprestación en el contrato a cada componente de arrendamiento o servicio sobre la base de sus precios independientes relativos. Sin embargo, para los arrendamientos de propiedades, la Compañía ha elegido no separar los componentes que no son de arrendamiento y contabilizar los componentes de arrendamiento y los que no son de arrendamiento, como un solo componente de arrendamiento.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de inicio del arrendamiento. El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende el monto inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, más los costos directos iniciales incurridos, menos los incentivos de arrendamiento recibidos.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente utilizando el método de línea recta desde la fecha de inicio hasta el final del plazo del arrendamiento, a menos que el arrendamiento transfiera la propiedad del activo subyacente a la Compañía al final del plazo del arrendamiento o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Compañía ejercerá una opción de compra. En ese caso, el activo por derecho de uso se depreciará a lo largo de la vida útil del activo subyacente, que se determina sobre la misma base que los de propiedades y equipo. Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si corresponde, y se ajusta por ciertas nuevas valuaciones del pasivo por arrendamiento como cambios en el monto de la renta por ajuste de inflación.

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no se pagan en la fecha de inicio, descontados utilizando la tasa de interés implícita en el arrendamiento o, si esa tasa no puede determinarse fácilmente, la tasa incremental de financiamiento de la Compañía. Generalmente, la Compañía usa su tasa de interés incremental como tasa de descuento.

La Compañía determina su tasa incremental de financiamiento obteniendo tasas de interés de varias fuentes de financiamiento externo y realiza ciertos ajustes para reflejar los términos del arrendamiento (como plazo del arrendamiento y moneda en que se encuentran denominados los pagos) y el tipo de activo arrendado.

Los pagos de arrendamiento incluidos en la valuación del pasivo por arrendamiento comprenden lo siguiente:

— pagos fijos, incluidos los pagos en sustancia fijos;

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- pagos de arrendamiento variables que dependen de un índice o una tasa, inicialmente valuados utilizando el índice o la tasa en la fecha de inicio;
- importes que se espera pagar bajo una garantía de valor residual; y
- el precio de ejercicio bajo una opción de compra que la Compañía está razonablemente segura de ejercer, los pagos de arrendamiento en un período de renovación opcional si la Compañía está razonablemente segura de ejercer una opción de extensión y las sanciones por la terminación anticipada de un arrendamiento a menos que la Compañía esté razonablemente segura de no terminar antes de tiempo.

El pasivo por arrendamiento se valúa al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Se vuelve a valorar cuando hay un cambio en los pagos de arrendamiento futuros que surgen de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la Compañía, del monto que se espera pagar bajo una garantía de valor residual, si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, extensión o terminación o si hay un pago en sustancia fijo de arrendamiento modificado. Cuando el pasivo por arrendamiento se vuelve a valorar de esta manera, se realiza un ajuste correspondiente al importe en libros del activo por derecho de uso, o se registra en resultados si el importe en libros del activo por derecho de uso se ha reducido a cero.

La Compañía presenta activos de derecho de uso que no cumplen con la definición de propiedad de inversión en activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento en el estado de situación financiera.

Arrendamientos a corto plazo y arrendamientos de activos de bajo valor

La Compañía ha decidido no reconocer los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos para arrendamientos de activos de bajo valor y arrendamientos a corto plazo. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados con estos arrendamientos como un gasto en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

Arrendamientos - Política aplicable antes del 1o. de enero de 2019

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos:

(i) La Compañía como arrendador

El ingreso por rentas (subarrendamiento) bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

(ii) La Compañía como arrendatario

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política contable de la Entidad

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los pagos realizados bajo contratos de arrendamiento operativo se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento recibidos se reconocen como parte integral del total de gastos por arrendamiento durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

(iii) Determinación si un contrato incluye un arrendamiento

Al celebrar un contrato, la Compañía determina si dicho contrato es o contiene un arrendamiento. Un bien específico es objeto de arrendamiento si la ejecución del contrato depende del uso de ese bien específico. Un contrato transfiere el derecho a usar el bien si el contrato le transfiere a la Compañía el derecho a controlar el uso del bien correspondiente.

Al celebrar o en la fecha de una revaluación de un contrato, la Compañía separa los pagos y otra contraprestación que se requieran bajo dicho contrato, en aquellos que corresponden al arrendamiento y los correspondientes a otros elementos con base en sus relativos valores razonables. Si la Compañía concluye que, en el caso de un arrendamiento financiero resulta poco práctico separar los pagos de manera confiable, se reconoce un activo y un pasivo por una cantidad igual al valor razonable del activo correspondiente. Posteriormente, el pasivo se reduce a medida que se realizan pagos y se reconoce un cargo financiero atribuido sobre el pasivo utilizando la tasa de interés incremental sobre préstamos de la Compañía.

(k) Crédito mercantil-

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de un negocio donde se obtiene control, se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

(l) Deterioro-

Política aplicable a partir del 1o. de enero de 2018

Instrumentos financieros y activos del contrato

La Compañía reconoce estimaciones de pérdidas crediticias esperadas por:

- los activos financieros medidos al costo amortizado;
- las inversiones en instrumentos de deuda medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales; y
- los activos del contrato

La Compañía mide las estimaciones de pérdidas por un importe igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo, excepto por lo siguiente, que se mide como el importe de las pérdidas crediticias esperadas de doce meses:

- instrumentos de deuda que se determina que tienen un riesgo crediticio bajo a la fecha de los estados financieros; y

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- otros instrumentos de deuda y saldos bancarios para los que el riesgo crediticio (es decir, el riesgo de que ocurra incumplimiento durante la vida esperada del instrumento financiero) no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial.

Las estimaciones de pérdidas por cuentas por cobrar comerciales y activos del contrato siempre se miden por un importe igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial y al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esto incluye información cuantitativa y cualitativa y análisis, basados en la experiencia histórica de la Compañía y en una evaluación de crédito informada e incluyendo información prospectiva.

La Compañía asume que el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente si tiene una mora de más de 30 días, con excepción de los casos en que la Compañía tenga información de que el riesgo no se ha incrementado significativamente.

La Compañía considera que un activo financiero está en incumplimiento cuando:

- no es probable que el prestatario pague sus obligaciones crediticias por completo a la Compañía, sin un recurso por parte de la Compañía tal como acciones para la ejecución de la garantía (si existe alguna); o
- el activo financiero tiene una mora de 90 días, o bien cuando la Compañía tenga información razonable y respaldada para considerar que un plazo mayor es un criterio más apropiado.

La Compañía considera que un instrumento de deuda tiene un riesgo crediticio bajo cuando su calificación de riesgo crediticio es equivalente a la definición globalmente entendida de "grado de inversión".

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero, sobre eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

Las pérdidas crediticias esperadas de doce meses son la parte de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo que proceden de eventos de incumplimiento que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de los estados financieros (o un período inferior si el instrumento tiene una vida de menos de doce meses). El período máximo considerado al estimar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo durante el que la Compañía está expuesta al riesgo de crédito.

Medición de las pérdidas crediticias esperadas

Las pérdidas crediticias esperadas son el promedio ponderado por la probabilidad de las pérdidas crediticias y se miden como el valor presente de las insuficiencias de efectivo (es decir, la diferencia entre el flujo de efectivo adeudado a la Compañía de acuerdo con el contrato y los flujos de efectivo que espera recibir).

Las pérdidas crediticias esperadas son descontadas usando la tasa de interés efectiva del activo financiero.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Activos financieros con deterioro crediticio

A la fecha de los estados financieros, la Compañía evalúa si los activos financieros registrados al costo amortizado y los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales tienen deterioro crediticio. Un activo financiero tiene "deterioro crediticio" cuando han ocurrido uno o más sucesos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero.

La evidencia de que un activo financiero tiene deterioro crediticio incluye los siguientes datos observables:

- dificultades financieras significativas del emisor o del prestatario;
- una infracción del contrato, tal como un incumplimiento o un suceso de mora de más de 90 días;
- la reestructuración de un préstamo o adelantos por parte de la Compañía en términos que ésta no consideraría de otra manera;
- Es probable que el prestatario entre en quiebra o en otra forma de reorganización financiera; o
- la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras.

Presentación de la estimación para pérdidas crediticias esperadas en el estado de situación financiera

Las estimaciones de pérdida para los activos financieros medidos al costo amortizado se deducen del importe en libros bruto de los activos.

En el caso de los instrumentos de deuda a valor razonable con cambios en otros resultados integrales, la estimación de pérdida debe reconocerse antes de incorporar el cambio en su valor razonable, con cargo en resultados, reconociéndose en otros resultados integrales.

Castigos

El importe en libros bruto de un activo financiero es castigado (parcialmente o por completo) en la medida que no exista una posibilidad realista de recuperación. Para los clientes considerados socios individuales, normalmente la Compañía tiene una política de cancelación del valor bruto en libros cuando el activo financiero tiene un vencimiento de 180 días, basada en la experiencia histórica de recuperaciones de activos similares. Para los clientes corporativos, la Compañía realiza una evaluación individual con respecto al tiempo y al monto de la cancelación en función de si existe una expectativa razonable de recuperación. No obstante, los activos financieros que son castigados podrían estar sujetos a acciones legales a fin de cumplir con los procedimientos de la Compañía para la recuperación de los importes adeudados.

(m) Beneficios a empleados-

(i) Beneficios a empleados a largo plazo

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el periodo en que surgen.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(ii) Beneficios a empleados por terminación y retiro

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 (doce) meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en el que ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la manera que se muestra a continuación:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando reconoce los costos de reestructuración relacionados.

(iii) Beneficios a empleados a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por beneficios que corresponda a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad, planes de bonos en efectivo o reparto de utilidades en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

(iv) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos e insumos de operación en el estado consolidado de utilidad integral.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta vigente a partir del 1o. de enero de 2014.

(v) Pagos basados en acciones

Hasta el 31 de diciembre de 2017 la Compañía estableció un programa de pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a ciertos empleados, reconociendo un gasto de operación en los estados consolidados de utilidad integral y un aumento en el capital contable, durante el período de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las características de este plan establecen que se otorgaran acciones netas de retención de impuestos a los ejecutivos que cumplan con el criterio de adjudicación de permanecer en forma ininterrumpida en la Compañía durante las fechas de adjudicación del plan, tal y como se indica en la nota 17(b).

(n) Provisiones-

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

(o) Impuestos a la utilidad-

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en los otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos a la utilidad por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos a la utilidad diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Los impuestos a la utilidad diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

(p) Capital social-

(i) Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(ii) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se reemiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

(q) Ingresos-

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Compañía reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre servicios al cliente.

La tabla que se muestra en la hoja siguiente provee información sobre la naturaleza y la oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir en contratos con clientes, incluyendo los términos significativos de pago y las correspondientes políticas de reconocimiento de ingresos.

Tipo de producto/ servicio	Naturaleza y oportunidad de la satisfacción de las obligaciones a cumplir, incluyendo los términos significativos de pago	Reconocimiento de ingresos bajo la NIIF 15 (aplicable a partir del 1o. de enero de 2018)
Membresías	El cliente obtiene la propiedad del producto de membresías cuando es entregado el derecho de uso a los socios. Las membresías son pagaderas de manera inmediata. No existen devoluciones o descuentos con respecto a los ingresos relacionados con la venta de membresías.	Los ingresos relacionados con la venta de membresías se reconocen cuando se han entregado y ha sido pagadas, así como aceptado por el cliente las obligaciones y restricciones sobre la misma. Cuando los ingresos por membresías son pagados por anticipado los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.
Cuotas de mantenimiento.	Los socios obtienen el derecho de utilizar los clubes deportivos en el momento en que cubren en su totalidad las cuotas de mantenimiento, ya sea de manera mensual o anticipada	Los ingresos por cuotas de mantenimiento se reconocen a lo largo del tiempo a medida que se prestan los servicios. El grado de terminación para determinar el importe de los ingresos a reconocer se evalúa sobre la base de inspecciones de los trabajos ejecutados. Cuando los ingresos por mantenimiento son pagados por anticipado los ingresos por este producto se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.
Servicio de programas deportivos	Los socios obtienen el derecho de gozar los programas deportivos ofrecidos en el momento de solicitud y pago de los mismos.	Los ingresos por programas deportivos son reconocidos durante el periodo de duración del mismo conforme se van devengando los servicios, el cual es de tres meses.
Servicios de clase personal, cuota de invitados, reactivación y curso de verano.	Los socios e invitados tienen el derecho de gozar de clases personales, instalaciones de los clubes deportivos y curso de verano en el momento en que los mismos son pagados por los socios y las condiciones de los mismos son aceptadas. Los socios tienen el derecho de volver a utilizar las instalaciones deportivas en el momento que realiza el pago de la reactivación.	Los ingresos por clase personal, cuota de invitados, reactivación y curso de verano son reconocidos en el momento que los mismos son solicitados y pagados por los clientes. Los ingresos por reactivaciones son reconocidas en resultados en el momento que las mismas son pagadas por los socios.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(r) Ingresos y costos financieros-

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de utilidad integral.

(s) Utilidad por acción-

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen (nota 19).

(t) Transacciones con partes relacionadas-

(i) Compensaciones y prestaciones a funcionarios

El monto total de las compensaciones pagadas por la Compañía a sus principales consejeros y funcionarios por el ejercicio social concluido al 31 de diciembre de 2019 y 2018, fue aproximadamente de \$36,675 y \$33,478, respectivamente. Esta cantidad incluye los emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Compañía por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios pagados a sus funcionarios principales.

La Compañía continuamente revisa los sueldos y bonos a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación en el mercado.

(u) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los periodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2019, y no han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados. El Grupo no planea adoptar las normas que se describen a continuación anticipadamente:

- Modificaciones a Referencias al Marco Conceptual en las Normas NIIF.
- Definición de un negocio (Modificaciones a la NIIF 3).
- Definición de Material (Modificaciones a la NIC 1 y NIIF 8).

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(a) Nuevas normas o modificaciones a las Normas adoptadas-

Una serie de nuevas normas, modificaciones a normas e interpretaciones son aplicables a los períodos anuales que comienzan después del 1o. de enero de 2019, y han sido aplicadas en la preparación de estos estados financieros consolidados son las que se muestran a continuación:

El Grupo ha aplicado inicialmente la Norma NIIF 16 y la CINIIF 23 a partir del 1o. de enero de 2019. Algunas otras nuevas normas también entraron en vigor a partir del 1o. de enero de 2019, pero no tuvieron un efecto significativo sobre los estados financieros del Grupo.

- NIIF 16 Arrendamientos

La IFRS 16 introduce a un modelo integral para la identificación de los contratos de arrendamiento y su tratamiento contable en las posturas del arrendatario y arrendador. La IFRS 16 Arrendamientos fue publicada en enero de 2016 y sustituye a la IAS 17 Arrendamientos actual, así como las interpretaciones relacionadas cuando ésta entre en vigor (1o. de enero de 2019).

La IFRS 16 distingue los arrendamientos y los contratos de servicios sobre la base de si un activo identificado es controlado por un cliente. "Las distinciones de los arrendamientos operativos (fuera de balance) y los arrendamientos financieros (en el balance general) se eliminan para la contabilidad del arrendatario y se sustituyen por un modelo en el que los arrendatarios deben reconocer un activo de derecho de uso y un pasivo correspondiente. (Es decir, todos en el estado de situación financiera), excepto los arrendamientos a corto plazo y los arrendamientos de activos de bajo valor.

El activo de derecho de uso se calcula inicialmente al costo y posteriormente se mide al costo (con ciertas excepciones) menos la depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro, ajustadas para cualquier revaluación del pasivo por arrendamiento. El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos mínimos del arrendamiento, así como al impacto de las modificaciones de arrendamiento, entre otros. Además, la clasificación de los flujos de efectivo también se verá afectada ya que los pagos por arrendamiento operativo según la IAS 17 se presentan como flujos de efectivo operativos; mientras que en el modelo IFRS 16, los pagos de arrendamiento se dividirán en un principal y una porción de intereses que se presentarán como flujo de efectivo de financiamiento y operación respectivamente.

En contraste con la contabilidad del arrendatario, la IFRS 16 sustancialmente lleva adelante los requisitos de contabilidad del arrendador en la IAS 17 y continúa requiriendo que un arrendador clasifique un arrendamiento como un arrendamiento operativo o un arrendamiento financiero. Además, la IFRS 16 requiere revelaciones extensas. Sin embargo, un arrendatario podría elegir contabilizar los pagos de arrendamiento como un gasto en una base de línea recta en el plazo del arrendamiento, para contratos con término de 12 meses o menos, los cuales no contengan opciones de compra (esta elección es hecha por clase de activo); y para contratos donde los activos subyacentes tengan un valor que no se considere significativo cuando son nuevos, por ejemplo, equipo de oficina menor o computadoras personales (esta elección podrá hacerse sobre una base individual para cada contrato de arrendamiento).

La IFRS 16 establece distintas opciones para su transición, incluyendo aplicación retrospectiva (Opción I) o retrospectiva modificada (Opción II) donde el periodo comparativo no se reestructura. Además de proporcionar mayores revelaciones sobre las transacciones de arrendamientos de la Entidad.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía ha decidido aplicar la Norma a sus arrendamientos bajo la opción II. Los efectos de la aplicación Inicial en la información financiera se observan en la nota 12 a los estados financieros consolidados.

La norma es efectiva para los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La adopción anticipada está permitida para las entidades que aplican NIIF 15 Ingresos por contratos con clientes, en la fecha de aplicación inicial de la NIIF 16 o antes.

El Grupo determinó que no existe impacto significativo en sus estados financieros derivados de la adopción de esta norma.

- CINIIF 23 Incertidumbres sobre Tratamiento de Impuesto a las Utilidades

La interpretación iniciará su vigencia a partir del 1° de enero de 2019, esta interpretación se refiere a la contabilización de impuestos a la utilidad (renta) en donde su tratamiento incluya incertidumbre que afecte la aplicación de la NIC 12.

Dicha interpretación establece:

- Cuando una entidad debe considerar por separado una incertidumbre en el tratamiento de impuestos
- Las premisas consideradas por una entidad, que pueden surgir en una revisión de las autoridades respectivas:
- La manera en que una entidad determina su resultado fiscal, incluyendo las bases de impuestos, pérdidas o créditos fiscales pendientes de utilizar y tasas de impuestos

El Grupo aplicó esta interpretación a partir del 1° de enero de 2019, en donde no se obtuvieron impactos significativos en su adopción.

Los efectos e impactos que confieren a la aplicación inicial de la IFRS 16 en el estado de situación financiera y en la pérdida del año de la Entidad, se muestran a continuación:

En el estado consolidado de situación financiera al 1o. de enero de 2019:

Activos por derecho de uso	2,505,944
Pasivo por arrendamiento	2,505,944

En el estado consolidado de utilidad integral al 31 diciembre de 2019:

Utilidad antes de impuestos sin el efecto de IFRS-16	\$ 19,466
Más (menos):	
ISR corriente	(36,388)
Beneficio por ISR diferido	31,684
Utilidad del ejercicio sin el efecto de IFRS 16	14,762
Más (menos):	
Rentas pagadas	443,899
Intereses de pasivos por arrendamiento	(271,528)
Depreciación de activos por derecho de uso	(292,957)
ISR diferido	36,176
Pérdida del ejercicio con efectos de IFRS 16	\$ (69,648)

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al medir los pasivos por arrendamientos para arrendamientos que se clasificaron como arrendamientos operativos, la Compañía pago de arrendamiento con descuento utilizando su tasa de interés incremental al 1 de enero de 2019. El promedio ponderado la tasa aplicada es del 10%.

Compromisos de arrendamiento operativo al 31 de diciembre de 2018 bajo IAS 17	2,683,670
Descuento utilizando la tasa de descuento al 1 de enero de 2019	2,415,303
Arrendamientos financieros reconocidos al 31 de diciembre de 2018	268,367
Reconocimiento de arrendamientos de activos de bajo valor	(214,195)
<u>Pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2019</u>	<u>2,469,475</u>

(5) Determinación de valor razonable-

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se muestran a continuación:

(a) Inversiones temporales

El costo amortizado de las inversiones en valores se determina considerando su cotización de compraventa al cierre en la fecha de reporte, todos los valores de mercado son de nivel 1 en la terminología de la NIIF 7 "Instrumentos Financieros: Revelaciones".

(b) Cuentas por cobrar

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. Se estima que el valor de libros de cuentas por cobrar a corto plazo no difiere de forma significativa de su valor de mercado son de nivel 1.

(c) Pasivos financieros no derivados

La determinación del valor razonable de los pasivos financieros para los cuales no existen precios de mercado observables requiere el uso de metodologías de valuación según se describe en la nota 2(d).

Las metodologías de valuación incluyen modelos de valor presente y flujos estimados de efectivo, descontados, y comparaciones con instrumentos similares para los cuales existen precios de mercado observables y otros modelos de valuación.

- El nivel de bursatilidad de la acción de la Compañía en la BMV.
- Instrumentos de deuda que cotizan en la BMV, cuyos emisores son similares a la Compañía en cuanto al nivel de bursatilidad de las acciones que han emitido.

No obstante, la valuación realizada conforme al nivel 2 no ha tenido un impacto significativo sobre las mediciones del valor razonable de los pasivos financieros de la Compañía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(d) Pago basado en acciones

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, no existen pagos basados en acciones, cuando proceda, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

(e) Instrumentos financieros derivados

La compañía cuenta con una posición de dos operaciones de un intercambio de flujos de tasas de interés en moneda nacional, conocidas como "Swaps" que no incorporan componente de opcionalidad. Estas operaciones se encuentran denominadas en pesos y se encuentran de igual forma referenciadas a la TIIE. A partir de estas operaciones intercambia el perfil de la tasa TIIE asociada al pasivo por un nivel de tasa fija. Estas operaciones se valúan a partir del modelo estándar para swaps de tasas de interés.

El cuadro siguiente muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros:

Instrumentos financieros medidos a valor razonable			Insumos significativos no observables
Tipo	Técnica de valuación		
Swaps de tasas de interés	Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados		No aplica
Opciones sobre tasas de interés	Con insumos de mercado, se estima una tasa de interés adelantada y se emplea el modelo de Black & Scholes para estimar el valor de mercado		No aplica

Clasificaciones contables y valor razonable

Los siguientes análisis muestran el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen. No se incluye la información del valor razonable del activo o pasivo no financiero no medido a valor razonable si el valor en libros y el valor razonable son razonablemente cercanos, particularmente para la categoría de "efectivo y equivalentes de efectivo".

	Nota	Valor en libros			Total	Valor razonable			Total
		Clasificada valor a valor razonable	Cuentas por cobrar y por pagar	Otros pasivos financieros		Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	
Activos (pasivos) financieros medidos a valor razonable									
Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE al 31 de diciembre de:									
2019	14	-963	-	-	963	-	963	-	-963
2018	14	400	-	-	400	-	400	-	400

La valuación es realizada por la Compañía de manera conjunta con un tercero independiente, al cual se le proporciona la valuación de valor razonable (mark to market) determinado por la institución financiera que se tiene como contraparte. El tercero independiente, puede presentar un análisis prospectivo de efectividad de la cobertura en caso de que se pretenda designar a las operaciones con este propósito. Los asesores utilizaron métodos de uso común para la determinación de la efectividad de las coberturas de forma trimestral.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(6) Administración de riesgos financieros-

La Compañía se encuentra expuesta a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado
- riesgo operativo

El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía mediante capacitación, sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

(a) Riesgo de crédito-

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si un socio o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar, y efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

Los importes de los activos financieros y contractuales representan la exposición crediticia máxima.

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros y contractuales reconocidas en el estado de resultados fueron los siguientes:

	2019	2018
Deterioro de cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar	\$ 156	4,124

(i) Cuentas por cobrar

La exposición de la Compañía al riesgo crediticio es influenciada principalmente por las características de cada cliente. Sin embargo, la Administración también toma en cuenta factores que podrían influenciar el riesgo crediticio de la base de datos de sus clientes, incluyendo el riesgo asociado a la industria y al país en el que operan los clientes.

La administración de la Compañía ha establecido una política de crédito en la cual se analiza individualmente cada cliente nuevo en cuanto a su solvencia antes de que se den los términos y condiciones estándar de pago y entrega. La revisión de la administración incluye calificaciones externas, si se encuentran disponibles, estados financieros, información de la agencia de crédito, información de la industria y en algunos casos referencias bancarias. Los límites de venta se establecen por cliente y son revisados periódicamente. Cualquier venta que exceda dicho límite requiere ser aprobado por la administración de la Compañía.

La compañía limita su exposición crediticia en cuentas por cobrar al establecer un periodo de pago máximo de un mes.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Se ha tenido negocios por más de cuatro años con más del 85% de la cartera de clientes del Grupo, y ninguno de los saldos de estos clientes ha sido cancelado o tiene problemas de crédito a la fecha de este reporte. En el seguimiento del riesgo de crédito de los clientes, estos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, en las que se incluyen si son personas físicas o morales, historial comercial con la Compañía y la existencia de problemas financieros anteriores.

La siguiente tabla contiene información acerca de la exposición al riesgo crediticio de cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2019.

Antigüedad de cartera	Importe bruto	% de incumplimiento	Cartera con riesgo de crédito	% de severidad de la pérdida	Estimación de la pérdida
Al Corriente	14,943	%5	747	%10	75
Al Corriente	10	%15	2	%20	1
Entre 31 y 60 días	5,638	%5	282	%10	28
Entre 31 y 60 días	10	%15	2	%20	-
Entre 31 y 60 días	50	%30	15	%40	6
61 y 120 días	11116	%5	556	%10	56
61 y 120 días	20	%15	3	%20	1
120 y posteriores	26,155	%5	1308	%10	131
120 y posteriores	2,956	%15	443	%20	89
120 y posteriores	8,788	%30	2636	%40	1054
120 y posteriores	5,173	%100	5173	%100	5173
Usuarios y concesionarios	74,859		11167		6614

Las tasas de pérdida están basadas en la pérdida crediticia real durante los últimos tres años. Dichas tasas se multiplican por factores que reflejan las diferencias entre las condiciones económicas durante el periodo del cual se tomaron los datos, condiciones actuales y la visión de la Compañía acerca de las condiciones económicas durante la vida esperada de las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

El movimiento en la provisión por deterioro con respecto a las cuentas comerciales por cobrar y los activos contractuales durante el año fue el siguiente:

	2019	2018
Saldo al 1ro. de enero	\$ 6,956	2,832
Incrementos a la reserva	156	4,124
Saldo al 31 de diciembre	\$ 7,112	6,956

(ii) Efectivo y equivalentes de efectivo

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en valores líquidos y contrapartes con bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que la Compañía solamente ha invertido en valores con altas calificaciones crediticias, la Administración no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(iii) Instrumentos financieros derivados

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito. Dado que la Compañía presenta al 31 de diciembre de 2019 y 2018 un activo por los instrumentos derivados que mantiene vigentes a esta fecha, la Compañía presenta una exposición al riesgo de crédito por el uso de instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos derivados han sido pactados con una contraparte calificada entre el rango AA- y AAA por Standard & Poors, situación que mitiga la exposición al riesgo de crédito.

(b) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de capital de trabajo, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados:

	31 de diciembre	
	2019	2018
Pasivos financieros:		
Proveedores y acreedores	\$ 77,744	189,136
Documentos por pagar a bancos a 1 año	68,675	-
Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años	473,597	201,000
Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años	197,328	469,000
Arrendamiento financiero a 1 año	472,348	3,627
Arrendamiento financiero entre 2 y 3 años	1,010,261	8,175
Arrendamiento financiero mayor a 3 años	986,866	7,224
Total	\$ 3,286,819	878,162
Activos financieros:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 89,389	126,482
Cuentas por cobrar, neto	78,851	84,979
Activos por derecho de uso	2,373,184	
Total	\$ 2,541,424	211,461
Neto	\$ 745,395	-666,701

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación se exponen por vencimiento, los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

	Valor en libros	Flujos contractuales	6 meses	6-12 meses	1-2 años	2-5 años
Activos (pasivos) financieros por derivados						
Swaps de tasas de interés con CAP en la tasa TIIE al 31 de diciembre de:						
2019	(963)	(1,105)	(718)	(243)	(133)	(11)
2018	400	419	251	130	38	-

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

(c) Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de instrumentos de capital puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

La Compañía ha adquirido derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Estas operaciones se llevan a cabo de acuerdo a las políticas establecidas por la Administración.

(d) Riesgo cambiario-

La Compañía se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de dólares a tipos de cambio de operaciones al contado o "spot" para cubrir imprevistos en el corto plazo. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa se muestran a continuación:

	Miles de dólares estadounidenses al 31 de diciembre de	
	2019	2018
Activos	251	490
Pasivos	(112)	(902)
Posición corta	139	(412)

El tipo de cambio en relación con el dólar, al 31 de diciembre de 2019 y 2018 fue de \$18.84 y \$19.65, respectivamente. Al 26 de marzo de 2020, el tipo de cambio era de \$25.1185.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Análisis de sensibilidad-

Un fortalecimiento del peso mexicano, como se indica a continuación, frente al dólar americano al 31 de diciembre de 2019 y 2018 hubiera aumentado (disminuido) la utilidad neta en los montos que se muestran a continuación.

Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio peso-dólar que el Grupo considera serán razonablemente posibles al cierre del período que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés, permanecen constantes.

	2019	Resultados
USD (0.3% de fortalecimiento)	\$	3
	2018	
USD (1.1% de fortalecimiento)	\$	8

Un debilitamiento del peso mexicano frente al dólar americano al 31 de diciembre de 2019 y 2018, habría tenido el mismo efecto, pero en sentido opuesto, en las monedas anteriores, en las cantidades que se muestran, sobre la base de que las demás variables permanecen constantes.

Al 31 de diciembre de 2019, el Grupo no tenía instrumentos de protección contra riesgos cambiarios.

(e) Riesgo de tasa de interés-

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en los intereses que paga por la línea de crédito que tiene con Santander Serfín, S. A., Institución de Banca Múltiple (Santander) a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más una sobretasa de tres punto cinco (3.5) y dos punto tres (2.3) puntos porcentuales y con HSBC México, S. A. a TIIE más una sobre tasa de tres (3.0) puntos porcentuales. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. La Compañía informa internamente al Consejo de Administración sobre la exposición al riesgo en las tasas de interés.

La Compañía ha contratado este instrumento derivado con la finalidad de realizar una cobertura económica, por el riesgo asociado a la tasa de interés de los pasivos financiero que mantiene con su contraparte Santander, sin embargo, este instrumento no ha sido designado formalmente de cobertura por la Compañía, situación que podrá ser evaluada en el corto plazo.

Exposición al riesgo de tasas de interés

El perfil de tasas de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan intereses se define como sigue:

Miles de pesos	Monto nominal	
	2019	2018
Instrumentos a tasa variable:		
Pasivos financieros	\$ (162,933)	(107,414)
Efecto del swap de tasas de interés con		
Cap en la tasa TIIE	(963)	400
	\$ -164,164	-107,014

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Durante el cuarto trimestre de 2019 y 2018, el efecto en resultados por la valuación de los instrumentos financieros derivados fue de un incremento (decremento) en el valor por \$357 y (\$168) mil pesos, respectivamente. Este efecto se refiere a las dos operaciones "swaps bonificados".

Durante 2019 no se presentaron vencimientos en operaciones con instrumentos financieros derivados. Para las operaciones swaps vigentes no han sido contempladas llamadas de margen. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía no han presentado incumplimientos en las obligaciones referidas a este tipo de operaciones.

(f) Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable-

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en la tasa TIIE referenciada en los préstamos bancarios y en las operaciones de instrumentos derivados vigentes al 31 de diciembre de 2019. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total sostenida en tasas variables, y de los instrumentos derivados que ha contratado para llevar a cabo una cobertura económica. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año.

Si las tasas de interés TIIE hubieran tenido una variación de 100 y 200 puntos base (pb), hacia arriba y hacia abajo en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el efecto de valuación se habría incrementado (disminuido) en los montos mostrados a continuación:

31 de diciembre de 2019	Resultados, 100 pb		Resultados, 200 pb	
	Incremento	Decremento	Incremento	Decremento
Swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	2	(4)	6	(8)

31 de diciembre de 2018	Resultados, 100 pb		Resultados, 200 pb	
	Incremento	Decremento	Incremento	Decremento
Swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE	2	(5)	2	(34)

(g) Riesgo operativo-

El riesgo operativo es el riesgo de obtener una pérdida directa o indirecta derivada de diferentes causas relacionadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la Compañía, y de factores externos distintos a los riesgos de crédito, mercado y liquidez, como son los derivados de requerimientos legales y normativos y normas generalmente aceptadas de gobierno corporativo. El riesgo operativo surge de todas las operaciones de la Compañía.

La política de la Compañía es administrar el riesgo operativo a fin de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la Compañía con efectividad general en los costos y evitar procedimientos de control que limiten la iniciativa y creatividad.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La responsabilidad del desarrollo e implantación de controles para cubrir el riesgo operativo, se asigna a la alta administración de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está enfocada al desarrollo de políticas para la administración del riesgo operativo de la Compañía, en las siguientes áreas:

- Segregación apropiada de funciones, incluyendo la autorización independiente de transacciones.
- Conciliación y monitoreo de transacciones.
- Cumplimiento de requerimientos normativos y legales.
- Documentación de controles y procedimientos.
- Evaluación periódica de los riesgos operativos que se enfrentan, y la suficiencia de los controles y procedimientos para atender los riesgos identificados.
- Requerimientos de informe de pérdidas de operación y medidas correctivas propuestas.
- Desarrollo de planes de contingencia.
- Capacitación y desarrollo profesional.
- Normas de ética y negocios.
- Mitigación de riesgos, incluyendo contratación de seguros cuando sea eficaz.

El cumplimiento de las políticas de la Compañía es monitoreado por la Dirección de la Compañía.

(h) Administración del riesgo de capital-

La política del Consejo de Administración de la Compañía es mantener una base de capital sólida a fin de mantener la confianza en la Compañía de los inversionistas, acreedores y mercado y para sustentar el desarrollo futuro del negocio.

El objetivo del Consejo de Administración es que los gerentes, subdirectores y directores de la Compañía posean un porcentaje de las acciones ordinarias de la Compañía.

Periódicamente la Compañía compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Algunas acciones se destinan para el programa de pagos basados en acciones de la Compañía.

Las decisiones son tomadas por el Consejo de Administración sobre la base de evaluar cada operación en específico. Durante el periodo, no hubo cambios en enfoque a las políticas de la Compañía en la administración del capital.

La Compañía está obligada a mantener un capital contable consolidado mínimo de \$800,695 y de \$802,000, como parte de las obligaciones de hacer con Santander y HSBC, respectivamente, de no cumplirse, el Banco estará en el derecho de dar por terminado anticipadamente los contratos que amparan las líneas de crédito.

El Consejo de Administración busca mantener el equilibrio entre los mayores rendimientos que pudieran alcanzarse con mayores niveles de préstamos y las ventajas y seguridad que brinda una sólida posición de capital.

La Administración de la Compañía revisa periódicamente la deuda por arrendamiento financiero y préstamos bancarios con costo financiero y su relación con el EBITDA (utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, intereses y fluctuaciones cambiarias), al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El índice de endeudamiento es la relación del EBITDA con la deuda neta con costo financiero y resulta de dividir el costo de deuda neta con costo financiero entre el EBITDA

El índice de cobertura de intereses es la relación del gasto por intereses y el EBITDA y resulta de dividir el EBITDA entre el gasto por intereses.

El índice de endeudamiento neto al cierre del periodo que se informa es como sigue:

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Deuda neta con costo financiero	\$ 3,203,538	664,871
(Pérdida) utilidad del ejercicio	\$ (69,648)	48,874
Depreciación y amortización	529,984	204,331
Costo financiero, neto	358,866	68,809
(Ingreso) gasto por impuestos a la utilidad	(31,473)	11,155
EBITDA	\$ 787,729	333,169
Índice de endeudamiento	\$ 4.06	1.99
EBITDA	\$ 787,729	333,169
Gasto por intereses	361,129	80,362
Índice de cobertura de intereses	2.18	4.15

(7) Efectivo y equivalentes de efectivo-

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Efectivo	\$ 32,806	62,631
Inversiones temporales (1)	56,583	63,851
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 89,389	126,482

(1) Las inversiones son a corto plazo y con riesgo bajo.

(8) Cuentas por cobrar-

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Usuarios y concesionarios	\$ 74,859	86,044
Deudores diversos	11,103	9,369
	85,963	95,413
Menos estimación para cuentas incobrables	7,112	6,956
	\$ 78,851	88,457

El comportamiento de la reserva de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2019 y 2018 tuvo los movimientos que se muestran a continuación:

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Saldo inicial	\$ 6,956	2,832
Incrementos reconocidos en resultados	156	4,124
Saldo final	\$ 7,112	6,956

(9) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo-

El movimiento de las mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, maquinaria, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

	Saldo al 1 de enero 2019	Adiciones directas	Bajas sin venta	Reclasificación (nota 12)	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre 2019
<u>Inversión:</u>						
Mejoras a locales arrendados	\$ 1,592,886	-	-	(42,722)	162,438	1,712,602
Equipo de gimnasio	477,652	39,323	(13,535)	-	-	503,440
Equipo de audio y video	29,124	5,614	(1,722)	-	-	33,016
Equipo de club	66,912	11,804	(878)	-	-	77,838
Equipo de cómputo	60,093	9,925	(425)	-	-	69,593
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	93,017	19,252	(1,526)	-	-	110,743
Equipo de oficina	3,430	26	(2,634)	-	-	822
Construcciones en proceso	87,367	148,494	-	-	(162,438)	73,423
Total inversión	2,411,093	234,438	(20,720)	(42,722)	-	2,582,089
<u>Depreciación:</u>						
Mejoras a locales arrendados	519,014	135,003	-	(29,430)	-	624,587
Equipo de gimnasio	236,791	55,172	(10,963)	-	-	281,000
Equipo de audio y video	26,310	3,183	(1,604)	-	-	27,889
Equipo de club	49,287	7,849	(834)	-	-	56,302
Equipo de cómputo	49,487	9,243	(302)	-	-	58,428
Equipo de transporte	612	-	-	-	-	612
Maquinaria	48,193	9,626	(695)	-	-	57,124
Equipo de oficina	2,835	190	(2,621)	-	-	404
Total depreciación acumulada	932,529	220,266	(17,019)	(29,430)	-	1,106,346
Inversión neta	1,478,564	14,172	(3,701)	(13,292)	-	1,475,743
Anticipos a proveedores	22,314	-	(11,383)	-	-	10,931
	\$ 1,500,878	14,172	(15,084)	(13,292)	-	1,486,674

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía está en proceso de construcción de un club nuevo, por lo que el desembolso de efectivo estimado para su conclusión, así como las mejoras necesarias para que los clubes existentes se encuentren en condiciones de operación es de \$131,966. Al 31 de diciembre de 2019 se han incurrido en \$73,423.

	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones directas	Bajas	Traspasos al activo	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Inversión:					
Mejoras a locales arrendados	\$ 1,500,452	-	(20,029)	112,463	1,592,886
Equipo de gimnasio	388,201	98,563	(9,112)	-	477,652
Equipo de audio y video	27,970	1,224	(70)	-	29,124
Equipo de club	62,103	5,583	(774)	-	66,912
Equipo de cómputo	57,422	5,125	(2,454)	-	60,093
Equipo de transporte	612	-	-	-	612
Maquinaria	85,552	8,565	(1,100)	-	93,017
Equipo de oficina	2,926	510	(6)	-	3,430
Construcciones en proceso	17,065	182,765	-	(112,463)	87,367
Total inversión	\$ 2,142,303	302,335	33,545	-	2,411,093

Depreciación:	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones directas	Bajas	Traspasos al activo	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Mejoras a locales arrendados	\$ 408,034	119,415	(8,435)	-	519,013
Equipo de gimnasio	195,103	49,870	(8,182)	-	236,791
Equipo de audio y video	23,006	3,363	(59)	-	26,310
Equipo de club	42,674	7,085	(472)	-	49,287
Equipo de cómputo	43,212	8,739	(2,464)	-	49,487
Equipo de transporte	612	-	-	-	612
Maquinaria	40,061	8,434	(302)	-	48,193
Equipo de oficina	2,685	165	(15)	-	2,835
Total depreciación acumulada	\$ 755,387	197,071	19,929	-	932,529
Inversión neta	\$ 1,386,916	105,264	13,616	-	1,478,564
Anticipos a proveedores	\$ 7,138	15,176	-	-	22,314
	\$ 1,394,054	120,440	13,616	-	1,500,878

El 17 de agosto del 2018, se firmó la terminación anticipada del contrato de arrendamiento de fecha 5 de septiembre del 2008 celebrado entre GSW y Fatron, S. A. de C. V., Arrendatario y Arrendador, respectivamente, del inmueble ubicado en Avenida Centenario en la Ciudad de México. La terminación surtió efectos a partir del 1o. de noviembre del 2018. A la fecha se tenían activos netos por \$6,230, los cuales fueron dados de baja.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(10) Activos intangibles-

El movimiento de los activos intangibles se muestra a continuación:

	Saldo al 1 de enero 2019	Adiciones	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre 2019
<u>Inversión:</u>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	47,243	25,473	12,778	85,494
Otros activos intangibles	21,459	2,144	-	23,603
Total inversión	96,497	27,617	12,778	136,892
<u>Amortización:</u>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	3,917	6,042	-	9,959
Otros activos intangibles	7,276	3,063	-	10,339
Total amortización acumulada	38,988	9,105	-	48,093
Inversión neta	57,509	18,512	12,778	88,799
	Saldo al 1 de enero 2018	Adiciones	Trasposos	Saldo al 31 de diciembre 2018
<u>Inversión:</u>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	15,156	32,087	-	47,243
Otros activos intangibles	19,191	2,268	-	21,459
Total inversión	62,142	34,355	-	96,497
<u>Amortización:</u>				
Marcas registradas	27,795	-	-	27,795
Sistemas de información y costo de desarrollo	3,933	3,917	-	3,917
Otros activos intangibles	3,933	3,343	-	7,276
Total amortización acumulada	31,728	7,260	-	38,988
Inversión neta	30,414	27,095	-	57,509

Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo por el crédito mercantil

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las unidades de activos por club de la Compañía que representan el nivel más bajo dentro de la Compañía al que se monitorea el crédito mercantil para propósitos internos de la Administración.

Tanto en 2019 y 2018, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de cinco y diez años, respectivamente. Los flujos de efectivo se extrapolaron usando una tasa de crecimiento constante del orden de 3% para 2019 y 2.5% para 2018. La tasa de descuento utilizado para descontar las proyecciones fue del 11.02% en 2019 y 13% en 2018.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(11) Préstamos-

Esta nota proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado.

Con fecha 26 de junio de 2019, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$200,000 con Banco Santander México, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander México, el cual será utilizado para financiamiento CAPEX (apertura de sucursales) e importación de equipo. El crédito tiene un plazo de cinco años y una tasa de TIE+margen aplicable. Al 31 de diciembre de 2019 la Compañía ha dispuesto varias veces del crédito por \$499,419 y pagado \$430,227.

Con fecha 8 de mayo de 2018, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., contrató un crédito simple por hasta \$750,000 con Santander, Actinver y HSBC, el cual será utilizado para pagar el saldo insoluto de principal, intereses y accesorios de los créditos que la Compañía tenía hasta ese momento así como para fines corporativos generales. El crédito tiene un plazo de cinco años con un período de gracia de 18 meses y una tasa de TIE+margen aplicable (325 puntos base margen mayor). Al 31 de diciembre de 2018 la Compañía ha dispuesto de \$670,000 neto de la comisión y gastos pendientes de amortizar que ascienden a \$5,537 y \$5,129, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía efectuará 18 pagos como se observa en la siguiente tabla:

<u>Amortización</u>	<u>Fechas de pago de principal</u>	<u>Porcentaje de saldo insoluto amortizable</u>	<u>Importe a pagar</u>
1	29/02/2020	2.20%	\$ 16,750
2	31/05/2020	2.20%	16,750
3	31/08/2020	2.20%	16,750
4	30/11/2020	2.50%	18,425
5	28/02/2021	2.50%	18,425
6	31/05/2021	3.10%	23,450
7	31/08/2021	3.10%	23,450
8	12/11/2021	2.60%	19,886
9	30/11/2021	9.05%	67,000
10	28/02/2022	9.05%	67,000
11	31/05/2022	9.05%	67,000
12	31/08/2022	11.32%	83,750
13	12/11/2022	2.60%	19,886
14	30/11/2022	11.32%	83,750
15	28/02/2023	11.32%	83,750
16	08/05/2023	11.32%	83,750
17	12/11/2023	2.60%	19,886
18	06/11/2024	1.97%	9,942
			739,600
Comisiones y gastos pendientes de amortizar			(5,537)
			\$ 734,063

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al 31 de diciembre de 2018, la Compañía efectuará catorce pagos trimestrales como se observa en la siguiente tabla:

Amortización	Fechas de pago de principal	Porcentaje de saldo insoluto amortizable	Importe a pagar
1	29/02/2020	2.50%	\$ 16,750
2	31/05/2020	2.50%	16,750
3	31/08/2020	2.50%	16,750
4	30/11/2020	2.75%	18,425
5	28/02/2021	2.75%	18,425
6	31/05/2021	3.50%	23,450
7	31/08/2021	3.50%	23,450
8	30/11/2021	10.00%	67,000
9	28/02/2022	10.00%	67,000
10	31/05/2022	10.00%	67,000
11	31/08/2022	12.50%	83,750
12	30/11/2022	12.50%	83,750
13	28/02/2023	12.50%	83,750
14	08/05/2023	12.50%	83,750
			670,000
Comisiones y gastos pendientes de amortizar			(5,129)
			\$ 664,871

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos y mantener ciertas razones financieras determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Compañía cumplió con todas las obligaciones.

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2019 y 2018, fue de \$77,354 y \$64,900, respectivamente.

(12) Activos en arrendamiento (derechos de uso) y pasivos por arrendamiento (2018 obligaciones por arrendamiento capitalizable)-

Activos en arrendamientos (activos por derecho de uso)

Al 31 de diciembre de 2019, los activos por derecho de uso y el pasivo de arrendamiento relacionado relacionados con activos arrendados que no cumplen con la definición de propiedad de inversión se integran por lo que se muestra en la hoja siguiente.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

		Inmuebles	Vehiculos	Mejoras a locales arrendados	Total
Activos por derecho de uso:					
Saldo al 1 de enero de 2019	\$	2,505,944	6,054	13,292	2,525,290
Depreciación del año		(291,732)	(1,225)	(7,656)	(300,613)
Ajuste valor presente		114,411	132	-	114,543
Depósitos en garantía		33,964	-	-	33,964
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$	2,362,587	4,961	5,636	2,373,184

Al 31 de diciembre 2018, las mejoras a locales arrendados adquiridos a través de arrendamiento capitalizable se integran como sigue:

	31/12/2018
Mejoras a locales arrendados	\$ 42,722
Menos amortización acumulada	(29,430)
	\$ 13,292

Montos reconocidos en resultados 2019:

Arrendamientos bajo la IFRS-16	2019
Intereses de pasivos por arrendamiento	\$ 273,602
Arrendamientos a corto plazo y activos de bajo valor	23,176
Total cargo a resultados	\$ 296,778

El gasto por arrendamiento durante 2018 fue por \$417,927.

Pasivo por arrendamiento

		Inmuebles	Vehiculos	Mejoras a locales arrendados	Total
Pasivo de arrendamiento:					
Saldo al 1ro de enero de 2019	\$	-	-	19,026	19,026
Más (menos):					
Adiciones por adopción		2,505,944	6,054	-	2,511,998
Pagos al capital		(171,553)	(820)	(3,719)	(176,092)
Intereses devengados		271,074	454	2,074	273,602
Intereses pagados		(271,074)	(454)	(2,074)	(273,602)
Ajuste valor presente		114,411	132	-	114,543
Saldo al 31 de diciembre de 2019	\$	2,448,802	5,366	15,307	2,469,475

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El saldo se encuentra integrado por \$ 19,026 a corto plazo y \$ 2,450,449 a largo plazo.

Las salidas de efectivo por arrendamiento se muestran a continuación:

Salidas de efectivo	2019	
Pagos al capital por arrendamiento	\$	176,092
Pago de intereses de pasivos por arrendamiento		273,602
Pago de arrendamientos a corto plazo y bajo valor		23,176
Total salidas de efectivo	\$	472,870

El pasivo relativo a arrendamientos pagadero al 31 de diciembre de 2018, se integra como sigue:

	Pagos mínimos futuros	Interés	Valor presente
En menos de un año	\$ 5,701	(2,074)	3,627
Entre dos y tres años	10,970	(2,795)	8,175
Más de tres años	7,908	(684)	7,224
	\$ 24,579	(5,553)	19,026

El gasto por intereses sobre arrendamiento capitalizable, durante 2018 fue de \$2,458.

(13) Proveedores y acreedores-

Los proveedores y acreedores se analizan como sigue:

	2019	2018
Proveedores	\$ 74,722	151,890
Acreedores diversos	3,022	10,513
	\$ 77,744	162,403

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(14) Instrumentos financieros derivados-

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen:

	2019	2018
<i>Activos financieros medidos a valor razonable:</i>		
Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIE \$	(963)	400

La exposición de la Compañía a los riesgos de mercado y de liquidez en relación con los pasivos financieros se revela en la nota 6.

(15) Beneficios a los empleados-

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se tienen beneficios directos a corto plazo por ausencias compensadas acumulativas por vacaciones con importe de \$9,466 y \$8,382, respectivamente, que se encuentran registrados dentro de las otras cuentas por pagar y gastos acumulados en el estado de situación financiera.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de primas de antigüedad, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

A continuación, se detalla el valor de las obligaciones por los beneficios de los planes componentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018, y el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes a esas fechas:

		31 de diciembre de	
		2019	2018
Prima de antigüedad	\$	3,937	3,311
Otros beneficios al retiro		16,232	11,039
Pasivo neto	\$	20,169	14,350

(a) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)

		Prima de antigüedad		Otros beneficios posteriores al retiro	
		2019	2018	2019	2018
OBD al 1ro. de enero	\$	3,311	2,878	11,039	9,425
Costo laboral del servicio actual y costo financiero		414	977	3,699	2,909
Beneficios pagados		(213)	-	-	-
Remediciones del PBD		425	(544)	1,494	(1,295)
OBD al 31 de diciembre	\$	3,937	3,311	16,232	11,039

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

(b) Gasto reconocido en resultados

	Prima de antigüedad		Otros beneficios posteriores al retiro	
	2019	2018	2019	2018
Costo laboral del servicio actual	\$ 120	762	2,672	2,174
Intereses sobre la obligación	294	215	1,027	735
	\$ 414	977	3,699	2,909

(c) Remediciones de pasivos por beneficios definidos reconocidas en la cuenta de utilidad integral.

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Monto acumulado al 1ro. de enero	\$ (5,131)	(3,292)
Reconocidas durante el ejercicio	(1,919)	(1,839)
Monto acumulado	\$ (7,050)	(5,131)

El ingreso se reconoce en el rubro de "Remediciones de pasivos por beneficios definidos" en el estado de utilidad integral.

(d) Supuestos actuariales

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	31 de diciembre de	
	2019	2018
Tasa de descuento al 31 de diciembre	7.50%	9.50%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.00%	4.50%

(16) Impuestos a la utilidad-

La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2019 y 2018 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

(a) Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados

Gasto por impuestos	31 de diciembre de	
	2019	2018
Del ejercicio sobre base fiscal	\$ 36,388	41,839
Beneficio por ISR diferido	(67,861)	(30,684)
	\$ (31,473)	11,155

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como sigue:

	2019		2018	
	\$	%	\$	%
Utilidad antes de ISR	(101,121)	100%	60,029	100%
ISR a tasa aplicable	(30,336)	30%	18,009	30%
Gastos no deducibles	817	1%	580	1%
Efecto fiscales por inflación, neto	(10,760)	11%	(13,259)	-22%
Proporción no deducible de remuneraciones exentas	7,163	7%	5,825	10%
Otros	1,643	2%	-	-
	\$ (31,473)	31%	11,155	19%

(b) ISR reconocido directamente en los otros resultados integrales

Impuestos diferidos:	2019	2018
Remediciones de obligación por beneficios definidos (nota 15)	\$ (1,812)	(1,839)
ISR diferido	543	551
	\$ 1,269	(1,288)

(c) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Activos por impuestos diferidos	2019	2018
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 163,916	137,101
Ingresos diferidos	56,395	62,157
Provisiones de pasivo	1,491,056	19,002
Estimación para saldos de cobro dudoso	2,133	2,087
Pasivo de arrendamiento capitalizable	201	-
Intangibles y otros activos	416	400
Activos por impuestos diferidos	1,714,117	220,747
Pasivos por impuestos diferidos		
Inventarios	2,669	3,260
Pagos anticipados	8,231	13,947
Activo de arrendamiento capitalizable	1,431,273	-
Pasivos por impuestos diferidos	1,442,173	17,207
Activo por impuestos diferidos, neto	\$ 271,944	203,540

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Para evaluar la recuperación de los activos por impuestos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos por impuestos diferidos depende de la generación de utilidades gravables en los periodos en que serán deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la Administración considera la reversión esperada de los pasivos por impuestos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

La Administración estima que las diferencias temporales por activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2019 se realizarán como se muestra en la hoja siguiente.

	Al 31 de diciembre de 2019	Realización Circulante de 1 a 12 meses	No Circulante más de 12 meses
Activos por impuestos diferidos			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 163,916	-	163,916
Ingresos diferidos	56,395	56,395	-
Provisiones de pasivo	1,491,056	1,039,246	451,810
Estimación para saldos de cobro dudoso	2,133	2,133	-
Pasivo de arrendamiento capitalizable	201	-	201
Intangibles y otros activos	416	-	416
Activos por impuestos diferidos	\$ 1,714,117	1,097,774	616,343
Pasivos por impuestos diferidos			
Inventarios	\$ 2,669	2,669	-
Pasivo de arrendamiento capitalizable	1,431,273	-	1,431,273
Pagos anticipados	8,231	8,231	-
Pasivos por impuestos diferidos	1,442,173	10,900	1,431,273
Activos por impuestos diferidos, neto	\$ 271,944	1,086,874	(814,930)

La Administración estima que las diferencias temporales por activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 se realizarán como se muestra a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2018	Realización Circulante de 1 a 12 meses	No Circulante más de 12 meses
Activos por impuestos diferidos			
Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo	\$ 137,101	-	137,101
Ingresos diferidos	62,157	62,157	-
Provisiones de pasivo	19,002	16,062	2,940
Estimación para saldos de cobro dudoso	2,087	2,087	-
Intangibles y otros activos	400	-	400
Activos por impuestos diferidos	\$ 220,747	80,306	140,441

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

	Al 31 de diciembre de 2018	Realización Circulante de 1 a 12 meses	No Circulante más de 12 meses
Pasivos por impuestos diferidos			
Inventarios	\$ 3,260	3,260	-
Pagos anticipados	13,947	13,947	-
Pasivos por impuestos diferidos	17,207	17,207	-
Activos por impuestos diferidos, neto	\$ 203,540	63,099	140,441

(17) Capital contable y reservas-

(a) Capital social-

El 12 de abril de 2019, mediante Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas, la Asamblea de Accionistas acordó reducir el capital social en su parte variable por \$5,733, mediante la cancelación de 2,118,949 acciones ordinarias, nominativas, Serie S, sin expresión de valor nominal, no suscritas ni pagadas a la fecha de celebración de la asamblea extraordinaria de accionistas.

Después de la reducción de capital antes mencionado, el capital social de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$216,432 y está representado por el siguiente número de acciones:

	Número de acciones
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	79,963,037
	80,000,000

Al 31 de diciembre de 2018, el capital social de la Compañía está representado por el siguiente número de acciones:

	Número de acciones
Clase S - Capital fijo	36,963
Clase S - Capital variable	82,081,986
	82,118,949

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

(b) Reserva para acciones propias

Recompra de acciones-

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 12 de abril de 2019, se acordó la recompra de acciones propias hasta por un monto máximo equivalente a \$182,000 durante el ejercicio comprendido del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2019. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores permite a las Compañías adquirir en el mercado sus propias acciones, con cargo a utilidades acumuladas.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2019 ascienden a 821,169 acciones (1.03% del total de las acciones correspondientes al capital social de la compañía) con un valor de mercado de \$16,998. El precio de mercado de las acciones de la compañía al 31 de diciembre de 2019 asciende a \$20.70 por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Adicionalmente, se compraron 825,273 acciones a un precio promedio ponderado de \$17.55 por acción totalizando en \$14,485, en tanto, se vendieron 2,110 acciones a un precio promedio ponderado de \$19.40 por acción finalizando en \$40,938.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2018 ascienden a 1,801,652 acciones por \$37,204 que representa el 2.19% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2018 es de \$19.17 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte, se compraron y vendieron 652,595 acciones por \$11,072 que incluye una ganancia de \$767.

A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Acciones	
	31 de diciembre 2019	31 de diciembre 2018
Saldo inicial	1,801,652	2,454,247
Compra (venta) neta	823,163	(652,595)
Traspaso acciones fideicomiso de empleados	315,303	-
Cancelación de acciones	(2,118,949)	-
Saldo final	821,169	1,801,652

Pago basado en acciones

En 2019 se decidió cancelar el fideicomiso de acciones que se mantenía para beneficio de los empleados, el cual contaba con 315,303 acciones. Ante la cancelación de este fideicomiso de empleados, las acciones fueron trasladadas a la cuenta que la Compañía mantiene con Actinver Casa De Bolsa, S. A. de C. V. para la operación de su fondo de recompra.

La Compañía mantenía este fideicomiso con el objeto de comprar acciones propias para el pago basado en acciones de ciertos empleados de la Compañía. La fecha de inicio de dicho plan fue el 1o. de abril de 2012. Sus principales características son: (i) vigencia de 3 años a partir de la asignación a cada uno de los ejecutivos, (ii) liberación de una tercera parte en cada aniversario y (iii) no haber dejado de prestar sus servicios en la Compañía durante dicho plazo. Este plan permite se hagan incorporaciones de nuevos empleados durante su vigencia.

El Comité Técnico de la Compañía autoriza y asigna las acciones del plan por lo menos una vez al año a ciertos empleados que son elegibles conforme a las políticas. El valor razonable para cada acción asignada en el plan de acciones es igual al precio promedio de mercado de la acción a la fecha de asignación.

En la siguiente hoja se muestran los movimientos de las acciones del fideicomiso al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

	2019	2018
Acciones al 1o. de enero	315,303	315,303
Acciones liberadas (canceladas)	(315,303)	-
Acciones al 31 diciembre	-	315,303

A continuación se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2019:

	Acciones	Valor
Recompra de acciones	2,454,247 \$	49,396
Pago basado en acciones	315,303	4,463
	2,769,550 \$	53,859
Costo devengado por acciones asignadas de 2012 a 2016		\$ (22,693)
Costo de las acciones liberadas de 2013 a 2016		20,133
Costo de las acciones liberadas en 2017		231
Costo devengado por acciones asignadas en 2017		(606)
Costo devengado por acciones asignadas en 2018		(11,072)
Costo devengado por acciones asignadas en 2019		14,444
Cancelación acciones del fideicomiso para pago basado en acciones		(4,463)
Cancelación recompra de acciones		(38,362)
Saldo de reserva para acciones propias		\$ 11,471

(c) Restricciones al capital contable

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la reserva legal asciende a \$22,390 y \$20,637, respectivamente, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% restante.

(18) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, calculado como se muestra a continuación:

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

31 de diciembre de 2019	Número de acciones	Promedio Factor de equivalencia	Ponderado de acciones
Acciones en circulación el 1o. de enero	80,001,994	1	79,633,908
Compra de acciones recompradas	(823,163)	0	(68,597)
Acciones en circulación al 31 de diciembre	79,178,831		79,565,311

31 de diciembre de 2019	Número de acciones	Promedio Factor de equivalencia	Ponderado de acciones
Acciones en circulación el 1o. de enero	79,349,399	1	79,349,399
Compra de acciones recompradas	652,595	0.436	284,509
Acciones en circulación al 31 de diciembre	80,001,994		79,633,908

El total de acciones no incluidas en la utilidad básica por acción es por 2,769,550 (nota 17(b)).

(19) Compromisos-

- (a) La Compañía tiene el compromiso de prestar el servicio de operación de clubes deportivos, así como el prestar diferentes servicios en áreas deportivas y recreativas a los miembros activos, así como por algunos servicios de patrocinio y obligaciones por intercambio.
- (b) Como se menciona en la nota 9, la Compañía está en proceso de construcción de un nuevo club, en donde el desembolso de efectivo estimado para su construcción, así como las mejoras necesarias para que se encuentre en condiciones de operación es de \$131,966. Al 31 de diciembre de 2019 se han incurrido en \$73,423.

(20) Contingencias-

(a) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

(b) Contingencias fiscales

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

(21) Eventos subsecuentes-

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud declaró que el brote de Coronavirus COVID-19 era una pandemia en reconocimiento de su rápida propagación por todo el mundo, con más de 150 países afectados. Muchos gobiernos están tomando medidas cada vez más estrictas para ayudar a contener, y en muchas jurisdicciones, ahora retrasar, la propagación del virus, incluyendo: exigir el autoaislamiento / cuarentena por parte de los potencialmente afectados, la implementación de medidas de distanciamiento social, y el control o el cierre de fronteras y "bloqueo" ciudades / regiones o incluso países enteros. Los impactos económicos de estos eventos incluyen:

- Interrupción de las operaciones comerciales, en particular, en los países "de gran impacto" que tienen tasas de infección elevadas y/o que aumentan rápidamente
- Disminución significativa de las empresas en «sectores altamente expuestos» a nivel mundial en particular, comercio y transporte (viajes y turismo hotelería/entretenimiento/deporte, fabricación, construcción y venta al por menor); Y
- Un aumento significativo de la incertidumbre económica, evidenciado por precios de activos más volátiles y tipos de cambio de divisas, y una disminución significativa de las tasas de interés a largo plazo en las economías desarrolladas.
- Además de lo anterior, los precios del petróleo han disminuido significativamente debido al fracaso de la OPEP y Rusia en aceptar recortes adicionales de la producción en su reunión de marzo de 2020.

Las condiciones del mercado actuales y futuras derivadas de esta contingencia sanitaria pueden tener un impacto en los planes de los clientes, en los presupuestos, en la recuperación de las cuentas por cobrar y en otros aspectos importantes para la operación, por lo que el Grupo ha evaluado diferentes estrategias con el propósito de mantener un balance sano y evitar incumplimientos con las obligaciones a corto plazo, entre las cuales destacan las siguientes:

1. Estrecha colaboración con las autoridades locales, estatales y federales, para mantener bien informados a los miembros y colaboradores de los clubes sobre todo lo relacionado al COVID-19, así como capacitación constante al personal sobre los protocolos de salud y seguridad implementados.
2. Reciclaje de activos no prioritarios de ser necesario.
3. Detener proyectos de apertura de nuevos clubes, hasta tener una mayor claridad en la situación macroeconómica actual.

INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Ciudad de México, a 9 de abril de 2021

Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas

De Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción 11, de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

A. Sistemas de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

B. Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados



consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en la industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.

C. Evaluación de riesgos

Revisamos con la Administración y los Auditores Externos e Internos, los factores críticos de riesgo que puedan afectar las operaciones de la Compañía, determinándose que los mismos han sido apropiadamente identificados y administrados.

D. Evaluación de Desempeño de Auditor Externo

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2020, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un honorario por éstos servicios de hasta \$1,958,378.00 más IVA.

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

E. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2020, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. no prestó servicios adicionales relacionados con la auditoría para efectos fiscales.

F. Resultado de las revisiones de los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido el 9 de abril de 2021.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

G. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

H. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio de 2020 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

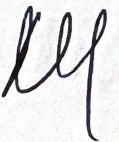
I. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2020.

I. Otras Actividades del Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio social de 2020, el Comité de Auditoría, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2019.
- Análisis del dictamen anual emitido el 26 de marzo del 2020 del dictamen correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.



- Revisión del Informe anual que elabora el presidente de este Comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio 2019.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2020.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoría correspondiente al ejercicio 2020, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales y fiscales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas, reportando oportunamente la situación de los mismos al Consejo de Administración.
- Recibimos y analizamos el informe anual respecto de las operaciones existentes con partes relacionadas, a fin de constatar que éstas se hayan realizado conforme a las políticas existentes y a valores de mercado. En su caso, se solicitó obtener opiniones de terceros, realizar las valuaciones y comparaciones correspondientes.

J. Integración del Comité de Auditoría y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoría se integra por los siguientes miembros:

Nombre	Cargo
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
Omar Nacif Serio	Miembro
Jose Pedro Valenzuela Rionda	Miembro

Durante el ejercicio social 2020, el actual Comité de Auditoría celebró por lo menos una sesión trimestral. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alfredo Sánchez Torrado', is written over a horizontal line.

Alfredo Sánchez Torrado

Presidente del Comité de Auditoría de
Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

ALFREDO SANCHEZ TORRADO

Contador Público

INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Ciudad De México
Corporativo Pirámide
Vestíbulo de Domingo 2121
4^a Piso, Peña Blanca Santa Fe
C.P. 01210

Ciudad de México, a 26 de marzo de 2020

Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas

De Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción 11, de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

A. Sistemas de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

B. Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados

consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en la industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.

C. Evaluación de Desempeño de Auditor Externo

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad por el C.P.C. Francisco José Sánchez, socio de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2019, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un honorario por estos servicios de hasta \$1,865,122 (UN MILLON OCHOCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL CIENTO VEINTIDOS PESOS Y 00/100) más IVA.

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

D. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2019, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. no prestó servicios adicionales relacionados con la auditoría para efectos fiscales, únicamente prestó servicios de Due Dilligence para una posible adquisición de otra sociedad con un honorario de \$ 1'047,200 (UN MILLON CUARENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS PESOS Y 00/100) más IVA.

E. Resultado de las revisiones de los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2019, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido sin salvedades el 26 de marzo de 2020.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

F. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

G. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio de 2019 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

H. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2019.

I. Otras Actividades del Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio social de 2019, el Comité de Auditoría, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2018.
-
- Análisis del dictamen anual emitido el 22 de febrero del 2019 de los estados financieros por el ejercicio de 2018 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

- Revisión del Informe anual que elabora el Presidente de este Comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio 2018.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2019.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoría correspondiente al ejercicio 2019, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas.

J. Integración del Comité de Auditoría y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoría se integra por los siguientes miembros:

Nombre	Cargo
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
Ornar Nacif Serio	Miembro
Jose Pedro Valenzuela Rionda	Miembro

Durante el ejercicio social 2019, el actual Comité de Auditoría celebró sesiones los días 20 de febrero, 23 de abril, 23 de julio y 22 de octubre de 2019. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Atentamente,



Alfredo Sánchez Torrado
 Presidente del Comité de Auditoría de
 Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Ciudad de México, a 22 de febrero de 2019

Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas

De Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción 11, de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

A. Sistemas de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

B. Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados

consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en la industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.

C. Evaluación de Desempeño de Auditor Externo

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad por el C.P.C. Francisco José Sánchez, socio de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2018, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un honorario por éstos servicios de hasta \$1,865,122.00 M.N. (UN MILLON OCHOCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL CIENTO VEINTIDOS PESOS M.N 00/100).

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

D. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2018, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. no prestó servicios adicionales relacionados con la auditoría para efectos fiscales.

E. Resultado de las revisiones de los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2018, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido sin salvedades el 22 de febrero de 2019.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

F. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

G. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio de 2018 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

H. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2018.

I. Otras Actividades del Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio social de 2018, el Comité de Auditoría, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2017.
- Análisis del dictamen anual emitido el 13 de febrero de 2018 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017.

- Revisión del Informe anual que elabora el Presidente de este Comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio 2017.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2018.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoria correspondiente al ejercicio 2018, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas.

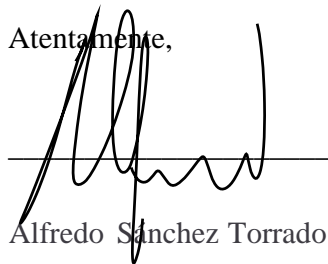
J. Integración del Comité de Auditoria y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoria se integra por los siguientes miembros :

Nombre	Cargo
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
Ornar Nacif Serio	Miembro
Jose Pedro Valenzuela Rionda	Miembro

Durante el ejercicio social 2018, el actual Comité de Auditoría celebró sesiones los días 21 de febrero, 24 de abril, 24 de julio y 19 de octubre de 2018. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Atentamente,



Alfredo Sánchez Torrado

Presidente del Comité de Auditoria de
Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.