

# REPORTE ANUAL DE GRUPO SPORTS WORLD, S.A.B. DE C.V.



Nombre de la Emisora: Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

Dirección de la Emisora: Av. Vasco de Quiroga # 3880, nivel 2  
Col. Santa Fe Cuajimalpa  
C.P. 05348, Ciudad de México.

La dirección de internet de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. es [www.sportsworld.com.mx](http://www.sportsworld.com.mx), en el entendido de que la información allí contenida no es parte de este Reporte Anual.

Títulos Accionarios en  
Circulación:

Las acciones representativas de la parte variable del capital social de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. son acciones de la serie "S", comunes, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran inscritas en el Registro Nacional de Valores y cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.

Clave de Cotización: "SPORT"

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, la solvencia de la Emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte Anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Reporte Anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las Emisoras de Valores y a otros participantes del mercado, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016.

México, Ciudad de México a 28 de abril de 2017.



## ÍNDICE

### 1) **INFORMACIÓN GENERAL**

- a) Glosario de términos y definiciones
- b) Resumen ejecutivo
- c) Factores de riesgo
- d) Otros valores
- e) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro
- f) Destino de los fondos
- g) Documentos de carácter público

### 2) **LA EMISORA**

- a) Historia y desarrollo de la Emisora
- b) Descripción del negocio
  - i) Actividad principal
  - ii) Canales de distribución
  - iii) Patentes, licencias, marcas y otros contratos
  - iv) Principales clientes
  - v) Legislación aplicable y situación tributaria
  - vi) Recursos humanos
  - vii) Desempeño ambiental
  - viii) Información del mercado
  - ix) Estructura corporativa
  - x) Descripción de los principales activos
  - xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales
  - xii) Acciones representativas del capital social
  - xiii) Dividendos

### 3) **INFORMACIÓN FINANCIERA**

- a) Información financiera seleccionada
- b) Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación
- c) Informe de créditos relevantes
- d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Emisora:
  - i) Resultados de la operación
  - ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital
  - iii) Control interno
- e) Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas

### 4) **ADMINISTRACIÓN**

- a) Auditores externos
- b) Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés
- c) Administradores y accionistas
- d) Estatutos sociales y otros convenios

**5) MERCADO DE CAPITALES**

- a) Estructura accionaria
- b) Comportamiento de la acción en el mercado de valores
- c) Formador de mercado

**6) PERSONAS RESPONSABLES**

**7) ANEXOS**

- a) Estados Financieros Consolidados Dictaminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas
- b) Estados Financieros Consolidados Dictaminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas
- c) Opinión del Comité de Auditoría 2016
- d) Opinión del Comité de Auditoría 2015
- e) Opinión del Comité de Auditoría 2014

\* Los anexos forman parte integrante de este Reporte Anual.

**Ningún intermediario, apoderado para celebrar operaciones con el público, o cualquier otra persona, ha sido autorizado para proporcionar información o hacer cualquier declaración que no esté contenida en este Reporte Anual. Como consecuencia de lo anterior, cualquier información o declaración que no esté contenida en este Reporte Anual deberá entenderse como no autorizada por la Emisora.**

## 1) INFORMACIÓN GENERAL

---

### a) Glosario de términos y definiciones

Cuando se utilicen en el presente Reporte Anual con la primera letra mayúscula, salvo que el contexto requiera otra cosa, los siguientes términos tendrán los significados respectivos que se les atribuye a continuación, mismos que serán igualmente aplicables al singular y plural de dichos términos:

|  |  |
|--|--|
| “Acciones”   | Todas y cada una de las acciones representativas del capital social de la Emisora.   |
| “Accionista”   | Cualquier persona que sea titular de Acciones de la Emisora.   |
| “Actinver”   | Arrendadora Actinver, S.A. de C.V.   |
| “Anexos”   | Todos los documentos adjuntos a este Reporte Anual.  |
| “Asamblea”   | La Asamblea de Accionistas de la Emisora.  |
| “Auditores Externos”                                     | KPMG Cárdenas Dosal, S.C.  |
| “Bolsa” o “BMV”  | Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.  |
| “CAC”  | Crecimiento Anual Compuesto.<br>$CAC = ((\text{valor final}/\text{valor inicial}) ^ (1 / \text{número de años})) - 1$  |
| “Circular Única de Emisoras”                             | Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores publicadas en el Diario Oficial de la Federación el día 19 de marzo de 2003, conforme las mismas han sido modificadas, la última modificación fue llevada a cabo el 31 de diciembre de 2015. |
| “Ciudad de México y Zona Metropolitana”                  | La Zona Metropolitana del Valle de México delimitada por acuerdo suscrito por las autoridades correspondientes de la Ciudad de México y el Estado de México, la cual incluye las 16 delegaciones de la Ciudad de México y 59 municipios del Estado de México.  |
| “Cliente” o “Cliente Activo”                             | Cualquier persona que sea titular de una Membresía y que esté al corriente en el pago de las cuotas de mantenimiento correspondientes para poder hacer uso de las instalaciones de los Clubes Deportivos.  |
| “Clubes Deportivos”                                      | Todos los centros deportivos para el acondicionamiento físico operados por la Compañía.  |
| “CNBV”   | Comisión Nacional Bancaria y de Valores.   |
| “CONADE”   | Comisión Nacional del Deporte.   |
| “Consejo de Administración”                              | El órgano más alto dentro del Gobierno Corporativo de la Compañía.   |
| “Compañía”, “Empresa”, “Emisora”, “Sports World” o “GSW” | Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. y, cuando el contexto así lo requiera, Grupo Sports World, S.A.B. de C.V., conjuntamente con sus Subsidiarias.  |
| “Dólares”  | Moneda de curso legal de los E.U.A.  |

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| “E.U.A.”                           | Estados Unidos de América.   |
| “Estados Financieros Consolidados” | Estados financieros consolidados dictaminados de la Emisora y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos; así como los estados financieros consolidados dictaminados de la Emisora y sus Subsidiarias al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos. |
| “Grupo Concentrador de Servicios”  | Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V.  |
| “HSBC”                             | HSBC México, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero HSBC.  |
| “IHRSA”                            | Significa, por sus siglas en inglés, la Asociación Internacional de Clubes Deportivos, de Acondicionamiento Físico y Raqueta ( <i>International Health, Racquet and Sportsclub Association</i> ).  |
| “IPC”                              | Índice de Precios y Cotizaciones, y es el principal indicador bursátil de la Bolsa Mexicana de Valores.  |
| “Indeval”                          | S.D. Indeval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.   |
| “INEGI”                            | Instituto Nacional de Estadística y Geografía.   |
| “INPC”                             | Índice Nacional de Precios al Consumidor.  |
| “ISR”                              | Impuesto Sobre la Renta.   |
| “LGSM”                             | Ley General de Sociedades Mercantiles.   |
| “LMV”                              | Ley del Mercado de Valores.  |
| “Membresía”                        | Significa la suscripción vitalicia a uno o varios de los Clubes Deportivos, por virtud de la cual se obtiene el derecho a recibir los servicios y/o usar las instalaciones de dichos Clubes Deportivos, sujeto a los términos y condiciones del tipo de membresía de que se trate.   |
| “Mercado”                          | Significa el mercado en el que la Compañía participa, mismo que está conformado por los segmentos socioeconómicos A, B y C+ de la población de México.   |
| “México”                           | Estados Unidos Mexicanos.  |
| “NIIF o IFRS”                      | Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standard) por sus siglas en inglés. Son las normas contables emitidas por el IASB (International Accounting Standards Committee) por sus siglas en inglés y consideradas como la normatividad aceptada por la Bolsa Mexicana de Valores para la presentación de reportes financieros desde el 2012.                  |
| “OCDE”                             | Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico.  |

|  |   |
|--|---|
| “OMS”  | Organización Mundial de la Salud.   |
| “Operadora SW”                               | Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V.   |
| “Peso”, “pesos”, “\$” o “M.N.”               | Moneda de curso legal en México.  |
| “Reporte Anual”                              | El presente reporte anual de la Compañía.   |
| “RNV”  | El Registro Nacional de Valores.  |
| “Santander”                                  | Banco Santander (México) S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Santander.   |
| “SIFIC”                                      | Sistema de Información Financiera y Contable de las Emisoras.   |
| “SS”   | Secretaría de Salud de México.  |
| “Subsidiarias”                               | Significa, conjunta o separadamente, según el contexto lo requiera, Operadora SW, Grupo Concentrador de Servicios y cualquier otra sociedad respecto de la cual la Compañía sea propietaria de la mayoría de las acciones, partes sociales o participaciones representativas de su capital social y ejerce control sobre la entidad o respecto de la cual la Compañía tenga el derecho de designar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración o a su Administrador Único. |
| “TIIE”                                       | Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio.  |
| “UAFIDA” o “EBITDA” por sus siglas en inglés | Utilidad o pérdida consolidada, según corresponda, antes de intereses, impuestos a la utilidad, depreciación y amortización.  |
| “Utilidad de operación”                      | Utilidad o pérdida consolidada de operación calcula de disminuir a los Ingresos totales el total de gastos de operación.  |

## **b) Resumen Ejecutivo**

Este resumen ejecutivo presenta información seleccionada de este Reporte y no incluye toda la información que debe ser considerada por cualquier potencial inversionista. El presente Reporte Anual debe leerse en su totalidad, incluyendo los factores de riesgo (ver “*Información General – Factores de riesgo*”), y los Estados Financieros Consolidados de la Compañía adjuntos al presente Reporte Anual.

### **La Compañía**

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. es una empresa operadora de clubes deportivos familiares con presencia en México y la única compañía pública en la industria del *fitness* en Latinoamérica.

En sus instalaciones ofrece una amplia gama de actividades y programas deportivos enfocados a las necesidades y demandas específicas de sus clientes, así como servicios de entrenamiento, salud y nutrición conforme a las últimas tendencias internacionales de la industria del *wellness*.

Las instalaciones de los Clubes Deportivos de la Compañía se caracterizan por contar con equipo de entrenamiento cardiovascular y de peso libre e integrado de marcas reconocidas, así como salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga, zumba y otras actividades deportivas. La mayoría de los Clubes Deportivos, específicamente aquellos que pertenecen al formato familiar, cuentan con albercas techadas y en algunos casos con canchas de squash, tenis o pádel, muros de escalar, ring de boxeo y área de niños.

En 1996 se creó la marca Sports World, siendo el Club Centenario el primero y desde entonces la Compañía ha mostrado un ritmo de crecimiento constante y sostenido en el número de Clubes, Clientes, aforo promedio mensual y total de ingresos. Desde la Oferta Pública Inicial en octubre del 2010 a la fecha de este Reporte Anual, la Compañía ha abierto 39 Clubes Deportivos. A la fecha de este Reporte Anual Sports World cuenta con 52 Clubes Deportivos en operación y 5 Clubes más en proceso de construcción y pre-venta, los cuales son SW Bernardo Quintana y SW Juriquilla en Querétaro y SW Lindavista, SW Manacar y SW Cráter Pedregal en la Ciudad de México.

Desde 2010 Sports World cotiza en la Bolsa con la clave de cotización SPORT.

### **Presencia**

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía contaba con 49 Clubes Deportivos en operación, de los cuales 35 están ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana y 14 en el interior de la República Mexicana, en los estados de Baja California, Campeche, Guanajuato, Jalisco, Morelos, Nuevo León, Puebla, Sonora, Veracruz y Yucatán.

Derivado de temas estratégicos y operativos que darán a los clubes un mayor impulso, Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. ha firmado cuatro acuerdos de operación compartida. El primero fue para el club SW Tijuana el 30 de junio de 2014, y en 2016 se firmaron tres acuerdos más, el de SW Luna Parc en mayo y los de SW Arboledas y SW Coacalco en julio. La Compañía continúa manteniendo participación en las utilidades que se generen en estos clubes, los cuales ya no opera bajo la marca de Sports World. Por otro lado, el 30 de junio de 2016 dejó de operar el club SW Paseo Interlomas debido a una remodelación del centro comercial.

Previo a la publicación de este Reporte Anual se inauguraron tres nuevos clubes, Cabo Norte en Mérida y Revolución y Barranca del Muerto en la Ciudad de México. Con estas aperturas, Sports World cuenta con 52 Clubes en operación, 37 de ellos en la Ciudad de México y Zona Metropolitana.

A la fecha de este Reporte Anual, Operadora SW tiene celebrados varios contratos de arrendamiento para la construcción, adaptación y operación de nuevos Clubes Deportivos en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, así como en otras ciudades de la República Mexicana.

El siguiente mapa muestra la ubicación de los Clubes Deportivos de la Compañía en operación a la fecha de publicación de este Reporte Anual, así como los clubes en construcción y pre-venta anunciados hasta el momento y con apertura en 2017.



\*Clubes bajo el modelo de operación de clubes de terceros

\*\*Cuenta con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no opera bajo la marca de Sports World.

Fuente: GSW

## Modelo de Negocio

En 2014 Sports World se consolidó como la cadena líder de clubes deportivos familiares en México con el mayor número de clubes en operación. Cuenta con un atractivo modelo de negocio en una industria que tiene baja penetración (considerando el número de centros deportivos por habitante) y que se encuentra altamente fragmentada en México.

En los Clubes Deportivos de Sports World se ofrecen diversas actividades deportivas para todos los miembros de la familia, con el objetivo de cumplir con las metas y aspiraciones específicas de cada Cliente, buscando así elevar su calidad de vida.

El modelo de negocio consiste en atraer Clientes potenciales a los Clubes Deportivos para que éstos se conviertan en Clientes Activos de los mismos mediante la adquisición de una Membresía y el pago de cuotas mensuales de mantenimiento.

A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con 2 modelos base de Clubes Deportivos que atienden a los niveles socioeconómicos A, B y C+: el modelo de Clubes “Familiar” y el modelo de Clubes “Individual”.

El modelo de Club Deportivo “Familiar” cuenta con instalaciones de 3,000 metros cuadrados de superficie interna en promedio. Estos clubes están ubicados principalmente en ciudades densamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas, ya sea como un local independiente o dentro de un centro comercial. Este tipo de club cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales, área de niños denominada *Fitkidz*, alberca, vestidores y en algunos casos muro de escalar, squash, ring de box, y canchas de tenis o pádel.

El modelo de Club Deportivo “Individual” cuenta con instalaciones de 2,000 metros cuadrados de superficie interna en promedio. Estos clubes están ubicados en ciudades altamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas. Cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales y vestidores.

A la fecha de publicación de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con 52 Clubes en operación, 38 Clubes Deportivos bajo el concepto familiar y 14 Clubes Deportivos bajo el concepto individual.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con dos estudios llamados “UPSTER”, un modelo que emplea una metodología basada en el monitoreo cardíaco durante entrenamientos de alta intensidad que aceleran el metabolismo favoreciendo la quema de grasa y la formación de masa muscular. Este formato es más pequeño que los clubes SW y también está enfocado en atender a los niveles socioeconómicos A, B y C+.

Para mayor información sobre el modelo de negocio ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Actividad principal - Modelo de Negocio*” en este Reporte Anual.

### **Ventajas Competitivas**

GSW cuenta con varias ventajas competitivas, entre las más importantes vale la pena destacar:

- Estrategia enfocada en wellness.
- Cultura orientada al servicio y atención al Cliente.
- Oferta familiar.
- Instalaciones y equipo de primer nivel.
- La estrategia de crecimiento con base en criterios de captación y retención de Clientes y ocupación máxima de los Clubes Deportivos.
- Capacidad de adaptación a nuevas tendencias en el mercado.
- Amplia oferta de servicios enfocada en crear experiencias únicas que generan bienestar a los clientes.
- Amplia cobertura en la zona de mayor influencia del segmento al que está enfocado el servicio.
- Equipo de administración independiente, profesional y experimentado.
- Organización institucional.
- Alto índice de aforo.
- Estricto control de costos y gastos
- Economías de escala y barreras de entrada.

- Generación de comunidades entre los Clientes de los Clubes Deportivos.
- Enfoque en salud.
- Empresa Socialmente Responsable.
- Great Place to Work.

Para mayor información sobre las ventajas competitivas ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Actividad principal - Modelo de Negocio*” en este Reporte Anual.

### **Estrategia de Negocios**

El objetivo de la Compañía es incrementar su participación de mercado y convertirse en la empresa líder en la industria del *wellness* en México; ser reconocida por ofrecer un servicio de excelencia; aumentar sus ventas a través de la atracción de nuevos Clientes para alcanzar la capacidad de ocupación máxima de los Clubes Deportivos actuales y continuar con su programa de expansión de Clubes Deportivos en áreas no atendidas dentro de la Ciudad de México y Zona Metropolitana y en otros estados de la República Mexicana. Entre los elementos de la estrategia de negocios se encuentra:

- Ofrecer experiencias únicas que generan bienestar.
- Continuar con la expansión de los Clubes Deportivos a través de la selección de ubicaciones estratégicas.
- Incrementar la capacidad de ocupación del portafolio actual de Clubes Deportivos a través de la atracción y retención de Clientes.
- Incrementar la proporción de ingresos adicionales.
- Adquisiciones estratégicas.
- Análisis de nuevas líneas de negocio.

Para mayor información sobre la estrategia de negocio ver “*La Emisora – Descripción del Negocio – Actividad principal – Estrategia de Negocios*” en este Reporte Anual.

## Resumen de Información Financiera

La siguiente información representa un resumen de la información financiera de la Emisora y debe leerse conjuntamente con los Estados Financieros Consolidados de Sports World, preparados conforme a las NIIF. Dicha información fue seleccionada y obtenida de los Estados Financieros Consolidados de Sports World, al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, incluyendo las notas a los mismos, que forman parte integral de este Reporte Anual. Asimismo, la información que se señala a continuación debe leerse conjuntamente con la sección "Información Financiera y Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Emisora" del presente Reporte Anual.

|  | Años concluidos el 31 de diciembre de |            |            |
|--|---------------------------------------|------------|------------|
|  | 2016                                  | 2015       | 2014       |
| <b>Estados consolidados de utilidad integral:</b>                                  |                                       |            |            |
| (en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA)                              |                                       |            |            |
| Total de ingresos  | \$ 1,363,873                          | 1,191,592  | 1,061,538  |
| Gastos de operación  | 1,294,312                             | 1,137,087  | 971,516    |
| Utilidad de operación  | 69,561                                | 54,505     | 90,022     |
| Costo financiero, neto   | 30,032                                | 31,911     | 25,273     |
| Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad                             | 39,529                                | 22,594     | 64,749     |
| Gasto por impuestos a la utilidad  | 9,806                                 | 6,351      | 16,246     |
| Utilidad del ejercicio   | 29,723                                | 16,243     | 48,503     |
| Promedio ponderado de acciones en circulación                                      | 79,967,741                            | 80,161,968 | 80,432,745 |
| Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) <sup>1</sup>                       | \$ 0.37                               | 0.20       | 0.60       |
| <b>UAFIDA<sup>2</sup>:</b>   |                                       |            |            |
| Utilidad del ejercicio   | \$ 29,723                             | 16,243     | 48,503     |
| Gasto por impuestos a la utilidad  | 9,806                                 | 6,351      | 16,246     |
| Costo integral de financiamiento, neto   | 30,032                                | 31,911     | 25,273     |
| Depreciación y amortización  | 158,665                               | 149,939    | 115,094    |
| UAFIDA   | \$ 228,226                            | 204,444    | 205,116    |
| Margen UAFIDA <sup>3</sup>   | 16.7%                                 | 17.2%      | 19.3%      |
| <b>Estados consolidados de situación financiera:</b>                               |                                       |            |            |
| Efectivo y equivalente de efectivo   | \$ 134,269                            | 158,154    | 120,295    |
| Total del activo circulante  | 191,531                               | 235,374    | 162,240    |
| Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto | 1,206,292                             | 1,175,046  | 1,036,615  |
| Total del activo   | \$ 1,641,822                          | 1,624,702  | 1,402,706  |
| Vencimientos circulantes de deuda a largo plazo                                    | 235,202                               | 101,824    | 61,668     |
| Total del pasivo circulante  | 534,249                               | 399,007    | 295,974    |
| Deuda a largo plazo  | 205,432                               | 353,346    | 232,013    |
| Total del pasivo   | \$ 752,158                            | 766,244    | 540,873    |
| Total del capital contable   | \$ 889,664                            | 858,458    | 861,833    |
| Capital de trabajo <sup>4</sup>  | \$ (342,718)                          | (163,633)  | (133,734)  |

(1) La Utilidad Básica por Acción (UPA) se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación por cada año terminado al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014.

(2) La determinación de la UAFIDA se realizó sumando a la Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad, el Costo financiero neto, la Depreciación y amortización.

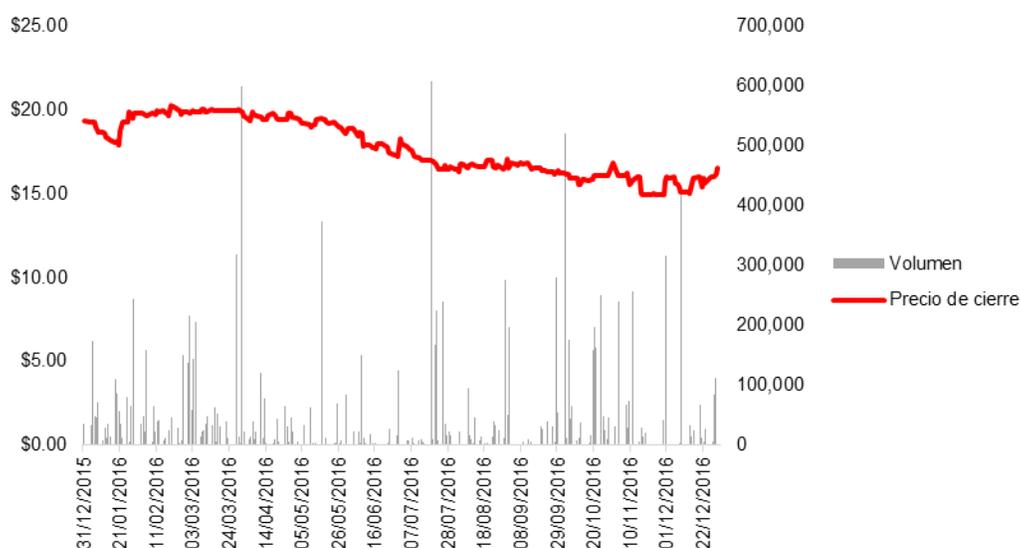
(3) El margen UAFIDA se determinó dividiendo la UAFIDA entre el Total de ingresos de cada periodo correspondiente.

(4) El Capital de Trabajo se determinó restando el Pasivo circulante al Activo circulante.

## Resumen del Comportamiento de Títulos en el Mercado de Valores

Las acciones representativas del capital social de la Emisora cotizan en la BMV bajo la clave de cotización “SPORT” y son denominadas como serie “S”, comunes, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran inscritas en la Sección de Valores del RNV. El precio de la Acción al 31 de diciembre de 2016 alcanzó \$16.57 y representa una disminución de 14.2% respecto al cierre de 2015. El volumen promedio de operación diaria de las acciones de la Emisora fue de 48,689 títulos durante el año, equivalente a \$863,806 pesos. Al mes de diciembre 2016, SPORT se ubicó en el lugar 108 del Índice de Bursatilidad, perteneciendo al grupo de Baja bursatilidad de acuerdo con las mediciones llevadas a cabo por la BMV en diciembre de 2015 la emisora se colocó en la posición 84, perteneciendo al grupo de bursatilidad media. Con datos más recientes, al 31 de marzo de 2017, SPORT se ubicó en la posición 115 en el grupo de bursatilidad baja.

### Comportamiento del precio y volumen de la Acción “SPORT” en 2016



Fuente: SiBolsa

### c) Factores de riesgo

Al evaluar una posible adquisición de Acciones, se recomienda al público inversionista tener en consideración, analizar y evaluar cuidadosamente toda la información contenida en este Reporte Anual y, en especial, los siguientes factores de riesgo. Los riesgos que se describen a continuación no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía. Cualquier otro factor de riesgo o situación de incertidumbre que la Compañía desconozca, así como aquellos que la Compañía actualmente considera pudieran no tener un impacto negativo en sus operaciones, podrían afectar a la Compañía en el futuro, y provocar un efecto adverso sobre la liquidez, operaciones, situación financiera o resultados de operación de la Compañía.

Los inversionistas deberán hacer y basarse exclusivamente en su propio análisis de las ventajas y consecuencias legales, fiscales y financieras; los posibles riesgos involucrados; y sus propios objetivos de inversión antes de realizar una inversión en las Acciones. Los inversionistas no deben considerar el contenido de este Reporte Anual como una recomendación de tipo legal, fiscal o de inversión y se aconseja que consulten con sus asesores profesionales respecto de la adquisición, tenencia o disposición de Acciones.

## **Factores de riesgo relacionados con los negocios de la Compañía**

*La Compañía podría no ser capaz de atraer o conservar Clientes, lo que podría tener un efecto negativo.*

El éxito del negocio de la Compañía depende de su habilidad de atraer y retener Clientes. La Compañía no puede asegurar que tendrá éxito en lograr lo anterior, o que el número de Clientes en los Clubes Deportivos no disminuirá en el futuro. Los Clientes de los Clubes Deportivos pueden suspender el uso de sus Membresías y discontinuar el pago de las cuotas mensuales en cualquier momento. Existen diversos factores que pueden provocar la disminución del número de Clientes o suspensión de Membresías, incluyendo modificaciones en los patrones de consumo, un menor ingreso disponible destinado a actividades recreativas y deportivas, condiciones macroeconómicas en general, la imposibilidad de la Compañía de brindar servicios de calidad a un precio competitivo y conservar en condiciones adecuadas las instalaciones y equipo deportivo de los Clubes Deportivos, el incremento de la competencia directa o indirecta, entre otros. De igual forma, la Compañía puede suspender o cancelar Membresías por violaciones graves de los Clientes al reglamento interior de los Clubes Deportivos. Una disminución de Clientes de los Clubes Deportivos de la Compañía, por cualquier causa, podría reducir sus ingresos y afectar adversamente su situación financiera y operativa.

*El negocio de la Compañía está concentrado geográficamente, y condiciones o eventos adversos regionales como desastres naturales o actos de terrorismo, así como un mayor ambiente competitivo, podrían afectar adversamente la situación financiera de la Compañía.*

Los Clubes Deportivos de la Compañía ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana generaron aproximadamente el 80.5% del total de ingresos de la Emisora para el año terminado el 31 de diciembre de 2016. Condiciones económicas adversas o un incremento en la competencia en la Ciudad de México y Zona Metropolitana pudieran tener efectos adversos en la situación financiera y en los resultados de operaciones de la Compañía. Además, un evento catastrófico que afecte la Ciudad de México y la Zona Metropolitana, tales como desastres naturales o actos de terrorismo, pudieran afectar adversamente los Clientes existentes y potenciales de la Compañía, ocasionar daños a los Clubes Deportivos y tener un impacto negativo en el negocio de la Compañía.

La Compañía tiene contratadas pólizas de seguro por riesgo total para cubrir el valor de reposición de los Clubes Deportivos en caso de siniestro, sin embargo, si alguno de estos eventos llegara a ocurrir, podría obligar a suspender las operaciones de la Compañía temporalmente, y daría como resultado incurrir en costos significativos y pérdida de ingresos, además de tener consecuencias adversas en sus operaciones, resultados de operación, situación financiera y perspectivas.

La estrategia de expansión de Sports World contempla continuar creciendo en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, así como al interior de la República Mexicana donde exista una atractiva demanda por servicios de *fitness* y *wellness*.

*Si la Compañía no logra obtener financiamiento en términos favorables, no podrá continuar su expansión conforme a lo planeado.*

Gran parte del crecimiento pasado de la Compañía ha sido financiado con recursos propios y aquellos provenientes de la Oferta Pública Inicial. Sin embargo, la estrategia actual de crecimiento de la Compañía contempla una mezcla de capital propio y financiamiento, mismo que se ha empezado a ejercer desde el año 2012. Si en un futuro la Compañía no puede obtener financiamiento adicional en términos favorables, podrá enfrentar costos de financiamiento mayores o no podrá implementar su estrategia de crecimiento conforme a lo planeado, lo que en consecuencia podría tener un efecto negativo sobre sus operaciones y resultados operativos y financieros.

*Todos los negocios de la Compañía se llevan a cabo en inmuebles arrendados, y la Compañía no puede asegurar que los arrendamientos actuales se mantendrán vigentes y/o bajo las condiciones existentes.*

La Compañía no es propietaria de inmueble alguno y lleva a cabo la operación de sus negocios en propiedades arrendadas. La Compañía no puede asegurar que los contratos de arrendamiento vigentes no serán terminados de forma anticipada, ya sea por casos fortuitos o causas de fuerza mayor, controversias relacionadas con la propiedad del inmueble respectivo, el incumplimiento por parte de la Compañía o del arrendador a los términos y condiciones del respectivo contrato de arrendamiento, o cualquier otra circunstancia que impida o limite el uso y ocupación del inmueble. Asimismo, la Compañía no puede asegurar que los arrendamientos de los que es parte podrán renovarse conforme a sus términos. En caso de que uno o más de los contratos de arrendamiento celebrados por la Compañía fueren terminados anticipadamente de forma imprevista, o los mismos no puedan renovarse, las operaciones de la Compañía podrían verse afectadas, lo que podría resultar en un efecto adverso en la situación financiera y operativa de la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía no puede asegurar que, en caso de terminación o falta de renovación de uno o más contratos de arrendamiento, la Compañía podrá encontrar un inmueble disponible que sea físicamente equivalente y que cumpla con los requerimientos mínimos de operación de los Clubes Deportivos para ser ocupado de forma inmediata, a un precio y términos similares a aquellos del contrato terminado.

*La Compañía podría no identificar propiedades adecuadas para implementar su estrategia de crecimiento.*

La Compañía deberá identificar locales en ubicaciones estratégicas con rentas adecuadas para implementar su estrategia de crecimiento. En la medida en que la Compañía sea incapaz de ubicar locales adecuados o no pueda contratar los arrendamientos respectivos en términos que la Compañía considere razonables tomando en cuenta su modelo de negocio, la Compañía podría no lograr en su totalidad el crecimiento planeado. En dicho caso, las expectativas de crecimiento de la Compañía se verían afectadas de forma negativa.

*La Compañía podría estar sujeta a reclamaciones por parte de sus Clientes relacionadas con su integridad física y/o sanitaria, y seguridad personal en los Clubes Deportivos.*

El uso de los Clubes Deportivos así como las características de sus instalaciones y equipos, pueden acarrear potenciales riesgos para la integridad física y/o sanitaria, y la seguridad personal de los Clientes, invitados, personal de la Compañía o cualquier otra persona que por alguna razón tenga acceso a sus instalaciones. La Compañía no puede asegurar que no se presentarán reclamaciones o recursos legales en su contra derivadas de accidentes o lesiones sufridas por los Clientes, invitados o personal en los Clubes Deportivos. Eventuales reclamaciones de este tipo podrían resultar en pasivos significativos para la Compañía o podrían incrementar los costos de operación de la misma (incluyendo respecto de la contratación de seguros), lo que podría afectar la situación financiera y operativa de la Compañía.

*Si la Compañía no es capaz de proteger sus derechos de propiedad intelectual e industrial, su capacidad de competir eficazmente en el mercado podría sufrir un impacto negativo.*

La imposibilidad de la Compañía de obtener o mantener la protección adecuada de sus derechos de propiedad intelectual e industrial, cualquiera que fuere la causa, podría tener un efecto negativo en el negocio, los resultados operativos y la situación financiera de la Compañía.

La Compañía no puede garantizar el cumplimiento de la legislación en materia de propiedad intelectual por parte de las autoridades competentes ante fenómenos como la piratería de conceptos de negocio, marcas, conjunto de diseños y de cualquier otro rasgo distintivo de una empresa mercantil en detrimento económico y reputacional de sus creadores.

*Si la Compañía no es capaz de retener a sus ejecutivos y demás personal clave, así como de llevar a cabo la contratación adicional de ejecutivos y personal calificado, ésta podría no estar en posibilidad de ejecutar sus estrategias de negocio y su crecimiento podría verse afectado.*

El éxito de la Compañía depende en gran medida del desempeño de los ejecutivos y demás personal clave, así como de su capacidad de contratar ejecutivos de alto nivel debidamente calificados. Las operaciones futuras de la Compañía podrían verse afectadas si alguno de los altos ejecutivos o personal clave dejara de prestar sus servicios a la Compañía. La Compañía no puede asegurar que será capaz de retener al personal actual o de atraer a personal calificado adicional. Sin embargo, la Compañía cuenta con incentivos de largo plazo para fomentar el compromiso de pertenencia y permanencia del personal.

La incapacidad de la Compañía para cubrir a tiempo las vacantes de los cargos de alto nivel podría afectar su capacidad para implementar estrategias de negocios, lo que podría tener un efecto material adverso en el negocio y en el resultado de las operaciones de la Compañía.

*El crecimiento de la Compañía podría afectar adversamente su administración, empleados, sistemas de información y controles internos.*

En años anteriores, la Compañía ha experimentado un crecimiento importante en sus actividades y operaciones, incluyendo un incremento en el número de Clubes Deportivos. La expansión de la Compañía demanda numerosos recursos administrativos, operativos, financieros y otros. Cualquier falla en la administración del crecimiento de la Compañía podría afectar negativamente sus resultados operativos. Para lograr un crecimiento sostenido, la Compañía deberá continuar con la implementación de sistemas de manejo de información y mejorar sus sistemas y controles operativos, administrativos, financieros y contables. Asimismo, se necesitará capacitar a nuevos empleados y mantener una estrecha coordinación en las funciones ejecutivas, contables, financieras, de mercadotecnia, ventas y operativas. A pesar de que la Compañía ha crecido ordenadamente en el pasado, los procesos anteriores demandan tiempo y recursos, y representan un incremento en las responsabilidades de sus principales directivos. Adicionalmente, en caso de que la Compañía realice adquisiciones estratégicas, la Compañía tendrá que integrar de forma eficiente los negocios adquiridos con el fin de maximizar su rentabilidad.

*La operación de la Compañía podría verse afectada por conflictos laborales.*

La Subsidiaria de la Compañía, Grupo Concentrador de Servicios ha celebrado Contratos Colectivos de Trabajo con sindicatos, los cuales tienen vigencia indefinida. La relación de Grupo Concentrador de Servicios con los sindicatos es buena, sin embargo, la Compañía no puede garantizar que exista una posibilidad de alguna suspensión temporal, paro o huelga que pudiera tener un efecto adverso respecto a sus actividades, situación financiera o resultados de operación.

*Vulnerabilidad de la Compañía a cambios en las tasas de interés o tipo de cambio.*

Operadora SW, mantiene líneas de crédito con Santander, Actinver y HSBC; conforme a las cuales se estipuló una tasa de interés variable, por lo que las obligaciones de pagar intereses conforme a dichos contratos y, en su caso, conforme a financiamientos adicionales que contrate la Compañía y/o sus Subsidiarias en dichos términos podrían incrementarse en caso de cambios en las tasas de interés de mercado. Ver “*Información financiera – Informe de créditos relevantes*”. Adicionalmente, la Compañía podría en un futuro contratar financiamientos en dólares, por lo tanto, fluctuaciones inesperadas en el tipo

de cambio podrían incrementar los costos financieros de la Compañía afectando adversamente su situación financiera. Por otro lado, una parte de equipo deportivo es importado y denominado en dólares, por lo que una depreciación del peso respecto al dólar tiene un impacto en el costo en pesos de dicho equipo.

*Existencia de créditos que establecen ciertas obligaciones de hacer y de no hacer a la Compañía.*

A esta fecha, Operadora SW tiene celebrados contratos de crédito con Santander, Actinver y HSBC; garantizados por la Compañía como fiador, conforme a lo cual la Compañía debe mantener ciertas razones financieras y cumplir con ciertas restricciones. Ver “*Información financiera – Informe de créditos relevantes*” en este Reporte Anual. Asimismo, en el futuro la Compañía o sus Subsidiarias podrán contratar financiamientos adicionales que podrían establecer obligaciones similares.

La capacidad de la Compañía para implementar sus planes de crecimiento, incluyendo su capacidad para obtener financiamientos adicionales en términos y condiciones aceptables, podrían verse afectadas como resultado de las restricciones financieras establecidas en los contratos de crédito antes mencionados o en contratos de crédito que la Compañía celebre en el futuro. La Compañía podría no ser capaz de cumplir con las restricciones mencionadas y, en caso de que se verifique una causa de incumplimiento, Santander, Actinver, HSBC o los acreedores respectivos, podrían dar por terminado anticipadamente el contrato de crédito respectivo y/o solicitar garantías de los créditos vigentes, lo cual podría tener un efecto adverso en la situación financiera y resultados operativos de la Compañía.

*Dependencia de ingresos de las Subsidiarias.*

La Compañía es una tenedora pura de acciones, por lo que las acciones representativas del capital social de sus Subsidiarias es el único activo propiedad de la Compañía. La Compañía obtiene principalmente sus ingresos de su Subsidiaria Operadora SW, que es la sociedad operadora de los negocios de la Compañía. Por lo anterior, los flujos de efectivo de la Compañía dependen de los ingresos de sus Subsidiarias, mismos que permiten a dichas Subsidiarias pagar dividendos y otras cantidades de dinero por conceptos diversos a la Compañía. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en la situación financiera y resultados de las Subsidiarias de la Compañía y, en particular, de Operadora SW, podría afectar la situación financiera de la Compañía.

*La Compañía enfrenta una competencia significativa y podría no tener la habilidad de continuar compitiendo eficientemente en el futuro.*

El mercado de clubes, centros deportivos y centros de acondicionamiento físico en México se encuentra altamente fragmentado. En cada uno de los mercados en los que opera la Compañía, compite con un número importante de participantes, ya sean cadenas de clubes deportivos con niveles de instalaciones similares a los de la Compañía o pequeños propietarios de centros deportivos con instalaciones menos sofisticadas, equipamiento y servicios menos completos. Adicionalmente, la Compañía compite con otros participantes o instalaciones, tales como centros de acondicionamiento físico e instalaciones de recreación establecidas por gobiernos locales, hospitales y negocios para sus empleados, además de organizaciones no gubernamentales y, en cierta medida, con clubes de raqueta y tenis así como otros clubes, campestres, estudios que ofrecen actividades deportivas, centros de reducción de peso y algunas industrias de equipo de acondicionamiento caseros. Según estimaciones internas, la industria tiene un alto potencial, por lo que no se descarta que pudiera ingresar al mercado un nuevo participante local o internacional, y por lo tanto, no puede asegurarse que un entorno con mayor competencia no afectará la participación de mercado de la Compañía o su capacidad para expandir su negocio.

Adicionalmente, no puede asegurarse que las estrategias de los competidores de la Compañía (incluyendo estrategias de reducción de precios) no afectarán los resultados financieros y operativos de la Compañía.

*Las modificaciones en las disposiciones legales o la creación de nuevas disposiciones que regulen las actividades de la Compañía podrían tener un efecto negativo en los resultados de la Compañía.*

Ciertas reformas en materia ambiental o en la reglamentación local o municipal vinculada con el uso de suelo o el ordenamiento urbano en donde la Compañía ha instalado o planea instalar Clubes Deportivos, podrían imponer obligaciones adicionales a cargo de la Compañía e, incluso, retrasar la apertura de nuevos Clubes Deportivos o representar un obstáculo para los planes de expansión de la Compañía.

Por otra parte, la introducción de nuevas leyes, reglamentos o normas oficiales vinculados con los servicios que presta la Compañía, que tengan como consecuencia establecer requisitos de operación adicionales a los que existen actualmente, por ejemplo, en relación con la adecuación de las instalaciones deportivas o el tipo de atención que se debe proporcionar a personas con características específicas, tendrán como resultado que la Compañía incurra en gastos adicionales para dar cumplimiento a las mismas, lo cual, en ciertos casos, podría tener un efecto negativo en la situación financiera u operativa de la Compañía.

*Ausencia de operaciones rentables en periodos recientes.*

La Compañía considera que, respecto de futuras aperturas de Clubes Deportivos, los gastos pre-operativos y pérdidas derivadas del proceso de maduración tendrán un impacto temporal adverso en los resultados de la Compañía, el cual va a ir disminuyendo como resultado de una mayor proporción de Clubes maduros, versus los Clubes en pre-venta y construcción; sin embargo, la Compañía no puede determinar el impacto que la apertura de nuevos Clubes Deportivos tendrá sobre los resultados de la Compañía.

Las utilidades a largo plazo de la Compañía dependen de la capacidad de la Compañía de incrementar sus ingresos por Membresías y cuotas de mantenimiento y otros ingresos como venta de programas y productos deportivos y de expandir su negocio a través de la apertura de nuevos Clubes Deportivos. La Compañía no puede asegurar que en el futuro mantendrá o incrementará los niveles de rentabilidad que ha registrado.

La selección de una ubicación para la apertura de un Club se hace en base a la estimación del cumplimiento de diferentes factores, proyectando que después de la curva de llenado alcance el nivel de rentabilidad deseada. Sin embargo, no se puede garantizar que el Club alcanzará el nivel de resultados deseado y esto podría retrasar el periodo de madurez proyectado o incluso podría tener un impacto en resultados si se decide cerrar dicho Club.

## **Riesgos Relacionados con México**

*Condiciones económicas adversas en México pueden afectar negativamente la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.*

La Compañía es una empresa mexicana y todas sus operaciones son llevadas a cabo en México y dependen del desempeño de la economía mexicana. Como resultado de lo anterior, el negocio, situación financiera, y los resultados operativos de la Compañía podrían verse afectados por las condiciones generales de la economía de México, el tipo de cambio del peso respecto del dólar, inestabilidad de precios, inflación, tasas de interés, regulaciones, impuestos, inestabilidad social y otros acontecimientos políticos, sociales y económicos en o relacionados con México, sobre los cuales la Compañía no tiene control alguno. En el pasado, México ha experimentado periodos de condiciones económicas o deterioradas, y dichas circunstancias han tenido un impacto negativo en la Compañía. No es posible asegurar que las condiciones anteriormente señaladas no se repetirán o que dichas condiciones, de repetirse, no tendrán un efecto sustancial adverso sobre el negocio, la situación financiera o los resultados de las operaciones de la Compañía.

Afectaciones en la economía mexicana tales como las mencionadas anteriormente podrían tener como resultado una menor demanda de los servicios de la Compañía, una disminución en los precios reales de dichos servicios o un cambio de estrategia de la Compañía hacia servicios de menores márgenes. Debido a que un alto porcentaje de los costos y gastos de la Compañía son fijos, puede darse el caso de que la Compañía no pueda reducir sus costos y gastos en el supuesto de que ocurriera cualquiera de los eventos antes mencionados, lo que podría afectar negativamente los márgenes de utilidad de la Compañía.

*Una severa devaluación o depreciación del peso podría afectar adversamente la situación financiera y los resultados operativos de la Compañía.*

El Banco de México interviene en el mercado cambiario de tiempo en tiempo para minimizar la volatilidad del tipo de cambio y fomentar la operación ordenada de los mercados. El Banco de México y el gobierno mexicano han promovido mecanismos de mercado para estabilizar el tipo de cambio y para proveer liquidez al mercado de divisas, tales como el uso de contratos de derivados extra-bursátiles y contratos de futuros listados en el *Chicago Mercantile Exchange*. No obstante, lo anterior, en el pasado el peso mexicano ha estado sujeto a fluctuaciones significativas respecto del dólar y, en el futuro, podría seguir sujeto a dichas fluctuaciones.

Una severa devaluación o depreciación del peso podría limitar la capacidad de la Compañía y de sus Subsidiarias para convertir pesos a dólares para cumplir con sus obligaciones denominadas en dicha moneda (incluyendo arrendamientos o pagos de equipo importado), y tener un efecto adverso en la situación financiera, resultados operativos y flujos de efectivo en periodos futuros.

*Los acontecimientos políticos en México podrían afectar sustancial y adversamente la política económica del gobierno federal y, consecuentemente, las operaciones de la Compañía.*

El gobierno mexicano ejerce una influencia significativa sobre varios aspectos de la economía mexicana. Las acciones del gobierno mexicano en torno a la economía y la regulación de ciertas industrias podrían tener un impacto significativo en el sector privado mexicano en general, así como en las condiciones de mercado y precios de valores emitidos por emisoras mexicanas.

*Los acontecimientos en otros países podrían afectar de forma adversa la economía mexicana y los resultados operativos de la Compañía.*

La economía mexicana puede, en diferentes grados, verse afectada por las condiciones económicas y de mercado de otros países. Aunque las condiciones económicas en otros países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México, las reacciones de los inversionistas a acontecimientos negativos en otros países pueden tener un efecto adverso en el precio de mercado de los valores emitidos por empresas mexicanas. En los últimos años, por ejemplo, los precios de los valores mexicanos de deuda y capital han sufrido fluctuaciones importantes como resultado de la inestabilidad de los mercados de valores en E.U.A. y Europa y la crisis financiera internacional. La Compañía no puede asegurar que acontecimientos en otros países emergentes, en E.U.A. o en alguna otra parte del mundo no tendrían un efecto adverso en sus negocios, situación financiera y resultados operativos.

## **Riesgos relacionados con las Acciones**

*Las Acciones corren el riesgo de que no se desarrolle un mercado secundario activo para las Acciones y, consecuentemente, el precio de las Acciones podría disminuir.*

Es posible que no se logre desarrollar un mercado secundario activo para las Acciones o, en caso de desarrollarse, es posible que dicho mercado no se mantenga. El mercado de capitales mexicano es sustancialmente más pequeño, cuenta con menos liquidez, es más volátil y más concentrado en comparación con los principales mercados de valores internacionales, como los de E.U.A.

Las características de mercado anteriores podrían limitar sustancialmente la posibilidad de los tenedores de las Acciones de venderlas al precio y en el momento en que dichos tenedores quieran venderlas, lo que podría afectar de forma negativa el precio de mercado de las Acciones. En caso de no desarrollarse o no mantenerse un mercado activo para las Acciones, el precio de éstas podría verse afectado.

*En el caso de que la Compañía llegase a ser liquidada a valor en libros, los inversionistas podrían no recuperar el monto total de su inversión.*

El valor en libros por Acción representa los activos totales menos los pasivos totales, dividido entre el número total de Acciones. El valor en libros por Acción al 31 de diciembre de 2016 es de \$10.83 M.N. por Acción. Considerando la cotización de la Acción al 31 de diciembre del 2016, la cual se ubicaba en \$16.57 M.N., lo anterior representa una dilución inmediata en el valor en libros por Acción de \$5.74 M.N. para los inversionistas que adquirieron Acciones en dicha fecha. Como resultado de la dilución anterior, en caso de liquidación de la Compañía, los inversionistas adquirentes de las Acciones a dicha fecha podrían recibir, como cuota de liquidación, significativamente menos que el precio total pagado por ellas.

*El precio de mercado de las Acciones podría fluctuar significativamente, por lo que los inversionistas podrían perder toda o parte de su inversión*

La eventual volatilidad en el precio de mercado de las Acciones podría dificultar a los inversionistas la venta de sus Acciones al precio pagado por ellas o por encima de éste. El precio y la liquidez del mercado para las Acciones podrían verse significativamente afectados por numerosos factores, algunos de los cuales están fuera del control de la Compañía y que podrían no estar directamente relacionados con el desempeño operativo de la Compañía. Estos factores incluyen, entre otros:

- Volatilidad en el precio de mercado y en el volumen de transacciones de valores de compañías comparables con la Compañía, factor que no necesariamente se encuentre relacionado con el desempeño operativo de dichas compañías;
- Cambios en los ingresos o variaciones en los resultados operativos de la Compañía;
- Cualquier déficit en las ventas o ingresos netos de la Compañía, o cualquier incremento en las pérdidas respecto de los niveles esperados por los inversionistas o por analistas del mercado;
- Desempeño operativo de empresas comparables a la Compañía;
- Pérdida de funcionarios clave;
- Nuevas leyes o reglamentos, o nuevas interpretaciones de éstas, incluyendo disposiciones fiscales aplicables a los negocios de la Compañía;

- Tendencias generales en la economía o mercados financieros mexicanos, de E.U.A. o globales, incluyendo aquellas que resulten de guerras, actos de terrorismo o de la respuesta a dichos eventos; y
- Situaciones o acontecimientos políticos.

*La Compañía podrá requerir en un futuro de fondos adicionales y podría emitir Acciones adicionales en lugar de incurrir en endeudamiento, lo que podría resultar en una dilución en el Capital Social de la Compañía.*

En el futuro, la Compañía podría requerir fondos adicionales y, en caso de que no pueda obtener financiamientos, o si los accionistas así lo deciden, la Compañía podría aumentar el capital social, emitir nuevas Acciones y colocarlas en oferta pública. Los recursos adicionales obtenidos como resultado de un aumento de capital conforme a lo anterior podrían diluir la participación de los inversionistas en el Capital Social de la Compañía.

*La Compañía pretende destinar una parte sustancial de sus flujos de efectivo futuros para financiar su plan de expansión, entre otros.*

La Compañía pretende destinar una porción sustancial de sus flujos de efectivo futuros para financiar su plan de expansión y sus requerimientos de capital de trabajo. Adicionalmente, en caso de que la Compañía no decreta dividendos en el futuro, la apreciación de las Acciones, si la hubiere, sería la única ganancia de los inversionistas en relación con su inversión en las Acciones en el corto plazo. Ver “*La Emisora – Descripción del negocio – Dividendos*”.

*Los estatutos sociales de la Compañía establecen restricciones a la transferencia de las Acciones.*

Los estatutos sociales de la Compañía prevén que ciertas transacciones que resulten en la adquisición de participaciones mayores a cinco por ciento (5%) del Capital Social de la misma requieren de la aprobación del Consejo de Administración de la Compañía, el cual podrá otorgar o negar dicha autorización en consideración de ciertos criterios establecidos en los mencionados estatutos sociales. Una negativa del Consejo de Administración en relación con la transmisión de Acciones podría afectar la liquidez de las Acciones de la Compañía o la capacidad de los Accionistas de la Compañía de obtener ganancias en el caso de una propuesta de adquisición de la Compañía. Ver “*Administración – Estatutos sociales y otros convenios*”.

#### **d) Otros valores**

A la fecha de este Reporte, la Compañía únicamente tiene sus acciones inscritas en el RNV, por lo que la Compañía presenta información financiera de manera trimestral y anual en cumplimiento con las disposiciones legales ante autoridades regulatorias y la BMV. Las Acciones se encuentran inscritas en el RNV y en el listado de valores autorizados para cotizar en la Bolsa con la clave de cotización “SPORT”.

La Compañía está obligada a proporcionar a la CNBV, a la BMV y al público inversionista la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa a que se refieren los artículos 33, 34, 35 y demás aplicables de la Circular Única de Emisoras, con la periodicidad establecida en las disposiciones citadas, incluyendo, enunciativa más no limitativamente, reportes sobre eventos relevantes, información financiera anual y trimestral, reporte anual, así como información jurídica anual y relativa a Asambleas de Accionistas, ejercicios de derechos o reestructuraciones societarias. A la fecha de este Reporte, la Emisora ha cumplido en tiempo y forma con la entrega de dicha información, sin haber recibido sanción alguna por la BMV o la CNBV.

**e) Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el Registro**

La Compañía no ha realizado modificación alguna a los derechos de valores inscritos por la Emisora, que se encuentran inscritos en el RNV e Intermediarios.

**f) Destino de los fondos**

Los fondos obtenidos en la Oferta Pública Inicial ya fueron utilizados en su totalidad.

**g) Documentos de carácter público**

Como parte de la información que periódicamente es entregada a la CNBV y a la BMV para mantener la inscripción de las Acciones en el RNV y en el listado de valores autorizados para cotizar en la BMV, la Compañía ha presentado la información y documentación requerida conforme a la LMV y a la Circular Única de Emisoras. Dicha información puede ser consultada en la página de internet de la CNBV en la dirección <http://www.cnbv.gob.mx> y de la Bolsa en la dirección <http://www.bmv.com.mx>, o en el Centro de Información de la Bolsa ubicado en Paseo de la Reforma 255, Colonia Cuauhtémoc, C.P. 06500, Ciudad de México, México. Adicionalmente, este Reporte Anual se encuentra a disposición de los inversionistas en la página de internet de la Compañía en la dirección <http://www.sportsworld.com.mx>.

A solicitud de cualquier inversionista, se proporcionará copia de los documentos señalados en el párrafo anterior mediante escrito dirigido al Ing. Fabián Morales, Director de Administración y Finanzas o a la Lic. Ana María Ybarra, encargada del área de Relación con Inversionistas, en las oficinas ubicadas en Vasco de Quiroga #3880, nivel 2, Colonia Santa Fe Cuajimalpa, C.P. 05348, Ciudad de México, México, o al teléfono (55) 5481-7777 ext.202, o a la dirección de correo electrónico: [inversionistas@sportsworld.com.mx](mailto:inversionistas@sportsworld.com.mx).

La información sobre la Compañía y los servicios que ofrece contenida en su sitio de internet no es parte ni objeto de este Reporte Anual, ni de ningún otro documento utilizado por la Compañía en relación con cualquier oferta pública o privada de valores.

## 2) LA EMISORA

---

### a) Historia y desarrollo de la Emisora

#### ***Denominación social, nombre comercial, constitución y principales oficinas de la Emisora***

La denominación social de la Emisora es Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. La Emisora es una sociedad de nacionalidad mexicana, con duración indefinida, originalmente constituida como una sociedad de responsabilidad limitada de capital variable bajo la denominación Grupo Sports World, S. de R.L. de C.V., mediante escritura pública número 1,154 de fecha 2 de marzo de 2005, otorgada ante la fe del Lic. Guillermo Escamilla Narváez, titular de la notaría pública número 243 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 336,541 el 1 de agosto de 2005.

Por acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria y Ordinaria de Socios de fecha 7 de julio de 2005, la cual fue protocolizada mediante escritura pública número 23,444, de fecha 25 de julio de 2005, otorgada ante la fe del Lic. Héctor Manuel Cárdenas Villarreal, titular de la Notaría Pública número 201 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 336,541 el 4 de noviembre de 2005, se resolvió, entre otros asuntos, transformar a la Emisora en una Sociedad Anónima de Capital Variable.

Conforme a la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de la Emisora de fecha 28 de julio de 2010, la cual fue protocolizada mediante escritura pública número 37,093, de fecha 14 de septiembre de 2010, otorgada ante la fe del Lic. Héctor Manuel Cárdenas Villarreal, titular de la Notaría Pública número 201 de la Ciudad de México, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil número 336,541 el 24 de septiembre de 2010, se resolvió, entre otros asuntos, reformar en su totalidad los estatutos sociales de la Emisora y adoptar el régimen de Sociedad Anónima Bursátil en términos de la LMV.

Actualmente, las oficinas principales de la Emisora están ubicadas en Avenida Vasco de Quiroga No. 3880, nivel 2, Col. Santa Fe Cuajimalpa, C.P. 05348, Ciudad de México, México, y el número de teléfono principal es (55) 5481 7777.

“Sports World” es la marca y el nombre comercial distintivos que la Emisora y sus Subsidiarias emplean para identificarse en el mercado.

A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con dos Subsidiarias: Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V. y Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V.

La Emisora y sus Subsidiarias llevaron a cabo diversas reorganizaciones corporativas con el fin de simplificar su estructura corporativa y administrativa, mediante la consolidación de las actividades relacionadas con la operación del negocio de la Emisora en una sola Subsidiaria, Operadora SW, y las relaciones laborales y de prestación de servicios en otra Subsidiaria, Grupo Concentrador de Servicios. Conforme a este proceso, Operadora SW adquirió todos los activos que anteriormente eran propiedad de diversas Subsidiarias de la Compañía, tales como derechos derivados de los contratos de arrendamiento, derechos de propiedad intelectual y otros activos.

## **Historia y desarrollo de la Emisora**

En 1989 los accionistas fundadores de la Emisora abrieron el Club Deportivo conocido como “Club Tarango” y, desde dicha fecha, han estado involucrados en las industrias del *fitness* y del *wellness*. En 1996, el señor Héctor A. Troncoso Navarro decidió introducir un concepto moderno de Clubes Deportivos, así fue como nació el nuevo concepto y la marca “Sports World”. En dicho año, el “Club Tarango” fue reestructurado para introducir con gran éxito el nuevo concepto; de dicha reestructura nació el actual Club Deportivo Sports World Centenario. Poco tiempo después, en 1998, la Compañía abrió un nuevo Club Deportivo en San Ángel. En el año de 2002, la Compañía abrió tres nuevos Clubes Deportivos en la Ciudad de México: Satélite, Valle y Tecamachalco y en 2003 se adquirió Sports World Tijuana.

En julio de 2005 los accionistas originales constituyeron GSW. En el mismo año Nexus Capital, uno de los administradores mexicanos de capital privado más grandes y con mayor trayectoria en México, adquirió el control de GSW a través de su fondo Nexus II.

A partir del ingreso de Nexus Capital como accionista en 2005, GSW experimentó un proceso riguroso de institucionalización. Esta evolución consistió principalmente en la mejora de la administración, eficiencia operativa, controles de información, transparencia y sistematización de procesos. Una vez que la Compañía alcanzó el nivel de institucionalización deseado se dio inicio al plan de expansión.

Durante 2007 la Compañía abrió cuatro nuevos Clubes Deportivos: Patriotismo y Arboledas, ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, uno en Puebla y otro en Monterrey.

Como parte del plan de expansión, se inauguraron cuatro Clubes Deportivos adicionales durante 2008. Tres de ellos, Interlomas, Santa Fe y Coacalco, en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, y uno en el interior del país, en Hermosillo, en el estado de Sonora.

El objetivo durante 2009 y 2010 fue consolidar las operaciones de los Clubes Deportivos y la estrategia de la Compañía se enfocó en incrementar el número de Clientes y mejorar la retención de los mismos.

A partir de 2011, la Compañía inició una segunda fase de expansión logrando la apertura de cinco unidades durante dicho año. Dos de los nuevos Clubes se abrieron bajo un nuevo formato individual, mientras que los otros tres se abrieron bajo el formato familiar.

Durante el 2012 se aceleró el programa de expansión de la Compañía para aprovechar las oportunidades que se presentan en el mercado y la disponibilidad de ubicaciones, logrando cerrar el año con la apertura de 10 unidades adicionales. De estas 10 aperturas, nueve pertenecen al formato individual, y uno al formato familiar.

Durante 2013 la Compañía logró llevar a cabo la apertura de seis nuevos Clubes Deportivos, destacando la apertura parcial del Club Loreto, dentro del Colegio Internacional, que representa la primera incursión de la Compañía en el esquema de operación de Clubes de terceros. De los cinco Clubes propios que se abrieron durante el año, dos fueron bajo el formato familiar y tres más bajo el formato individual.

2014 se caracterizó por ser el año en el que Sports World se convirtió en el líder de la industria de *fitness* en México, con el mayor número de clubes. Se incorporaron siete nuevos Clubes, de los cuales cuatro son foráneos: León, Cuernavaca, Ciudad del Carmen y se llevó a cabo la apertura del segundo Club de la Compañía en Puebla. Específicamente en Ciudad del Carmen, Sports World tomó la operación de este Club que previamente era manejado por un competidor, con lo cual por primera vez llega al sureste de México, en la zona de explotación de hidrocarburos más importante del país. De los siete nuevos Clubes, seis pertenecen al formato familiar y uno al formato individual.

Con fecha 30 de junio de 2014, Operadora SW firmó un acuerdo de operación compartida para el club Tijuana. La razón de esta decisión se fundamenta en temas estratégicos y operativos que darán al club un mayor impulso al ser gestionado por una empresa que opera otro club en San Diego, California. La

Compañía continuará manteniendo participación en las utilidades que se generen, el cual ya no opera bajo la marca de Sports World.

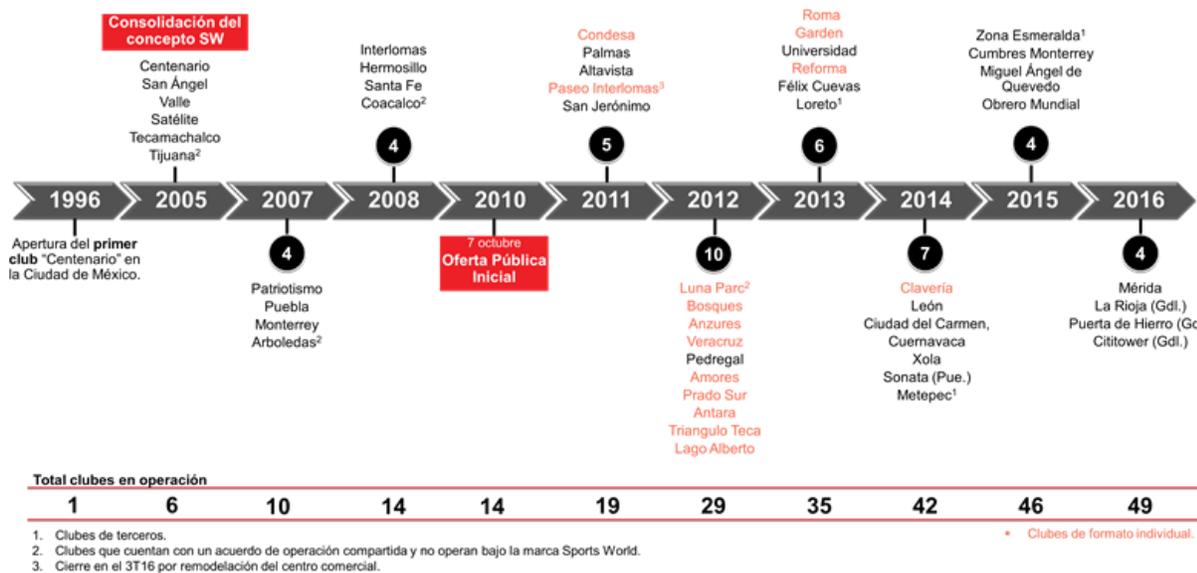
En 2015 la Compañía abrió cuatro nuevos clubes: Zona Esmeralda, que opera bajo el modelo de terceros, Cumbres en Monterrey, Miguel Ángel de Quevedo y Obrero Mundial en la Ciudad de México. Las cuatro aperturas del año fueron de clubes de formato familiar.

La Compañía cuenta con dos estudios llamados “UPSTER”, un modelo que emplea una metodología basada en el monitoreo cardiaco durante entrenamientos de alta intensidad que aceleran el metabolismo favoreciendo la quema de grasa y la formación de masa muscular. Este formato es más pequeño que los clubes SW y también está enfocado en atender a los niveles socioeconómicos A, B y C+.

Continuando con el plan de expansión, en 2016 la Compañía lleva a cabo la apertura de cuatro clubes, uno en Mérida y tres en Guadalajara, dos ciudades con gran potencial. Adicionalmente, durante dicho año se transfirió la operación de los clubes SW Luna Parc, SW Coacalco y SW Arboledas a un tercero que los opera con una marca diferente. La Compañía mantiene un porcentaje de las utilidades que se generen y los clientes con mantenimiento All Club tienen acceso a ellos, lo que permite mantener a los clientes en las zonas donde operan dichos clubes. Finalmente, en el mes de julio dejó de operar el club SW Paseo Interlomas, debido a un proceso de ampliación y remodelación del centro comercial. Se tiene planeado reabrir este club en el primer semestre de 2018, formando parte del importante plan de expansión y aperturas de los próximos años.

En marzo de 2016 la Compañía tomó la operación del Club Loreto, anteriormente este club pertenecía al formato de operación de terceros.

Las ubicaciones de los nuevos Clubes Deportivos cuentan con las mismas características demográficas y de localización que los Clubes más exitosos del GSW. Adicionalmente, durante el año se lograron firmar varios contratos de arrendamiento para aperturas programadas durante los próximos años, asegurando de esta manera la continua expansión del negocio.



En el periodo del 2007 a 2010, la Compañía realizó inversiones que superan los \$364 millones de pesos, de los cuales aproximadamente el 79% correspondió a inversiones relacionadas con la apertura de ocho nuevos Clubes Deportivos; el 21% restante se destinó al mantenimiento y mejoramiento de los Clubes Deportivos existentes. Durante el 2011 la Empresa invirtió \$174 millones de pesos adicionales en la apertura de cinco nuevos Clubes y durante 2012 se realizaron inversiones por \$261 millones de pesos,

logrando la apertura de 10 Clubes. Durante 2013 se invirtieron más de \$168 millones de pesos en cinco Clubes propios y en 2014 el flujo destinado a la inversión realizada en seis nuevos Clubes propios ascendió a aproximadamente \$180 millones de pesos. El Club Metepec, que fue la séptima apertura del año 2014, es un club bajo el modelo de operación de clubes de terceros, por lo que la inversión requerida para su construcción la realizó el inversionista tercero. Para el año 2015 se invirtieron más de \$125 millones de pesos en la construcción de tres clubes y un Upster; y parte de la inversión del club Zona Esmeralda, club bajo el modelo de operación de clubes de terceros; así mismo, se invirtieron cerca de \$62.6 millones de pesos en la renovación mayor de nueve clubes. Durante 2016 se invirtieron aproximadamente \$173.3 millones de pesos en la construcción de 4 clubes y un Upster; así mismo se invirtieron cerca de \$10.8 millones de pesos en la renovación de equipos deportivos y operativos.

A la fecha de este Reporte, Sports World anunció el inicio de operaciones de los clubes SW Revolución, SW Barranca del Muerto y SW Cabo Norte. Además, se encuentran en proceso de construcción y pre-venta de Membresías cinco clubes más: SW Bernardo Quintana y SW Juriquilla en Querétaro y SW Lindavista, SW Manacar y SW Cráter Pedregal en la Ciudad de México.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con varios contratos de arrendamiento firmados para aperturas durante los próximos años, ubicaciones que dará a conocer una vez que inicie la construcción de los clubes.

### **Panorama general de la industria formal del fitness**

En México, la industria formal del *fitness* que ofrece servicios en instalaciones deportivas privadas está sumamente fragmentada. De acuerdo con la información contenida en el Informe Sobre el Estado de la Industria de la Salud y el *Fitness* en México 2016 de IHRSA, se estima que existen aproximadamente 12,376 clubes privados para realizar deporte, los cuales prestan servicios a 4.1 millones de Clientes, quienes representan aproximadamente el 3.2% del total de la población en México. Esto significa que existen aproximadamente 10 clubes privados por cada 100,000 habitantes. La industria formal del *fitness* en México genera aproximadamente \$1,800 millones de dólares anuales de acuerdo con los últimos datos disponibles de IHRSA.

La Compañía considera que el potencial de crecimiento de la industria en México es muy amplio. En comparación con otros países de América Latina, la penetración en México del número de clubes por cada 100,000 habitantes se encuentra por debajo de otros países como Argentina y Brasil.

| País      | Número de Clubes | Clientes  | Clientes por Club | Población   | Clubes / 100 mil habitantes |
|-----------|------------------|-----------|-------------------|-------------|-----------------------------|
| Argentina | 7,900            | 2,800,000 | 354               | 43,431,886  | 18.2                        |
| Brasil    | 31,809           | 7,952,250 | 250               | 204,259,812 | 15.6                        |
| México    | 12,376           | 4,100,000 | 331               | 121,736,809 | 10.2                        |

*Fuente: Reporte Global de IHRSA Sobre el Estado de la Industria de Clubes Deportivos 2016. (The 2016 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry). Informe sobre el Estado de la Industria de la Salud y el Fitness en México 2016 de IHRSA. Datos de la población del CIA World Fact Book.*

Únicamente el 3.2% de la población mexicana es miembro de un club relacionado con la salud y el acondicionamiento físico, porcentaje bajo comparado con otros países como se muestra en la tabla siguiente. Lo anterior confirma el potencial de desarrollo y penetración de la industria en México.

| País               | Clientes de clubes (Millones) | Clientes como % de la población total |
|--------------------|-------------------------------|---------------------------------------|
| 1 Noruega          | 1.0                           | 19.0%                                 |
| 2 E.U.A.           | 55.3                          | 17.1%                                 |
| 3 Suecia           | 1.6                           | 16.5%                                 |
| 4 Países Bajos     | 2.8                           | 16.3%                                 |
| 5 Canadá           | 5.6                           | 15.9%                                 |
| 6 Dinamarca        | 0.9                           | 15.2%                                 |
| 7 Australia        | 3.5                           | 15.1%                                 |
| 8 Reino Unido      | 8.8                           | 13.7%                                 |
| 9 Kuwait           | 0.4                           | 12.9%                                 |
| 10 Finlandia       | 0.7                           | 12.4%                                 |
| 11 Alemania        | 9.5                           | 11.7%                                 |
| 12 Suiza           | 1.0                           | 11.6%                                 |
| 13 Nueva Zelanda   | 0.5                           | 11.2%                                 |
| 14 España          | 4.9                           | 10.2%                                 |
| 15 Irlanda         | 0.4                           | 8.9%                                  |
| 16 Emiratos Árabes | 0.5                           | 8.8%                                  |
| 17 Austria         | 0.7                           | 8.5%                                  |
| 18 Italia          | 5.1                           | 8.2%                                  |
| 19 Francia         | 5.2                           | 7.8%                                  |
| 20 Polonia         | 2.8                           | 7.2%                                  |
| 21 Bahrein         | 0.1                           | 7.1%                                  |
| 22 Portugal        | 0.7                           | 6.8%                                  |
| 23 Bélgica         | 0.8                           | 6.7%                                  |
| 24 Argentina       | 2.8                           | 6.4%                                  |
| 25 Katar           | 0.1                           | 4.9%                                  |
| 26 Hong Kong       | 0.3                           | 4.2%                                  |
| 27 Corea del Sur   | 2.0                           | 4.0%                                  |
| 28 Singapur        | 0.2                           | 4.0%                                  |
| 29 Brasil          | 8.0                           | 3.9%                                  |
| <b>30 México</b>   | <b>4.1</b>                    | <b>3.2%</b>                           |

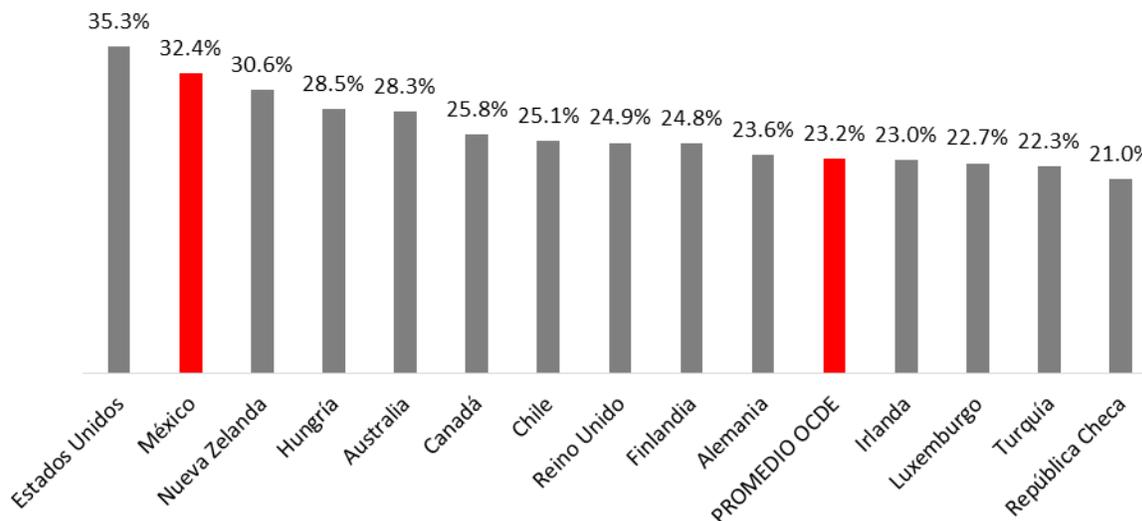
*Fuente: Reporte Global de IHRSA Sobre el Estado de la Industria de Clubes Deportivos 2016. (The 2016 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry). Informe sobre el Estado de la Industria de la Salud y el Fitness en México 2016 de IHRSA. Datos de la población del CIA World Fact Book.*

Durante los últimos años se ha visto una clara tendencia moderna de salud, enfocada a la prevención de enfermedades, así como un estilo de vida saludable en el que se incluye actividad física y buena alimentación.

De acuerdo con datos de la OMS, la falta de actividad física se encuentra entre los 10 principales factores de riesgo para las enfermedades no transmisibles (ENT), como las enfermedades cardiovasculares, el cáncer y la diabetes y también es una de las principales causas de muerte a nivel mundial. La actividad física tiene beneficios significativos para la salud y contribuye a prevenir las ENT; sin embargo, uno de cada cuatro adultos y más del 80% de la población adolescente en el mundo no es suficientemente activa, por lo que los estados miembros han acordado reducir la falta de actividad física en un 10% para el año 2025, enfocándose en fomentar un estilo de vida más sano y la práctica regular de actividad física.

En otros países esta cultura de salud se encuentra más evolucionada, por lo que México, eventualmente, tras la influencia de países primermundistas, seguirá este modelo de salud y deporte.

En México el tema de la salud ha sido de gran importancia por la problemática existente de obesidad, diabetes, hipertensión y mala nutrición. Conforme a estadísticas de la OCDE, México ocupa el segundo lugar en obesidad. En la siguiente tabla se muestra el porcentaje de población adulta que es considerada obesa.



Fuente: OCDE, Estadísticas de salud 2015.

Ante esta situación, el Gobierno Federal y el Congreso de la Unión están tomando acciones concretas instando a la población a llevar estilos de vida más saludables. A principios de 2010, el Congreso adoptó ciertas iniciativas para limitar el consumo de alimentos ricos en azúcar y grasa en las escuelas y en 2014 se incrementó el impuesto a refrescos y alimentos con alto contenido calórico. Asimismo, líderes de las empresas que participan en el sector de la salud y el bienestar están trabajando en la creación de conocimiento de consumidor basado en la importancia de comer y beber opciones saludables junto con el realizar ejercicio físico de manera regular. Las campañas de los medios de comunicación en la televisión, patrocinio de eventos deportivos, presencia de marca en gimnasios y centros de *fitness* y visitas a escuelas y centros de salud pública están influyendo en la mayor demanda de productos saludables en México.

La importancia del ejercicio físico es reconocida universalmente como factor esencial en el cuidado de la salud, no sólo del cuerpo sino también de la mente en todos los grupos poblacionales, sin importar su edad. Por eso, el gobierno mexicano ha impulsado el desarrollo de una cultura deportiva dentro y fuera de las escuelas, en las ciudades y en el campo, para lo cual ha emprendido diversas políticas públicas encaminadas a prevenir y controlar la obesidad entre la población mexicana. En la estrategia nacional, el gobierno promueve la construcción de una política pública nacional que genere hábitos de consumo alimenticio saludables y la realización de actividad física en la población, involucrando tanto a los sectores público y privado como la sociedad civil.

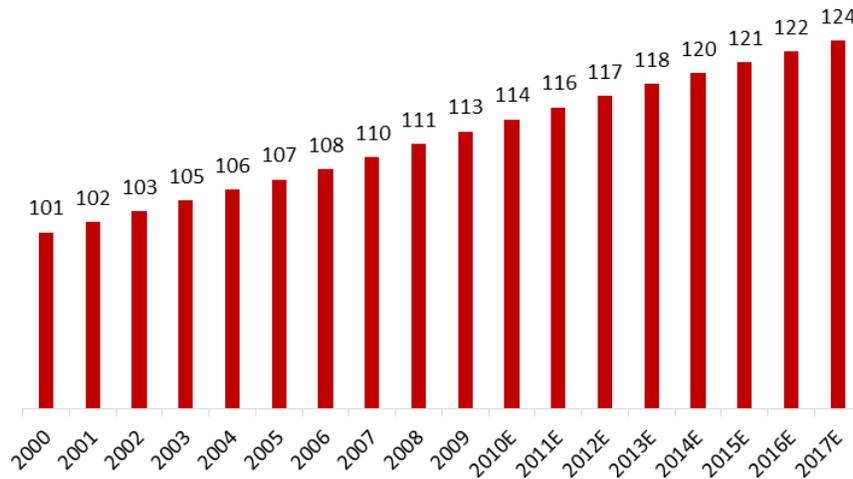
La Compañía considera que estos esfuerzos por generar una mayor cultura de la salud y el bienestar físico entre la población mexicana, tendrán un impacto sustancialmente positivo en la industria del *fitness* debido al potencial número de clientes de clubes y centros deportivos, quienes actualmente no realizan algún tipo de actividad física.

De acuerdo con el reporte “La obesidad y la economía de la prevención” publicado por la OCDE, más del 70% de adultos padecen sobrepeso en México. Alrededor del 32% de los adultos son obesos, la segunda tasa más alta, por detrás de E.U.A. (36.5%). Desde el año 2000, las tasas de sobrepeso y obesidad aumentaron de forma constante, tanto en hombres como en mujeres.

Otro factor de desarrollo de la industria es la estabilidad en el crecimiento de la población en México, así como la movilización de gente de un ambiente rural a centros urbanos o suburbanos.

Como se muestra en la gráfica siguiente, la población en México ha crecido constantemente durante los últimos años a una tasa anual de más del 1.1%, lo cual representa, en términos nominales, un incremento en la población de más de 1.3 millones de habitantes en promedio cada año.

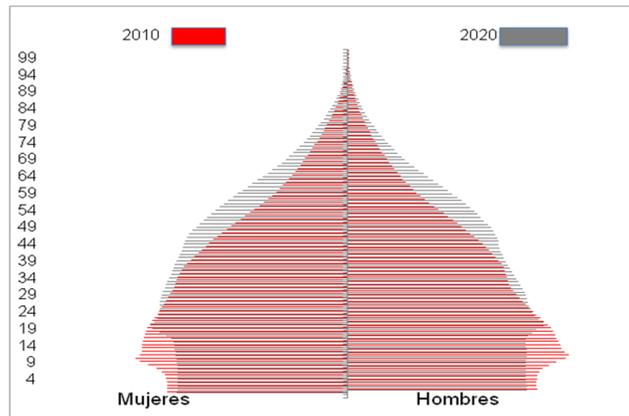
**Crecimiento de la población en México  
(Millones de personas)**



Fuente: INEGI, CONAPO.

Asimismo, el perfil de la pirámide poblacional en México que se muestra en la siguiente gráfica indica que durante la década actual el país es predominantemente joven. De acuerdo a los estimados de CONAPO, para 2020 el 53% de la población será menor a 30 años, mientras que aproximadamente el 90% tendrá 60 años o menos, lo que representa un crecimiento del mercado potencial para Sports World.

**Pirámide poblacional en México**



Fuente: CONAPO; *Proyección de la Población Media en la República Mexicana 2010 y 2020*

## **b) Descripción del negocio**

### **i) Actividad principal**

La Emisora es tenedora de las acciones representativas del capital social de sus Subsidiarias, por lo que no presta directamente servicio alguno al público. Las operaciones de la Compañía son realizadas a través de sus Subsidiarias; Operadora SW, S.A. de C.V. y Grupo Concentrador de Servicios, S.A. de C.V.

La actividad principal de la Compañía consiste en la operación de Clubes Deportivos en locales establecidos en las principales zonas comerciales y habitacionales de la Ciudad de México y Zona Metropolitana y en otras ciudades del interior de la República Mexicana. Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía contaba con 49 Clubes Deportivos en operación, de los cuales 35 están ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana y 14 en el interior de la República Mexicana, en las ciudades de Hermosillo, Monterrey, Puebla, Veracruz, León, Cuernavaca, Cd. del Carmen, Tijuana y Guadalajara.

Derivado de temas estratégicos y operativos que darán a los clubes un mayor impulso, Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. ha firmado cuatro acuerdos de operación compartida. El primero fue para el club SW Tijuana el 30 de junio de 2014, y en 2016 se firmaron tres acuerdos más, el de SW Luna Parc en mayo y los de SW Arboledas y SW Coacalco en julio. La Compañía continúa manteniendo participación en las utilidades que se generen en estos clubes, los cuales ya no opera bajo la marca de Sports World.

El 30 de junio de 2016 dejó de operar el club SW Paseo Interlomas debido a una remodelación del centro comercial en el que se ubica.

Previo a la publicación de este Reporte Anual se inauguraron tres nuevos clubes, Cabo Norte en Mérida y Revolución y Barranca del Muerto en la Ciudad de México. Con estas aperturas, Sports World cuenta con 52 Clubes en operación, 37 de ellos en la Ciudad de México y Zona Metropolitana.

A la fecha de este Reporte Anual, Operadora SW tiene celebrados varios contratos de arrendamiento para la construcción, adaptación y operación de nuevos Clubes Deportivos en la Ciudad de México y Zona Metropolitana, así como en otras ciudades de la República Mexicana.

Por más de quince años, la marca "Sports World" en México ha sido relacionada con un estilo de vida activo y saludable. La venta de Membresías en los Clubes Deportivos se ha incrementado en los últimos años ante la creciente preocupación por la salud y el acondicionamiento físico de una mayor proporción de la población mexicana. La Compañía considera que está preparada para aprovechar la tendencia hacia un estilo de vida saludable que espera se consolide entre la población de México en los próximos años, mediante la ampliación de su base de Clubes Deportivos en la Ciudad de México y la Zona Metropolitana y su incursión a un mayor número de localidades en el interior de la República Mexicana.

Las instalaciones de los Clubes Deportivos de la Compañía se caracterizan por contar con equipo de entrenamiento cardiovascular y de peso libre e integrado de marcas reconocidas, así como salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga, zumba y otras actividades deportivas. La mayor parte del equipo deportivo se adquiere en dólares y entre los principales proveedores se encuentran: Valfitness, S. de R.L. de C.V., Brudden de México, S.A. de C.V., Core Industries LLC. DBA Star Trac, Bicicletas Mercurio, S.A. de C.V. Remomexico, S.A. de C.V., Importadora y Distribuidora KCG, S.A. de C.V., entre otros. Para controlar la volatilidad en los precios la Compañía realiza una negociación de precios anual con base en la proyección de apertura de nuevos Clubes.

La mayoría de los Clubes Deportivos, aquellos que pertenecen al formato familiar, cuentan con albercas techadas y en algunos casos con canchas de squash, muros de escalar, canchas de tenis y pádel, ring de box y área de niños.

Los Clubes Deportivos se han conformado en espacios agradables de convivencia social en los cuales pueden interactuar hombres y mujeres de un amplio rango de edades con actividades afines, por ejemplo,

jóvenes ejecutivos, amas de casa, estudiantes universitarios, deportistas de alto rendimiento, etc. Este amplio espectro de Clientes distingue a la Compañía claramente de sus competidores ya que le otorga la oportunidad de satisfacer a un mercado objetivo mucho más amplio.

La Compañía diseña sus instalaciones buscando satisfacer las necesidades de cada tipo de Cliente. Comúnmente, las áreas de entrenamiento cardiovascular, peso libre e integrado son aprovechadas, en su mayoría, por Clientes de entre 18 y 60 años. Los salones de cada Club Deportivo pueden ser utilizados para impartir clases orientadas a distintos tipos de Clientes con preferencias diversas. A través de su concepto “*Fitkidz*”, la Compañía brinda una amplia gama de actividades deportivas dirigidas a niños y jóvenes en las instalaciones de sus Clubes Deportivos. Aproximadamente el 9.5% de los Clientes de Sports World se ubican entre los 0 y 17 años de edad y el 25% del área de los Clubes Deportivos de la Compañía pertenecientes al formato familiar está dedicado a actividades especializadas para niños y jóvenes. Las principales actividades de “*Fitkidz*” incluyen: muro, clases de ballet, taekwondo, academia de natación, estimulación temprana y cuidado personalizado de niños y bebés dentro de un ambiente seguro. Además, se ofrecen actividades y excursiones especiales en las semanas de vacaciones. Este tipo de programas le permiten a la Compañía crear conciencia de marca entre los Clientes más jóvenes de los Clubes Deportivos, lo cual fomenta la lealtad y permanencia de los Clientes en la etapa adulta.

La Compañía ofrece varios tipos de Membresías enfocados a las diferentes necesidades de sus Clientes. Cada Membresía es adquirida mediante un pago único y otorga a los Clientes el derecho a recibir los servicios y usar las instalaciones de los Clubes Deportivos, conforme a los términos y condiciones de cada Membresía.

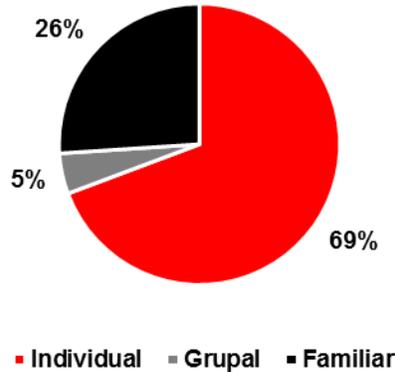
Las Membresías que ofrece la Compañía se encuentran catalogadas de la siguiente manera: individual, familiar y grupal. Todas ellas se ofrecen en cuatro diferentes niveles en base a los cuales se determina la cuota de mantenimiento:

- All Club: permite el acceso a todos los Clubes de la cadena.
- Multi Club: permite el acceso a todos los Clubes excepto Antara, Félix Cuevas, Loreto, Palmas, Patriotismo, Pedregal y Prado Sur.
- UniClub: permite el acceso únicamente al Club donde se adquiere la membresía.
- Part time: es una cuota de mantenimiento UniClub con acceso a los Clubes durante los horarios de menor aforo, buscando maximizar la rentabilidad de los Clubes.

Adicionalmente, existen convenios corporativos que ofrecen un precio preferencial en la cuota de mantenimiento a las personas que laboran en compañías que tienen este acuerdo con Sports World. Una Membresía Corporativa puede ser individual, grupal o familiar y se destaca por tener un menor nivel de deserción, por lo que su atractivo precio no afecta negativamente el resultado de la Compañía. Debido a su gran aceptación, en el 2016 alrededor del 29% de la base total de Clientes estaba inscrito bajo esta opción, comparado con el 25% en 2015.

El desglose por tipo de Membresía al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

### Número de Clientes por tipo de Membresía



Fuente: GSW

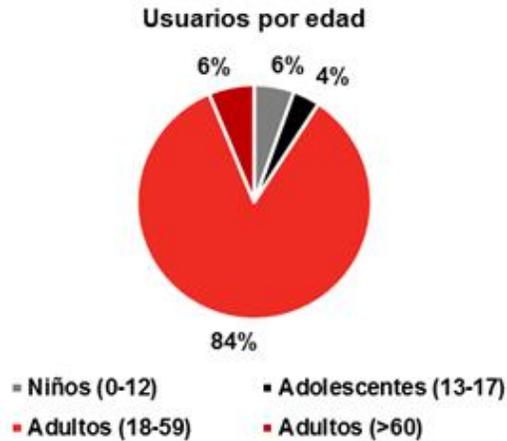
A continuación se presenta una tabla con la descripción de los tipos de Membresías que ofrece la Compañía a la fecha del presente Reporte Anual:

| Tipo de Membresía | Descripción  | Full Time (FT) o Part Time (PT) | UniClub AllClub     |
|-------------------|--|---------------------------------|---------------------|
| <b>Individual</b> | Diseñada para un solo Cliente, es permanente y transmisible.   | FT / PT                         | Uni/All             |
| <b>Grupal</b>     | Diseñada para que puedan ingresar dos o más Clientes, sin importar parentesco, sexo, ni estado civil, es permanente y transmisible. Esta membresía puede incluir hasta 5 personas. | FT                              | All                 |
| <b>Familiar</b>   | Diseñada para que puedan ingresar todos los miembros de una familia, es permanente y transmisible. Esta membresía puede incluir hasta 8 personas.                                  | FT                              | Uni/All (Combinado) |

Los Clientes de los Clubes Deportivos pagan cuotas de mantenimiento mensuales que les otorgan el derecho a usar todas las instalaciones de los Clubes. Los Clientes pueden hacer uso del equipo y realizar las actividades disponibles en cada Club por una cuota mensual única, salvo por los programas deportivos y entrenamientos personalizados.

El principal objetivo de la Compañía es maximizar la rentabilidad de los Clubes Deportivos manteniendo estrictos niveles de servicio y atención a sus Clientes. La rentabilidad de los Clubes Deportivos se incrementa de forma sustancial una vez que los ingresos generados por cada uno de dichos Clubes Deportivos superan los gastos fijos de los mismos. Una vez logrado este punto de equilibrio, cada Cliente adicional se refleja en un incremento en el margen de utilidad.

La Compañía cuenta con una cartera de Clientes de todas las edades. Al 31 de diciembre de 2016, el 90% de los Clientes Activos eran personas mayores de edad de los cuales el 6% eran mayores de 60 años, según se muestra en la gráfica siguiente.



Al cierre de 2016, la proporción de Clientes hombres y mujeres fue prácticamente la misma, sobresaliendo en 2.6 puntos porcentuales los hombres.

El negocio de la Compañía presenta cierta ciclicidad basada en las actividades de sus Clientes, específicamente en época vacacional, particularmente al cierre del año, cuando el aforo disminuye. Asimismo, la adquisición de Membresías suele incrementar al inicio de cada año. La Compañía cuenta con un programa de anualidades en el que los Clientes pueden pagar las cuotas de mantenimiento de todo el año por anticipado que regularmente empieza en noviembre y termina en el primer trimestre del año siguiente, este programa es muy bien aceptado por los Clientes, ya que se les ofrece un precio más atractivo. De igual manera, para la Compañía es importante porque permite una mayor permanencia de los Clientes que entraron a este programa, además de que se generan flujos que son utilizados para financiar parte del plan de expansión.

### **Productos y Servicios**

La Compañía ofrece a sus Clientes acceso a los Clubes Deportivos y la Membresía les otorga el derecho a usar las instalaciones de los mismos, así como a disfrutar de las diferentes actividades deportivas ofrecidas en cada Club Deportivo. La Membresía permite a los Clientes el uso ilimitado de las áreas de acondicionamiento cardiovascular, peso libre y peso integrado. Adicionalmente, en las instalaciones de los Clubes Deportivos se cuenta con salones especialmente diseñados para impartir clases grupales por instructores certificados internacionalmente. La mayoría de los Clubes Deportivos de formato familiar cuentan con albercas techadas, canchas de squash, muros de escalar y, en algunos casos, con canchas de tenis, fútbol y pádel, ring de box y área de niños. La mayor parte de los productos y servicios que ofrece Sports World se encuentran incluidos dentro de la cuota mensual de mantenimiento.

Adicionalmente al uso de las instalaciones de los Clubes Deportivos, la Compañía ofrece a sus Clientes los siguientes servicios:

#### *Instructores de Entrenamiento*

Los Clubes Deportivos de la Compañía ofrecen, mediante instructores calificados, asesoría general en el área de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, alberca y muro. Los entrenadores cumplen con una importante función dentro de los Clubes Deportivos al representar el vínculo principal entre las aspiraciones y objetivos deportivos de los Clientes y una asesoría deportiva, técnica y de calidad para satisfacer dichas metas.

Los instructores de cada una de las disciplinas tienen capacitaciones diferentes; sin embargo, las áreas que demandan más atención de servicio son: acondicionamiento físico y clases grupales.

Nuestros instructores cuentan con la acreditación del Sistema Integral de Capacitación y Certificación de Entrenadores Deportivos (SICCED) de la CONADE. Estos cursos tienen valor curricular de la Secretaría de Educación Pública y la CONADE. En adición a los niveles básicos de entrenamiento, se ofrecen cursos especializados como primeros auxilios, nutrición, fisiología del ejercicio y biomecánica.

En cuanto a programas internacionales, durante 2016 se integraron certificaciones para los instructores en TRX (entrenamiento de suspensión), Nautilus (entrenamiento de fuerza), metodologías de entrenamiento funcional, certificaciones en Stott Pilates, certificaciones en Red Cord y certificaciones en ciclismo indoor, por parte de Keiser e Indbike, que se utilizan en diferentes programas deportivos y programas personalizados.

Como complemento de la capacitación anterior, los entrenadores de la Compañía tienen la opción de asistir a cursos relacionados con ciencias del deporte o el ejercicio como: anatomía, fisiología, biomecánica y metodología del entrenamiento deportivo, los cuales se dirigen a entrenadores que prestan servicios de entrenamiento.

Adicionalmente, colaboramos con diferentes marcas altamente reconocidas como líderes de opinión a nivel mundial, que desarrollan métodos de entrenamiento para el entrenamiento deportivo y la conservación de la salud. Entre estas marcas se encuentran Octane, Nautilus, TRX, True Fitness, Red cord, entre otras.

#### *Instructores de Clases Grupales*

Los instructores de clases grupales de Sports World están certificados internacionalmente por Stott Pilates (Canadá), Les Mills (Nueva Zelanda), Spinning Mad Dogg (EUA), Zumba Fitness (EUA) y Yoga Alliance (EUA). Todos los instructores se encuentran actualizados y a la vanguardia en las rutinas y tendencias del acondicionamiento físico grupal internacional y se requiere su renovación activa para poder impartir clases. La Compañía cuenta con personal certificado en todas las disciplinas que se imparten en formato grupal.

#### *Clases Grupales*

Mediante el pago de la cuota mensual de mantenimiento, los clientes tienen acceso a más de 40 clases grupales impartidas por instructores certificados, no sólo en temas técnicos, sino de atención y servicio al cliente, esto con la finalidad de ofrecer experiencias únicas en cada sesión.

Dentro de las instalaciones de cada club los clientes cuentan con el equipo necesario para realizar actividades de fortalecimiento, intensidad, contacto, baile y bienestar. La oferta deportiva abarca tanto entrenamientos básicos como entrenamientos enfocados en mejorar el rendimiento.

Adicionalmente, uno de los diferenciadores clave de la Compañía es el enfoque en *wellness*, ofreciendo clases que van más allá del *fitness* e involucran el cuerpo y la mente, además de buscar la formación de comunidades en cada una de las disciplinas impartidas.

Cada Club cuenta con salones especialmente diseñados para el tipo de clases que se imparten en ellos, algunos de los cuales cuentan con atmósferas controladas por separado en cuanto a temperatura, iluminación y sonido.

Durante 2016 la compañía llevó a cabo el lanzamiento de Indbike, un concepto único de spinning con rutinas de entrenamiento dinámicas y desafiantes, acompañadas de contenido visual en pantallas y ambientación con iluminación y sonido acorde a la rutina que se ejecute. Esta clase se puede tomar tanto con un instructor, como de manera virtual, lo cual permite generar una experiencia completa en los horarios no pico sin incrementar de manera significativa la estructura de costos.

## *Fitkidz*

*Fitkidz* ofrece, a través de personal dedicado y especializado, diversas actividades enfocadas a niños y jóvenes dentro de las instalaciones del Club Deportivo y amparadas por la cuota mensual de mantenimiento. Aproximadamente el 25% del área de los Clubes Deportivos de la Compañía pertenecientes al formato familiar está dedicada a actividades especializadas para niños y jóvenes. Las actividades proporcionadas bajo este concepto de academias incluyen: ballet, taekwondo, natación, raqueta y otras actividades complementarias como: estimulación temprana y cuidado personalizado de niños y bebés dentro de un ambiente seguro.

## *SafeSplash®*

Se implementa la academia de natación con la marca *SafeSplash®*, una escuela que privilegia la seguridad acuática y la diversión de los niños en el agua. Los instructores cuentan con capacitación certificada por *SafeSplash® Denver*. La educación se divide en once niveles, de los cuales dos se realizan con los papás y los otros nueve en un grupo de máximo cuatro niños al cuidado de un instructor en sesiones de 30 minutos. El modelo educativo *SafeSplash®* busca ubicar al niño con un instructor que sea compatible con su forma de aprendizaje y carácter, a esto le llaman *MATCH*. Los instructores de natación fueron certificados en salvamento acuático.

En adición a lo anterior, la Compañía también ofrece varios productos y servicios por un costo adicional al mantenimiento mensual, los cuales se mencionan a continuación:

## *Programas Deportivos*

La Compañía cuenta con varios programas deportivos que se llevan a cabo una o varias veces al año dependiendo del programa, de los cuales los más relevantes se describen a continuación:

- **Grit® Series**

Durante 2014 se integró a la oferta deportiva de la Compañía y de manera exclusiva en México, el más reciente lanzamiento de Les Mills International, el programa *Grit® Series*. Este programa consiste en entrenamiento en intervalos de alta intensidad, que favorece la quema de grasa, tonificación y mejora notoria de las capacidades físicas.

- **Booty Lift**

Es un programa de cinco semanas que consiste en clases grupales diseñadas para mejorar la fuerza del tronco e impactar positivamente la musculatura de la cadera. El entrenamiento está basado en circuitos por lo que desarrolla la resistencia cardiovascular, ocasionando un efecto de mejora estética.

- **Funtrac**

Es un programa de entrenamiento funcional enfocado en el desarrollo de las capacidades físicas, utilizando accesorios como discos, ligas, steps y otros implementos que permiten desarrollar fuerza y flexibilidad, así como resistencia. Este programa se desarrolla en formato grupal, teniendo modalidades para adultos y niños

- **D-tox**

“El programa “D-tox” es un programa integral, con 4 semanas de duración que incluye ejercicio aeróbico y fortalecimiento muscular, junto con un plan nutricional basado en la desintoxicación del cuerpo generado por excesos el cual exige corregir hábitos alimenticios de los Clientes.

- **Programa Triatlón y Runners By Even**

Es un programa diseñado para Clientes de alto rendimiento activos y en competencias o para los que quieren iniciar la práctica del triatlón. Tiene una duración mínima de cuatro semanas con apoyos de nutrición y prácticas.

- **Intenz Zone.**

Es una zona especializada para entrenamiento funcional, en la que se entrena de forma personal, en parejas o en grupos pequeños, con programas deportivos y entrenamientos personalizados. Además, ofrece un espacio ideal para las clínicas en las que los clientes entrenan en circuito con diferentes accesorios; estas clínicas no tienen costo adicional.

- **Traint**

Es un programa de entrenamiento funcional que se realiza en circuitos de alta intensidad, utilizando tanto el peso del propio cuerpo como accesorios de ayuda. El programa favorece la pérdida de peso, aumento de fuerza y resistencia, mejora coordinación, reflejos, velocidad de reacción y agilidad.

- **Impact Rush**

Es un programa de entrenamiento basado en técnicas de boxeo que no incluye combate. El objetivo principal es desarrollar agilidad, fuerza, coordinación, y resistencia cardiovascular de una forma divertida, para que el deportista conozca y disfrute de un entrenamiento deportivo en un ambiente controlado.

- **Feel Healthy**

La Compañía, como Empresa Socialmente Responsable (ESR), diseñó el primer programa de salud llevado a cabo por un club deportivo enfocado a personas con diabetes, hipertensión y obesidad. Este programa tiene como principal objetivo contribuir a una mejor calidad de vida de los mexicanos. El programa está avalado por la Asociación Mexicana de Diabetes y la S S y cuenta con 50 participantes becados.

- **Adventure Summer Camp**

Es un programa diseñado para los niños que se lleva a cabo durante los periodos de vacaciones de verano. Este programa incluye varias actividades deportivas y recreativas, así como visitas y actividades externas.

- **Spring y Winter Tour**

Se trata de programas vacacionales que a través de actividades deportivas, recreativas y artísticas, hacen que niños y adolescentes de tres a quince años se diviertan mientras descubren nuevos aspectos de su persona y hacen amigos de su edad en un ambiente saludable.

La oferta de programas deportivos de la Compañía se ha incrementado conforme a la demanda y a las tendencias del mercado. Como ejemplo, Grit® Series (marca registrada por Les Mills), ha tenido un crecimiento en el número de participantes desde 2015. Adicionalmente a estos programas, y con el objetivo de desarrollar una comunidad y vínculos entre los Clientes, se realizaron tres ediciones de la carrera Grit® Games, en los que los participantes de Grit® Series prueban sus resultados físicos, a través de una competencia de velocidad, fuerza y resistencia, cumpliendo con pruebas y desafíos basados en las rutinas

de entrenamiento del programa. Con este tipo de iniciativas se atiende la creciente demanda de los Clientes por una oferta diversa y continua de programas deportivos dentro de los Clubes Deportivos. Otro ejemplo es el programa *Booty Lift*, original de Sports World, el cual fue creado e implementado por el equipo deportivo.

En el área deportiva se desarrolló un programa de eventos complementario a la oferta permanente, que busca desarrollar la integración entre Clientes de diversos clubes, generar lealtad, diferenciarse de otras cadenas de gimnasios y fortalecer el efecto comunidad. Estos eventos duran uno o dos días y participan los Clientes de todos los clubes en diferentes actividades como retiros de yoga, torneos interclubes de box, natación, escalada deportiva y raqueta, mega clases, caminatas, festivales de baile, entre muchos otros; y dichos eventos se llevan a cabo dentro de las instalaciones o en otros lugares.

La Compañía considera que sus programas deportivos incrementan la retención de Clientes al incentivar el uso de todas las instalaciones y actividades de los Clubes Deportivos en un ambiente agradable, seguro y sano, que permite la convivencia e interacción con otros Clientes.

La Compañía sigue una estrategia enfocada en la innovación, tanto en programas deportivos como accesorios que complementan los entrenamientos; esto con el propósito de ser la primera empresa en México en lanzar estas actividades y servicios de vanguardia.

En diciembre de 2016 se realizó el lanzamiento de la primera fase de una nueva aplicación móvil, la cual tiene una versión de prueba y una de pago. Este desarrollo cuenta con el programa *Body Advance*, el cual contiene 36 rutinas de entrenamiento funcional que pueden realizarse en cualquier lugar y visualizarse desde cualquier smartphone.

#### *Nutrición*

En 2016 se consolidó la presencia del servicio de nutrición a través de un consultorio interno en 29 clubes, los cuales, cobrando una cuota por consulta, atienden de manera personalizada los requerimientos nutricionales de los Clientes enfocándose en necesidades de control de peso, salud, rendimiento deportivo, entre otras.

#### *Otros*

Sports World también ofrece, con costo adicional, servicios y entrenamientos personalizados. Así mismo, la mayoría de los Clubes Deportivos cuentan con servicios adicionales con costo como cafetería, tintorería, *Spa* y venta de artículos deportivos y de nutrición.

### **Modelo de Negocio**

Sports World cuenta con un atractivo modelo de negocio en una industria que tiene baja penetración (considerando el número de centros deportivos por habitante) y que se encuentra altamente fragmentada en México. Ver "*La Emisora - Descripción del negocio - Información del mercado.*"

En los Clubes Deportivos de Sports World se ofrecen diversas actividades deportivas para todos los miembros de la familia, con el objetivo de cumplir con las metas y aspiraciones específicas de cada Cliente, buscando así elevar su calidad de vida. Para algunos Clientes los Clubes Deportivos adquieren significado más allá de un espacio de entrenamiento deportivo y llegan a representar espacios de convivencia y bienestar físico.

El modelo de negocio consiste en atraer Clientes potenciales a los Clubes Deportivos para que éstos se conviertan en Clientes de los mismos mediante la adquisición de una Membresía y el pago de cuotas mensuales de mantenimiento.

El modelo de negocio actual permite a la Compañía apalancar sus gastos fijos operativos mediante estrategias de retención y ocupación máxima de los Clubes Deportivos, lo que tiene como resultado obtener una eficiencia operativa que se puede traducir en mayor rentabilidad. Los aspectos más importantes del modelo de negocio de la Compañía son los siguientes:

- Diferentes conceptos diseñados específicamente para que todos los miembros de una familia puedan realizar actividades deportivas o recreativas dentro de un mismo espacio seguro;
- Generación de apalancamiento operativo, a diferencia de otras Compañías de consumo;
- Capacidad para desarrollar internamente distintos formatos de Clubes Deportivos dirigidos a mercados específicos;
- Enfoque en la retención de sus Clientes mediante una cultura orientada al servicio, posicionamiento de marca y sentido de lealtad entre los miembros más jóvenes de las familias hasta la edad adulta;
- Instalaciones deportivas con equipamiento de primer nivel; y
- Proceso de selección de ubicaciones y desarrollo de Clubes Deportivos basado en diversos factores, incluyendo sin limitar, la demanda de servicios, densidad demográfica, nivel socioeconómico, tipo de la zona (residencial, corporativa, comercial o mixta), ubicación del local y vías de acceso al mismo.

A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con 2 modelos base de Clubes Deportivos que atienden a los niveles socioeconómicos A, B y C+: el modelo de Clubes “Familiar” y el modelo de Clubes “Individual”.

El modelo de Club Deportivo “Familiar” cuenta con instalaciones de 3,000 metros cuadrados de superficie interna en promedio. Estos clubes están ubicados principalmente en ciudades densamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas, ya sea como un local independiente o dentro de un centro comercial. Este tipo de club cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales, área de niños denominada *Fitkidz*, alberca, vestidores y en algunos casos muro de escalar, squash, ring de box, y canchas de tenis o pádel.

El modelo de Club Deportivo “Individual” cuenta con instalaciones de 2,000 metros cuadrados de superficie interna en promedio. Estos clubes están ubicados en ciudades altamente pobladas y zonas con un alto flujo de personas. Cuenta con áreas de ejercicio cardiovascular, peso libre, peso integrado, salones de clases grupales y vestidores.

A la fecha de publicación de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con 52 Clubes en operación, 38 Clubes Deportivos bajo el concepto familiar y 14 Clubes Deportivos bajo el concepto individual.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con dos estudios llamados “UPSTER”, un modelo que emplea una metodología basada en el monitoreo cardíaco durante entrenamientos de alta intensidad que aceleran el metabolismo favoreciendo la quema de grasa y la formación de masa muscular. Este formato es más pequeño que los clubes SW y también está enfocado en atender a los niveles socioeconómicos A, B y C+.

El ciclo de vida de un Club Deportivo comienza con la etapa de pre-venta de Membresías durante el proceso de construcción del mismo, la cual dura por lo general entre cuatro y seis meses, dependiendo del formato y ubicación del Club Deportivo. Una vez abierto, el periodo de maduración en el cual se busca alcanzar más del 85% de su capacidad máxima teórica puede comprender desde 12 hasta 36 meses. La velocidad con la cual se alcanza dicha capacidad varía en función a la fecha de apertura del Club, la ubicación del mismo, la demanda local por servicio de *fitness* y *wellness* y la oferta deportiva de la zona.

La Compañía cuenta con un plan de mantenimiento preventivo del equipo deportivo que le permite optimizar gastos de mantenimiento conforme a programas específicos de rotación y atención de equipo.

Cada Club Deportivo cuenta con un plan de reemplazo de equipo en base a la vida útil del mismo. Además, se cuenta con un programa de remodelaciones para las instalaciones de aquellos Clubes que llevan más tiempo, con el fin de mantener los estándares de calidad y servicio característicos de Sports World.

GSW cuenta con varias ventajas competitivas, entre las más importantes vale la pena destacar:

- Oferta familiar.

Sports World es la cadena de clubes deportivos familiares líder en México y cuenta con una oferta deportiva para que todos los miembros de la familia puedan realizar actividad física dentro de un mismo espacio y en un ambiente seguro y sano. La Compañía ofrece servicios e instalaciones especialmente diseñados para niños y adolescentes (menores de 18 años), representando estos más del 9% de los Clientes Activos. Sports World, bajo el concepto “FitKidz”, ofrece en sus clubes de formato “familiar”, a través de instructores calificados y en las mismas instalaciones, una amplia gama de actividades dirigidas a niños, las cuales se encuentran incluidas en la cuota de mantenimiento mensual, dentro de las que destacan: muro, clases de ballet, taekwondo, academia de natación, estimulación temprana y cuidado personalizado de niños y bebés dentro de un ambiente seguro. Además, se ofrecen actividades y excursiones especiales en las semanas de vacaciones. Aproximadamente el 25% del área de los Clubes Deportivos de formato familiar está dedicado a actividades especializadas para niños y jóvenes.

- Cultura orientada al servicio y atención al Cliente.

Sports World se enfoca en la retención de sus Clientes mediante una cultura orientada al servicio y la atención al Cliente. La Compañía ofrece una amplia gama de actividades y programas deportivos enfocados a las necesidades y demandas específicas de sus Clientes, así como servicios de entrenamiento, salud y nutrición conforme a las últimas tendencias internacionales de la industria del *wellness*. La Compañía ofrece servicios personalizados de entrenamiento, así como servicios de seguimiento nutricional, para tener una alimentación más sana, bajar de peso y mejorar la calidad de vida. Asimismo, se ofrecen dentro de las instalaciones de algunos de los Clubes Deportivos otros servicios como cafeterías, *spa* y tintorerías, las cuales siempre son operadas por algún tercero, al cual la Compañía subarrienda los espacios comerciales. La Compañía cuenta con un área dedicada al servicio al Cliente, con la intención de dar mayor enfoque e impulso a la cultura que define a la Compañía.

A través de diversos canales y medios de comunicación efectiva con los Clientes, se obtienen comentarios que favorecen las mejoras en el servicio. Entre estos medios y canales destacan las iPads colocadas en cada una de las áreas de mayor tráfico de Clientes para que sea evaluada la limpieza y atención del staff, también se cuenta con una línea 01800, en donde diariamente se reciben comentarios a los que se da un seguimiento puntual, y con un kiosco de atención al Cliente, el cual recibe comentarios y sugerencias de los Clientes para mejorar el servicio.

Se cuenta con un *call center* que lleva a cabo actividades de reactivación y recuperación de Clientes, además de recabar información importante que ayuda a entender mejor el comportamiento y necesidades del Cliente.

Sports World cuenta con una aplicación móvil que permite reservar clases grupales, revisar rutinas de entrenamiento y compartir información en redes sociales, entre otros beneficios.

Como un hecho sin precedentes en nuestra industria, en Sports World ofrecemos a todos nuestros clientes un seguro que cubre el costo del mantenimiento, hasta por tres meses al año, en caso de que se tenga que ausentar por temas de enfermedad. Este es un valor agregado que no se da en ninguna otra empresa del sector y que ha sido ampliamente valorado.

- Instalaciones y equipo de primer nivel.

Las instalaciones de los Clubes Deportivos se caracterizan por contar con equipo de marcas reconocidas, salones especialmente diseñados para impartir clases grupales de spinning, pilates, yoga y otras actividades, y en algunos casos con albercas techadas, canchas de squash, muros para escalar, canchas de tenis y pádel y ring de box.

- Estrategia de crecimiento con base en criterios de captación y retención de Clientes y ocupación máxima de los Clubes Deportivos.

Desde el 2010 a la fecha del Reporte Anual, la Compañía ha abierto 39 Clubes Deportivos, lo que le ha permitido desarrollar los procesos necesarios para identificar mercados, localizar locales, construir, desarrollar, pre-vender y llevar a cabo la captación de Clientes después de la apertura de cada Club Deportivo. La Compañía analiza el comportamiento y tendencias de sus Clientes para evaluar la probabilidad de éxito de cada Club Deportivo. Una vez que el Club Deportivo es abierto, la Compañía realiza diferentes estrategias de promoción (dependiendo de las características del club y la zona donde se encuentra ubicado) para lograr atraer el número necesario de Clientes para alcanzar su máxima capacidad teórica.

La gráfica siguiente muestra el crecimiento en el número de Clientes Activos de 2010 a 2016.



La gráfica siguiente muestra el crecimiento en el número de Membresías de 2010 a 2016.



- Amplia cobertura en la zona de mayor influencia.

Los Clubes Deportivos de Sports World se encuentran ubicados en zonas estratégicas con el fin de atender la demanda de los sectores socioeconómicos a los que se enfoca. De esta forma, la Compañía busca ampliar la cobertura en los mercados en los que participa.

- Equipo de administración independiente, profesional y experimentado.

El equipo de administración y operativo de la Compañía está integrado por profesionistas que cuentan con experiencia previa en otras empresas reconocidas y no forman parte de ningún grupo de accionistas. Los funcionarios ejecutivos de Sports World han demostrado su habilidad para desarrollar, operar y administrar un creciente portafolio de Clubes Deportivos de una manera sustentable y rentable. El equipo de administración ha logrado un crecimiento en el número de Clubes Deportivos de cinco en 2005 a 49 al cierre de 2016, así como en el número de Clientes de 11,588 a 72,987 entre diciembre del 2005 y diciembre del 2016, representando un CAC de 25%. Ver *"La Emisora - Descripción del negocio"* en este Reporte.

- Organización institucional.

A partir de julio de 2005, fecha de la inversión realizada por Nexxus Capital, la Compañía inició un proceso de institucionalización. Como resultado de este proceso, Sports World ha desarrollado sistemas de administración y control interno más efectivos, mecanismos de control de operaciones y programas generales de auditoría externa e interna que brindan a la administración de GSW un nivel razonable de seguridad de que sus operaciones se ajustan a los lineamientos de administración establecidos internamente y a la legislación aplicable.

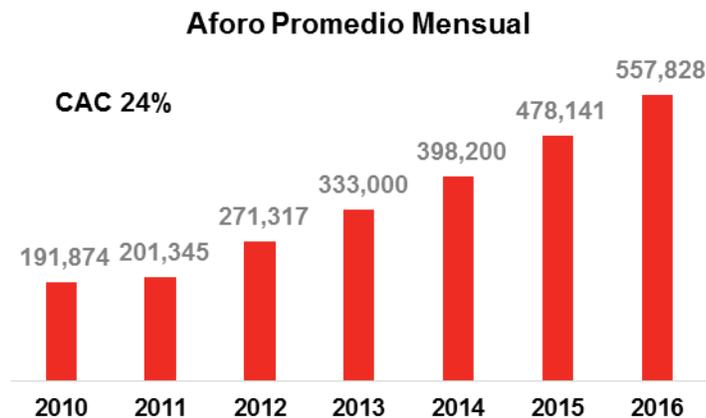
Asimismo, desde el 2005 la Compañía cuenta con un Consejo de Administración que actualmente está compuesto por nueve miembros propietarios, de los cuales cinco son miembros independientes, es decir el 55%, lo cual sobrepasa el ordenamiento de la L M V que señala que al menos el 25% de los miembros del Consejo de Administración deben ser independientes.

También cuenta con los Comités de Prácticas Societarias y Auditoría, los cuales se reúnen periódicamente. Dichos órganos colegiados adoptan y, en su caso, emiten su opinión sobre las decisiones más importantes relacionadas con el negocio. Adicionalmente, los principales funcionarios se reúnen en juntas semanales para discutir asuntos relacionados con las operaciones diarias.

- Alto índice de aforo.

El aforo se define como la cantidad de visitas de Clientes a los Clubes Deportivos durante cierto periodo. El aforo promedio mensual de los Clubes Deportivos del 2010 al 2016 ha tenido un crecimiento anual compuesto del 23.8%, partiendo de 191,874 visitas promedio mensuales en 2010 a 557,828 visitas promedio mensuales en 2016. Este alto flujo de personas a los Clubes Deportivos de Sports World ha sido un factor determinante en el incremento de las relaciones comerciales de la Compañía y los ingresos derivados de acuerdos comerciales, ya que dicho flujo de personas proporciona un ambiente ideal para activaciones de marcas y de productos de terceros, y permite el uso de ciertas áreas de los Clubes Deportivos para impresiones publicitarias.

La gráfica siguiente muestra el incremento en el aforo de los Clientes de Sports World de 2010 a 2016.



Fuente: GSW

- Estricto control de costos y gastos

La Compañía cuenta con un estricto control de costos y gastos tanto a nivel Clubes Deportivos como a nivel corporativo, con lo cual busca incrementar su rentabilidad. La Compañía ha implementado reducciones en el consumo de agua, electricidad y papel a través de campañas verdes, programas de mantenimiento preventivo y empleados multi-funcionales, lo que ha representado una reducción significativa de costos y gastos. Adicionalmente, la Compañía continuamente reemplaza equipo obsoleto por equipo nuevo, ecológico y eficiente en el consumo de energía eléctrica, lo cual, además de contribuir al mejoramiento del medio ambiente, tiene un efecto positivo en la política de reducción de costos de la Compañía. Ver “*La Emisora - Descripción del negocio - Desempeño ambiental*”. También ver “*La Emisora – Descripción del negocio – Descripción de principales activos*” en este Reporte Anual.

- Economías de escala y barreras de entrada.

La industria de Clubes Deportivos en México se encuentra en una fase temprana de desarrollo, por lo que presenta diversas características atractivas, tales como altas barreras de entrada para la apertura y operación de centros deportivos con características similares a los de la Compañía, un amplio número de proveedores de maquinaria, lo que a su vez resulta en un poder limitado para los proveedores y bajo número de jugadores institucionales con acceso a capital.

Adicionalmente, Sports World cuenta con un importante número de clubes que le permite lograr economías de escala con algunos proveedores. Además, la Compañía ha llevado a cabo importantes inversiones en sistemas de información que permiten una efectiva y ágil gestión de un creciente número de clubes, característica única en la industria del *fitness* en México.

- Generación de comunidades entre los Clientes de los Clubes Deportivos.

La creación de grupos de afinidad específicos en diferentes disciplinas y la organización de competencias interclubes han sido catalizadores para fomentar la permanencia de los Clientes y propiciar un ambiente amigable y sano. Sports World tiene comunidades de diferentes disciplinas como box, yoga, corredores, natación y triatlón.

- Enfoque en salud.

México es un país afectado por problemas de salud ocasionados por el sedentarismo, ya que un porcentaje muy bajo de la población realiza algún tipo de actividad física. Ante esta problemática de salud, Sports World reforzó el programa *Feel Healthy* en 2016, el primer programa de salud en Latinoamérica creado por una empresa bursátil de *wellness* enfocado en transformar y activar la vida de personas con obesidad, hipertensión y diabetes. Este programa cuenta con el aval de la Asociación Mexicana de Diabetes (AMD) y con la participación de la S S de México, al momento contamos con más de 750 usuarios atendidos a través del ejercicio para los padecimientos: obesidad tipo 2, Hipertensión arterial y Diabetes tipo 2.

Además, todos los clubes cuentan con el programa *Check-Up*, que permite conocer la condición física actual de los Clientes, lo cual es una herramienta invaluable para elaborar planes de entrenamiento adecuados para cada persona. También se cuenta con un equipo de nutriólogos que, mediante el pago de una cuota adicional, complementan las rutinas del Cliente con una dieta balanceada para ayudarlos a cumplir sus objetivos.

- Empresa Socialmente Responsable.

La sostenibilidad en Grupo Sports World es el principio rector de nuestro modelo de negocio y se refleja de manera transversal en todas las áreas de gestión, creando valor agregado a nuestros grupos de interés en el corto, mediano y largo plazo. Como líderes de la industria del *wellness*, trabajamos para mantenernos a la vanguardia y continuar siendo un referente en la implementación de acciones sostenibles, que responden a los temas prioritarios de la empresa y a las expectativas de accionistas, clientes, colaboradores, proveedores y la comunidad en donde operamos.

- Great Place to Work.

En 2016 decidimos compararnos en grande, es por esto que migramos a una encuesta de clima y cultura organizacional más profunda, que nos permitiera obtener un mayor conocimiento del sentido que nuestros colaboradores tienen hacia a la organización; esto nos permitió pasar de ser una de las cincuenta mejores empresas para trabajar a nivel nacional, a formar parte del selecto grupo de las mejores empresas para trabajar en el mundo. Durante 2016 cumplimos con el objetivo de obtener la certificación, en los siguientes años buscaremos formar parte de la lista de las cien mejores empresas.

## **Estrategia de Negocios**

El objetivo de la Compañía es incrementar su participación de mercado y continuar siendo una empresa líder en la industria en México; aumentar sus ventas a través de la atracción de nuevos Clientes para alcanzar la capacidad de ocupación máxima de los Clubes Deportivos actuales y continuar con su programa de expansión de Clubes Deportivos en áreas no atendidas dentro de la Ciudad de México y Zona Metropolitana y en otros estados de la República Mexicana. Entre los elementos de la estrategia de negocios se encuentra:

- Continuar con la expansión de los Clubes Deportivos a través de la selección de ubicaciones estratégicas.

La Compañía considera que su situación financiera, así como sus exitosos antecedentes de apertura de Clubes Deportivos, le proporcionan una base consolidada para el crecimiento continuo a través de nuevas aperturas. Sports World ha identificado dentro y fuera de la Ciudad de México varias zonas potenciales en las cuales la Compañía no tiene presencia o en las que el mercado es lo suficientemente grande como para abrir nuevos Clubes Deportivos a pesar de la presencia de algún competidor o algún club existente de la misma Compañía.

- Incrementar la capacidad de ocupación del portafolio actual de Clubes Deportivos a través de la atracción y retención de Clientes.

Para incrementar la capacidad de ocupación de los Clubes Deportivos no sólo es necesario afiliar nuevos Clientes, sino también es fundamental lograr la retención de los Clientes Actuales a través de una cultura de servicio y una oferta deportiva amplia e innovadora que dé a los Clientes un mayor valor agregado.

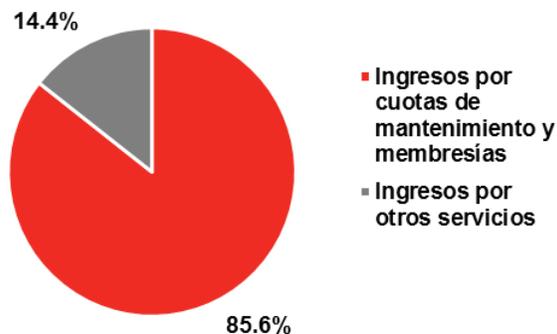
- Incrementar la proporción de ingresos adicionales.

Los principales ingresos de la Compañía provienen de la venta de Membresías y de las cuotas de mantenimiento mensuales, que en el 2016 representaron el 85.6% del total de ingresos. Los ingresos adicionales se conforman por programas deportivos, entrenamientos personalizados, servicios adicionales (renta de casilleros, venta de artículos deportivos, invitados especiales, subarrendamientos de espacios comerciales, entre otros), así como patrocinios y alianzas comerciales con otras compañías. En el 2016 los ingresos por otros servicios, patrocinios y otras actividades aumentaron 17.0% respecto a 2015 y representaron el 14.4% del total de ingresos.

GSW ha desarrollado estrategias para incrementar estos ingresos, aumentando la oferta de programas deportivos, desarrollando nuevos programas y entrenamientos personalizados y brindando servicios adicionales a los Clientes, tales como servicios de spa, cafetería, venta de accesorios y ropa deportiva, entre otros. Cabe mencionar que estos servicios son operados por terceras partes independientes a GSW. La Compañía continuamente está incrementando sus relaciones estratégicas con diferentes empresas comerciales, buscando mayores anunciantes y patrocinadores enfocados a ciertos segmentos de Clientes potenciales.

Adicionalmente, la Compañía cuenta con la opción de ofrecer sus servicios de impartición de determinadas clases grupales a través del personal capacitado y certificado de Sports World en las instalaciones de edificios corporativos; además de existir la opción de operar los gimnasios ya establecidos dentro de edificios corporativos, hoteles y residenciales. De esta manera, además de impulsar el ingreso adicional también se logra una mayor captación de Clientes potenciales para inscribirse en los Clubes Deportivos de la Compañía.

La siguiente gráfica muestra la distribución de los ingresos al 31 de diciembre de 2016:



Fuente: GSW

- Consolidar la operación de clubes de terceros.

En 2013 la Compañía diseñó un nuevo esquema de negocio denominado operación de clubes de terceros. Este esquema se creó a raíz del notable interés por parte de inversionistas particulares en invertir en un Club Deportivo de marca SW. Bajo este esquema GSW controla el 100% de la operación del negocio y el inversionista es el responsable de aportar los recursos necesarios para

la construcción del Club Deportivo bajo los estándares y supervisión de GSW. El esquema funciona como un contrato de arrendamiento con las mismas características que los demás contratos de la Compañía, la única diferencia es que en vez de tener un monto de renta fija asignado por m<sup>2</sup>, se fija una renta variable en función de la utilidad de operación que genere el negocio. A la fecha de este reporte, Sports World cuenta con tres clubes bajo este modelo de negocio: Metepec que inició operaciones a finales de diciembre del 2014, Zona Esmeralda que abrió sus puertas en abril del 2015 y Cabo Norte que se inauguró en abril de 2017.

El Club Loreto se inauguró a finales de 2013 bajo el modelo de operación de clubes de terceros, sin embargo, debido a temas estratégicos, en marzo de 2016 la Compañía tomó la operación completa del Club.

- Adquisiciones estratégicas.

La Compañía constantemente evalúa posibles adquisiciones de pequeñas y medianas cadenas de gimnasios y clubes nacionales o en el extranjero, que cuenten con una atractiva penetración de mercado en su zona objetivo. Las adquisiciones que la Compañía decida llevar a cabo en el futuro contribuirán a su estrategia de expansión y al crecimiento de su participación de mercado en la industria.

- Análisis de nuevas líneas de negocio.

La Compañía constantemente analiza diferentes líneas de negocio que complementen el negocio principal, de acuerdo con las tendencias, necesidades y oportunidades que se observan dentro de la industria.

## ii) Canales de Distribución

A la fecha de este Reporte, la Emisora realiza sus operaciones a través de 52 Clubes Deportivos en operación, de los cuales 37 están ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana y 14 en el interior de la República Mexicana, en las ciudades de Hermosillo, Monterrey, Puebla, Veracruz, León, Cuernavaca, Cd. del Carmen, Tijuana y Guadalajara.



\*Clubes bajo el modelo de operación de clubes de terceros.

\*\*Cuenta con un acuerdo de operación compartida con un tercero y no opera bajo la marca de Sports World.

Fuente: GSW

La estrategia de ventas de la Compañía ha tenido un enfoque personalizado o semi-personalizado, en comparación con campañas masivas de ventas, y la Compañía ha concentrado sus actividades de mercadotecnia y publicidad en la zona de influencia en donde se encuentra ubicado cada Club Deportivo, reduciendo de esta forma los costos asociados. Dichas actividades incluyen activaciones en escuelas, corporativos e instituciones de salud, alianzas comerciales con comercios afines a la industria, producción y participación en eventos deportivos y campañas en medios digitales.

## Estrategia de Ventas

La estrategia de ventas de la Compañía consiste en:

- Incrementar el número de Clientes mediante la venta de Membresías de los Clubes Deportivos actuales y los Clubes Deportivos de reciente apertura;
- Mantener e incrementar el número de Clientes Activos y, consecuentemente, los ingresos por cuotas de mantenimiento mensuales, a través de programas de retención de Clientes actuales;
- Mantener e incrementar el ingreso por Cliente mediante el continuo lanzamiento de programas deportivos y la oferta de otros servicios y productos dentro de los Clubes Deportivos;
- Incrementar el ingreso mediante patrocinios y relaciones comerciales con diversas empresas.

En 2016 el total de Membresías vendidas fue de 36,756, lo cual representa un crecimiento del 3.2% respecto a 2015, año en el que se vendieron 35,611 Membresías.

## **Estrategia de Mercadotecnia**

La estrategia de mercadotecnia de la Compañía se basa en el incremento del volumen de Clientes de acuerdo al segmento objetivo, así como en la retención de Clientes existentes. Dicha estrategia de mercadotecnia consiste en lo siguiente:

- Lanzamiento de nuevos productos dirigidos a diferentes segmentos del mercado objetivo de la Compañía;
- Productos especialmente diseñados para nuestro target que generen sentido de pertenencia mediante la creación de comunidades y programas únicos en el mercado;
- Creación y lanzamiento de campañas estacionales, de retención, lealtad y referidos.

El éxito de la estrategia de mercadotecnia depende en gran medida de enfocar los esfuerzos con activaciones, mercadeo directo, y uso de medios digitales, adaptándose a las necesidades y públicos objetivos, contribuyendo al acercamiento óptimo con el consumidor final.

El área de mercadotecnia de la Compañía mantiene una relación muy estrecha con las áreas de operaciones, ventas y deportiva; de esta manera definen y evalúan en conjunto las acciones puntuales que resultan en el cumplimiento de las metas, haciendo más efectivos los esfuerzos.

Como política principal del área de mercadotecnia, todas las campañas y acciones aprobadas deben de contribuir a la generación de “Recordación de marca”, conservación de la participación de mercado en el segmento premium y garantizar el retorno de inversión.

Adicionalmente, se comunican beneficios específicos para Clientes Sports World, logrando diferenciarnos de la competencia y entregando el mayor valor a nuestros Clientes mediante marketing directo.

Sports World cuenta con un programa exitoso de referidos llamados “Sociomanía”, el cual consiste en otorgar a nuestros Clientes mantenimientos gratuitos al momento en que el nuevo Cliente potencial que ha sido referido realiza su inscripción para alguno de nuestros clubes.

## **Tecnologías de la Información**

La Compañía utiliza para las funciones de back office diferentes soluciones de Oracle, como son Peoplesoft FI, Peoplesoft RH, Hyperion Planning y Fusion / HCM Cloud, para las actividades de administración, activo fijo, planeación financiera, contabilidad y administración de personal. Para la administración de Clubes utiliza software desarrollado internamente denominado CRM, donde se controlan las Membresías, Clientes, facturación, cuotas de mantenimiento, servicio al cliente, reserva de clases grupales, planes de entrenamiento, entrenamientos personalizados y programas deportivos.

Adicionalmente, se cuenta con una herramienta de Inteligencia de Negocios (Business Intelligence) para la toma de decisiones donde ofrece información con algunos indicadores clave que se actualizan cada 20 minutos y otros a día vencido. En esta plataforma se consolida la información de los sistemas transaccionales lo que permite analizar la información desde diferentes perspectivas.

La Compañía cumple con las regulaciones de seguridad de información como RSIM (Reglas de Seguridad de la Información en México) y la DSOP (Data Security Operating Policy).

La Compañía ha obtenido el certificado M100 por parte de Microsoft, reconocimiento otorgado por el uso de software legal en sus activos.

### iii) Patentes, licencias, marcas y otros contratos

Operadora SW, Subsidiaria de la Compañía, es titular de diversos registros de marcas y avisos comerciales que protegen, entre otros, el signo distintivo “Sports World” (y diseño) y “Fitkidz” (y diseño) en diferentes clases, así como una solicitud de trámite de éstos.

Las siguientes tablas identifican las denominaciones, números de registro (o de expediente), clase y vigencia de las principales marcas y solicitud de registro de marca presentada por Operadora SW.

#### Marcas

| Titular      | Número de Registro                      | Denominación                      | Clase             | Vigencia               |
|--------------|---|-----------------------------------|-------------------|------------------------|
| Operadora SW | 674993                                  | Sports World y diseño             | 41                | 04/05/2020             |
| Operadora SW | 677258                                  | Sports World y diseño             | 28                | 04/05/2020             |
| Operadora SW | 756918                                  | Fitkidz y diseño                  | 41                | 29/08/2021             |
| Operadora SW | 726219                                  | Fitkidz y diseño                  | 25                | 29/08/2021             |
| Operadora SW | 1105633                                 | SWFIT by Sports World y diseño    | 16                | 18/05/2019             |
| Operadora SW | 1105632                                 | Integra2 by Sports World y diseño | 41                | 18/05/2019             |
| Operadora SW | 1108054                                 | Integra by Sports World y diseño  | 41                | 21/05/2019             |
| Operadora SW | 1108792                                 | B4L y diseño                      | 41                | 05/02/2019             |
| Operadora SW | 1179933                                 | Sports World FIT y diseño         | 41                | 18/02/2020             |
| Operadora SW | 1195799                                 | SW Sports World y diseño          | 41                | 10/09/2020             |
| Operadora SW | 1195800                                 | SW Grupo Sports World y diseño    | 41                | 10/09/2020             |
| Operadora SW | 1245456                                 | SW Sports World Gym Plus y diseño | 41                | 27/10/2020             |
| Operadora SW | 1224672                                 | In Shape y diseño                 | 41                | 27/09/2020             |
| Operadora SW | 1276140                                 | SW Sports World Fit               | 41                | 19/10/2021             |
| Operadora SW | 1323370                                 | Fit Teenz                         | 41                | 19/06/2022             |
| Operadora SW | Solicitud<br>1465504                    | Feel Healthy                      | 41                | En proceso de registro |
| Operadora SW | Solicitud<br>1540608/1540610            | Kilostop y diseño                 | 41 / 44           | En proceso de registro |
| Operadora SW | Solicitud<br>1540607                    | Bully Proof y diseño              | 41                | En proceso de registro |
| Operadora SW | 1714420 / 1711053/<br>1714403 / 1711053 | Sports World / Nueva Imagen       | 30, 41,<br>35, 28 | 15/09/2026             |
| Operadora SW | 15555062                                | Sports World / Nominativa         | 41                | 31/03/2025             |
| Operadora SW | 1547895 / 1549059                       | Upster / Nominativa               | 41,25             | 03/03/2025             |
| Operadora SW | Solicitud<br>1562231 / 1562230          | Corazón (Diseño)                  | 25 y 41           | En proceso de registro |
| Operadora SW | 876891                                  | The Spa At Sports World           | 42,44 y<br>45     | 29/08/2021             |
| Operadora SW | 1192063                                 | Natural Motion                    | 41                | 27/09/2020             |
| Operadora SW | 1073897                                 | One on One                        | 41                | 19/02/2019             |
| Operadora SW | 1071836                                 | Natural Fit / Nominativa          | 43                | 08/07/2018             |
| Operadora SW | 1071837                                 | Santé Sport Cuisine / Nominativa  | 43                | 08/07/2018             |

Sports World constantemente registra nuevas marcas para nuevas actividades o líneas de negocios, las cuales se dan a conocer en el momento de su lanzamiento.

## Avisos comerciales

| Solicitante  | Número de registro | Nombre   | Clase | Vigencia            |
|--------------|--------------------|--|-------|---------------------|
| Operadora SW | 71932              | Juntos hacemos un sano ambiente                      | 41    | 19 de junio de 2022 |
| Operadora SW | 71933              | Únete a la familia Sports World y transforma tu vida | 41    | 19 de junio de 2022 |
| Operadora SW | 71934              | Contigo por un futuro saludable                      | 41    | 19 de junio de 2022 |

Todos los Clubes Deportivos de la Compañía han sido identificados bajo la marca “Sports World”, la cual cuenta con una amplia aceptación en el mercado. La marca “Sports World” (y diseño) ampara, entre otros, los servicios relacionados con la educación, esparcimiento, actividades deportivas y el desarrollo de las facultades físicas y mentales de las personas, así como la prestación de servicios destinados a divertir o entretener, incluyendo aquellos cuya finalidad es procurar cuidados médicos, de salud, higiene y belleza, entre muchos otros.

La marca “Fitkidz” es una de las marcas de mayor relevancia para la Compañía ya que identifica a las áreas y actividades para bebés, niños y adolescentes dentro de los Clubes Deportivos. Esta marca ha alcanzado un reconocimiento importante del público y ha sido utilizada por un plazo de aproximadamente diez años.

La totalidad de las marcas mencionadas en el primer cuadro anterior se encuentran vigentes. Operadora SW ha presentado, en tiempo y forma, ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial las solicitudes de renovación respectivas en los casos en que las fechas indican el vencimiento próximo de alguno de los registros.

## Contratos de licencia

La Compañía tiene celebrado un contrato de licencia con Body Systems de México, S.A. de C.V., con vigencia indefinida, conforme al cual la Compañía está facultada para hacer uso de sistemas deportivos de vanguardia mundial y que le permiten mantener una oferta de servicios de acondicionamiento físico altamente competitiva en el mercado. Bajo esta licencia, la Compañía ofrece clases certificadas por Body Systems de México, S.A. de C.V., como “Body Combat”, “Body Pump” y “Body Balance”, “Born to move” que es un programa especial para niños y “Grit® Series”, entre otras como InBike® y la franquicia de Safe Splash, misma que consiste en programas especializados de natación para niños.

## Otros contratos

Los principales contratos celebrados por la Compañía son los contratos de arrendamiento respecto de los inmuebles en los que se encuentran ubicados todos los Clubes Deportivos. Dichos contratos documentan el derecho de Operadora SW, Subsidiaria de la Compañía, de construir o remodelar y utilizar los locales respectivos para el desarrollo de sus operaciones. En términos generales, la vigencia inicial de cada contrato es entre siete y diez años, con opción para Operadora SW de prorrogar la vigencia por dos periodos adicionales, en su mayoría, de cinco años cada uno. A la fecha de este Reporte Anual, existen seis contratos de arrendamiento con vencimiento dentro de los próximos cinco años, considerando las opciones de prórroga antes señaladas. El plazo de vigencia de cada contrato de arrendamiento se pacta en función de la inversión de mejoras y adecuaciones realizada en cada inmueble. Los contratos de arrendamiento de los Clubes Deportivos establecen, en su mayoría, una renta fija, la cual es actualizada anualmente conforme al INPC y otros índices que se utilizan comúnmente en este tipo de contratos.

La Compañía, contando con las autorizaciones correspondientes de los arrendadores respectivos, ha otorgado a terceros concesiones para operar cafeterías, salones de belleza y/o spas dentro de algunos de los Clubes Deportivos. Los ingresos derivados de dichas concesiones no son relevantes para la Compañía.

La Compañía también tiene celebrados diversos contratos de alianzas estratégicas para patrocinios, usos de espacios publicitarios y otros servicios con empresas que participan en la industria del deporte, la salud, la nutrición y la belleza, cuyas vigencias varían entre uno y tres años.

Adicionalmente, la Compañía tiene firmados tres contratos con terceros independientes para los clubes que pertenecen al formato de operación de clubes de terceros, Metepec que inició operaciones en 2014, Zona Esmeralda que inició operaciones en 2015 y Cabo Norte, que inició operaciones en abril de 2017. Con este modelo de negocios, Sports World controla la operación del club, contribuye con el personal y los sistemas y garantiza un servicio estandarizado en toda la cadena, mientras que el inversionista es el responsable de aportar los recursos necesarios para la construcción del club cumpliendo con los estándares establecidos por Sports World.

En 2014 se firmó un acuerdo de operación compartida con un tercero para el club de Tijuana, por lo que desde el mes de septiembre de dicho año, ya no opera bajo la marca Sports World. La Compañía continúa manteniendo participación en las utilidades que se generen.

#### **iv) Principales Clientes**

Por la naturaleza de sus operaciones, la Emisora no tiene Clientes con los que exista una dependencia directa, ni por sí ni a través de sus Subsidiarias. Ningún Cliente representa el 10% o más del total de ingresos consolidados de la Emisora.

#### **v) Legislación aplicable y situación tributaria**

La Compañía está sujeta al cumplimiento de las leyes, reglamentos y disposiciones aplicables a las sociedades mercantiles en general. Entre los ordenamientos más relevantes se encuentran el Código de Comercio y la LGSM. En su carácter de contribuyente, está sujeta a la legislación fiscal aplicable y sus respectivos reglamentos. Entre otros, la Compañía está obligada a pagar el IS R y contribuciones de previsión social.

Asimismo, a raíz de la inscripción de las Acciones en el RNV y de la adopción de la Emisora del régimen de Sociedad Anónima Bursátil, también está sujeta a la Ley del Mercado de Valores, a la Circular Única de Emisoras y a las demás disposiciones de carácter general aplicables que emita la CNBV.

Por otra parte, la Compañía en razón de las operaciones que realiza, directamente o a través de sus Subsidiarias, está sujeta a diferentes leyes, regulaciones y normas federales y locales, entre las que se encuentran las descritas a continuación:

#### **a) Regulación en materia administrativa**

La Ley de Establecimientos Mercantiles de la Ciudad de México es aplicable por lo que respecta a las instalaciones que la Compañía y sus Subsidiarias tienen en dicha entidad; asimismo, son aplicables las leyes locales en materia de ordenamiento urbano y uso de suelo en vigor en aquellas entidades en las que actualmente se tienen instalaciones; así como aquellas regulaciones de carácter local en cuanto a la presentación de avisos y obtención de licencias para la operación de sus instalaciones.

#### **b) Regulación en materia de protección civil**

En el ámbito de la protección civil, la Compañía y sus Subsidiarias se encuentran sujetas, por lo que respecta a las instalaciones en donde prestan sus servicios, a las disposiciones de la Ley General de Protección Civil de la Ciudad de México, así como a los ordenamientos locales correspondientes mediante los cuales se regula este rubro en cada entidad.

#### **c) Regulación en materia ambiental**

Debido a la naturaleza de los servicios que se ofrecen en las instalaciones de las Subsidiarias de la Compañía, les es aplicable la Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección al Ambiente, así como la normatividad estatal que sea aplicable para el tratamiento de aguas residuales, emisiones a la atmósfera y residuos sólidos no peligrosos. Si bien es preciso mencionar que la mayoría de las actividades de la Compañía requiere de permisos o licencias en el ámbito estatal, se encuentra en cumplimiento de dichas disposiciones. Específicamente, la Compañía está obligada a tomar previsiones para el monitoreo de descargas de agua, emisiones a la atmósfera y residuos sólidos, cumpliendo con los ordenamientos municipales y estatales en dichas materias y con las normas oficiales mexicanas que regulan las descargas de agua, emisiones a la atmósfera y residuos sólidos.

En el ámbito de salud local, la Compañía y sus Subsidiarias están sujetas a la normatividad de salud de los estados en los que se encuentran sus Clubes Deportivos. Genéricamente, se establece, entre otras obligaciones, presentar avisos sanitarios ante las Secretarías de Salud estatales por la operación de gimnasios, albercas, cafetería y spa.

Asimismo, las instalaciones de la Compañía y sus Subsidiarias están sujetas a lo establecido en la Ley de Protección a la Salud a los No Fumadores en la Ciudad de México, así como a los ordenamientos correlativos en cada una de las entidades en donde la Compañía o sus Subsidiarias cuentan con instalaciones.

#### **d) Regulación en materia de no discriminación**

Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación también le es aplicable a la Compañía y sus Subsidiarias, quienes en estricto cumplimiento a la legislación en materia de prevención y eliminación a la discriminación están obligadas a tomar las medidas necesarias para que en la prestación de sus servicios y en sus instalaciones no se lleven a cabo acciones que menoscaben o limiten los derechos de las personas, como el derecho a la movilidad, accesibilidad, atención médica y cualquier otro derecho inherente a la persona a la que se le presta el servicio.

Asimismo, la Compañía y sus Subsidiarias deben garantizar que las disposiciones de la Ley Federal para Prevenir y Eliminar la Discriminación sean aplicadas en las relaciones laborales con sus empleados.

#### **e) Regulación en materia de protección de datos personales**

Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares publicada el 5 de julio de 2010 tiene por objeto regular el tratamiento que las entidades privadas dan a la información de particulares en su poder, específicamente aquella que se clasifica dentro del rubro de “datos sensibles” que se refiere, entre otros supuestos, al estado de salud pasado o presente de las personas. Al respecto, la Compañía y sus Subsidiarias, en la prestación de sus servicios, tratan datos personales incluyendo los datos sensibles de sus Clientes, por lo que se encuentran obligadas a cumplir con este ordenamiento.

#### **f) Regulación en materia de protección al consumidor**

Las actividades de la Compañía están sujetas a las disposiciones de la Ley Federal de Protección al Consumidor y su reglamento, en relación con, entre otros asuntos, la claridad y suficiencia de la información sobre los servicios de la Compañía.

#### **g) Regulación en materia de propiedad industrial**

El éxito del modelo de negocio de la Compañía depende, en parte, de la efectividad del registro y protección de sus marcas y otros derechos de propiedad industrial en términos de la Ley de la Propiedad Industrial y otras disposiciones aplicables. Ver "*La Emisora – Descripción del negocio – Patentes, licencias, marcas y otros contratos*".

En general, las marcas son válidas mientras estén en uso y mientras se mantengan vigentes los registros correspondientes. Los registros de marcas en general, pueden ser renovados cada diez años, siempre y cuando se mantengan en uso las marcas correspondientes.

#### **h) Normas Oficiales Mexicanas**

En términos de la Ley Federal de Metrología y Normalización, a la Compañía y sus Subsidiarias también les son aplicables diversas Normas Oficiales Mexicanas. Entre las más relevantes se encuentran la NOM-230-SSA1-2002, relacionada con los requisitos sanitarios que se deben cumplir en los sistemas de abastecimientos públicos y privados durante el manejo del agua y procedimientos sanitarios de muestreo emitida por el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Regulación y Fomento Sanitario; NOM-002-SEMARNAT-1996 y NOM-003-SEMARNAT-1997, ambas sobre los límites máximos permisibles de contaminante de descargas de aguas residuales en redes de drenaje urbano o municipal; la NOM-085-SEMARNAT-2011, NOM-043-SEMARNAT-1993 y NOM-025-SSA1-1993, referentes a las evaluaciones de emisiones en la fuente fija; la NOM-052-SEMARNAT-2005 establece las características, el procedimiento de identificación, clasificación y listados de los residuos peligrosos. NOM-004-SEMARNAT-2002 en materia de generación y manejo de residuos peligrosos. NOM-008-SSA3-2010, para todos los profesionales, técnicos y auxiliares de las disciplinas para la salud que se ostenten y oferten servicios para el tratamiento del sobrepeso y la obesidad, mediante el control y reducción de peso; NOM-001-SEDE-2005, que establece las especificaciones y lineamientos de carácter técnico que deben satisfacer las instalaciones (propiedades industriales, comerciales, residenciales, entre otras) destinadas a la utilización de la energía eléctrica, a fin de que ofrezcan condiciones adecuadas de seguridad; NOM-020-STPS-2011 establece los requisitos de seguridad para el funcionamiento de los recipientes sujetos a presión, recipientes criogénicos y generadores de vapor o calderas en los centros de trabajo, a fin de prevenir riesgos a los trabajadores y daños en las instalaciones; y la NOM-003-SEGOB-2011, la cual especifica y homologa las señales y avisos que, en materia de protección civil, permitan a la población identificar y comprender los mensajes de información, precaución, prohibición y obligación aplicables a establecimientos del sector público, privado y social. Adicionalmente, el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Innovación, Desarrollo, Tecnologías e Información en Salud y la Comisión Federal para la Protección Contra Riesgos Sanitarios están preparando en el ámbito de su competencia, entre otros, el siguiente proyecto de Norma Oficial Mexicana: NOM-245-SSA1-2010 sobre los requisitos sanitarios y calidad de agua que deben cumplir las albercas.

## vi) Recursos humanos

La Compañía recibe servicios de su Subsidiaria, Grupo Concentrador de Servicios. Operadora SW y Grupo Concentrador de Servicios tienen celebrado un contrato de prestación de servicios, conforme al cual Grupo Concentrador proporciona a Operadora SW servicios administrativos y de operación. Al 31 de diciembre de 2016, Grupo Concentrador de Servicios contaba con 2,063 empleados, de los cuales 119 prestan servicios en las oficinas corporativas de la Compañía. A dicha fecha, los colaboradores de Grupo Concentrador de Servicios se distribuían de la siguiente forma:

| Área                   | 2016        |              | 2015        |              | 2014        |              |
|------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
|                        | Corporativo | Clubes       | Corporativo | Clubes       | Corporativo | Clubes       |
| Apoyo Corporativo      | 9           | -            | 5           | -            | 5           | -            |
| Finanzas y Sistemas    | 40          | -            | 45          | -            | 45          | -            |
| Operaciones y Deportes | 22          | 1,815        | 18          | 1,564        | 31          | 1530         |
| Ventas y Mercadotecnia | 18          | 129          | 18          | 137          | 11          | 146          |
| Desarrollo de Negocios | 12          | -            | 15          | -            | 9           | -            |
| Recursos Humanos       | 18          | -            | 19          | -            | 13          | -            |
| <b>Subtotal</b>        | <b>119</b>  | <b>1,944</b> | <b>120</b>  | <b>1,701</b> | <b>114</b>  | <b>1,676</b> |
| <b>Total</b>           |             | <b>2,063</b> |             | <b>1,821</b> |             | <b>1,790</b> |

Al 31 de diciembre de 2016, el desglose por género es el siguiente: 1,160 hombres y 903 mujeres.

La Subsidiaria de la Compañía, Grupo Concentrador de Servicios ha celebrado contratos colectivos de trabajo con los siguientes sindicatos: (i) el Sindicato Progresista de Trabajadores de la Industria Turística, Gastronómica, Centros Deportivos y Sociales, Similares y Conexos de la República Mexicana; y (ii) el Sindicato Progresista de Trabajadores y Empleados de Empresas de Espectáculos, Servicios y Actividades Recreativas de la República Mexicana. Dichos contratos tienen vigencia indefinida. La relación de Grupo Concentrador de Servicios con los mencionados sindicatos es buena.

La Compañía participa cada año en el ranking de las Súper Empresas “El lugar en donde todos quieren trabajar”, organizado por la revista Expansión. Por octavo año consecutivo, Sports World ha estado incluido en dicho ranking. Adicionalmente, realiza mediciones de clima y cultura organizacional y por noveno año consecutivo obtuvo la certificación de Súper Empresas.

Sports World es una empresa incluyente en la cual no se discrimina por motivos de raza, religión, orientación sexual, condición física o socioeconómica o por ningún otro motivo.

## Beneficios a empleados

El plan de beneficios de empleados y funcionarios de GSW, incluye, en función de su nivel, entre otras las siguientes prestaciones: bonos de puntualidad y asistencia, vales de despensa, fondo de ahorro, acceso a los Clubes Deportivos, seguro de gastos médicos mayores, seguro de vida y en algunos casos acceso a familiares directos a los Clubes Deportivos.

Los Ejecutivos de Ventas de los Clubes Sports World cuentan con un programa de comisiones por venta de membresías, adicional a su sueldo base.

## vii) Desempeño ambiental

El desarrollo de las actividades de la Compañía no representa un riesgo ambiental significativo. Contamos con una política de medio ambiente producto del compromiso de la empresa con el desarrollo sostenible, involucrando a colaboradores, proveedores y demás grupos de interés a través del fomento de conciencia sobre el uso racional de los recursos naturales.

## **Huella de carbono**

Durante 2016 generamos 18,345 toneladas de CO<sub>2</sub> equivalente (tCO<sub>2e</sub>), lo que corresponde a la operación de nuestros 49 clubes y la sede corporativa. Gracias a nuestros esfuerzos por mantener un balance entre el aumento del aforo, apertura de nuevos clubes y las emisiones emitidas, continuamos manteniéndonos inferiores a las 25 mil tCO<sub>2e</sub>, por lo que seguimos debajo del rango de grandes generadores según la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT).

En Grupo Sports World medimos nuestro desempeño intensivo con base en dos indicadores: kilogramos de CO<sub>2</sub> emitidos por metro cuadrado de instalación y kilogramos de CO<sub>2</sub> emitidos por visita de clientes (emisiones). Con base en estos, definimos los pasos a tomar para mejorar nuestro desempeño y así disminuir nuestro impacto ambiental.

## **Energía**

Desde 2015 recurrimos a la fluorescencia compacta, así como a aplicaciones especiales de LEDs en nuestros nuevos clubes, con la finalidad de reducir el consumo de energía eléctrica. Este año dimos mantenimiento a clubes que ya contaban con este sistema y equipamos a los cuatro nuevos, que en promedio usan tecnología LED para el 70% de su iluminación.

Durante 2016 tuvimos un aumento del aforo de clientes del 17.9%, lo cual impacta nuestro consumo de energía. A pesar de eso, disminuimos en un 5.7% el consumo de energía eléctrica en nuestras instalaciones con respecto al año anterior, equivalente al consumo de luz de aproximadamente 82 casas durante un año.

## **Gas**

Por otro lado, 11 de nuestros clubes utilizan el gas natural como recurso para calentar el agua, disminuyendo el consumo de gas licuado del petróleo (LPG) y las emisiones que esta actividad genera. Asimismo, 6 clubes cuentan con calentadores solares que nos permiten producir el 0.03% de la energía calorífica indispensable para el funcionamiento de nuestros clubes.

## **Agua**

Al ser uno de los principales recursos para nuestras operaciones, adquirimos diferentes tecnologías que nos permiten cuidar este insumo. En 2016 este esfuerzo se materializó con una inversión total de \$1.76 millones de pesos, repartida principalmente entre regaderas ahorradoras, mingitorios secos y calentadores de alta eficiencia. Asimismo, instalamos en 10 clubes más un total de 144 regaderas ahorradoras de agua, las cuales consumen 25% menos agua que las tradicionales, y por lo mismo nos permiten disminuir el impacto de las visitas de miembros en el uso de este recurso. Al cierre de 2016, el 55% de nuestros clubes cuentan con esta tecnología, es decir, un 17% más que en 2015. De igual forma, añadimos 12 muebles sanitarios secos en los nuevos clubes, ya que los mingitorios secos nos permiten ahorrar seis litros de agua con cada uso del servicio.

Como resultado de estas acciones, durante 2016 logramos reducir un 3.6% el consumo de agua por miembro que nos visita. Es un gran logro haber disminuido este indicador aún cuando tuvimos más de un millón de aforos nuevos.

## **Reforestación**

Desde 2010 que se emprendió esta iniciativa, se han plantado más de 5,130 árboles. Por segundo año, esta jornada de reforestación se llevó a cabo en conjunto con ProNatura, cuyos expertos apoyaron en la realización de la actividad. Con esta iniciativa, además de participar en la restauración de los bosques, la conservación de la biodiversidad de México y la concientización de nuestros colaboradores, impactamos positivamente a 469 miembros de la comunidad aledaña y a 1,407 visitantes del parque.

### viii) Información del mercado

La Compañía participa actualmente en el mercado de Clubes Deportivos. De acuerdo al informe sobre el Estado de la Industria de la Salud y el Fitness en México, 2015 existen aproximadamente 12,376 clubes deportivos en México que prestan servicios a 4.1 millones de Clientes (3.2% del total de la población en México). A la fecha, el mercado está altamente fragmentado. La Compañía compite con un número importante de participantes, ya sean cadenas de clubes deportivos con niveles de instalaciones similares a los de la Compañía o pequeños propietarios de centros deportivos con instalaciones menos sofisticadas, equipamiento y servicios menos completos. Adicionalmente, la Compañía compite con otros participantes o instalaciones, tales como centros de acondicionamiento físico e instalaciones de recreación establecidas por gobiernos locales, hospitales y negocios para sus empleados, además de organizaciones no gubernamentales y, en cierta medida, con clubes de raqueta y tenis, así como otros clubes, campestres, centros de reducción de peso y algunas industrias de equipo de acondicionamiento caseros.

Las cadenas de clubes deportivos más grandes en México son Sports World con 52 Clubes (a la fecha del presente Reporte Anual) y Sport City con 38 clubes, lo que significa que, respecto a los 12,376 clubes en México, Sports World cuenta con el 0.42% de participación en el mercado y Sport City con el 0.30%.

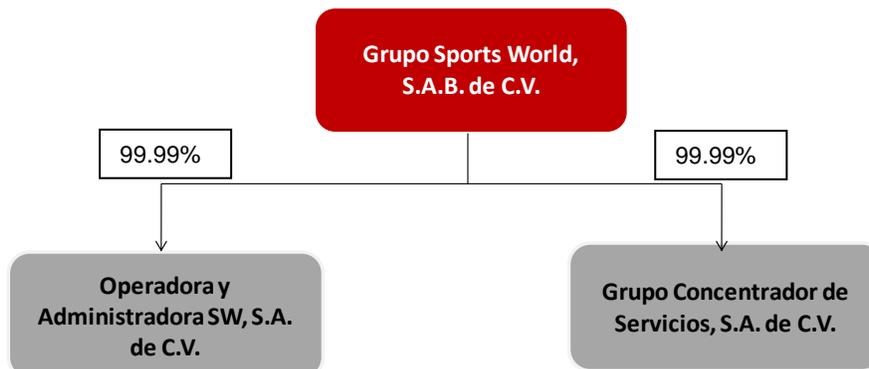
En cuanto a número de clientes, Sports World presta servicios al 1.8% de los 4.1 millones de clientes de clubes que de acuerdo con IHRSA existen en México. Sin embargo, la industria está aún en una fase temprana de desarrollo, lo que implica diversas características atractivas, tales como un amplio número de proveedores de maquinaria y equipo, lo que a su vez resulta en un poder limitado para los proveedores, y bajo número de jugadores institucionales locales con acceso a capital.

La penetración del mercado de clubes deportivos (que se define como el porcentaje de la población que utiliza dicho tipo de servicio) en México es de sólo 3.2%. Esta penetración es baja comparado con otros países como: Estados Unidos (17.1%), Canadá (15.9%), España (10.2%), Argentina (6.4%) y Brasil (3.9%), por mencionar algunos, de acuerdo con la información contenida en el Reporte Global sobre el Estado de la Industria de Clubes Deportivos 2016 de IHRSA (*The 2016 IHRSA Global Report on the State of the Health Club Industry*).

Existen algunos aspectos que pueden afectar de manera negativa la posición competitiva de la Compañía como lo son la falta de locales con las características ideales de operación de un club o un incremento en la demanda de este tipo de locales por parte de empresas ajenas a la industria, el incremento en el número de competidores nacionales y extranjeros, y la obtención de las licencias necesarias para la operación de un club deportivo.

### ix) Estructura corporativa

A continuación se presenta un esquema que muestra la estructura corporativa de GSW y sus Subsidiarias a la fecha de este Reporte Anual:



La actividad principal de Operadora SW es administrar y operar los Clubes Deportivos. Esta sociedad es la titular de los principales activos de la Compañía, incluyendo la cartera de Clientes, los derechos y obligaciones derivados de los contratos de arrendamiento de los Clubes Deportivos y los derechos de propiedad intelectual. Grupo Concentrador de Servicios es una empresa de servicios de personal que se dedica a la contratación, administración y capacitación del personal.

#### **x) Descripción de los principales activos**

Los activos fijos de mayor importancia son operados y administrados por Operadora y Administradora SW, los cuales se integran por: las mejoras y acondicionamiento de inmuebles arrendados, el equipo de entrenamiento físico y los depósitos derivados de los contratos de arrendamiento de los Clubes Deportivos. La inversión en mejoras, acondicionamiento y equipamiento de los Clubes Deportivos, a diciembre de 2016, representa aproximadamente el 73.5% del total de los activos de GSW. La Compañía y Operadora SW no son propietarias de inmueble alguno, todos sus negocios los llevan a cabo en inmuebles arrendados.

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía contaba con 49 Clubes Deportivos en operación, de los cuales 35 están ubicados en la Ciudad de México y Zona Metropolitana y 14 en el interior de la República Mexicana, en los estados de Baja California, Campeche, Guanajuato, Jalisco, Morelos, Nuevo León, Puebla, Sonora, Veracruz y Yucatán. La superficie total interna de todos los Clubes Deportivos de la Compañía a dicha fecha era de 137,715 metros cuadrados. Los contratos de arrendamientos tienen una duración promedio entre 15 y 16 años.

Las oficinas principales de la Compañía se encuentran ubicadas en la Ciudad de México, en ellas se realizan las actividades de la administración central como desarrollo de programas deportivos, mercadotecnia, publicidad, ventas, operaciones, desarrollo de productos, recursos humanos y finanzas, entre las más importantes. El contrato de arrendamiento de las oficinas principales de la Compañía tiene la opción de prorrogar el plazo del contrato por un periodo adicional de 10 años.

La Compañía tiene contratada una póliza de seguro empresarial para cubrir el valor de reposición de los Clubes Deportivos en caso de siniestro. Asimismo, se cuenta también con un seguro de accidentes personales que cubre aquellos siniestros sufridos por los Clientes al utilizar las instalaciones de los Clubes Deportivos. La Compañía considera que los términos y el alcance de las pólizas de seguro contratadas, las cuales han sido expedidas por instituciones de seguros reconocidas a nivel nacional e internacional, son consistentes con las prácticas de la industria y son adecuadas para cubrir los riesgos a los que está sujeta la Compañía.

La Compañía cuenta con varios contratos de arrendamiento o promesas de renta firmados para aperturas durante los próximos años. Esto en línea con el plan de crecimiento que ha llevado a cabo la Emisora desde su Oferta Pública Inicial. La construcción de estos Clubes será financiada por medio de créditos bancarios al igual que por los recursos que genere la operación del negocio. Estas aperturas incrementarán la capacidad instalada para atender un mayor número de Clientes, pero el crecimiento dependerá del tamaño y características de cada local comercial.

La Compañía continúa ejerciendo un importante control en sus gastos tanto de administración central como de operación de Clubes Deportivos. Entre las herramientas más importante destaca un sistema de planeación financiera que permite mayor transparencia en los gastos y control de recursos. Este tipo de iniciativas son ejemplo de las acciones de gastos que lleva a cabo la Empresa buscando mejorar su nivel de rentabilidad y sustentabilidad.

## **xi) Procesos judiciales, administrativos o arbitrales**

La Compañía y sus Subsidiarias están sujetas a demandas y otras acciones legales durante el curso ordinario de sus negocios. La forma en que las demandas y demás acciones legales que la Compañía y sus Subsidiarias enfrentan actualmente o llegaran a enfrentar en el futuro no puede ser anticipada.

A la fecha de este Reporte Anual, ni la Compañía ni ninguna de sus Subsidiarias enfrentan proceso judicial, administrativo o arbitral alguno fuera del curso ordinario de sus negocios que pudiera representar un costo o beneficio igual o mayor al 10% de sus activos, o que pudiera tener un efecto sustancial adverso en su posición financiera, operaciones o desempeño potencial en caso de resolverse en forma desfavorable a la Compañía o a sus Subsidiarias.

La Compañía no se encuentra en ninguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y no existe a la fecha de este Reporte Anual riesgo alguno de que la Compañía pueda ser declarada en concurso mercantil.

## **xii) Acciones representativas del capital social**

En la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 28 de julio de 2010 se acordó realizar una oferta pública mixta de acciones en México, la cual se llevó a cabo el 7 de octubre de 2010.

Una vez concluida la Oferta Pública, el capital social histórico suscrito y pagado de la Compañía ascendió a la cantidad de \$224'867,965.29 M.N., integrado por 83'118,949 de acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, serie "S".

El precio de suscripción de las Acciones objeto de la porción primaria de la Oferta Pública conforme a las resoluciones de la Asamblea celebrada el día 28 de julio de 2010 es el valor teórico de las mismas de \$2.7053 M.N., el exceso por Acción del precio pagado por el público en la Oferta de \$16.00 tiene el carácter de prima por suscripción de acciones, la cual fue de \$299'298,545. Los gastos de registro y colocación de las acciones por \$20'676,547.00 M.N. y su correspondiente ISR por \$6'202,964, fueron disminuidos de la prima en suscripción en acciones.

En marzo de 2013 se cancelaron 1'000,000 de acciones recompradas, reconociendo una reducción de capital por \$2'706,000 y \$11'992,000 en prima en suscripción de acciones con cargo a reserva para acciones propias por \$14'698,000. Después de esta reducción, el capital social quedó integrado por 82'118,949 acciones.

Todas las Acciones confieren a sus propietarios iguales derechos y obligaciones, sin perjuicio de los derechos de minorías previstos en la LMV, la LGSM y en los estatutos sociales de GSW.

## **xiii) Dividendos**

Durante los últimos cinco ejercicios, la Compañía no ha decretado el pago de dividendos.

Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía había ejercido, en varias disposiciones, el monto total de la línea de crédito que se tiene contratada con Santander, misma que establece restricciones que obligarían a la Compañía a no decretar o pagar dividendos sin que, previo al decretar, entregue al banco una carta mediante la cual certifique que dando efecto al pago de dicho dividendo se encontrará en cumplimiento de todas y cada una de las restricciones financieras establecidas en dicho contrato. Ver "Información financiera – Informe de créditos relevantes" en este Reporte Anual.

La Compañía ha destinado una porción sustancial de sus flujos de efectivo futuros para financiar su plan de expansión y sus requerimientos de capital de trabajo. Debido a esto, por el momento, la Compañía no contempla pagar dividendos en el corto plazo. La Compañía podrá adoptar una política de dividendos en el futuro, con base en diversos factores, incluyendo sus resultados operativos, situación financiera, requerimientos de capital, cuestiones de índole fiscal, prospectos de negocios futuros y otros factores que el Consejo de Administración o los Accionistas de la Compañía consideren relevantes, incluyendo los

términos y condiciones de instrumentos de deuda actuales o futuros que pudieren limitar la posibilidad de que la Compañía pague dividendos. Adicionalmente, el decreto y pago de dividendos podría estar sujeto a limitaciones conforme a la ley aplicable.

Asimismo, la distribución de utilidades se regirá según lo dispuesto en el artículo 19 de la LGSM y la fracción IX del artículo 44 de la LMV. Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijará la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Todos los dividendos que no sean cobrados en un periodo de cinco años a partir de la fecha señalada para su pago, se entenderán renunciados y cedidos a favor de la Compañía.

### 3) INFORMACIÓN FINANCIERA

#### a) Información financiera seleccionada

La siguiente información financiera debe ser leída conjuntamente con los Estados Financieros Consolidados de Sports World, preparados conforme a las NIIF. La información que se señala a continuación debe leerse conjuntamente con la sección "Información Financiera - Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Emisora" y con los Estados Financieros Consolidados que forman parte integral del presente Reporte Anual.

#### Datos Financieros Relevantes

|  | Años concluidos el 31 de diciembre de |           |           | Var 2016 vs 2015 |        | Var 2015 vs 2014 |         |
|--|---------------------------------------|-----------|-----------|------------------|--------|------------------|---------|
|  | 2016                                  | 2015      | 2014      | \$               | %      | \$               | %       |
| <b>Estados consolidados de utilidad integral:</b>        | (en miles de pesos)                   |           |           |                  |        |                  |         |
| Ingresos por cuotas de mantenimiento y membresías        | \$ 1,167,503                          | 1,023,773 | 929,022   | 143,730          | 14.0%  | 94,751           | 10.2%   |
| Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales | 196,370                               | 167,819   | 132,516   | 28,551           | 17.0%  | 35,303           | 26.6%   |
| Total de ingresos  | 1,363,873                             | 1,191,592 | 1,061,538 | 172,281          | 14.5%  | 130,054          | 12.3%   |
| Gastos de operación                                      | 1,294,312                             | 1,137,087 | 971,516   | 157,225          | 13.8%  | 165,571          | 17.0%   |
| Costo financiero, neto                                   | 30,032                                | 31,911    | 25,273    | (1,879)          | (5.9%) | 6,638            | 26.3%   |
| Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad   | 39,529                                | 22,594    | 64,749    | 16,935           | 75.0%  | (42,155)         | (65.1%) |
| Gasto por impuestos a la utilidad                        | 9,806                                 | 6,351     | 16,246    | 3,455            | 54.4%  | (9,895)          | (60.9%) |
| Utilidad del ejercicio                                   | \$ 29,723                             | 16,243    | 48,503    | 13,480           | 83.0%  | (32,260)         | (66.5%) |
| UAFIDA <sup>1</sup>                                      | \$ 228,226                            | 204,444   | 205,116   | 23,782           | 11.6%  | (672)            | (0.3%)  |
| Margen UAFIDA <sup>2</sup>                               | 16.7%                                 | 17.2%     | 19.3%     |                  |        |                  |         |

<sup>(1)</sup> La determinación de la UAFIDA, se realizó sumando a la Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad, el Costo financiero neto, la Depreciación y amortización.

<sup>(2)</sup> El margen de UAFIDA se determinó dividiendo la UAFIDA entre el Total de ingresos de cada periodo correspondiente.

|  | Años concluidos el 31 de diciembre de |                  |                  | Var 2016 vs 2015 |                | Var 2015 vs 2014 |              |
|--|---------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|--------------|
|  | 2016                                  | 2015             | 2014             | \$               | %              | \$               | %            |
| <b>Estados consolidados de situación financiera:</b>                               |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
|  | (Miles de pesos)                      |                  |                  |                  |                |                  |              |
| <b>ACTIVOS</b>   |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
| <b>Activo circulante</b>   |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
| Efectivo y equivalentes de efectivo  | \$ 134,269                            | 158,154          | 120,295          | (23,885)         | (15.1%)        | 37,859           | 31.5%        |
| Otros activos circulantes  | 57,262                                | 77,220           | 41,945           | (19,958)         | (25.8%)        | 35,275           | 84.1%        |
| <b>Total del activo circulante</b>   | <b>191,531</b>                        | <b>235,374</b>   | <b>162,240</b>   | <b>(43,843)</b>  | <b>(18.6%)</b> | <b>73,134</b>    | <b>45.1%</b> |
| <b>Activo no circulante</b>  |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
| Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto | 1,206,292                             | 1,175,046        | 1,036,615        | 31,246           | 2.7%           | 138,431          | 13.4%        |
| Otros activos no circulantes   | 112,625                               | 107,583          | 107,565          | 5,042            | 4.7%           | 18               | 0.0%         |
| Impuestos a la utilidad diferidos  | 131,374                               | 106,699          | 96,286           | 24,675           | 23.1%          | 10,413           | 10.8%        |
| <b>Total del activo no circulante</b>  | <b>1,450,291</b>                      | <b>1,389,328</b> | <b>1,240,466</b> | <b>60,963</b>    | <b>4.4%</b>    | <b>148,862</b>   | <b>12.0%</b> |
| <b>Total del activo</b>  | <b>\$ 1,641,822</b>                   | <b>1,624,702</b> | <b>1,402,706</b> | <b>17,120</b>    | <b>1.1%</b>    | <b>221,996</b>   | <b>15.8%</b> |
| <b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>   |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
| <b>Pasivo circulante</b>   |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
| Porción circulante de deuda a largo plazo  | \$ 231,568                            | 98,569           | 58,782           | 132,999          | 134.9%         | 39,787           | 67.7%        |
| Porción circulante de arrendamiento financiero a largo plazo                       | 3,634                                 | 3,255            | 2,886            | 379              | 11.6%          | 369              | 12.8%        |
| Otros pasivos circulantes  | 120,057                               | 146,840          | 99,199           | (26,783)         | (18.2%)        | 47,641           | 48.0%        |
| Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento                                     | 178,990                               | 150,343          | 135,107          | 28,647           | 19.1%          | 15,236           | 11.3%        |
| <b>Total del pasivo circulante</b>   | <b>534,249</b>                        | <b>399,007</b>   | <b>295,974</b>   | <b>135,242</b>   | <b>33.9%</b>   | <b>103,033</b>   | <b>34.8%</b> |
| <b>Pasivo no circulante</b>  |                                       |                  |                  |                  |                |                  |              |
| Deuda a largo plazo  | 182,787                               | 327,267          | 202,570          | (144,480)        | (44.1%)        | 124,697          | 61.6%        |
| Arrendamiento financiero a largo plazo   | 22,645                                | 26,079           | 29,443           | (3,434)          | (13.2%)        | (3,364)          | (11.4%)      |
| Otros pasivos no circulantes   | 12,477                                | 13,891           | 12,886           | (1,414)          | (10.2%)        | 1,005            | 7.8%         |
| <b>Total del pasivo no circulante</b>  | <b>217,909</b>                        | <b>367,237</b>   | <b>244,899</b>   | <b>(149,328)</b> | <b>(40.7%)</b> | <b>122,338</b>   | <b>50.0%</b> |
| <b>Total del pasivo</b>  | <b>752,158</b>                        | <b>766,244</b>   | <b>540,873</b>   | <b>(14,086)</b>  | <b>(1.8%)</b>  | <b>225,371</b>   | <b>41.7%</b> |
| Capital contable   | 889,664                               | 858,458          | 861,833          | 31,206           | 3.6%           | (3,375)          | (0.4%)       |
| <b>Total del pasivo y capital contable</b>   | <b>\$ 1,641,822</b>                   | <b>1,624,702</b> | <b>1,402,706</b> | <b>17,120</b>    | <b>1.1%</b>    | <b>221,996</b>   | <b>15.8%</b> |

## b) Información financiera por línea de negocio y zona geográfica y ventas de exportación

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los Clubes, independientemente del área geográfica.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de cada Club se realizan por parte del Comité Directivo en conjunto con el responsable de cada Club, quienes toman en consenso las acciones necesarias para corregir o asignar recursos a los Clubes.

De acuerdo esta metodología, no se revelan informes de operaciones por segmento ni información financiera por región geográfica.

## c) Informe de créditos relevantes

En el segundo trimestre de 2016 se obtuvieron líneas de crédito adicionales hasta por \$120 millones de pesos. La primera se contrató por \$25 millones de pesos con Santander. El contrato de crédito en cuenta corriente se firmó el 4 de julio de 2016 a un plazo de 180 días con una tasa de TIIE +3. El pago del capital es en una sola exhibición en enero de 2017.

El pasado 18 de julio de 2016 se firmó un contrato de crédito simple con Actinver por un importe de \$25 millones de pesos a un plazo de 12 meses. La tasa de interés otorgada es de TIIE + 4.0 y los pagos de capital serán en 12 pagos mensuales con vigencia hasta julio de 2017.

Por último, el 20 de septiembre de 2016 se firmó un segundo contrato de crédito simple con Actinver por un importe de \$70 millones de pesos, el plazo para liquidarlo es de 120 días y la tasa de interés de TIIE

+3.50%. Para este crédito se hicieron tres disposiciones, la primera en septiembre por \$40 millones y las dos restantes el 10 y 25 de octubre por \$15 y \$10 millones de pesos, respectivamente.

Las disposiciones efectuadas de todas las líneas de crédito contratadas y las tasas de interés respectivas, se muestran a continuación:

| Fecha de Disposición | Tasa de Interés | Fecha de Vencimiento | Montos en miles de pesos al 31 de diciembre de 2016 |                |                |                |
|----------------------|-----------------|----------------------|---|----------------|----------------|----------------|
|                      |                 |                      | Dispuesto   | Pagado         | A Corto Plazo  | A Largo Plazo  |
| 23/08/2012           | TIIE + 3.50%    | 23/08/2017           | 65,800  | 57,027         | 8,773          | -              |
| 23/10/2012           | TIIE + 3.50%    | 23/10/2017           | 24,900  | 20,750         | 4,150          | -              |
| 23/11/2012           | TIIE + 3.50%    | 23/11/2017           | 31,790  | 25,962         | 5,828          | -              |
| 23/08/2013           | TIIE + 3.50%    | 23/03/2018           | 59,774  | 43,472         | 13,042         | 3,260          |
| 23/09/2013           | TIIE + 3.50%    | 23/04/2018           | 17,736  | 12,809         | 3,941          | 986            |
| 23/06/2014           | TIIE + 3.50%    | 06/06/2019           | 78,315  | 29,368         | 19,579         | 29,368         |
| 29/09/2014           | TIIE + 3.50%    | 06/06/2019           | 35,095  | 13,161         | 8,774          | 13,161         |
| 23/10/2014           | TIIE + 3.50%    | 06/06/2019           | 25,000  | 9,375          | 6,250          | 9,375          |
| 23/02/2015           | TIIE + 3.50%    | 06/06/2019           | 26,589  | 9,971          | 6,647          | 9,971          |
| 22/05/2015           | TIIE + 2.30%    | 13/04/2020           | 25,000  | 4,167          | 6,250          | 14,584         |
| 23/06/2015           | TIIE + 2.30%    | 13/04/2020           | 35,000  | 5,833          | 8,750          | 20,417         |
| 23/07/2015           | TIIE + 2.30%    | 13/04/2020           | 35,000  | 5,833          | 8,750          | 20,417         |
| 25/08/2015           | TIIE + 2.30%    | 13/04/2020           | 35,000  | 5,833          | 8,750          | 20,417         |
| 23/09/2015           | TIIE + 2.30%    | 13/04/2020           | 35,000  | 5,833          | 8,750          | 20,417         |
| 19/11/2015           | TIIE + 2.30%    | 13/04/2020           | 35,000  | 5,833          | 8,750          | 20,417         |
| 11/07/2016           | TIIE + 3.00%    | 02/01/2017           | 25,000  | -              | 25,000         | -              |
| 21/07/2016           | TIIE + 4.00%    | 21/07/2017           | 25,000  | 10,417         | 14,583         | -              |
| 21/09/2016           | TIIE + 3.50%    | 21/03/2017           | 40,000  | -              | 40,000         | -              |
| 10/10/2016           | TIIE + 3.50%    | 21/03/2017           | 15,000  | -              | 15,000         | -              |
| 25/10/2016           | TIIE + 3.50%    | 21/03/2017           | 10,000  | -              | 10,000         | -              |
| <b>Totales</b>       |                 |                      | <b>680,000</b>                                      | <b>265,645</b> | <b>231,567</b> | <b>182,788</b> |

Adicionalmente, el 15 de marzo de 2017 se contrató una línea de crédito quirografaria con por \$350 millones de pesos con HSBC a un plazo de 5 años. El crédito tiene un plazo de cinco años con un periodo de gracia de 18 meses en amortización de capital y una tasa de TIIE +3.0%.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos, solicitar y mantener garantías en caso de ser necesario, así como no contraer pasivos directos, contingentes o cualquier adeudo de índole contractual. Dichas obligaciones han sido cumplidas.

Los contratos de crédito también contemplan que la Empresa cumpla con ciertas razones financieras determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias. Estas razones son: nivel de apalancamiento, cobertura sobre deuda, cobertura de intereses y liquidez.

Al 31 de diciembre de 2016, dichas obligaciones fueron cumplidas, excepto por una razón financiera de índice de liquidez, sin embargo, la Administración obtuvo una dispensa por parte de Santander con fecha 30 de enero de 2017.

Existen algunas causas de vencimiento anticipado en los contratos, dentro de las principales se encuentran: la falta de pago del crédito; afrontar algún conflicto judicial, administrativo o fiscal que afecte la capacidad de pago; mantener la Obligada Solidaria (Grupo Sports World) el control administrativo de la acreditada (Operadora SW) o una participación mínima del 51% del capital social; contar con previo consentimiento por escrito del banco para los siguientes casos: si se quiere garantizar deudas o cualquier otro gravamen sobre la totalidad o parte de los bienes, y si la obligada solidaria y/o empresa se fusiona, escinde o fuese absorbida por otra entidad.

La Compañía tiene celebrado con Nacional Financiera, S.N.C. dos convenios denominados “Cadenas Productivas” conforme a los cuales, Arrendadora y Factor Banorte. S.A. de C.V. SOFOM ER, Grupo Financiero Banorte y Santander, adquieren la propiedad de créditos de los contra recibos emitidos por Operadora SW en favor de sus proveedores, los cuales pueden ser descontados por dichos proveedores al amparo de estas líneas de crédito hasta por un importe de \$60 y \$25 millones de pesos, respectivamente.

Estas líneas fueron establecidas con el objeto de apoyar a los proveedores de la Compañía a cumplir con sus requerimientos de capital de trabajo. La siguiente tabla contiene la información relevante sobre las líneas de crédito de cadenas productivas antes descritas al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

|  | Vencimiento<br>a 30 días | Vencimiento<br>a 60 días | Vencimiento<br>a 90 días | Saldo al 31 de<br>diciembre | Importe del<br>Crédito |
|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|------------------------|
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2016:</b>           |                          |                          |                          |                             |                        |
| Arrendadora y Factor Banorte SOFOM ER G.F. Banorte | 14,590                   | 412                      | 10,474                   | 25,476                      | 60,000                 |
| Banco Mercantil del Norte S.A. (antes IXE)         | 585                      | 2,006                    | 3,133                    | 5,723                       |                        |
| Banco Santander (México), S.A.                     | 1,638                    | 2,137                    | 952                      | 4,727                       | 35,000                 |
| Negociable   | 111                      | 481                      | 932                      | 1,524                       | -                      |
| <b>Total</b>                                       | <b>16,924</b>            | <b>5,036</b>             | <b>15,491</b>            | <b>37,450</b>               | <b>95,000</b>          |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2015:</b>           |                          |                          |                          |                             |                        |
| IXE Banco, S.A.                                    | 11,271                   | 18,719                   | 7,804                    | 37,794                      | 60,000                 |
| Banco Santander (México), S.A.                     | 1,656                    | 1,636                    | 780                      | 4,072                       | 25,000                 |
| <b>Total</b>                                       | <b>12,927</b>            | <b>20,355</b>            | <b>8,584</b>             | <b>41,866</b>               | <b>85,000</b>          |

Al 31 de diciembre de 2016, Operadora SW y la Compañía se encontraban al corriente en el pago de capital e intereses de estas líneas de crédito contratadas.

#### **d) Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Emisora**

El siguiente análisis está basado en, y debe leerse conjuntamente con la sección “*Información Financiera – Información financiera seleccionada*” y con los Estados Financieros Consolidados y notas a los mismos contenidos en el presente Reporte Anual. Los Estados Financieros Consolidados de la Compañía han sido preparados de conformidad con las NIIF. Ciertas cantidades y porcentajes incluidos en este Reporte Anual han sido redondeados por lo que, en dicho sentido, las cifras expresadas para el mismo concepto ubicadas en diferentes secciones podrán variar en proporciones menores y ciertas cifras referidas en contextos diferentes podrán no expresar el resultado aritmético exacto de las cifras que se mencionan en esta sección. Ver “*Información Financiera – Información financiera seleccionada*”.

#### **Comparación de Estados Financieros**

En periodos de construcción de nuevos Clubes, la comparación de Estados Financieros Consolidados de la Compañía podría verse afectada por variaciones en el reconocimiento de los ingresos y gastos con motivo de la apertura de nuevos Clubes Deportivos (entre cuatro y seis meses). Conforme a las políticas contables de la Compañía, se reconocen como sigue: a) los ingresos por venta de Membresías realizados durante el periodo de pre-venta se registran como un pasivo hasta la fecha de apertura del club al público, fecha en la cual se reconocen dichos ingresos, y b) los gastos pre-operativos realizados durante la construcción se reconocen conforme se erogan. Por este motivo, los Estados Financieros Consolidados de la Compañía en determinados periodos, podrían no ser comparables respecto a otro periodo.

|  | Años concluidos el 31 de diciembre de                 |            |            |
|--|---|------------|------------|
|  | 2016  | 2015       | 2014       |
| <b><u>Estados consolidados de utilidad integral:</u></b>                           | (en miles de pesos, excepto número de acciones y UPA) |            |            |
| Total de ingresos  | \$ 1,363,873  | 1,191,592  | 1,061,538  |
| Gastos de operación  | 1,294,312   | 1,137,087  | 971,516    |
| Utilidad de operación  | 69,561  | 54,505     | 90,022     |
| Costo financiero, neto   | 30,032  | 31,911     | 25,273     |
| Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad                             | 39,529  | 22,594     | 64,749     |
| Gasto por impuestos a la utilidad  | 9,806   | 6,351      | 16,246     |
| Utilidad del ejercicio   | 29,723  | 16,243     | 48,503     |
| Promedio ponderado de acciones en circulación                                      | 79,967,741  | 80,161,968 | 80,432,745 |
| Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos) <sup>1</sup>                       | \$ 0.37   | 0.20       | 0.60       |
| <b><u>UAFIDA<sup>2</sup>:</u></b>  |   |            |            |
| Utilidad del ejercicio   | \$ 29,723   | 16,243     | 48,503     |
| Gasto por impuestos a la utilidad  | 9,806   | 6,351      | 16,246     |
| Costo integral de financiamiento, neto   | 30,032  | 31,911     | 25,273     |
| Depreciación y amortización  | 158,665   | 149,939    | 115,094    |
| UAFIDA   | \$ 228,226  | 204,444    | 205,116    |
| Margen UAFIDA <sup>3</sup>   | 16.7%   | 17.2%      | 19.3%      |
| <b><u>Estados consolidados de situación financiera:</u></b>                        |   |            |            |
| Efectivo y equivalente de efectivo   | \$ 134,269  | 158,154    | 120,295    |
| Total del activo circulante  | 191,531   | 235,374    | 162,240    |
| Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto | 1,206,292   | 1,175,046  | 1,036,615  |
| Total del activo   | \$ 1,641,822  | 1,624,702  | 1,402,706  |
| Vencimientos circulantes de deuda a largo plazo                                    | 235,202   | 101,824    | 61,668     |
| Total del pasivo circulante  | 534,249   | 399,007    | 295,974    |
| Deuda a largo plazo  | 205,432   | 353,346    | 232,013    |
| Total del pasivo   | \$ 752,158  | 766,244    | 540,873    |
| Total del capital contable   | \$ 889,664  | 858,458    | 861,833    |
| Capital de trabajo <sup>4</sup>  | \$ (342,718)  | (163,633)  | (133,734)  |

(1) La Utilidad Básica por Acción se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación.

(2) La determinación de la UAFIDA se realiza sumando a la Utilidad (pérdida) neta antes de Impuestos a la Utilidad, el Costo Financiero neto, la Depreciación y Amortización.

(3) El margen de UAFIDA se determinó dividiendo la UAFIDA entre el Total de ingresos de cada periodo correspondiente.

(4) El Capital de Trabajo se determinó restando el Pasivo Circulante al Activo Circulante.

## **i) Resultados de la operación**

**Año concluido el 31 de diciembre de 2016 comparado con el año concluido el 31 de diciembre de 2015**

### ***Total de ingresos***

En 2016 los Ingresos Totales se ubicaron en \$1,363.9 millones de pesos, un aumento de 14.5% respecto a 2015. Este resultado refleja:

- i) Un crecimiento de 14.0% en Ingresos por Membresías y Mantenimiento, los cuales alcanzaron \$1,167.5 millones de pesos gracias al aumento en el número de Clientes Activos y a los cuatro nuevos Clubes Deportivos.
- ii) Un aumento de 17.0% en Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales, los cuales estuvieron impulsados principalmente por una mayor participación en clases personalizadas, programas deportivos, cursos vacacionales para niños y reactivaciones de Membresías, alcanzando \$196.4 millones de pesos.

Los Ingresos totales provenientes de mismos clubes, es decir aquellos con más de 12 meses de operación, crecieron 8.8% respecto a 2015 debido principalmente a una mayor ocupación en estos clubes y a una mayor venta de programas deportivos y clases personalizadas.

### ***Utilidad de operación***

La Utilidad de operación para el 2016 aumentó 27.6%, alcanzando \$69.6 millones de pesos, comparada con \$54.5 millones de pesos en 2015. El margen operativo incrementó 0.5 puntos porcentuales, como porcentaje de Ingresos totales, para alcanzar 5.1% durante 2016, comparado con 4.6% en 2015, debido al gasto adicional generado por cuatro nuevos clubes y al fortalecimiento de la estrategia comercial y de marketing.

### ***Costo financiero, neto***

El Costo financiero, neto ascendió a \$30.0 millones de pesos, una disminución de 5.9% comparado con los \$31.9 millones de pesos registrados en 2015. Esta disminución corresponde principalmente al efecto positivo en la valuación de instrumentos financieros derivados, los cuales fueron contratados con la finalidad de realizar una cobertura económica por el riesgo asociado a tasas de interés variables de la deuda bancaria a largo plazo, así como a un incremento en el interés ganado alcanzando \$3.2 millones de pesos comparado con \$1.8 millones de pesos, el cual obedeció a una mayor disposición del efectivo en tesorería durante el transcurso del año.

### ***Utilidad del ejercicio***

La Utilidad del ejercicio tuvo un incremento de 83.0% a \$29.7 millones de pesos, representando un margen de 2.2% sobre Ingresos totales, comparado con \$16.2 millones de pesos en 2015, lo que representó un margen de 1.4%.

### ***UAFIDA***

La UAFIDA en el año alcanzó \$228.2 millones de pesos, un incremento de 11.6% respecto a 2015. El Margen UAFIDA disminuyó 0.5 puntos porcentuales, como porcentaje de los Ingresos totales para alcanzar 16.7% en 2016 comparado con 17.2% en 2015, lo anterior derivado del incremento en los gastos de operación por la apertura de cuatro nuevos clubes y al fortalecimiento de la estrategia comercial y de marketing.

## **Año concluido el 31 de diciembre de 2015 comparado con el año concluido el 31 de diciembre de 2014**

### ***Total de ingresos***

El Total de ingresos durante el año 2015 alcanzó un importe de \$1,191.6 millones de pesos, lo cual representó un crecimiento de 12.3% con respecto al mismo periodo de 2014. Este crecimiento se debe principalmente a la contribución de mayores ingresos por cuotas de mantenimiento procedente de los clubes nuevos, así como de aquellos con más de 12 meses de operación. Los ingresos por cuotas de mantenimiento y membresías aumentaron 10.2% comparado con 2014.

Los Ingresos por otros servicios, patrocinios y otras actividades aumentaron 26.6% respecto a 2014. Este incremento se debe al incremento en la venta de programas deportivos adicionales y mayor cantidad de patrocinios y alianzas comerciales.

El Total de ingresos proveniente de los clubes con más de 12 meses de operación mostró una disminución de 1.7% respecto a 2014, como consecuencia de la caída observada en la primera mitad del año, misma que se logró revertir en el segundo semestre de 2015.

### ***Utilidad de operación***

La Utilidad de operación anual 2015 se situó en \$54.5 millones de pesos y representa una reducción de 39.5% respecto a 2014. Este resultado refleja el incremento en el Total de ingresos, así como el impacto por mayores Gastos de operación.

El total de gastos de operación aumentó 17.0% como resultado de gastos incrementales de los clubes de reciente apertura y mayores gastos pre-operativos de los clubes en proceso de construcción y pre-venta. El margen de operación se ubicó en 4.6%.

### ***Costo financiero, neto***

El costo financiero neto por \$31.9 millones de pesos superó los \$25.3 millones de pesos del año anterior, principalmente por el pago interés de una tercera línea de financiamiento, más la comisión por disposición.

### ***Utilidad del ejercicio***

La Utilidad del ejercicio 2015, se ubicó en \$16.2 millones de pesos, observándose una disminución de 66.5% respecto a 2014. La disminución se debe principalmente al incremento en los Gastos de operación, una mayor depreciación por el efecto de las remodelaciones que se hicieron durante este año, así como a la disminución de ingresos en clubes con más de 12 meses de operación.

El margen de Utilidad del ejercicio fue de 1.4%, comparado con el 4.6% registrado en el 2014.

### ***UAFIDA***

La UAFIDA del año 2015 se situó en \$204.4 millones de pesos, en línea con lo reportado en el mismo periodo del 2014. El margen de UAFIDA para el año 2015 alcanzó 17.2%.

## ii) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

Históricamente, la Compañía ha financiado sus operaciones y la inversión en nuevos Clubes Deportivos a través de una combinación de recursos internos y recursos obtenidos de financiamientos. Los principales usos del efectivo son inversiones en activo fijo (incluyendo adaptaciones y mejoras de inmuebles arrendados), capital de trabajo para la operación de los Clubes Deportivos y servicio de la deuda.

La generación de flujo por la operación y las líneas de crédito operativas son la fuente de liquidez de la Compañía que le permiten hacer frente a los requerimientos de capital de trabajo y compromisos financieros de la misma.

No obstante el plan de desarrollo y crecimiento de los últimos años, se ha logrado controlar el nivel de endeudamiento para garantizar el pago de las obligaciones y, asimismo, continuar con un crecimiento sustentable y en el largo plazo. La razón Deuda Neta/UAFIDA al cierre de diciembre 2016 es 1.34x.

La siguiente tabla muestra el índice en el nivel de endeudamiento de la Compañía durante los últimos 3 años:

| Índices de endeudamiento            | Años concluidos el 31 de diciembre de |      |      |
|-------------------------------------|---------------------------------------|------|------|
|                                     | 2016                                  | 2015 | 2014 |
| Total del Pasivo / Capital Contable | 0.85                                  | 0.89 | 0.63 |

## Obligaciones Contractuales y Acuerdos Comerciales

La siguiente tabla contiene un resumen de la información relativa a las obligaciones contractuales y compromisos comerciales de la Compañía:

| Arrendamiento financiero<br>Años concluidos: | Pagos y vencimientos por periodo<br>(miles de pesos) |                |            |               |
|--|--|----------------|------------|---------------|
|  | Total  | Menos de 1 año | 1 a 3 años | Más de 3 años |
| 31 de diciembre de 2014                      | 32,329   | 2,886          | 17,888     | 11,555        |
| 31 de diciembre de 2015                      | 29,334   | 3,255          | 9,209      | 16,870        |
| 31 de diciembre de 2016                      | 26,279   | 3,634          | 10,548     | 12,097        |

La información detallada referente a créditos bancarios se encuentra en el apartado c) Informe de Créditos Relevantes, de esta sección.

## Estacionalidad y Requerimientos de Créditos

Históricamente, el primer trimestre de cada año ha representado el trimestre con mayores ingresos respecto de ingresos totales, ya que en dicho periodo la venta de membresías y reactivaciones cobra una importancia crítica. La Compañía lleva a cabo la venta anual anticipada de cuotas de mantenimiento a finales de cada año. Las líneas de crédito con las que actualmente cuenta la Compañía son suficientes para financiar los requerimientos puntuales de financiamiento y para garantizar la ejecución del programa de expansión.

## Liquidez

A continuación se presenta un resumen en relación con los índices de liquidez de la Compañía:

| Índices de liquidez   | Años concluidos el 31 de diciembre |      |      |
|---|------------------------------------|------|------|
|   | 2016                               | 2015 | 2014 |
| Activo Circulante /<br>(Pasivo Corto Plazo- Ingresos Diferidos) | 0.54                               | 0.95 | 1.01 |

## Políticas que rigen la tesorería de la Compañía

La Compañía invierte en forma individual sus recursos con base en sus necesidades de flujo de efectivo, considerando el plazo y el riesgo requerido con el fin de optimizar el costo financiero.

El efectivo y las inversiones temporales se mantienen en pesos o en moneda extranjera, dependiendo de los requerimientos y de las necesidades de liquidez de la Compañía con base en su flujo de efectivo y su estructura de deuda. Cualquier excedente de efectivo de la Compañía se invierte con instituciones financieras de primer orden en instrumentos con bajo riesgo, conforme lo determine la administración de la Compañía.

## Instrumentos financieros derivados

La Compañía cuenta con dos instrumentos derivados, y mediante éstos realiza una cobertura económica al pasivo financiero vigente al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el cual se encuentra denominado en pesos y paga intereses con base en la TIIE. Estos instrumentos intercambian el perfil de la tasa TIIE del pasivo por una tasa fija, sin embargo, existe un límite superior o “techo” del 5% y 6.5% en la tasa TIIE para estas coberturas, por lo cual la Compañía no tiene cobertura por arriba de este nivel. A estas operaciones se les denomina como “Swaps Bonificados”.

Por lo anterior, la Compañía ha modelado este instrumento mediante dos instrumentos base, un swap de tasas de interés y una opción sobre tasas de interés.

El cuadro siguiente muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros categorizados en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable:

| <i>Instrumentos financieros medidos a valor razonable</i> |  |                                       |
|---|--|---------------------------------------|
| Tipo  | Técnica de valuación   | Insumos significativos no observables |
| Swaps de tasas de interés                                 | Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados  | No aplica                             |
| Opciones sobre tasas de interés                           | Con insumos de mercado, se estima una tasa de interés adelantada y se emplea el modelo de Black & Scholes para estimar el valor de mercado | No aplica                             |

## Clasificaciones contables y valor razonable

Los siguientes análisis muestran el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen. No se incluye la información del valor razonable del activo o pasivo no financiero no medido a valor razonable si el valor en libros y el valor razonable son razonablemente cercanos, particularmente para la categoría de “efectivo y equivalentes de efectivo”.

|   | Valor en libros                | Valor razonable |
|---|--------------------------------|-----------------|
|   | Clasificados a valor razonable | Nivel 2         |
| <b>Activos financieros medidos a valor razonable</b>                            |                                |                 |
| Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2016 | \$ 2,082                       | \$ 2,082        |
| <b>Pasivos financieros medidos a valor razonable</b>                            |                                |                 |
| Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2015 | (\$ 1,269)                     | (\$ 1,269)      |

### Riesgo de liquidez

A continuación se exponen, por vencimiento, los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

|  | Valor en libros | Flujos contractuales | 6 meses | 6-12 meses | 1-2 años | 2-5 años |
|--|-----------------|----------------------|---------|------------|----------|----------|
| <b>Activos (pasivos) financieros por derivados</b>                           |                 |                      |         |            |          |          |
| Swaps de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2016 | \$2,082         | 2,082                | 894     | (47)       | (4)      | (1)      |
| Swaps de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE al 31 de diciembre de 2015 | \$(1,269)       | (1,269)              | (545)   | 67         | 112      | 292      |

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

A continuación se describen brevemente las variaciones significativas de los estados consolidados de situación financiera:

### Año concluido el 31 de diciembre de 2016 comparado con el periodo concluido el 31 de diciembre de 2015

#### *Efectivo y equivalentes de efectivo*

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del año registró \$134.3 millones de pesos, una disminución de \$23.9 millones o 15.1% respecto al año anterior, debido principalmente a pagos a proveedores relacionados con la construcción de nuevos clubes, así como al pago de intereses y amortizaciones de capital de los créditos existentes.

### ***Cuentas por cobrar y almacén***

La disminución en cuentas por cobrar por \$0.4 millones de pesos corresponde al efecto neto entre el incremento de \$4.4 millones de pesos cuentas por cobrar por una mayor venta de patrocinios y convenios especiales de exclusividad y una disminución de \$4 millones de pesos en la estimación de cuentas de difícil cobro debido a que mejoraron las condiciones para su recuperación. En el caso de Almacén, el decremento de \$1.8 millones de pesos se debe a que este año se terminó de consolidar el almacén central como una estrategia para mantener un mayor control sobre los insumos para operación de los Clubes lo que permitió disminuir el stock mínimo requerido, así como una salida importante en el stock de uniformes con imagen anterior y en preparación para el cambio que se realizará en 2017.

### ***Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto***

Este concepto registró \$1,206.3 millones de pesos, un incremento de \$31.2 millones de pesos o 2.7% respecto al año anterior, principalmente como resultado de las inversiones que se han llevado a cabo para la adecuación y equipamiento de los nuevos clubes, así como remodelaciones de clubes en operación con el fin de ofrecer instalaciones adecuadas a los estándares de nuestros clientes.

### ***Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento***

Los Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento registraron \$179.0 millones de pesos, un incremento de \$28.6 millones de pesos debido a un mayor número de Clientes.

### ***Préstamos de instituciones financieras***

La Deuda bancaria circulante para 2016 resultó en \$231.6 millones de pesos, lo que representó un aumento de \$133 millones de pesos, que proviene de la contratación de créditos de corto plazo, recursos que fueron utilizados en la remodelación de las unidades existentes, adecuación y equipamiento de nuevos clubes. Las nuevas líneas de crédito fueron de hasta \$120 millones de pesos. Ver "Información financiera – Informe de créditos relevantes" en este Reporte Anual. Para hacer frente a la Deuda bancaria circulante, la Compañía se encuentra negociando con diversas instituciones bancarias préstamos con plazos mayores a cinco años para minimizar un posible riesgo de liquidez.

### ***Pronunciamientos contables recientemente emitidos:***

La NIC 7 Estado de flujos de efectivo requiere revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios a pasivos que surjan de actividades de financiamiento, incluyendo tanto cambios que surjan de partidas que impliquen flujos de efectivo como aquellos que no involucren flujos.

Las adecuaciones son efectivas para los periodos anuales que inicien el 1o. de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada es permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de estas adecuaciones.

La NIIF 9 Instrumentos financieros publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, incluyendo un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y los nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La NIIF 9 es efectiva para los periodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 Ingresos y actividades ordinarias, NIC 11 Contratos de construcción y CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes. La NIIF 15 es efectiva para los periodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La NIIF 16 Arrendamientos sustituirá a la actual NIC 17 Arrendamientos, con esta nueva norma el tratamiento contable de los contratos de arrendamiento cambiará fundamentalmente. La NIIF 16 elimina la distinción entre arrendamiento financiero reconocido en el balance y los arrendamientos operativos reconocidos a nivel de resultados. En su lugar, hay un único modelo de contabilidad, el cual consiste en el reconocimiento de los arrendamientos dentro del balance, similar al arrendamiento financiero actual. La NIIF 16 es efectiva para los periodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2019 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

No se espera que la siguiente modificación tenga un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía:

- Clasificación y valuación de transacciones de pagos basados en acciones (modificaciones a la NIIF 2).

#### ***Operaciones relevantes no registradas***

No existen transacciones relevantes no registradas o fuera de los Estados consolidados de situación financiera o Estado consolidados de utilidad integral de la Compañía.

#### **Año concluido el 31 de diciembre de 2015 comparado con el periodo concluido el 31 de diciembre de 2014**

#### ***Efectivo y equivalentes de efectivo***

El rubro de efectivo y equivalentes de efectivo concluyó el 2015 con un importe de \$158.1 millones de pesos, observándose un aumento de \$37.9 millones de pesos o 31.5% respecto al año anterior. El importe reportado ya refleja los gastos realizados para la construcción de nuevos clubes, así como el importe recaudado por concepto de venta de Membresías durante el mes de diciembre. El aumento en relación al 2014 se debe principalmente al incremento en la venta de anualidades e incremento de los nuevos clubes.

#### ***Cuentas por cobrar y almacén***

El incremento en cuentas por cobrar por \$12.2 millones de pesos se integra principalmente del otorgamiento de crédito sobre algunas ventas de patrocinio y convenios especiales de exclusividad. En el caso de almacén, el decremento de \$7.2 millones de pesos se debe a que este año se terminó de consolidar el almacén central como una estrategia para mantener un mayor control sobre los insumos para operación de los clubes, lo que permitió disminuir el gasto, así como al cambio de uniformes que se llevó a cabo durante el 2015.

### ***Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto***

Este concepto presentó un incremento anual de \$138.4 millones de pesos o 13.4% respecto al saldo reportado en 2014, situándose en \$1,175.0 millones de pesos. Este incremento incluye los montos representativos de las inversiones que se han llevado a cabo para la adecuación y equipamiento de los nuevos clubes, al igual que las remodelaciones y renovación de equipo que la Empresa realiza de forma permanente en sus clubes con el fin de mantener los estándares de calidad y servicio característicos de SW.

### ***Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento***

Los Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento registraron \$150.3 millones de pesos, un incremento de \$15.2 millones de pesos debido a un mayor número de Clientes de clubes abiertos en 2015.

### ***Préstamos de instituciones financieras***

En el segundo trimestre de 2015 se obtuvo una nueva línea de crédito de hasta por \$200 millones de pesos, principalmente para continuar con la construcción de nuevos clubes. Ver “Información financiera – Informe de créditos relevantes” en este Reporte Anual.

### ***Pronunciamientos contables recientemente emitidos:***

La NIIF 9 Instrumentos financieros publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, incluyendo un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y los nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La NIIF 9 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 Ingresos y actividades ordinarias, NIC 11 Contratos de construcción y CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes.

La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La NIIF 16 Arrendamientos sustituirá a la actual NIC 17 Arrendamientos, con esta nueva norma el tratamiento contable de los contratos de arrendamiento cambiará fundamentalmente. La NIIF 16 elimina la distinción entre arrendamiento financiero reconocido en el balance y los arrendamientos operativos reconocidos a nivel de resultados. En su lugar, hay un único modelo de contabilidad, el cual consiste en el reconocimiento de los arrendamientos dentro del balance, similar al arrendamiento financiero actual. La NIIF 16 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2019 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

No se espera que las siguientes nuevas normas o modificaciones tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía:

- Contabilidad para las adquisiciones de intereses en operaciones conjuntas (modificaciones a la NIC 11). Fecha de vigencia, 1 de enero de 2016.
- Aclaración de métodos aceptables de depreciación y amortización (Modificaciones a la NIC 16 y NIC 38). Fecha de vigencia, 1 de enero de 2016.
- Método de participación en estados financieros separados (Modificaciones a la NIC 27). Fecha de vigencia, 1 de enero de 2016.
- Entidades de inversión: Aplicación de la excepción de la consolidación (Modificaciones a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).
- Las modificaciones a la NIC 1 Presentación de estados financieros, para hacer frente a algunos problemas que se observan en la actual presentación y revelación de los estados financieros, el 18 de diciembre de 2014 se publicaron las aclaraciones a la NIC 1. Dichas modificaciones no requieren algún cambio significativo en la actual presentación y revelación de los estados financieros, solo indican que los elaboradores de los estados financieros mantengan un panorama general, evitando un texto modelo y un listado de revelaciones. Las modificaciones a la NIC 1 son efectivas para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2016 o después, su adopción anticipada está permitida.

### ***Operaciones relevantes no registradas***

No existen transacciones relevantes no registradas o fuera de los Estados consolidados de situación financiera o Estado consolidados de utilidad integral de la Compañía.

### **iii) Control interno**

La Compañía cuenta con un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias que desempeña las actividades en materia de auditoría que establece la LMV, así como aquellas actividades en materia de prácticas societarias que establece la misma ley y que determine el Consejo de Administración. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias está conformado por, al menos, tres consejeros independientes designados por el Consejo de Administración o la Asamblea de Accionistas. El presidente de este comité es designado por la Asamblea General de Accionistas. Ver “Administración – Administradores y accionistas - Comités” en este Reporte Anual.

No obstante, existen otros procedimientos de control que aseguran el correcto registro de las operaciones como son las conciliaciones mensuales que se realizan para todas las cuentas del balance y de resultados, así como otros procedimientos de control interno paralelos al sistema que validan información como por ejemplo en el área de tesorería, contraloría y control presupuestal. La Compañía utiliza People Soft de Oracle para administrar e integrar la mayoría de los procesos del negocio, lo que permite controlar y establecer flujos de aprobaciones según el perfil del usuario, así como la generación de información y reportes de gestión diaria.

### **e) Empleo de estimaciones y juicios**

Los Estados Financieros Consolidados Auditados que se acompañan a este Reporte Anual cumplen con las NIIF, su preparación requiere que la Administración de la Compañía efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en el cual se revisan y en periodos futuros que sean afectados.

En las notas a los Estados Financieros Consolidados se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los Estados Financieros Consolidados respecto a:

- a) Pruebas de deterioro de los activos tangibles e intangibles.
- b) Vida útil estimada de cada componente de los activos.
- c) Estimaciones para determinar las reservas de cuentas por cobrar.
- d) Transacciones o eventos contingentes.
- e) Estimaciones para determinar la provisión del plan de compensación en acciones a los ejecutivos.
- f) Estimaciones en el cálculo de las partidas temporales de activos y diferimiento en el pago de pasivos por impuestos diferidos.
- g) Plan de beneficios definidos.

**Las notas a los Estados Financieros Consolidados Auditados que se acompañan al presente Reporte Anual contienen una descripción de las políticas contables más significativas de la Compañía, entre las que se encuentran:**

#### **Base de preparación**

##### ***Declaración sobre cumplimiento***

Los Estados Financieros Consolidados se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF") emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.

##### ***Base de medición***

Los Estados Financieros Consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados, los cuales se registraron a valor razonable al cierre de cada período.

#### **Bases de consolidación**

Los Estados Financieros Consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus Subsidiarias en las que posee más del 99% de su capital social y/o ejerce control.

El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del GSW se han eliminado en la preparación de los Estados Financieros Consolidados.

Las compañías Subsidiarias al 31 de diciembre de 2016, 2015 y 2014 son las siguientes:

|   | <b>Tenencia<br/>accionaria</b> | <b>Actividad<br/>principal</b> |
|---|--------------------------------|--------------------------------|
| Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V.   | 99.99%                         | Operativa                      |
| Grupo Concentrador de Servicios, S. A. de C. V. | 99.99%                         | Servicios administrativos      |

Las compañías Subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las Compañías Subsidiarias se incluyen en los Estados Financieros Consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías Subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías Subsidiarias de Sports World, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los Estados Financieros Consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

### **Información por segmentos**

Grupo Sports World opera Clubes Deportivos que se encuentran ubicados principalmente Ciudad de México y en el Área Metropolitana, así como en el interior de la República Mexicana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los Clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de cada Club se realizan por el Comité Directivo en conjunto con el responsable de cada Club, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir o asignar recursos a los Clubes.

De acuerdo con las características antes descritas no se revelan información de operaciones por segmento.

### **Moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

### **Instrumentos financieros no derivados**

Los instrumentos financieros no derivados incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, proveedores y acreedores y deuda financiera con bancos.

#### *Activos financieros no derivados*

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y depósitos en la fecha en que se originan. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que se ha creado o conservado por parte de la Compañía se reconoce como un activo o pasivo por separado.

#### *Pasivos financieros no derivados*

La Compañía reconoce inicialmente los pasivos en la fecha en que se originan, que generalmente es la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía tiene como pasivos financieros no derivados: préstamos, arrendamiento financiero, proveedores y acreedores, provisiones, pasivos acumulados e impuestos por pagar, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

#### *Instrumentos financieros derivados*

La Compañía hace uso de instrumentos financieros derivados para cubrir su exposición a riesgos por tasas de interés. Si bien estos instrumentos no han sido designados de cobertura desde una perspectiva contable, tienen una intención de negocio específica ya que son adquiridos para realizar coberturas desde una perspectiva económica.

### **Pagos anticipados**

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, impuesto derivado del plan de acciones para empleados, rentas, servicios y seguros pagadas por anticipado, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o periodo en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas. Cuando se tienen derechos y obligaciones derivados del mismo contrato, los saldos se presentan netos.

Derivado de la implementación del plan de compensación en acciones a los empleados, se reconoció como un pago anticipado la remuneración que recibirán los empleados diferentes a las acciones y que se devengará conforme se reconozca el gasto por dicho plan.

Todos los contratos de arrendamiento prevén el pago de rentas anticipadas a la firma de los contratos, las cuales son aplicadas en los primeros meses de operación del Club.

### **Almacén de materiales**

El almacén se integra principalmente por insumos, uniformes que el personal utiliza en los Clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los Clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del periodo en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de primeras entradas primeras salidas.

## **Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo**

### *Reconocimiento y medición*

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso, y los costos de financiamiento de activos calificables.

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de "otros ingresos y gastos" en el resultado del ejercicio.

### *Costos subsecuentes*

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina.

Los costos de operación del día a día de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

### *Depreciación*

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento. Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

### *Anticipos a proveedores*

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

## **Activos intangibles**

Estos activos representan erogaciones que dan origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos. Los costos de investigación, así como las erogaciones en fase de desarrollo que no cumplen con dichos requisitos, se registran en resultados en el

ejercicio en que se incurren. La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida útil indefinida y activos con vida útil definida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

#### *Activos de vida útil indefinida*

Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

#### *Activos de vida útil definida*

Corresponden principalmente a costos erogados en la fase de desarrollo de sistemas de información integral, licencias por el uso de suelo, el derecho para explotar ciertos productos y/o programas deportivos, además de los derechos de uso de la marca "Sports World", los cuales se registran a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro.

#### *Erogaciones subsecuentes*

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

#### *Amortización*

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual. La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

### **Otros activos**

Corresponden principalmente a depósitos en garantía pagados por el arrendamiento de inmuebles, que se registran al valor del efectivo dado en garantía y que se estima recuperar al final del contrato de arrendamiento.

### **Arrendamientos**

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

#### *La Compañía como arrendador*

El ingreso por rentas (subarrendamiento) bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

#### *La Compañía como arrendatario*

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política contable de la Entidad para los costos por préstamos.

Los pagos realizados bajo contratos de arrendamiento operativo se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento recibidos se reconocen como parte integral del total de gastos por arrendamiento durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

#### *Determinación si un contrato incluye un arrendamiento*

Al celebrar un contrato, la Compañía determina si dicho contrato es o contiene un arrendamiento. Un bien específico es objeto de arrendamiento si la ejecución del contrato depende del uso de ese bien específico. Un contrato transfiere el derecho a usar el bien si el contrato le transfiere a la Compañía el derecho a controlar el uso del bien correspondiente.

Al celebrar o en la fecha de una revaluación de un contrato, la Compañía separa los pagos y otra contraprestación que se requieran bajo dicho contrato, en aquellos que corresponden al arrendamiento y los correspondientes a otros elementos con base en sus relativos valores razonables. Si la Compañía concluye que, en el caso de un arrendamiento financiero resulta poco práctico separar los pagos de manera confiable, se reconoce un activo y un pasivo por una cantidad igual al valor razonable del activo correspondiente. Posteriormente, el pasivo se reduce a medida que se realizan pagos y se reconoce un cargo financiero atribuido sobre el pasivo utilizando la tasa de interés incremental sobre préstamos de la Compañía.

### **Crédito mercantil**

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de un negocio donde se obtiene control, se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

### **Deterioro**

#### *Activos financieros*

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluyendo valores de capital) se han deteriorado incluye la falta de pago o morosidad de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos que de otra manera la Compañía no detecte indicios de que dicho deudor caerá en bancarrota, la desaparición de un mercado activo de un título valor. Adicionalmente, en el caso de una inversión y en títulos de capital, una reducción significativa o prolongada en su valor razonable por abajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

Al evaluar el deterioro colectivo, la Compañía utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores a o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Los cambios en las provisiones para deterioro atribuibles al valor del tiempo se reflejan como un componente de ingresos por intereses.

#### *Activos no financieros*

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a almacén de material y a activos por impuestos diferidos, se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del

activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación.

## **Beneficios a los empleados**

### *Beneficios de los empleados a largo plazo*

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el periodo en que surgen.

### *Beneficios a empleados por terminación y retiro*

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 (doce) meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando reconoce los costos de reestructuración relacionados.

### *Beneficios a corto plazo*

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por beneficios que corresponda a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad, planes de bonos en efectivo o reparto de utilidades en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

## **Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)**

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos e insumos de operación en el estado consolidado de utilidad integral.

### ***Pagos basados en acciones***

La Compañía tiene establecido un programa de pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a ciertos empleados, reconociendo un gasto de operación en los estados consolidados de utilidad integral y un aumento en el capital contable, durante el periodo de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados. Los periodos de adjudicación van de uno a tres años.

Las características de este plan establecen que se otorgarán acciones netas de retención de impuestos a los ejecutivos que cumplan con el criterio de adjudicación de permanecer en forma ininterrumpida en la Compañía durante las fechas de adjudicación del plan.

### **Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

### **Impuestos a la utilidad**

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en los otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

## **Capital social**

### *Acciones ordinarias*

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

### *Recompra de acciones*

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción de capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

## **Ingresos**

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones, rebajas y otros descuentos similares.

La Compañía presta servicios al público en general. Los ingresos que percibe la Compañía son por; la venta de membresías que adquieren los socios del club por el uso de las instalaciones, las cuotas de mantenimiento mensuales, la venta de algunos artículos y otros servicios prestados a los socios del club, así como por patrocinios y otros servicios comerciales a concesionarios.

Los ingresos se reconocen en resultados cuando pueda estimarse confiablemente. Puede estimarse confiablemente cuando: (i) el monto de ingreso puede medirse, (ii) se transfieren los riesgos y beneficios de los bienes al comprador, (iii) la Compañía no retiene el control efectivo sobre los mismos, (iv) es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan a la Compañía, y (v) los costos incurridos en la transacción, así como los costos para completar la transacción puedan ser medidos confiablemente.

Los ingresos por venta de membresías se reconocen al momento de la venta que comúnmente coincide con la de su cobro, considerando que la misma únicamente permite al usuario, la pertenencia como miembro del club (socio), y todos lo demás servicios, productos y cuotas de mantenimiento mensual, se registran por separado, cuando se devenga el servicio.

Los ingresos diferidos o cobros anticipados por cuotas de mantenimiento de clubes en operación son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de posición financiera y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan los servicios.

Los cobros anticipados por membresías y cuotas de mantenimiento de clubes en construcción (preventas) son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de situación financiera, los ingresos por membresías se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se lleva a cabo la apertura del club y los ingresos por cuotas de mantenimiento cuando se lleva a cabo la apertura del club o se devengan.

Los ingresos por patrocinios comerciales se reconocen como un ingreso diferido en el momento de celebración de los contratos y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

## **Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de utilidad integral.

---

## **4) ADMINISTRACIÓN**

---

### **a) Auditores externos**

KPMG Cárdenas Dosal, S.C. ha dictaminado los Estados Financieros Consolidados de la Compañía y Subsidiarias. Los auditores externos independientes de la Compañía no han emitido opiniones con salvedades, opiniones negativas, ni se han abstenido de emitir opinión alguna respecto de los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

Los auditores externos fueron designados por el Consejo de Administración por recomendación del Comité de Auditoría, tomando en cuenta su experiencia, calidad y estándares de servicio.

Los auditores externos no prestaron servicios que generaran honorarios adicionales.

### **b) Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés**

Las prestaciones otorgadas por la Compañía a personas relacionadas en términos de la LMV se detallan en la sección "*Administración – Administradores y accionistas*", y no existe prestación adicional alguna que la Compañía otorgue a cualquier otra persona relacionada.

Durante los últimos cinco ejercicios sociales, las operaciones relevantes entre personas relacionadas de la Compañía son: (i) el arrendamiento del inmueble en el que se ubica el Club Deportivo Centenario, operación que se realiza en condiciones de mercado. Dicho arrendamiento fue celebrado con una sociedad propiedad de miembros de la familia Troncoso en términos sustancialmente iguales a los que se describen en la sección "La Emisora - Descripción del negocio - Descripción de los principales activos" respecto de los demás contratos de arrendamiento celebrados por Operadora SW. (ii) Héctor Madero Rivero, miembro propietario del Consejo de Administración de la Compañía, es también Presidente del Consejo de Administración y Director General de Corporación Actinver, S.A.B. de C.V., compañía filial de Actinver con quien la Compañía celebró dos contratos de crédito durante 2016 y de quien ha adquirido diversos productos bancarios.

### c) Administradores y accionistas

La administración de la Compañía está encomendada a un Consejo de Administración designado por la Asamblea de Accionistas. Actualmente, el Consejo de Administración está integrado por nueve miembros propietarios, de los cuales cinco son independientes, en términos de lo previsto en el artículo vigésimo de los estatutos sociales vigentes de la Compañía. De acuerdo con los estatutos sociales de la Compañía, el Consejo de Administración estará integrado por un número de consejeros propietarios no menor de siete y no mayor de 21, y por el número de consejeros suplentes que determine la Asamblea de Accionistas hasta por un número igual al de los miembros propietarios. Los miembros del Consejo de Administración y sus respectivos suplentes serán electos por el término de un año y durarán en su cargo hasta que sus sustitutos hayan sido designados y hayan tomado posesión de sus cargos. Por lo menos 25% de los miembros del Consejo de Administración deberán ser independientes y los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener el mismo carácter. El Consejo de Administración tiene las más amplias facultades para la buena administración de los negocios de la Compañía, incluyendo facultades para pleitos y cobranzas, actos de administración y actos de administración en materia laboral y actos de dominio, conforme a lo establecido en la LMV y en los estatutos sociales de la Compañía. Ver “*Administración - Estatutos sociales y otros convenios.*”

La siguiente tabla establece la integración actual del Consejo de Administración de la Compañía, conforme a los acuerdos adoptados en la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril del 2017:

| Consejero                       | Cargo      | Categoría     |
|---------------------------------|------------|---------------|
| Héctor Antonio Troncoso Navarro | Presidente | Patrimonial   |
| Héctor Madero Rivero            | Miembro    | Patrimonial   |
| José Pedro Valenzuela Rionda    | Miembro    | Patrimonial   |
| Cosme Alberto Torrado Martínez  | Miembro    | Patrimonial   |
| Salvador Cerón Aguilar          | Miembro    | Independiente |
| Alfredo Sánchez Torrado         | Miembro    | Independiente |
| Víctor Manuel Barreiro García   | Miembro    | Independiente |
| María Teresa Arnal              | Miembro    | Independiente |
| Omar Nacif Serio                | Miembro    | Independiente |

La Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de abril del 2017 ratificó al señor Xavier Mangino Dueñas como Secretario no miembro del Consejo Administración de la Compañía y a Elena Ibarrola Morlet, como Secretaria suplente no miembro del Consejo de Administración.

No existe parentesco por consanguinidad o afinidad entre los consejeros y directores relevantes de la Compañía.

#### Biografías de los consejeros de la Compañía

##### Héctor Antonio Troncoso Navarro

*Presidente del Consejo de Administración.*

Héctor Antonio Troncoso, Presidente del Consejo de Administración de la Emisora desde su constitución. Tiene más de 23 años de experiencia en la industria del “fitness y *wellness*” y es el creador de la marca y concepto “Sports World”. Inició su participación en la industria del “fitness” en México desde 1988 cuando participó en la construcción y apertura del Club Tarango (actualmente Sports World Centenario). En 1997 fundó GSW y fue responsable de la creación, diseño y apertura de los siguientes cinco Clubes Deportivos de la Compañía. Héctor estudió en la Universidad Panamericana la carrera de Hotelería y Turismo, especializándose en Administración de Negocios en el Campo de Turismo y es Instructor Graduado de los cursos Dale Carneje.

### **Héctor Madero Rivero**

#### *Consejero Patrimonial.*

Héctor Madero Rivero, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2015. Estudió Administración de Empresas en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). De 1991 a 1993 ocupó el cargo de Presidente de Inverlat Internacional y de 1993 a 1995 fue Presidente de Bursamex Internacional Casa de Bolsa (US Broker Dealer) y Director General Adjunto del área internacional y de la mesa de capitales de Bursamex Casa de Bolsa. Desde 1996 es Presidente del Consejo de Administración y Director General de Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. Asimismo, ocupó el cargo de Presidente del Consejo de Administración de Grupo Financiero Actinver, Actinver Casa de Bolsa, Operadora Actinver, Banco Actinver. Actualmente, es consejero de las sociedades de inversión operadas por Operadora Actinver y de Grupo Aeroméxico.

### **José Pedro Valenzuela Rionda**

#### *Consejero Patrimonial.*

José Pedro Valenzuela Rionda, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2014. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Iberoamericana. Fue Vicepresidente de Bancomer Internacional en la Ciudad de Nueva York de 1993 a 1994. Asimismo, fue Presidente de Bursamex Internacional 1994 a 1996. Desde 1996 se incorporó a Corporación Actinver, S.A.B. de C.V., ocupando diversos puestos como Presidente de Actinver Securities de 1996 a 2000, Director de Alterna Asesoría y Análisis, hasta septiembre de 2013 ocupó el cargo de Director General Adjunto de Asset Management. Actualmente, es miembro del Consejo de Administración de Corporación Actinver, S.A.B. de C.V. y es miembro propietario o suplente de Grupo Financiero Actinver, Actinver Casa de Bolsa, Operadora Actinver, Banco Actinver y de las sociedades de inversión operadas por Operadora Actinver.

### **Cosme A. Torrado Martínez**

#### *Consejero Patrimonial.*

Cosme Alberto Torrado, Consejero Patrimonial de Grupo Sports World desde 2015. Es egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México y tiene un Postgrado en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas. En 1990 funda Operadora D.P., S.A. de C.V. (empresa dedicada a la venta de franquicias del sistema Domino's Pizza), fue Director General de Alsea desde 1997 hasta 2004, año en el que fue nombrado Presidente del Consejo de Administración. En 2007 ocupó el puesto de Consejero Delegado para América Latina. Desde 2012 es Líder de Proyecto de Nuevos Negocios Cono Sur. Actualmente, forma parte de los Consejos de Administración de Grupo Actinver, S.A. de C.V., Seguros Axa, S.A. de C.V. Grupo Diniz, S.A. de C.V. (Empresa líder en el mercado del entretenimiento) e Intellego, S.C.

### **Salvador Cerón Aguilar**

#### *Consejero Independiente.*

Salvador Cerón, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2015. Es economista del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), Maestro en Administración y Doctor en Ciencias. Ha impartido clases en México desde 1980 en las principales universidades del país. Fue miembro del Consejo Directivo del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas y Director de la Maestría en Dirección de Empresas. Desde 1980, analiza en forma sistemática el entorno económico y de los negocios en México. Actualmente dirige el Programa de Desarrollo Empresarial del Instituto de Empresa en México. Es autor de más de doscientos trabajos publicados para fines de difusión y académicos, así como de tres libros. También ha sido profesor de negocios invitado en diversas instituciones. Cuenta con una larga trayectoria en la gestión de organizaciones. Actualmente, preside el Grupo de Consultoría STF. Ha sido consejero nacional de COPARMEX y participa como presidente y consejero independiente de empresas representativas de la actividad económica nacional. Dirige el Instituto Americano de Desarrollo Educativo, A. C., que organiza encuentros entre líderes y directores de empresa para el estudio de los grandes temas nacionales y la responsabilidad social empresarial.

### **Alfredo Sánchez Torrado**

#### *Consejero Independiente.*

Alfredo Sánchez Torrado, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2015. Se graduó en el Instituto Tecnológico Autónomo de México, donde obtuvo su título como Contador Público en 1992.

En 1991 se incorporó a Chevez, Ruiz, Zamarripa y CIA., S.C., donde fue aceptado como socio en enero de 2001. Tiene más de 20 años de experiencia en temas tributarios mexicanos e internacionales. Es miembro activo del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) y de su Comité Técnico Nacional Fiscal. También es miembro del Capítulo Mexicano de la Society of Trust and Estate Practitioners (STEP). Ha participado como catedrático en diversos cursos de tributación mexicana e internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México y la Universidad Iberoamericana (UIA). Ha participado como expositor en diversos seminarios fiscales tanto en México como en el extranjero y ha escrito diversos artículos en temas tributarios para distintas publicaciones fiscales mexicanas e internacionales. Es miembro del Consejo de Administración de distintas empresas y participa en sus Comités de Auditoría y de Compensaciones.

### **Víctor Manuel Barreiro García**

#### *Consejero Independiente.*

Víctor Manuel Barreiro, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2015. Es socio y Vicepresidente de Desarrollo y Operaciones del fondo de inversión y desarrollo inmobiliario Mexico Retail Properties (MRP) desde 2009. Del año 2010 a la fecha ha sido socio también del fondo de inversión Infraestructura Institucional. Del 2004 al 2009 fungió como Director Residencial de GICSA, una de las empresas líderes en el mercado inmobiliario del país. Durante su trayectoria en GICSA fue miembro del Comité de Dirección, en donde participó en diversos aspectos relacionados con la planeación y gestión de los proyectos de las distintas divisiones de la empresa. Por 10 años fue socio y Director General Adjunto de Desarrolladora Metropolitana, una de las empresas de alto crecimiento en el mercado de interés social y medio del país. Fue socio y Director de Operaciones de Tolver por cuatro años. Desde el año 2014 ha fungido como mentor en la organización Endeavor. Durante los últimos 25 años Víctor M. Barreiro ha sido responsable de la planeación, selección, negociación de tierra, gestión, diseño arquitectónico, construcción, comercialización, coordinación general y operación de proyectos inmobiliarios. Cuenta con una licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y estudios de postgrado en el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas.

### **María Teresa Arnal**

#### *Consejero Independiente.*

María Teresa Arnal, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2015. Es una ejecutiva senior con más de veinte años de experiencia nacional e internacional en los campos de administración general, mercadotecnia, internet, medios nuevos, tecnología, telecomunicaciones, capacidad empresarial y entretenimiento. Actualmente, es responsable del Grupo J. Walter Thompson, recién creado en México, mentora en Endeavor Tech Track y miembro del Consejo Consultivo de empresas tecnológicas de creación reciente, tales como Petsy, Yogome y Kinedu, además de fungir como mentora de varias empresas tecnológicas de nueva creación en cuestiones como negocios digitales, mercadotecnia digital y desarrollo de productos. Es co-fundadora y miembro del Consejo Académico del Instituto Superior para el Desarrollo de Internet (ISDI) en México; colaboradora en el lanzamiento del Master on Internet Business (Máster en Negocio Digital, MIB, por sus siglas en inglés) y coordinadora del Módulo en Métricas Digitales. Fundadora y Directora General de Clarus Digital, una de las agencias de estrategia y mercadotecnia digital líderes en México, nombrada Agencia Digital del Año por la revista Merca2.0 en 2012. Colaboró con Microsoft Corporation, donde fungió como gerente del país para Prodigy MSN, y anteriormente, como directora de operaciones / directora de ventas y alianzas. También trabajó como consultora en The Boston Consulting Group y fue consultora en jefe de Booz-Allen & Hamilton International. Cuenta con una Máster en Administración de Empresas por Columbia Business School y es Ingeniero Industrial por la Universidad Católica Andrés Bello en Caracas, Venezuela.

### **Omar Nacif Serio**

*Consejero Independiente.*

Omar Nacif, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde 2005. Actualmente, ocupa el cargo de Director General del proyecto forestal y de producción de tableros más grande del país. Anteriormente, ocupó los cargos de Director General y Director de Operaciones de GSW de 2002 hasta 2008. Previo a su incorporación a GSW, fue Director de Comercio Electrónico de Grupo Elektra, S.A. de C.V. y fue “*portfolio manager*” de BBVA Bancomer Investments. Es licenciado en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México.

### **Xavier Mangino Dueñas**

*Secretario no miembro del Consejo.*

Xavier Mangino, Secretario no miembro del Consejo de Grupo Sports World desde 2015. Es socio fundador de la firma Díaz de Rivera y Mangino, S.C., en donde colabora actualmente y participa como Secretario de diversas sociedades públicas y privadas. Se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, bursátil, entre otros, es catedrático de la materia de Derecho Mercantil I en la Universidad Panamericana. Es abogado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México, además realizó estudios de post-grado en las especialidades de Derecho Mercantil, Derecho Económico y Corporativo y Derecho Fiscal en la Universidad Panamericana.

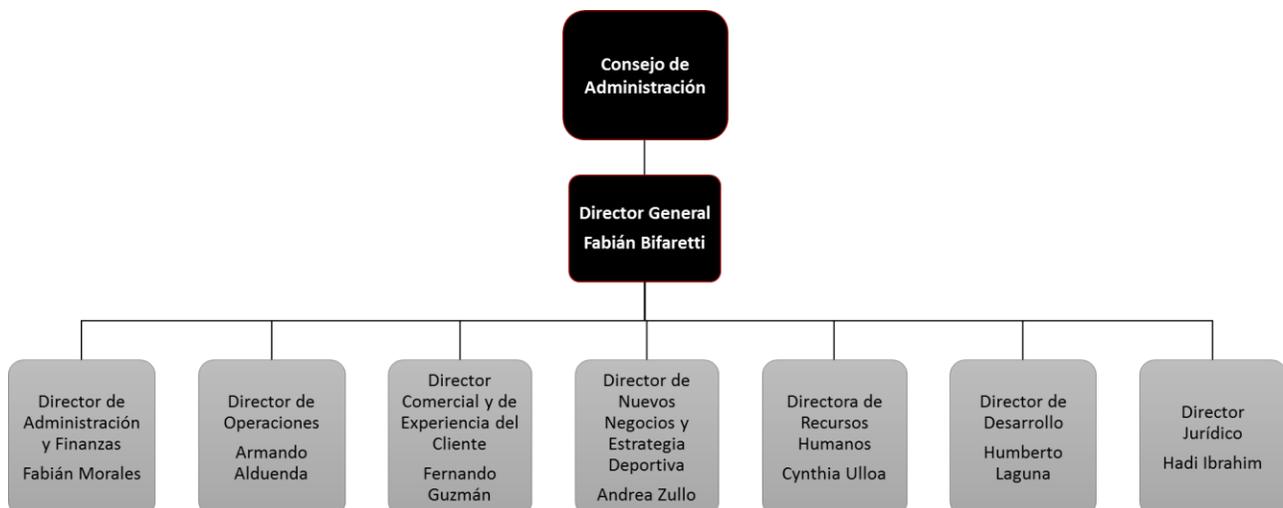
### **Elena Ibarrola Morlet,**

*Secretario Suplente no miembro del Consejo.*

Es abogado por la Universidad Iberoamericana, trabaja desde 1999 en Díaz de Rivera y Mangino, S.C. Se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, financiero y bursátil, donde se ha especializado en fusiones y adquisiciones, reestructuras corporativas y estructuración de operaciones financieras y bursátiles.

## **Principales funcionarios de la Compañía**

La estructura administrativa de la Compañía está integrada por un equipo de funcionarios principales que llevan a cabo la ejecución de la estratégica del negocio. A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía cuenta con la siguiente estructura administrativa:



| Nombre                      | Cargo  | Edad |
|-----------------------------|--|------|
| Fabian Dario Bifaretti      | Director General                                   | 53   |
| Simón Fabián Morales Carpio | Director de Administración y Finanzas              | 35   |
| Armando Alduenda Tirado     | Director de Operaciones                            | 51   |
| Andrea Zullo Fossa          | Director de Nuevos Negocios y Estrategia Deportiva | 46   |
| Cynthia Lisette Ulloa Ayón  | Directora de Recursos Humanos                      | 46   |
| Humberto Laguna Herrera     | Director de Desarrollo                             | 50   |
| Hadi Michel Ibrahim Ibrahim | Director Jurídico                                  | 36   |
| Fernando Guzmán López       | Director Comercial y de Experiencia al Cliente     | 39   |

### Biografías de los principales funcionarios de la Compañía

#### ***Fabian Dario Bifaretti***

##### *Director General.*

Fabian Bifaretti se integró al equipo de Sports World como Director General en julio de 2012. Cuenta con una trayectoria de más de 20 años en las áreas de administración, ventas y mercadotecnia. Durante más de 18 años colaboró con Telefónica Internacional, donde en su última posición fungió como Director General de Telefónica Móviles México (Movistar), logrando incrementar la base de clientes, la participación de mercado y el margen operativo. Fabián es graduado de la Universidad Nacional de la Plata en Argentina con el título de Contaduría Pública. En su función actual combina la actividad profesional con su pasión por el deporte. Ha participado en varios maratones, triatlones y Ironman a nivel internacional, así como en el ultramaratón de la Sierra Tarahumara en Chihuahua, México.

#### ***Fabián Morales Capio***

##### *Director de Administración y Finanzas.*

Fabián Morales se incorporó a Sports World en septiembre del 2016. Es Ingeniero Industrial con especialidad en Finanzas Corporativas por la Universidad Panamericana. Cuenta con más de 10 años de experiencia en diversas áreas como análisis financiero, preparación de información financiera, fusiones y adquisiciones, relación con inversionistas y desarrollo de negocios. Antes de incorporarse a Grupo Sports World, Fabián ocupó diversas posiciones en compañías como Genomma Lab y Procter & Gamble.

#### ***Armando Alduenda Tirado***

##### *Director de Operaciones.*

Armando Alduenda se incorporó a Sports World en enero del 2015. Cuenta con más de 25 años de experiencia en dirección de áreas operativas, comerciales y de ventas. Su trayectoria profesional se destaca por haber ocupado posiciones directivas en empresas como Nextel, Telefónica y Cloud Mobile, en las que logró desarrollar nuevos canales de distribución, incrementar la penetración de mercado y diseñar, implementar y administrar estrategias comerciales. Es licenciado en mercadotecnia y tiene un postgrado en marketing por el Centro de Enseñanza Técnica y Superior de Mexicali.

**Andrea Zullo Fossa**

*Director de Nuevos Negocios y Estrategia Deportiva.*

Andrea Zullo se integró a Sports World en mayo de 2014. Cuenta con más de 17 años de experiencia en las áreas de operaciones, tecnologías de información, telecomunicaciones, inteligencia de mercado y comercial, entre otras. A lo largo de su trayectoria profesional ha colaborado en empresas como Dridco México, Movistar México, Public Telephony & Number Portability, Ascom de México, S.A. de C.V. y Electronic Data System de México, S.A. de C.V. Andrea es Licenciado en Administración de Empresas con una maestría en Ingeniería Industrial por la Universidad de Boston.

**Cynthia Lisette Ulloa Ayón**

*Director de Recursos Humanos.*

Cynthia Ulloa se incorporó a Sports World en 2006 y cuenta con 24 años de experiencia, principalmente en la planeación de recursos humanos, administración, operaciones, diseño e implementación de procesos de personal y ejecución, supervisión y monitoreo de programas de talento. Actualmente, está activamente involucrada en atracción de talento, administración de personal, compensaciones y beneficios, capacitación, relaciones laborales, así como actividades de recursos humanos en general. Previo a su incorporación a Sports World, Cynthia colaboró como Gerente de Capacitación y Desarrollo en Empresas de entretenimiento y como Subdirector de Recursos Humanos de OCESA en Corporación Interamericana de Entretenimiento, S.A.B. de C.V., una de las Empresas de entretenimiento líderes en Latinoamérica. Cynthia tiene una Licenciatura en Psicología por la Universidad Nacional Autónoma de México, así como diferentes posgrados en Desarrollo Humano.

**Humberto Laguna Herrera**

*Director de Desarrollo.*

Humberto Laguna cuenta con más de 20 años de experiencia, comenzando su carrera profesional en Grupo ICA, donde participó en la construcción de infraestructura vial en la Cd. de México. Posteriormente, trabajó en empresas constructoras dedicadas al desarrollo inmobiliario y construcción de gasolineras. A partir del año 2000 estuvo a cargo de la Gerencia de Construcción en el área de Desarrollo de Yum Restaurants International, y contribuyó a la construcción y puesta en marcha de más de 160 restaurantes de Kentucky Fried Chicken y Pizza Hut en la parte norte y centro del país. En el año 2006 se incorporó a Sports World en la Subdirección de Construcción para participar en la primera etapa de crecimiento de nuevos clubes, logrando la apertura de ocho nuevas unidades en dos años. A partir del 2009 participó en Tiendas Extra de Grupo Modelo como responsable directo de la construcción y apertura de nuevas tiendas de conveniencia en todo el país, logrando en dos años la apertura de más de 300 nuevas unidades. Humberto regresó a Sports World en 2011 para dirigir el equipo de construcción durante la nueva etapa de expansión. Humberto es Ingeniero Civil egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con una maestría en Administración por el Instituto Tecnológico Autónomo de México.

**Hadi Michel Ibrahim Ibrahim**

*Director Jurídico.*

Hadi M. Ibrahim se integró al equipo de Sports World en noviembre de 2016. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Anáhuac, tiene una especialidad en Derecho Corporativo por la Universidad Iberoamericana y un Diplomado en Habilidades Gerenciales por la Universidad Anáhuac. Hadi cuenta con más de diez años de experiencia en el área jurídica, dentro del sector telecomunicaciones y servicios.

### **Fernando Guzmán López**

*Director Comercial y de Experiencia del Cliente.*

Fernando Guzmán se incorporó a Sports World en septiembre de 2012 y actualmente es el responsable del área comercial y de experiencia del cliente. Cuenta con tres años de experiencia en la industria de telecomunicaciones, cinco años en el ámbito académico-diplomático internacional y cinco años en la industria de productos de consumo. Ha colaborado con empresas públicas como Telefónica Movistar, Gillette, Procter and Gamble y Oracle. Fernando es Ingeniero en Sistemas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey y cuenta con una maestría en Negocios Internacionales y otra en Relaciones Internacionales por Macquarie University en Sydney, Australia.

### **Consejeros y funcionarios de la Compañía con participación mayor al 1%**

Tanto el señor Héctor Antonio Troncoso Navarro, quien es consejero y presidente del Consejo de Administración de la Compañía, como los señores consejeros Héctor Madero Rivero, José Pedro Valenzuela Rionda y Cosme Alberto Torrado Martínez tienen directa o indirectamente una participación individual mayor al 1% y menor al 10% en el capital social de la Compañía.

### **Compensaciones y Remuneraciones a los Consejeros y Funcionarios de la Compañía.**

El Comité de Prácticas Societarias emite su recomendación en relación con la compensación que debe pagarse a los miembros del Consejo de Administración, al Director General de la Compañía y a los directores relevantes.

Al 31 de diciembre de 2016 la cantidad total consolidada pagada por GSW a los consejeros y funcionarios principales, por concepto de compensación por el desempeño de sus cargos y prestaciones de cualquier naturaleza, fue de aproximadamente \$26.5 millones de pesos.

Al 31 de diciembre de 2015 la cantidad total consolidada pagada por GSW a los consejeros y funcionarios principales, por concepto de compensación por el desempeño de sus cargos y prestaciones de cualquier naturaleza, fue de aproximadamente \$20.0 millones de pesos.

Ninguno de los directivos relevantes tiene derecho a compensación o beneficio alguno a la terminación de su relación laboral, salvo por las prestaciones establecidas en la Ley Federal del Trabajo.

### **Principales accionistas**

Conforme a información obtenida por la Compañía con motivo de la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2017, ninguna persona o grupo de personas es propietaria directa o indirectamente de acciones representativas del capital social de la Sociedad cuyo monto sea igual o superior al 10% de las acciones en circulación.

Por otro lado, a la fecha del presente Reporte Anual, no existe accionista individual, ni grupo de personas alguno, que ejerza influencia significativa en el control de, o poder de mando sobre la Compañía.

Finalmente, la Compañía no es controlada directa ni indirectamente por otra empresa, gobierno extranjero u otra persona física o moral, ni existe a esta fecha compromiso alguno por parte de la Compañía (o por parte de cualquier accionista del que la Compañía tenga conocimiento) que pudiere resultar en un cambio de control de la misma.

## Comités

### Comité de Auditoría

El objetivo, composición, facultades y responsabilidades del Comité de Auditoría de la Compañía se encuentran previstos en la LMV y en los estatutos sociales de la Compañía. La función principal del Comité de Auditoría consiste en asistir al Consejo de Administración en la determinación, implementación y evaluación del sistema de control interno de la Compañía, verificar la administración y manejo de la Compañía e implementar las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Accionistas. El Comité de Auditoría es responsable, entre otros, de (i) evaluar el desempeño de los auditores externos de la Compañía y sus Subsidiarias, así como analizar el dictamen, opiniones, reportes o informes que elaboren los auditores externos; (ii) analizar los estados financieros de la Compañía y recomendar o no al Consejo de Administración su aprobación; (iii) informar al Consejo de Administración la situación que guarda el sistema de control interno y auditoría interna de la Compañía, (iv) elaborar la opinión y demás informes que se requieren conforme a la LMV; (v) solicitar la opinión de expertos independientes en los casos en que lo juzgue conveniente; (vi) requerir a los directivos relevantes y demás empleados de la Compañía, reportes relativos a la elaboración de la información financiera; (vii) investigar los posibles incumplimientos de los que tenga conocimiento, a las operaciones, lineamientos y políticas de operación, sistema de control interno y auditoría interna y registro contable de la Compañía y sus Subsidiarias; (viii) recibir observaciones formuladas por accionistas, consejeros y directivos relevantes, entre otros; (ix) informar al Consejo de Administración de las irregularidades importantes detectadas con motivo del ejercicio de sus funciones; (x) convocar a Asambleas de Accionistas; (xi) supervisar las actividades del Director General; (xi) vigilar que se establezcan mecanismos y controles internos que permitan verificar que los actos y operaciones de la Compañía y sus Subsidiarias se apeguen a la normativa aplicable; y (xii) proporcionar al Consejo de Administración un informe anual.

El presidente el Comité de Auditoría debe preparar y presentar al Consejo de Administración un informe anual, el cual deberá contener (i) el estado que guardan los controles internos de la Compañía y las auditorías internas, así como cualquier desviación o deficiencia de las mismas, considerando los reportes correspondientes de los auditores externos y expertos independientes; (ii) los resultados de cualquier medida preventiva o correctiva adoptada en base a investigaciones relacionadas con el incumplimiento de políticas operativas o contables; (iii) la evaluación realizada por los auditores externos; (iv) los resultados de la revisión de los estados financieros de la Compañía y de sus Subsidiarias; (v) la descripción y efectos de los cambios en políticas contables; (vi) las medidas adoptadas como resultado de las observaciones de los accionistas de la Compañía, miembros del Consejo de Administración, directores generales y terceros en relación con la contabilidad, controles internos y auditorías internas y externas; y (vii) el cumplimiento a las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración.

De conformidad con lo establecido en la LMV, todos los miembros del Comité de Auditoría deberán ser consejeros independientes y, al menos uno de ellos debe calificar como experto financiero. El presidente del Comité de Auditoría es elegido mediante resolución adoptada por la Asamblea de Accionistas de la Compañía con base en su experiencia, su reconocida capacidad y su prestigio profesional.

Actualmente, el Comité de Auditoría de la Compañía se encuentra integrado de la siguiente forma:

| Miembros del Comité de Auditoría | Cargo      |
|----------------------------------|------------|
| Alfredo Sánchez Torrado          | Presidente |
| Cosme Alberto Torrado Martínez   | Miembro    |
| Omar Nacif Serio                 | Miembro    |

El señor Alfredo Sánchez Torrado es experto financiero en términos de lo señalado en el Anexo N de la Circular Única de Emisoras.

A las sesiones del Comité de Auditoría deberá asistir, sin derecho a voto, el Secretario del Consejo de Administración y un representante de los auditores externos de la Compañía.

### *Comité de Prácticas Societarias*

El objetivo, composición, facultades y responsabilidades del Comité de Prácticas Societarias de la Compañía se encuentran previstos en la LMV y en los estatutos sociales de la Compañía. El Comité de Prácticas Societarias es responsable de proporcionar su opinión al Consejo de Administración en relación con el desempeño de los directores de la Compañía, la compensación de los miembros del Consejo de Administración y en relación con operaciones con partes relacionadas. Asimismo, el Comité de Prácticas Societarias es responsable de obtener opiniones de terceros independientes expertos, convocar a Asambleas de Accionistas y asistir al Consejo de Administración en la preparación de los reportes que el Consejo de Administración debe presentar anualmente a los accionistas de la Compañía.

Los miembros del Comité de Prácticas Societarias son designados por el Consejo de Administración de la Compañía. El presidente del Comité de Prácticas Societarias es designado por acuerdo de la Asamblea de Accionistas.

Actualmente, el Comité de Prácticas Societarias de la Compañía se encuentra integrado de la siguiente forma:

| <b>Miembros del Comité de Prácticas Societarias</b> | <b>Cargo</b> |
|---|--------------|
| Salvador Cerón Aguilar                              | Presidente   |
| Cosme Alberto Torrado Martínez                      | Miembro      |
| Víctor Manuel Barreiro García                       | Miembro      |

A las sesiones del Comité de Prácticas Societarias deberá asistir, sin derecho a voto, el Secretario del Consejo de Administración de la Compañía.

#### **d) Estatutos sociales y otros convenios**

A continuación se incluye una descripción del capital social y de las principales disposiciones de los estatutos sociales de la Compañía, los cuales fueron aprobados por resolución de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 28 de julio de 2010, así como de la legislación aplicable, incluyendo la LGMS y la LMV. El resumen contenido en esta sección debe leerse junto con el texto completo de los estatutos sociales de la Compañía y de la legislación aplicable, y no debe ser considerado como una descripción exhaustiva de los asuntos contenidos en el mismo. Salvo que se indique lo contrario, este resumen reconoce los efectos de la capitalización que se efectuó como resultado de la Oferta, así como la reforma integral de los estatutos sociales de la Compañía.

#### *General*

Grupo Sports World se constituyó bajo la denominación social “Grupo Sports World S. de R.L. de C.V.” mediante la escritura pública número 1,154 de fecha 2 de marzo de 2005 otorgada ante la fe del licenciado Guillermo Escamilla Narváez, Notario Público No. 243 de la Ciudad de México, inscrita en el Registro Público de Comercio de la Ciudad de México bajo el folio mercantil 336,541 el 1 de agosto de 2005. El domicilio social de la Compañía es en la Ciudad de México, México. Los estatutos sociales vigentes de la Compañía han sido registrados ante la CNBV y la Bolsa, y una copia de los mismos se adjunta al presente Reporte Anual como Anexo e) y de igual forma se encuentra disponible en la página en internet de la CNBV, ([www.cnbv.gob.mx](http://www.cnbv.gob.mx)), de la Bolsa, ([www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)) y de la Compañía ([www.sportsworld.com.mx](http://www.sportsworld.com.mx)).

### *Capital Social en circulación y derechos de voto*

Antes de la Oferta Pública, el capital social histórico total de la Compañía ascendía a la cantidad de \$163,962,526.52 M.N. y estaba representado por 60,606,200 Acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, considerando los efectos del *split* aprobado por la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas del 28 de julio de 2010. La totalidad de las Acciones representativas del capital social de la Compañía se encuentran suscritas y pagadas. Al cierre de 2016, el capital social total de la Compañía ascendía a \$222,165,270.89 M.N., el cual está representado por un total de 82,118,949 Acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, esto contemplando la cancelación de 1'000,000 de acciones aprobada por el Consejo de Administración de la Empresa en enero de 2013.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el capital social suscrito de la Compañía está formado por el siguiente número de acciones:

|                            | <b><u>Número de acciones</u></b> |
|----------------------------|----------------------------------|
| Clase S - Capital fijo     | 36,963                           |
| Clase S - Capital variable | <u>82,081,986</u>                |
|                            | <u>82,118,949</u>                |

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

La Compañía podrá emitir Acciones adicionales que representen parte de su capital social. A la fecha de este Reporte Anual, la Compañía no ha emitido ni se encuentran en circulación Acciones preferentes o de voto restringido. Las Acciones pueden ser adquiridas por personas físicas o morales mexicanas o extranjeras.

### *Amortización de acciones*

La Compañía podrá amortizar acciones con utilidades repartibles sin que se disminuya el capital social. La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas deberá acordar la amortización, observando en lo conducente lo previsto por el artículo 136 de la LGSM y 288 de la Ley del Mercado de Valores. En todo caso para este supuesto se observarán las reglas particulares que señalan los estatutos sociales de la Compañía.

### *Asambleas de Accionistas*

Las Asambleas Generales de Accionistas de la Compañía son ordinarias y extraordinarias. Son Asambleas Generales Ordinarias las que se reúnan para tratar cualquier asunto que no esté reservado a la Asamblea General Extraordinaria. La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá reunirse por lo menos una vez al año, dentro de los cuatro meses que sigan a la clausura del ejercicio social inmediato anterior, para discutir y, en su caso, aprobar los estados financieros de la Compañía y el informe del Consejo de Administración en relación con los mismos, la designación de miembros del Consejo de Administración, en su caso, el decreto de dividendos y la determinación de la compensación de los miembros del Consejo de Administración. Las Asambleas Extraordinarias de Accionistas se reunirán para tratar cualquiera de los asuntos establecidos en el artículo 182 de la LGSM, incluyendo, el cambio de objeto social, la fusión, escisión, transformación, disolución o liquidación de la Compañía, la reforma a los estatutos sociales y demás asuntos respecto de los cuales la legislación aplicable requiera de una Asamblea Extraordinaria de Accionistas. Asimismo, podrán celebrarse Asambleas especiales por los accionistas de una misma serie de Acciones para resolver cualquier asunto que afecte a dicha serie de Acciones.

Para que una Asamblea Ordinaria de Accionistas se considere legalmente instalada en primera convocatoria deberán estar representada, cuando menos, la mitad del capital social más una acción; en segunda o ulterior convocatoria, la Asamblea Ordinaria de Accionistas se considerará legalmente instalada cualquiera que sea el número de Acciones presentes o representadas. Para que las resoluciones de la Asamblea Ordinaria sean válidas, deberán adoptarse siempre, por lo menos, por la mayoría de los votos presentes. Para que una Asamblea Extraordinaria se considere legalmente instalada en virtud de la primera convocatoria, deberá estar representado, por lo menos, el 75% del capital social; en segunda o ulterior convocatoria, para que la Asamblea Extraordinaria se considere legalmente instalada, deberá estar representado, por lo menos, el 50% del capital social más una acción. Para que las resoluciones de la Asamblea Extraordinaria sean válidas, deberán tomarse siempre por el voto favorable del número de Acciones que representen, por lo menos, la mitad del capital social más una acción.

De conformidad con los estatutos sociales de la Compañía, las Asambleas pueden ser convocadas por el Consejo de Administración, el presidente del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría, el Comité de Prácticas Societarias o el 25% de los consejeros de la Compañía o el secretario, o por la autoridad judicial, en su caso. Los titulares de Acciones o de títulos de crédito que representen Acciones con derecho a voto, incluso en forma limitada o restringida, que representen cuando menos el 10% del capital social, podrán solicitar al presidente del Consejo de Administración, al presidente del Comité de Auditoría o al presidente del Comité de Prácticas Societarias que se convoque a una Asamblea General de Accionistas, sin que al efecto resulte aplicable el porcentaje señalado en el artículo 184 de la LGSM. Asimismo, los accionistas titulares de Acciones o de títulos de crédito que representen dichas Acciones, con derecho a voto, que sean propietarios de cuando menos una acción también podrán solicitar que se convoque a una Asamblea de Accionistas en los casos y términos previstos en el artículo 185 de la LGSM.

De acuerdo con el artículo 186 de la LGSM, la convocatoria deberá hacerse por medio de la publicación de un aviso en el sistema electrónico establecido por la Secretaría de Economía con la anticipación que fijen los estatutos, o en su defecto, quince días antes de la fecha señalada para la reunión, sin embargo, el 21 de febrero de 2017 la BMV extendió la recomendación de adoptar voluntariamente y como buena práctica corporativa, la publicación de las convocatorias con una anticipación de 30 días a la fecha de celebración de la Asamblea, con el fin de poner a disposición de los accionistas la documentación que requieren para la adecuada toma de decisiones. La convocatoria anteriormente señalada deberá contener el orden del día, es decir, la lista de asuntos que deban tratarse en la Asamblea, sin que puedan incluirse asuntos bajo el rubro de generales o equivalentes, así como la fecha, lugar y hora, en que deba celebrarse, y deberá estar suscrita por la persona o personas que las hagan, en el entendido de que si las hiciera el Consejo de Administración, bastará con la firma o el nombre del secretario de dicho órgano o del delegado que a tal efecto designe el Consejo de Administración. Desde el momento en que se publique la convocatoria para una Asamblea de Accionistas, deberán estar a disposición de los accionistas, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos disponibles relacionados con cada uno de los puntos establecidos en el Orden del Día, de conformidad con el artículo 49 de la LMV. En caso de segunda o ulterior convocatoria, ésta deberá ser publicada por lo menos ocho días de calendario antes de la fecha señalada para la Asamblea.

Para concurrir a las Asambleas de Accionistas, los accionistas deberán obtener sus respectivas tarjetas de admisión en el domicilio de la Compañía en días y horas hábiles y con la anticipación que señalen las convocatorias correspondientes, contra la entrega de una constancia de que sus Acciones se encuentran depositadas en alguna institución financiera del país o del extranjero. Tratándose de Acciones depositadas en alguna institución para el depósito de valores, las tarjetas de admisión se expedirán contra la entrega que se haga a la Compañía de la constancia y, en su caso, del listado complementario, que se prevén en el artículo 290 de la LMV.

### *Nombramiento de consejeros*

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que el Consejo de Administración deberá estar integrado por un mínimo de siete y un máximo de 21 consejeros, en el entendido de que por lo menos el 25% de los consejeros deberán ser independientes, en términos de la LMV. Los miembros del Consejo de Administración serán elegidos por la Asamblea de Accionistas. La Asamblea podrá designar por cada consejero propietario, a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener ese mismo carácter.

Los titulares de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, que en lo individual o en conjunto representen cuando menos un 10% del capital social de la Compañía, tendrán derecho a designar y revocar en Asamblea General de Accionistas a un miembro del Consejo de Administración y su suplente. En este caso, dicho accionista o grupo de accionistas ya no podrá ejercer sus derechos de voto para designar al resto de los consejeros propietarios y sus suplentes que corresponda elegir a la mayoría. Los consejeros elegidos por la minoría sólo podrán ser revocados por los demás accionistas, cuando a su vez se revoque el nombramiento de todos los demás consejeros, salvo que la remoción obedezca a una causa justificada de acuerdo a lo establecido en la LMV.

El Consejo de Administración se reunirá en sesión ordinaria cuando menos cuatro veces durante el ejercicio social en la Ciudad de México o en cualquier otro lugar que para tal efecto se señale, y en las fechas que para tal propósito establezca el propio Consejo. Las sesiones ordinarias y extraordinarias del Consejo de Administración deberán ser convocadas por el presidente del Consejo de Administración, el secretario, el presidente del Comité de Auditoría, el presidente del Comité de Prácticas Societarias de la Compañía, o por el 25% de los consejeros de la Compañía por cualquier medio escrito fehaciente con una anticipación no menor de cinco días de calendario.

Para que una sesión del Consejo de Administración se considere legalmente instalada, se requerirá la asistencia de la mayoría de los consejeros con derecho a voto. Las decisiones del Consejo de Administración serán válidas cuando se tomen, por lo menos, por la mayoría de los consejeros con derecho a voto que estén presentes en la sesión legalmente instalada de que se trate.

### *Facultades del Consejo de Administración*

El Consejo de Administración tiene a su cargo la representación legal de la Compañía y tiene las más amplias facultades para la buena administración de los negocios de la Compañía. El Consejo de Administración cuenta, entre otras, con facultades para pleitos y cobranzas, actos de administración y actos de administración en materia laboral, actos de dominio, salvo por aquellos reservados conforme a la LMV o la LGSM a la Asamblea de Accionistas, para otorgar, suscribir, negociar y avalar títulos de crédito y autorizar a la Sociedad a otorgar toda clase de garantías respecto de obligaciones propias u obligaciones de terceros con los que la Sociedad tenga relaciones de negocios, así como para llevar a cabo aquellos otros actos conforme a lo previsto en la LMV y en los estatutos sociales. Asimismo, el Consejo de Administración está facultado para determinar las estrategias de negocios de la Compañía.

### *Deber de diligencia y deber de lealtad*

La LMV impone deberes de diligencia y de lealtad a los consejeros. El deber de diligencia requiere que los consejeros obtengan suficiente información y estén debidamente preparados para actuar en beneficio de la emisora. El deber de diligencia se cumple, principalmente al atender a las sesiones de Consejo y revelar información material que se encuentre en su posesión. El incumplimiento de actuar con diligencia por uno o más consejeros, sujeta a los consejeros en cuestión a una responsabilidad solidaria respecto de los daños y perjuicios causados a la Emisora y sus Subsidiarias, las cuales podrán ser limitadas (excepto en los casos de mala fe o dolo).

El deber de lealtad consiste principalmente en el deber de mantener la confidencialidad de la información que reciban los consejeros en relación con el ejercicio de sus obligaciones y el abstenerse de discutir o votar en asuntos donde el consejero tenga un conflicto de interés. Asimismo, el deber de lealtad es incumplido si un accionista o grupo de accionistas es notoriamente favorecido o si, sin la aprobación expresa del Consejo de Administración, el consejero toma ventaja de una oportunidad corporativa. El deber de lealtad también se incumple si un consejero revela información falsa o engañosa o no inscribe cualquier operación en los registros de la Emisora que pueda afectar sus estados financieros. La violación del deber de lealtad sujeta al respectivo consejero a una responsabilidad solidaria respecto de los daños y perjuicios ocasionados a la Emisora y sus Subsidiarias. También existe responsabilidad si se generan daños y perjuicios como resultado de beneficios obtenidos por los consejeros o terceros que resulten de actividades realizadas por los consejeros.

#### *Órganos intermedios de administración*

Ver “*Administración – Administradores y Accionistas*” en este Reporte Anual.

#### *Registro y transferencia de Acciones*

La Compañía presentó ante el RNV una solicitud para inscribir las Acciones, conforme a lo establecido en la LMV y la Circular Única. Las Acciones no se encuentran representadas por títulos de acciones.

Las Acciones se encuentran depositadas en el Indeval. Los accionistas de la Compañía podrán mantener sus Acciones directamente, o bien, a través de registros electrónicos en los libros de instituciones autorizadas para mantener cuentas en Indeval.

A solicitud de los accionistas, el Indeval emitirá en su favor los títulos correspondientes. La Compañía lleva un registro de Acciones y únicamente reconocerá como accionistas a las personas que se encuentren inscritas como tales en dicho registro por contar con títulos de acciones expedidos a su nombre, y a quienes mantengan sus Acciones a través de registros en cuentas con el Indeval.

#### *Disposiciones tendientes a prevenir la toma de control*

En términos de lo previsto en el artículo 130 de la LGSM y del artículo 48 de la LMV, los estatutos sociales de la Compañía establecen, como medida tendiente a prevenir la adquisición de acciones representativas del capital social que otorguen el control de la Compañía, ya sea en forma directa o indirecta a una persona o grupo de personas (como dicho término se define en la LMV), que la adquisición de acciones representativas del capital social de la Compañía, o de títulos e instrumentos emitidos con base en dichas acciones, o de derechos respecto de dichas acciones, que representen el 5% o más de las Acciones, ya sea en un acto o sucesión de actos, sin límite de tiempo, solamente podrá efectuarse previa autorización del Consejo de Administración. Entre los supuestos que se contemplan se incluye, sin limitar, (i) la compra o adquisición por cualquier título o medio de acciones representativas del capital social de la Compañía, incluyendo instrumentos financieros derivados o títulos de opciones que tengan como subyacente acciones representativas del capital social de la Compañía, (ii) la compra o adquisición de cualquier clase de derechos que correspondan a los titulares o dueños de las acciones de la Compañía, (iii) cualquier contrato, convenio o acto jurídico que pretenda limitar o resulte en la venta de cualquiera de los derechos y facultades que correspondan a accionistas o dueños de Acciones de la Compañía y (iv) compras o adquisiciones que pretendan realizar uno o más interesados, que actúen de manera concertada o se encuentren vinculados entre sí para tomar decisiones como grupo de personas.

La persona o grupo de personas interesadas en adquirir una participación accionaria igual o superior al 5% de las Acciones de la Compañía deberán presentar una solicitud de autorización por escrito dirigida al presidente y al secretario no miembro del Consejo de Administración de la Compañía, especificando, cuando menos, (i) el número, la serie y, en su caso, la clase de las Acciones emitidas por la Compañía que sean propiedad de la persona o grupo de personas que pretenden realizar la adquisición, o si se trata de un tercero que no sea, a esa fecha, accionista de la Compañía y la naturaleza jurídica del acto o actos que pretendan realizar; (ii) el número, la serie y, en su caso, la clase de las Acciones que se pretenda adquirir;

(iii) la identidad, nacionalidad e información general de cada uno de los potenciales adquirentes, así como el grado de parentesco entre ellos; (iv) una manifestación sobre si existe la intención de adquirir una "influencia significativa" o el "control" de la Compañía conforme dichos términos se definen en la LMV. Lo anterior, en el entendido de que el Consejo de Administración podrá solicitar de la persona o personas interesadas información adicional que considere necesaria o conveniente para adoptar una resolución, (v) declaración sobre si los potenciales adquirentes son o no competidores de la Compañía o si mantienen alguna relación jurídica o de hecho con algún competidor, (vi) el origen de los recursos en virtud de los cuales se pretenda realizar la adquisición especificando la identidad y nacionalidad de quienes provean dichos recursos y si son competidores de la Compañía o guardan relación con estos, así como las condiciones del financiamiento o aportación incluyendo una descripción de la garantía que en su caso se haya otorgado, (vii) una manifestación de si se actúa por cuenta propia o de terceros y en éste último caso la identidad de dicho tercero y (viii) cualquier otra información o documentación adicional que se requiera por el Consejo de Administración.

El Consejo de Administración deberá emitir su resolución en un plazo no mayor a tres meses contados a partir de la fecha en que se presente la solicitud de autorización de adquisición correspondiente, o de la fecha en que reciba la información adicional que hubiere requerido, según sea el caso y, en todo caso, deberá de tomar en cuenta, para efectos de su resolución: (i) si la adquisición que se pretenda llevar a cabo es en el mejor interés de la Compañía y sus Subsidiarias y si es acorde con la visión de largo plazo del Consejo de Administración; (ii) que no se excluya a uno o más accionistas de la Compañía, distintos de la persona que pretenda obtener el control, de los beneficios económicos que, en su caso, resulten de la aplicación de la presente disposición; y (iii) que no se restrinja en forma absoluta la toma de control de la Compañía.

#### *Aumentos y disminuciones de capital y derechos de preferencia*

Los aumentos y disminuciones en el capital social de la Compañía deberán ser aprobados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Sujeto a las limitaciones de participación en el capital social de la Compañía establecidas en las leyes aplicables y en los estatutos sociales de la Compañía, en caso de aumentos en el capital social de la Compañía (distintos de aquellos derivados de alguna oferta pública de Acciones o venta de Acciones de tesorería como resultado de una recompra de Acciones llevada a cabo a través de la BMV), los accionistas de la Compañía tendrán el derecho de preferencia para suscribir y pagar las acciones emitidas con motivo del aumento de capital respectivo, en proporción a su participación en el capital social de la Compañía.

#### *Adquisición de acciones propias*

Sujeto a las disposiciones aplicables a la LMV, la Compañía podrá adquirir las acciones representativas de su capital social o títulos de crédito que las representen a través de la bolsa en que coticen, en el entendido de que, en tanto dichas acciones pertenezcan a la Compañía, no podrán ejercerse los derechos patrimoniales y de voto correspondientes. La Asamblea General de Accionistas deberá señalar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de Acciones propias con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Compañía, incluyendo las retenidas.

#### *Cancelación de la inscripción en el RNV*

Conforme a la LMV, la CNBV podrá cancelar el registro de las acciones de cualquier Emisora en el RNV, en caso de que dicha Emisora incumpla de forma reiterada a las disposiciones de carácter material de la LMV, o en caso de que los valores en cuestión no cumplan con los requisitos de registro establecidos por la BMV. En cualquiera de dichos casos, la Emisora correspondiente deberá llevar a cabo una oferta pública dentro de los 180 días siguientes a la fecha en que reciba la notificación respectiva de la CNBV.

Asimismo, cualquier Emisora podrá solicitar la autorización de la CNBV para llevar a cabo voluntariamente la cancelación del registro de sus acciones en el RNV, previo acuerdo de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas adoptada por el voto favorable de los titulares del 95% de las acciones representativas del capital social.

#### *Protecciones para accionistas minoritarios*

En general, los accionistas con derecho a voto, aún aquellos con derechos de voto restringido, que conjunta o individualmente sean propietarios de Acciones que representen por lo menos el 10% del capital social de la Compañía, tienen el derecho de designar y remover a un miembro del Consejo de Administración, solicitar al presidente del Consejo o al Comité de Auditoría que convoque a una Asamblea de Accionistas y solicitar que se posponga la celebración de una Asamblea de Accionistas, por un periodo de tres días calendario y sin necesidad de convocatoria, en caso de que no cuenten con la información suficiente para resolver sobre algún asunto sometido a resolución de la Asamblea.

En general, los accionistas con derecho a voto, aún aquellos con derechos de voto restringido, que conjunta o individualmente sean propietarios de Acciones que representen por lo menos el 20% del capital social de la Compañía, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones adoptadas por la Asamblea de Accionistas en las cuales tengan derecho a votar.

#### *Información disponible a los accionistas*

El Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y los auditores externos independientes de la Compañía deberán presentar a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas un reporte anual que contenga una descripción de las operaciones de la Compañía, los estados financieros auditados por el ejercicio social correspondiente y las notas a los mismos, y una descripción de las políticas contables de la Compañía.

Los estados financieros auditados y los estados financieros trimestrales internos de la Compañía deberán prepararse de conformidad con los lineamientos establecidos por la CNBV y deberán estar disponibles al público en el sitio de internet de la BMV. La Compañía está obligada a presentar a la BMV un reporte anual, el cual estará disponible en la página de internet de la BMV.

#### *Duración*

Conforme a lo estatutos sociales de la Compañía, la duración de la Compañía es indefinida.

#### *Conflicto de Intereses*

Los accionistas, consejeros y miembros de cualquier comité del Consejo de Administración de la Compañía deberán abstenerse de participar en las discusiones y votar en las Asambleas de Accionistas y sesiones del Consejo de Administración o del comité correspondiente, respecto de asuntos en los cuales tengan conflicto de intereses. Cualquier consejero que vote sobre asuntos con los cuales tenga conflicto de interés será responsable por los daños causados en caso de que dicho asunto no hubiera sido aprobado sin el voto afirmativo de dicho consejero.

Asimismo, los miembros del Consejo de Administración de la Compañía se encuentran sujetos a un deber de diligencia y lealtad. Ver "*Deber de diligencia y deber de lealtad*" en esta sección.

### *Información a los accionistas*

La LMV establece que el Consejo de Administración deberá presentar, de forma anual, entre otros, la siguiente información a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas:

- Los informes preparados por los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias en relación con sus operaciones y políticas durante el ejercicio anterior;
- El informe elaborado por el director general de la Compañía a que se refiere el artículo 172, inciso b) de la LGSM, el cual debe incluir (i) un informe sobre la marcha de la Compañía durante el ejercicio anterior, así como sobre las políticas seguidas y, en su caso, sobre los principales proyectos existentes; (ii) un estado que muestre la situación financiera a la fecha de cierre del ejercicio, los resultados de la Compañía durante el ejercicio, y los cambios en las partidas que integran el patrimonio social acaecidos durante el ejercicio; (iii) las notas necesarias para completar o aclarar la información que suministren los estados anteriores; y (iv) el informe del Comité de Auditoría respecto de la suficiencia y razonabilidad del informe del director general;
- Un informe en que se declaren y expliquen las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera; y
- Un informe de las operaciones y actividades de la Compañía conforme a lo requerido conforme a la LMV.

### *Inversión extranjera*

Los estatutos sociales de la Compañía establecen que todo extranjero que al momento de constitución de la Compañía o en cualquier tiempo ulterior adquiriera un interés o participación en la misma, se considerará por ese solo hecho como mexicano respecto de dicho interés o participación, y se considerará que ha convenido en no solicitar a su gobierno que interponga una reclamación diplomática en contra del gobierno mexicano con respecto a sus derechos como accionista. En el supuesto de que los tenedores extranjeros de acciones violen dicho convenio, perderán automáticamente a favor del gobierno mexicano las Acciones.

### *Dividendos y distribuciones*

En la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas, el Consejo de Administración someterá a los accionistas, para su aprobación, los estados financieros de la Compañía correspondientes al ejercicio social anterior. El 5% de las utilidades netas de la Compañía deberá separarse anualmente para formar el fondo de reserva, hasta que importe el 20% del capital social pagado de la Compañía. La Asamblea podrá separar cantidades adicionales para formar otras reservas que la propia Asamblea determine de tiempo en tiempo, incluyendo la reserva para la adquisición de acciones propias. La distribución de utilidades se regirá según lo dispuesto en el artículo 19 de la LGSM. Después de que un dividendo haya sido decretado, la Asamblea Ordinaria de Accionistas o, en su caso, el Consejo de Administración, fijará la fecha en que habrá de efectuarse su pago. Todos los dividendos que no sean cobrados en un periodo de cinco años a partir de la fecha señalada para su pago, se entenderán renunciados y cedidos a favor de la Sociedad.

### *Liquidación*

En caso de disolución de la Compañía, los accionistas designarán a uno o más liquidadores en una Asamblea General Extraordinaria. El o los liquidadores estarán facultados para concluir las operaciones de la Compañía y liquidar sus negocios, para cobrar las cantidades que se adeuden a la Compañía y para pagar las que ésta deba; para vender los bienes de la Compañía a los precios que estimen convenientes según su leal saber y entender; para distribuir entre los accionistas el remanente del activo de la Compañía, después de pagar todas las deudas sociales, de acuerdo con el número de acciones de que cada uno sea propietario.

## 5) MERCADO DE CAPITALES

### a) Estructura accionaria

A la fecha del presente Reporte Anual, y considerando la cancelación de 1'000,000 de acciones en enero 2013, el capital social de la Compañía está representado por 82'118,949 acciones de la Serie "S", comunes, ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, las cuales se encuentran inscritas en la Sección de Valores del RNV. Cabe mencionar como nota adicional que en la Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el día 21 de marzo de 2013, los accionistas aprobaron la posible reducción del capital social de la Empresa por hasta 1'000,000 de acciones, mismas que han sido adquiridas mediante el fondo de recompra que tiene establecido la Empresa.

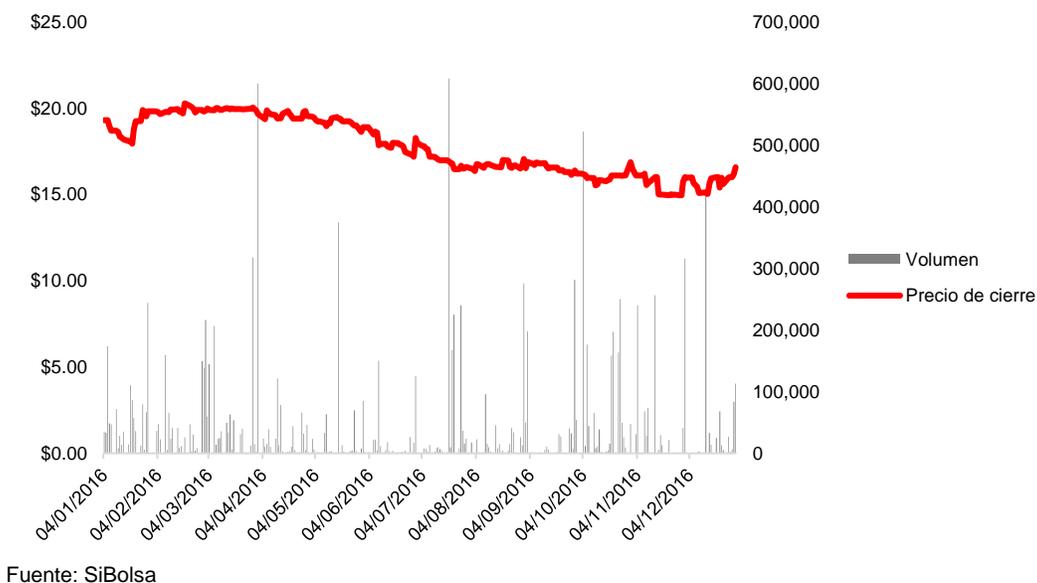
### b) Comportamiento de la Acción en el Mercado de Valores

La Acción de la Compañía cotiza en la BMV desde el día 7 de octubre de 2010, fecha en que se llevó a cabo la Oferta Pública Inicial, y se identifica por la clave de pizarra "SPORT". A la fecha de este Reporte el capital social de la Compañía está representado por 82'118,949 acciones.

El precio de la acción al 31 de diciembre de 2016 alcanzó \$16.57 y representa una disminución de 14.2% respecto al cierre de 2015. El volumen promedio de operación diaria de las acciones de la Emisora fue de 48,689 títulos durante el año, equivalente a \$863,806 pesos. Al mes de diciembre 2016, SPORT se ubicó en el lugar 108 del Índice de Bursatilidad, perteneciendo al grupo de Baja bursatilidad, de acuerdo con las mediciones llevadas a cabo por la BMV; en diciembre de 2015 la emisora se colocó en la posición 84, perteneciendo al grupo de bursatilidad Media. Con datos más recientes, al 31 de marzo de 2017, SPORT se ubicó en la posición 115 en el grupo de bursatilidad Baja.

La Emisora cuenta con la cobertura formal de dos casas de bolsa, que siguen el desempeño de la situación financiera de la Empresa.

### Comportamiento del precio y volumen de la Acción "SPORT" en 2016



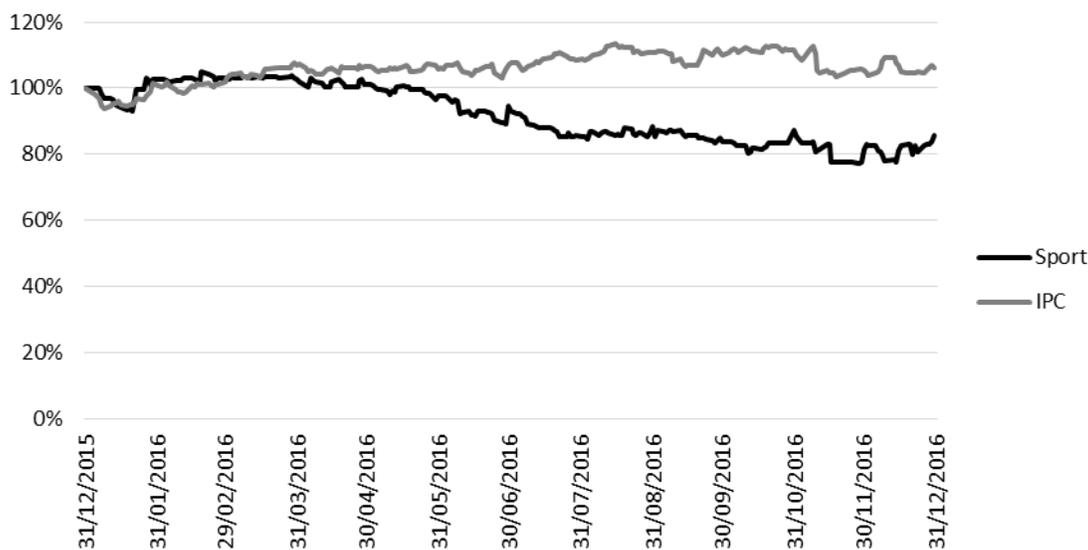
| Resumen Acciones SPORT serie "S" |        |        |        |                      |
|----------------------------------|--------|--------|--------|----------------------|
| ANUAL                            |        |        |        |                      |
| Año                              | Máximo | Mínimo | Cierre | Volumen de Operación |
| 2010                             | 16.70  | 13.50  | 16.50  | 23,248,999           |
| 2011                             | 16.70  | 11.80  | 12.46  | 21,387,994           |
| 2012                             | 16.56  | 12.45  | 15.60  | 28,996,684           |
| 2013                             | 20.95  | 16.05  | 18.79  | 52,762,142           |
| 2014                             | 26.50  | 18.21  | 25.80  | 42,506,364           |
| 2015                             | 26.25  | 16.70  | 19.32  | 73,318,692           |
| 2016                             | 21.50  | 14.40  | 16.57  | 12,269,608           |

| Resumen Acciones SPORT serie "S" |        |        |        |                      |
|----------------------------------|--------|--------|--------|----------------------|
| TRIMESTRAL                       |        |        |        |                      |
| Trimestre                        | Máximo | Mínimo | Cierre | Volumen de Operación |
| 1T2015                           | 26.25  | 22.26  | 22.56  | 5,257,953            |
| 2T2015                           | 23.45  | 16.70  | 19.86  | 37,790,195           |
| 3T2015                           | 23.00  | 17.75  | 19.54  | 21,363,465           |
| 4T2015                           | 21.00  | 18.61  | 19.32  | 8,907,079            |
| 1T2016                           | 21.50  | 17.64  | 19.85  | 3,425,151            |
| 2T2016                           | 20.00  | 16.71  | 18.27  | 2,284,332            |
| 3T2016                           | 18.27  | 16.00  | 16.20  | 2,806,706            |
| 4T2016                           | 16.90  | 14.40  | 16.57  | 3,753,419            |
| 1T2017                           | 17.20  | 13.99  | 16.55  | 1,231,072            |

| Resumen Acciones SPORT serie "S" |        |        |        |                      |
|----------------------------------|--------|--------|--------|----------------------|
| MENSUAL                          |        |        |        |                      |
| Mes                              | Máximo | Mínimo | Cierre | Volumen de Operación |
| Octubre 2016                     | 16.90  | 15.40  | 16.86  | 1,805,259.00         |
| Noviembre 2016                   | 16.76  | 14.40  | 15.75  | 815,126.00           |
| Diciembre 2016                   | 16.70  | 14.96  | 16.57  | 1,133,034.00         |
| Enero 2017                       | 16.61  | 14.32  | 15.55  | 210,203.00           |
| Febrero 2017                     | 15.97  | 13.99  | 15.50  | 357,394.00           |
| Marzo 2017                       | 17.20  | 15.01  | 16.55  | 663,475.00           |

\*Nota: Los precios máximos y mínimos son de cotización intradía.

### Rendimiento de la Acción Sport vs IPC 2016



Fuente: SiBolsa.

#### c) Formador de Mercado

A partir del 16 de diciembre de 2014, la Compañía suscribió un contrato de Formador de Mercado con UBS Casa de Bolsa, S.A. de C.V. con una duración de 12 meses.

El 14 de diciembre de 2015 se renovó dicho contrato mediante la firma de un acuerdo modificatorio, el cual concluyó el 16 de diciembre de 2016, fecha en que se dio por terminado y se finalizó la operación del Formador de Mercado.

El contrato tuvo como objeto la prestación de servicio de formación de mercado con la finalidad de aumentar la liquidez de las acciones de la Compañía, de conformidad con lo establecido en las leyes, disposiciones de carácter general, reglamentos y normas de autorregulación aplicables, emitidas por las autoridades y organismos autorregulatorios.

#### Identificación de Valores:

- Tipo de Valor: Acciones
- Clave de Cotización en la BMV (Emisora y Serie): "SPORT" "S"
- Código ISIN: MX01SP020001
- CUSIP: MX01SP020001

#### Obligaciones del Formador de Mercado:

1. Mantener una presencia operativa continua sobre los Valores durante cada Sesión de Remate del Mercado de Capitales administrado por la BMV en tanto el Contrato se encuentre en vigor.
2. Tener una permanencia en los corros de la BMV del 80%.
3. El monto mínimo de posturas será de \$200,000.00 (Doscientos Mil Pesos 00/100 M.N.).
4. Establecer posturas de compra y de venta con un spread máximo de hasta el 1.3% (uno punto tres por ciento).

*Desempeño del Formador de Mercado UBS:*

| <b>Periodo</b>                                       | <b>Volumen total<br/>Sport</b> | <b>Volumen<br/>total<br/>Formador</b> | <b>% Formador<br/>del<br/>volumen total</b> |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|---|
| <b>Del 1 de enero al 16<br/>de diciembre de 2016</b> | 11,926,796                     | 3,015,743                             | 25.29%                                      |

Fuente: UBS Casa de Bolsa

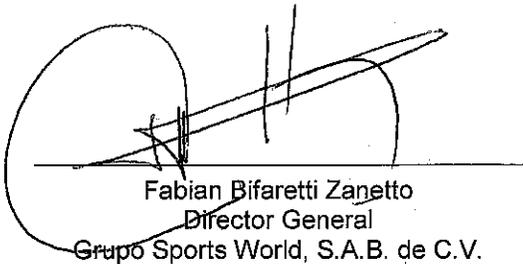
Al 31 de diciembre de 2016, la Acción de la Compañía se encontró en el Índice de Bursatilidad Baja de la BMV. Del 1 de enero al 16 de diciembre de 2016, el importe promedio operado diario en valores emitidos por la Empresa fue de \$876,693. Con información más reciente, al 31 de marzo de 2016, la Acción se mantiene en el índice de bursatilidad Baja.

## 6) PERSONAS RESPONSABLES

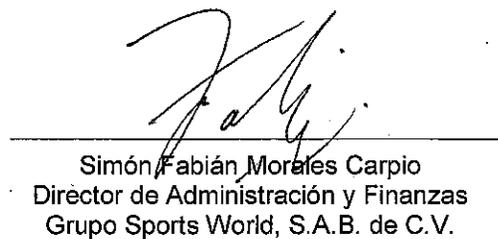
---

*Declaración del Director General, Director de Finanzas y Director Jurídico de la Empresa.*

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



Fabian Bifaretti Zanetto  
Director General  
Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.



Simón Fabián Morales Carpio  
Director de Administración y Finanzas  
Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.



Hadi Michel Ibrahim Ibrahim  
Director Jurídico  
Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

## DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. ("Sports World") y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

"El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de Sports World y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas, así como al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 13 de febrero de 2017 y 15 de febrero de 2016, respectivamente, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

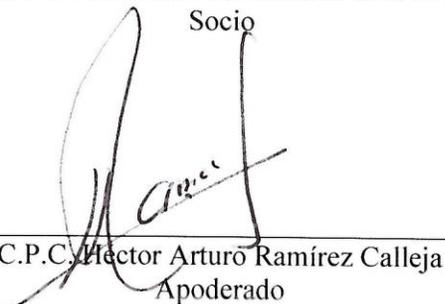
Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la demás información contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados."

**KPMG Cárdenas Dosal, S.C.**



C.P.C. Francisco José Sánchez González  
Socio



C.P.C. Hector Arturo Ramírez Calleja  
Apoderado

## **7) ANEXOS**

---

**Estados Financieros Consolidados Dictaminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y por los años terminados en esas fechas.**

**Estados Financieros Consolidados Dictaminados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 y por los años terminados en esas fechas.**

**Opinión del Comité de Auditoría 2016.**

**Opinión del Comité de Auditoría 2015.**

**Opinión del Comité de Auditoría 2014.**

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados financieros consolidados

31 de diciembre de 2016 y 2015

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

## Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V.:

### *Opinión*

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, los estados consolidados de utilidad integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### *Fundamento de la opinión*

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### *Cuestiones clave de la auditoría*

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

(Continúa)

2



**Activos de larga duración-**

**(Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto por \$1,206,292 miles de pesos mexicanos y Crédito mercantil por \$53,188 miles de pesos)**

**Ver Notas 9 y 10 a los estados financieros consolidados**

| <b>Cuestión Clave de la Auditoría</b>  | <b>De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría</b>   |
|--|--|
| <p><i>Existe un riesgo inherente en la recuperabilidad de los activos de larga duración debido a factores externos de mercado y otros. El deterioro en los activos de larga duración se considera un asunto relevante de auditoría debido a que involucra juicios en su evaluación y en las proyecciones de flujos de efectivo y los subyacentes utilizados.</i></p> | <p><i>Como parte de nuestros procedimientos de auditoría, probamos los controles diseñados y aplicados por el Grupo para asegurarse de que su análisis de deterioro es apropiadamente realizado y revisado. Evaluamos la identificación de las unidades generadoras de efectivo, los indicadores de deterioro utilizados por la administración, así como el juicio ejercido y sus conclusiones sobre la existencia de indicios de deterioro. Adicionalmente, mediante la participación de nuestros especialistas, evaluamos los flujos de efectivo, incluyendo la tasa de descuento en los modelos utilizados y la suficiencia de las revelaciones contenidas en las notas a los estados financieros consolidados.</i></p> |

(Continúa)



### *Otra información*

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual al y por el año terminado al 31 de diciembre de 2016 (el “Reporte Anual”), que será presentado ante Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de nuestro informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

### *Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

(Continúa)



### *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados*

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.

(Continúa)



- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG CÁRDENAS DOSAL, S.C.

C.P.C. Francisco José Sánchez González

Ciudad de México, a 13 de febrero de 2017.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos mexicanos)

| <b>Activos</b>   | <b>Nota</b> | <b>2016</b>                | <b>2015</b>             | <b>Pasivo y Capital Contable</b>                             | <b>Nota</b> | <b>2016</b>                | <b>2015</b><br>(nota 4) |
|--|-------------|----------------------------|-------------------------|--|-------------|----------------------------|-------------------------|
| Activo circulante:   |             |                            |                         | Pasivo circulante:   |             |                            |                         |
| Efectivo y equivalentes de efectivo  | 7           | \$ 134,269                 | 158,154                 | Porción circulante de deuda a largo plazo                    | 11          | \$ 231,568                 | 98,569                  |
| Cuentas por cobrar, neto   | 8           | 23,986                     | 24,361                  | Porción circulante de arrendamiento financiero a largo plazo | 12          | 3,634                      | 3,255                   |
| Impuesto sobre la renta por recuperar  |             | -                          | 18,934                  | Proveedores y acreedores                                     | 13          | 70,853                     | 103,975                 |
| Almacén de materiales  | 4f          | 8,463                      | 10,222                  | Otras cuentas por pagar y gastos acumulados                  |             | 42,872                     | 40,227                  |
| Pagos anticipados  | 4e          | <u>24,813</u>              | <u>23,703</u>           | Impuestos por pagar  |             | 6,332                      | 2,638                   |
| <b>Total del activo circulante</b>   |             | <b><u>191,531</u></b>      | <b><u>235,374</u></b>   | Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento               | 4q          | <u>178,990</u>             | <u>150,343</u>          |
| Activo no circulante:  |             |                            |                         | <b>Total del pasivo circulante</b>                           |             | <b><u>534,249</u></b>      | <b><u>399,007</u></b>   |
| Pagos anticipados  | 4e          | -                          | 556                     | Pasivo no circulante:  |             |                            |                         |
| Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto | 9           | 1,206,292                  | 1,175,046               | Deuda a largo plazo  | 11          | 182,787                    | 327,267                 |
| Crédito mercantil  | 10          | 53,188                     | 53,188                  | Arrendamiento financiero a largo plazo                       | 12          | 22,645                     | 26,079                  |
| Activos intangibles, neto  | 10          | 13,056                     | 8,864                   | Primas de antigüedad y beneficios por retiro                 | 15          | 9,243                      | 8,791                   |
| Otros activos, neto  | 4i          | 44,299                     | 44,975                  | Rentas por pagar y diferidas                                 |             | 3,234                      | 3,831                   |
| Instrumentos financieros derivados   | 14          | 2,082                      | -                       | Instrumentos financieros derivados                           | 14          | <u>-</u>                   | <u>1,269</u>            |
| Impuestos a la utilidad diferidos  | 17          | <u>131,374</u>             | <u>106,699</u>          | <b>Total del pasivo no circulante</b>                        |             | <b>217,909</b>             | <b>367,237</b>          |
| <b>Total del activo no circulante</b>  |             | <b><u>1,450,291</u></b>    | <b><u>1,389,328</u></b> | <b>Total del pasivo</b>                                      |             | <b><u>752,158</u></b>      | <b><u>766,244</u></b>   |
|  |             |                            |                         | <b>Capital contable</b>                                      |             |                            |                         |
|  |             |                            |                         | Capital social   | 18          | 222,165                    | 222,165                 |
|  |             |                            |                         | Prima por emisión en suscripción de acciones                 | 18          | 353,438                    | 353,438                 |
|  |             |                            |                         | Reserva por acciones propias                                 | 18          | (40,965)                   | (40,880)                |
|  |             |                            |                         | Utilidad integral  | 18          | 3,093                      | 1,525                   |
|  |             |                            |                         | Utilidades retenidas   |             | <u>351,933</u>             | <u>322,210</u>          |
|  |             |                            |                         | <b>Total del capital contable</b>                            |             | <b><u>889,664</u></b>      | <b><u>858,458</u></b>   |
| <b>Total del activo</b>  |             | <b><u>\$ 1,641,822</u></b> | <b><u>1,624,702</u></b> | <b>Total del pasivo y capital contable</b>                   |             | <b><u>\$ 1,641,822</u></b> | <b><u>1,624,702</u></b> |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 13 de febrero de 2017 y firmados en su representación por el Sr. Simón Fabián Morales Carpio, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 66, y que forman parte de los mismos.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de utilidad integral

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos mexicanos)

|  | <b>Nota</b> | <b><u>2016</u></b>             | <b><u>2015</u></b>          |
|--|-------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Ingresos por cuotas de mantenimiento y membresías                                |             | \$ 1,167,503                   | 1,023,773                   |
| Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales                         |             | <u>196,370</u>                 | <u>167,819</u>              |
| Total de ingresos  |             | 1,363,873                      | 1,191,592                   |
| Gastos de operación por:   |             |                                |                             |
| Servicios de personal  |             | 428,095                        | 382,892                     |
| Publicidad   |             | 34,340                         | 32,649                      |
| Depreciación y amortización  |             | 158,665                        | 149,939                     |
| Rentas   |             | 356,315                        | 303,013                     |
| Comisiones y honorarios  |             | 43,882                         | 34,615                      |
| Otros gastos e insumos de operación  |             | <u>273,015</u>                 | <u>233,979</u>              |
| Total de gastos de operación   |             | 1,294,312                      | 1,137,087                   |
| Costos (ingresos) financieros:   |             |                                |                             |
| Pérdida en cambios, neta   |             | 2,176                          | 1,794                       |
| Efecto de valuación del instrumento financiero derivado                          | 14          | (3,351)                        | (431)                       |
| Gastos por intereses   |             | 34,416                         | 32,357                      |
| Ingresos por intereses   |             | <u>(3,209)</u>                 | <u>(1,809)</u>              |
| Costo financiero, neto   |             | <u>30,032</u>                  | <u>31,911</u>               |
| Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad                           |             | 39,529                         | 22,594                      |
| Gasto por impuesto a la utilidad   | 17          | <u>9,806</u>                   | <u>6,351</u>                |
| <b>Utilidad del ejercicio</b>  |             | <b><u>29,723</u></b>           | <b><u>16,243</u></b>        |
| <b>Cuenta de utilidad integral</b>   |             |                                |                             |
| <b>Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período</b> |             |                                |                             |
| Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos a los empleados           | 15          | (2,240)                        | (188)                       |
| Impuesto a la utilidad sobre la cuenta de utilidad integral                      | 17          | <u>672</u>                     | <u>56</u>                   |
| Utilidad integral del ejercicio, neto de impuestos                               |             | <u>(1,568)</u>                 | <u>(132)</u>                |
| <b>Total de utilidad integral del ejercicio</b>                                  |             | <b>\$ <u><u>31,291</u></u></b> | <b><u><u>16,375</u></u></b> |
| <b>Utilidad por acción</b>   |             |                                |                             |
| Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos)                                  | 19          | \$ <u>0.37</u>                 | <u>0.20</u>                 |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 13 de febrero de 2017 y firmados en su representación por el Sr. Simón Fabián Morales Carpio, Director de Administración y Finanzas. CM/11/00

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 66, y que forman parte de los mismos.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos mexicanos)

| Nota  | Capital<br>social | Prima por<br>emisión de<br>acciones | Reserva para<br>acciones<br>propias | Utilidad<br>integral | Utilidades retenidas |                |         | Total de<br>capital<br>contable |
|---|-------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------|---------|---------------------------------|
|   |                   |                                     |                                     |                      | Reserva<br>legal     | Por<br>aplicar | Total   |                                 |
| Saldo al 31 de diciembre de 2014            | \$ 222,165        | 353,438                             | (21,930)                            | 1,393                | 12,553               | 294,214        | 306,767 | 861,833                         |
| Traspaso de la reserva legal                | -                 | -                                   | -                                   | -                    | 2,377                | (2,377)        | -       | -                               |
| Recompra de acciones                        | 18                | -                                   | (21,445)                            | -                    | -                    | (800)          | (800)   | (22,245)                        |
| Costo devengado por pago basado en acciones | 18                | -                                   | 2,495                               | -                    | -                    | -              | -       | 2,495                           |
| Utilidad integral                           | -                 | -                                   | -                                   | 132                  | -                    | 16,243         | 16,243  | 16,375                          |
| Saldo al 31 de diciembre de 2015            | 222,165           | 353,438                             | (40,880)                            | 1,525                | 14,930               | 307,280        | 322,210 | 858,458                         |
| Traspaso de la reserva legal                | -                 | -                                   | -                                   | -                    | 1,584                | (1,584)        | -       | -                               |
| Recompra de acciones                        | 18                | -                                   | (2,155)                             | -                    | -                    | -              | -       | (2,155)                         |
| Costo devengado por pago basado en acciones | 18                | -                                   | 2,070                               | -                    | -                    | -              | -       | 2,070                           |
| Utilidad integral                           | -                 | -                                   | -                                   | 1,568                | -                    | 29,723         | 29,723  | 31,291                          |
| Saldo al 31 de diciembre de 2016            | \$ 222,165        | 353,438                             | (40,965)                            | 3,093                | 16,514               | 335,419        | 351,933 | 889,664                         |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 13 de febrero de 2017 y firmados en su representación por el Sr. Simón Fabián Morales Carpio, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de cambios en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 66, y que forman parte de los mismos.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos mexicanos)

|  | <u>2016</u>              | <u>2015</u>             |
|--|--------------------------|-------------------------|
| <b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>  |                          |                         |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad  | \$ 39,529                | 22,594                  |
| Ajustes por:   |                          |                         |
| Depreciación y amortización  | 158,665                  | 149,939                 |
| Costo devengado por pago basado en acciones  | 2,070                    | 2,495                   |
| Costo neto del período por beneficios a empleados  | 2,843                    | 1,908                   |
| Efecto de valuación del instrumento financiero derivado  | (3,351)                  | (431)                   |
| Intereses a cargo, neto  | <u>31,207</u>            | <u>30,548</u>           |
| <b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo y provisiones</b> | <b><u>230,963</u></b>    | <b><u>207,053</u></b>   |
| Cuentas por cobrar, neto   | 375                      | (12,159)                |
| Pagos anticipados y almacén de materiales  | 649                      | (3,753)                 |
| Cuentas por pagar a proveedores y acreedores   | (38,215)                 | 3,306                   |
| Provisiones, rentas por pagar y beneficios por retiro  | 4,353                    | 1,743                   |
| Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento   | <u>28,647</u>            | <u>15,236</u>           |
| <b>Flujos de efectivo generados por operaciones antes de intereses pagados</b>   | <b><u>226,772</u></b>    | <b><u>211,426</u></b>   |
| Impuestos pagados  | <u>(9,888)</u>           | <u>(5,752)</u>          |
| <b>Flujos de netos de efectivo de actividades de operaciones</b>   | <b><u>216,884</u></b>    | <b><u>205,674</u></b>   |
| <b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>   |                          |                         |
| Adquisición de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo y proveedores y acreedores, y anticipo a proveedores    | (185,667)                | (276,067)               |
| Incremento neto en otros activos   | (7,204)                  | (440)                   |
| Intereses cobrados   | <u>3,209</u>             | <u>1,809</u>            |
| <b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>   | <b><u>(189,662)</u></b>  | <b><u>(274,702)</u></b> |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>  |                          |                         |
| Préstamos obtenidos  | 115,000                  | 226,590                 |
| Intereses pagados  | (34,416)                 | (32,357)                |
| Pago de préstamos  | (126,481)                | (62,106)                |
| Pago de obligaciones de arrendamiento financiero   | (3,055)                  | (2,995)                 |
| Venta de acciones de la reserva de recompra  | -                        | (800)                   |
| Recompra de acciones, neta   | <u>(2,155)</u>           | <u>(21,445)</u>         |
| <b>Flujos netos de efectivo generado por actividades de financiamiento</b>   | <b><u>(51,107)</u></b>   | <b><u>106,887</u></b>   |
| (Disminución) incremento neto(a) de efectivo y equivalentes de efectivo  | (23,885)                 | 37,859                  |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero  | <u>158,154</u>           | <u>120,295</u>          |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>  | <b><u>\$ 134,269</u></b> | <b><u>158,154</u></b>   |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 13 de febrero de 2017 y firmados en su representación por el Sr. Simón Fabián Morales Carpio, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 11 a la 66, y que forman parte de los mismos.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015

|  |       |
|--|-------|
| Informe de los Auditores Independientes                | 2-6   |
| Estados Consolidados de Situación Financiera           | 7     |
| Estados Consolidados Utilidad Integral                 | 8     |
| Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable | 9     |
| Estados Consolidados de Flujos de Efectivo             | 10    |
| Notas a los Estados Financieros Consolidados           | 11-66 |

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015

(Miles de pesos mexicanos)

### **(1) Entidad que reporta-**

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (Grupo Sports World), fue constituido el 2 de marzo de 2005 en México y comenzó operaciones el 7 de julio del mismo año. Grupo Sports World y subsidiarias, como se describe más adelante, se referirán colectivamente como “la Compañía”. La actividad principal de la Compañía es la operación de clubes deportivos ofreciendo diversos servicios integrales en las áreas deportivas y de recreación con personal altamente capacitado. Al 31 de diciembre de 2016, la Compañía tiene en operación 49 clubes; 35 ubicados en la Ciudad de México y área metropolitana así como 14 ubicados en diez estados de la República Mexicana. A la fecha, la Compañía tiene firmados cuatro acuerdos de operación compartida, los cuales no opera bajo la marca “Sports Word” (SW).

Las acciones de Grupo Sports World se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La Compañía tiene un inversionista que mantiene directa e indirectamente un porcentaje importante de la Compañía y participa en las decisiones relevantes de la misma a través de un Fideicomiso.

### **(2) Base de preparación-**

#### **(a) Declaración sobre cumplimiento-**

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.

El 13 de febrero de 2017, el Sr. Simón Fabián Morales Carpio, Director de Administración y Finanzas, y el Consejo de Administración autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(b) Base de medición-**

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados, los cuales se registran a su valor razonable al cierre de cada período.

### **(c) Moneda funcional y de informe-**

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda en la cual se presentan dichos estados financieros consolidados.

### **(d) Empleo de estimaciones y juicios-**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración de la Compañía efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas a los estados financieros consolidados siguientes se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados:

- i)* Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Compañía requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus mejoras a locales arrendados, construcción en proceso, mobiliario y equipo y crédito mercantil, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de venta.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- ii)* La Compañía revisa la vida útil estimada de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo al final de cada período anual, las estimaciones de la vida útil de cada componente de una partida, refleja la mejor manera del patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.
- iii)* La Compañía utiliza estimaciones para determinar las reservas de cuentas por cobrar. Los factores que se consideran en las reservas de cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de las cuentas no garantizadas y retrasos en la cobranza de acuerdo a los límites de crédito establecidos.
- iv)* La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y, la opinión de los asesores legales.
- v)* Las estimaciones para determinar la provisión del plan basado en acciones a los ejecutivos, incluye la probabilidad de permanencia en la Compañía al final del plan con base en la rotación de los últimos tres años.
- vi)* La Compañía realiza estimaciones en el cálculo de las partidas temporales, en donde realiza evaluaciones de recuperabilidad de activos y diferimiento en el pago de pasivos por impuestos a la utilidad diferidos. Esta evaluación requiere juicio profesional que incluye la proyección de ingresos y utilidades fiscales.
- vii)* Plan de beneficios definidos: las obligaciones de la Compañía respecto a la prima de antigüedad que por ley se debe otorgar bajo ciertas condiciones, se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### *Supuestos en las estimaciones de valor razonable*

Para la emisión de estados financieros consolidados adjuntos, la Compañía revisa las variables observables significativas y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de proveeduría de precios, para estimar el valor razonable, la Compañía evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas estimaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse. Cuando se estima el valor razonable de un activo o pasivo financiero, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible, e inclusive información proporcionada por sus contrapartes. El valor razonable se clasifica en distintos niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, que se basa en las variables empleadas en las técnicas de valuación, como se muestra a continuación:

- *Nivel 1*: precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- *Nivel 2*: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- *Nivel 3*: datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables empleadas para estimar el valor razonable de un activo o pasivo financiero pueden clasificarse en diferentes niveles dentro de la jerarquía de valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La nota 5(e) incluye información adicional sobre los supuestos hechos al estimar el valor razonable de los instrumentos financieros derivados.

### **(3) Bases de consolidación-**

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que posee más del 99% de su capital social y/o ejerce control.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El control se obtiene cuando la Compañía:

- Tiene poder sobre la inversión;
- Está expuesta, o tiene derecho, a rendimientos variables derivados de su participación con dicha entidad, y
- Tiene la capacidad de afectar tales rendimientos a través de su poder sobre la entidad en la que invierte.

La Compañía reevalúa si tiene o no el control en una entidad si los hechos y circunstancias indican que hay cambios a uno o más de los tres elementos de control que se listaron anteriormente.

Cuando la Compañía tiene menos de la mayoría de los derechos de voto de una participada, tiene poder sobre la misma cuando los derechos de voto son suficientes para otorgarle la capacidad práctica de dirigir sus actividades relevantes, de forma unilateral. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias relevantes para evaluar si los derechos de voto de la Compañía en la participada son suficientes para otorgarle poder, incluyendo:

- El porcentaje de participación de la Compañía en los derechos de voto en relación con el porcentaje y la dispersión de los derechos de voto de los otros tenedores de los mismos;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Compañía, por otros accionistas o por terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Cualquier hecho y circunstancia adicional que indiquen que la Compañía tiene, o no tiene, la capacidad actual de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben tomarse, incluidas las tendencias de voto de los accionistas en las asambleas anteriores.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la consolidación se efectuó con base en los estados financieros individuales auditados, los que se prepararon de acuerdo con las NIIF.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las compañías subsidiarias de la Compañía, todas constituidas bajo las leyes mexicanas, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, son las siguientes:

|  | <b><u>Tenencia<br/>accionaria</u></b> | <b><u>Actividad<br/>principal</u></b> |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Operadora y Administradora SW,<br>S. A. de C. V.   | 99.99%                                | Operativa                             |
| Grupo Concentrador de Servicios,<br>S. A. de C. V. | 99.99%                                | Servicios administrativos             |

#### (4) Principales políticas contables-

Las políticas contables siguientes se han aplicado de manera consistente para todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

##### (a) *Bases de consolidación-*

###### (i) *Subsidiarias*

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.

###### (ii) *Transacciones eliminadas en la consolidación*

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías subsidiarias de la Compañía, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 1o. de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(b) Información por segmentos-***

Grupo Sports World opera clubes deportivos principalmente en la Ciudad de México y área metropolitana, así como en el interior de la República Mexicana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de cada club se realizan por el comité ejecutivo en conjunto con el responsable de cada club, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir o asignar recursos a los clubes.

De acuerdo con estas características antes descritas no se revelan informes de operaciones por segmento.

### ***(c) Moneda extranjera-***

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

### ***(d) Instrumentos financieros no derivados-***

Los instrumentos financieros no derivados incluyen principalmente, efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, proveedores y acreedores, y deuda financiera con bancos.

#### ***(i) Activos financieros no derivados***

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y depósitos en la fecha en que se originan.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que se ha creado o conservado por parte de la Compañía se reconoce como un activo o pasivo por separado.

### ***(ii) Pasivos financieros no derivados***

La Compañía reconoce inicialmente los pasivos en la fecha en que se originan que generalmente es la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen o cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía tiene como pasivos financieros no derivados: préstamos, arrendamiento financiero, proveedores y acreedores, provisiones, pasivos acumulados e impuestos por pagar, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

### ***(iii) Instrumentos financieros derivados***

La Compañía hace uso de instrumentos financieros derivados para cubrir exposiciones a riesgos por tasas de interés. Si bien estos instrumentos no han sido designados de cobertura desde una perspectiva contable, estos instrumentos tienen una intención de negocio específica ya que son adquiridos para realizar coberturas desde una perspectiva económica.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(e) Pagos anticipados-**

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, impuesto derivado del plan de acciones para empleados, rentas, servicios y seguros, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o periodo en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas. Cuando se tienen derechos y obligaciones derivados del mismo contrato, los saldos se presentan netos.

Derivado de la implementación del plan de compensación en acciones a los empleados, se reconoció como un pago anticipado la compensación que recibirán los empleados y que se devengará conforme se reconozca el gasto por dicho plan.

Todos los contratos de arrendamiento prevén el pago de rentas anticipadas a la firma de los contratos, las cuales son aplicadas al resultado del período en los primeros meses de operación del club.

### **(f) Almacén de materiales-**

El almacén se integra principalmente por insumos, uniformes que el personal utiliza en los clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del período en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de primeras entradas primeras salidas.

### **(g) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso y mobiliario y equipo-**

#### **(i) Reconocimiento y medición**

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de “otros ingresos y gastos” en el resultado del ejercicio.

#### **(ii) Costos subsecuentes**

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

#### **(iii) Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las tasas de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

|  | <b><u>Tasa anual</u></b> |
|--|--------------------------|
| Mejoras a locales arrendados               | 5% al 20%                |
| Equipo de gimnasio                         | 12.5% y 20%              |
| Equipo de audio y video                    | 40%                      |
| Equipo de cómputo                          | 40%                      |
| Equipo de transporte                       | 25%                      |
| Mobiliario y equipo de oficina y para club | 20%                      |
| Maquinaria                                 | 10%                      |

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 el gasto por mantenimiento fue de \$22,454 y \$15,321, respectivamente.

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

### ***(iv) Anticipos a proveedores***

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(h) Activos intangibles-***

Estos activos representan erogaciones que dan origen a beneficios económicos futuros porque cumplen con ciertos requisitos para su reconocimiento como activos. Los costos de investigación, así como las erogaciones en fase de desarrollo que no cumplen con dichos requisitos, se registran en resultados en el ejercicio en que se incurren.

La Compañía clasifica sus activos intangibles en activos con vida útil indefinida y activos con vida útil definida, de acuerdo con el período en el cual la Compañía espera recibir los beneficios.

#### ***(i) Activos de vida útil indefinida***

Los activos intangibles con vida útil indefinida que se adquieren por separado se registran al costo menos las pérdidas por deterioro acumuladas.

#### ***(ii) Activos de vida útil definida***

Corresponden principalmente a costos erogados en la fase de desarrollo de sistemas de información integral, licencias por el uso de suelo, el derecho para explotar ciertos productos y/o programas deportivos, además de los derechos de uso de la marca “Sports World”, los cuales se registran a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro.

#### ***(iii) Erogaciones subsecuentes***

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(iv) Amortización***

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como se muestra a continuación:

- Marcas y otros derechos 10 años
- Sistemas de información integral 3 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

### ***(i) Otros activos-***

Corresponden principalmente a depósitos en garantía pagados por el arrendamiento de inmuebles, que se registran al valor del efectivo dado en garantía y que se estima recuperar al final del contrato de arrendamiento.

### ***(j) Arrendamientos-***

Los arrendamientos se clasifican como financieros cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente a los arrendatarios todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad. Todos los demás arrendamientos se clasifican como operativos.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(i) La Compañía como arrendador***

El ingreso por rentas (subarrendamiento) bajo arrendamientos operativos se reconoce empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos al negociar y acordar un arrendamiento operativo se adicionan al valor en libros del activo arrendado, y se reconocen empleando el método de línea recta durante el plazo del arrendamiento.

### ***(ii) La Compañía como arrendatario***

Los pagos por arrendamiento se distribuyen entre los gastos financieros y la reducción de las obligaciones por arrendamiento a fin de alcanzar una tasa de interés constante sobre el saldo remanente del pasivo. Los gastos financieros se cargan directamente a resultados, a menos que puedan ser directamente atribuibles a activos calificables, en cuyo caso se capitalizan conforme a la política contable de la Entidad para los costos por préstamos como se describe en la nota 4(r).

Los pagos realizados bajo contratos de arrendamiento operativo se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento recibidos se reconocen como parte integral del total de gastos por arrendamiento durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

### ***(iii) Determinación si un contrato incluye un arrendamiento***

Al celebrar un contrato, la Compañía determina si dicho contrato es o contiene un arrendamiento. Un bien específico es objeto de arrendamiento si la ejecución del contrato depende del uso de ese bien específico. Un contrato transfiere el derecho a usar el bien si el contrato le transfiere a la Compañía el derecho a controlar el uso del bien correspondiente.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al celebrar o en la fecha de una revaluación de un contrato, la Compañía separa los pagos y otra contraprestación que se requieran bajo dicho contrato, en aquellos que corresponden al arrendamiento y los correspondientes a otros elementos con base en sus relativos valores razonables. Si la Compañía concluye que, en el caso de un arrendamiento financiero resulta poco práctico separar los pagos de manera confiable, se reconoce un activo y un pasivo por una cantidad igual al valor razonable del activo correspondiente. Posteriormente, el pasivo se reduce a medida que se realizan pagos y se reconoce un cargo financiero atribuido sobre el pasivo utilizando la tasa de interés incremental sobre préstamos de la Compañía.

### ***(k) Crédito mercantil-***

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de un negocio donde se obtiene control, se reconoce al costo determinado a la fecha de adquisición del negocio menos las pérdidas acumuladas por deterioro, si existieran.

### ***(l) Deterioro-***

#### ***(i) Activos financieros***

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluyendo valores de capital) se han deteriorado, incluye la falta de pago o morosidad de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos que de otra manera la Compañía no detecte indicios de que dicho deudor caerá en bancarrota, la desaparición de un mercado activo de un título valor. Adicionalmente, en el caso de una inversión en títulos de capital, una reducción significativa o prolongada en su valor razonable por abajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado, en los casos en que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, la Compañía utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Los cambios en las provisiones para deterioro atribuibles al valor del tiempo se reflejan como un componente de ingresos por intereses.

### ***(ii) Activos no financieros***

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos al almacén de materiales y a activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, el crédito mercantil adquirido en una adquisición de negocios se distribuye a las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de cada uno de los clubes y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

#### ***(m) Beneficios a empleados-***

##### ***(i) Beneficios a empleados a largo plazo***

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el periodo en que surgen.

##### ***(ii) Beneficios a empleados por terminación y retiro***

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 (doce) meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

En el caso de los planes de beneficios definidos, que incluyen prima de antigüedad y pensiones, su costo se determina utilizando el método de crédito unitario proyectado, con valuaciones actuariales que se realizan al final de cada período sobre el que se informa. Las remediones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el piso del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato en el estado de posición financiera con cargo o crédito que se reconoce en otros resultados integrales en el periodo en el que ocurren. Las remediones reconocidas en otros resultados integrales se reflejan de inmediato en las utilidades acumuladas y no se reclasifica a resultados. Costo por servicios pasados se reconoce en resultados en el periodo de la modificación al plan. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del periodo de la obligación el activo o pasivo por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicio (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.
- Remediones.

Cualquier obligación por indemnización se reconoce al momento que la Compañía ya no puede retirar la oferta de indemnización y/o cuando reconoce los costos de reestructuración relacionados.

#### ***(iii) Beneficios a empleados a corto plazo***

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por beneficios que corresponda a los empleados con respecto a sueldos y salarios, vacaciones anuales y licencias por enfermedad, planes de bonos en efectivo o reparto de utilidades en el periodo de servicio en que es prestado por el importe no descontado por los beneficios que se espera pagar por ese servicio.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(iv) Participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)***

La PTU se registra en los resultados del año en que se causa y se presenta en el rubro de otros gastos e insumos de operación en el estado consolidado de utilidad integral.

Como resultado de la Ley del Impuesto Sobre la Renta de 2014, al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la PTU se determina con base en la utilidad fiscal conforme a la fracción I del artículo 9 de la misma Ley.

### ***(v) Pagos basados en acciones***

La Compañía tiene establecido un programa de pagos basados en acciones liquidables mediante instrumentos de capital a ciertos empleados, reconociendo un gasto de operación en los estados consolidados de utilidad integral y un aumento en el capital contable, durante el período de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados. Los periodos de adjudicación van de uno a tres años.

Las características de este plan establecen que se otorgaran acciones netas de retención de impuestos a los ejecutivos que cumplan con el criterio de adjudicación de permanecer en forma ininterrumpida en la Compañía durante las fechas de adjudicación del plan, tal y como se indica en la nota 18(b).

### ***(n) Provisiones-***

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

### ***(o) Impuestos a la utilidad-***

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en los otros resultados integrales.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El impuesto a la utilidad causado calculado corresponde al impuesto sobre la renta (ISR) y se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del crédito mercantil o del reconocimiento inicial de otros activos y pasivos en una operación que no afecta el resultado fiscal ni el contable. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

### ***(p) Capital social-***

#### ***(i) Acciones ordinarias***

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(ii) *Recompra de acciones***

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

### **(q) *Ingresos-***

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de devoluciones, rebajas y otros descuentos similares.

La Compañía presta servicios al público en general. Los ingresos que percibe la Compañía son por; la venta de membresías que adquieren los socios del club por el uso de las instalaciones, las cuotas de mantenimiento mensuales, la venta de algunos artículos y otros servicios prestados a los socios del club, así como por patrocinios y otros servicios comerciales a concesionarios.

Los ingresos se reconocen en resultados cuando pueda estimarse confiablemente. Puede estimarse confiablemente cuando: (i) el monto de ingreso puede medirse, (ii) se transfieren los riesgos y beneficios de los bienes al comprador, (iii) la Compañía no retiene el control efectivo sobre los mismos, (iv) es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan a la Compañía, y (v) los costos incurridos en la transacción, así como los costos para completar la transacción puedan ser medidos confiablemente.

Los ingresos por venta de membresías se reconocen al momento de la venta que comúnmente coincide con la de su cobro, considerando que la misma únicamente permite al usuario, la pertenencia como miembro del club (socio), y todos lo demás servicios, productos y cuotas de mantenimiento mensual, se registran por separado, cuando se devenga el servicio.

Los ingresos diferidos o cobros anticipados por cuotas de mantenimiento de clubes en operación son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de posición financiera y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan los servicios.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los cobros anticipados por membresías y cuotas de mantenimiento de clubes en construcción (preventas) son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de situación financiera, los ingresos por membresías se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se lleva a cabo la apertura del club y los ingresos por cuotas de mantenimiento cuando se lleva a cabo la apertura del club o se devengan.

Los ingresos diferidos o cobros anticipados por cuotas de mantenimiento son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de situación financiera y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

Los ingresos por patrocinios comerciales se reconocen como un ingreso diferido en el momento de celebración de los contratos y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

### ***(r) Ingresos y costos financieros -***

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos fluyan hacia la Compañía y el importe de los ingresos pueda ser valuado confiablemente. Los ingresos por intereses se registran sobre una base periódica, con referencia al saldo insoluto y a la tasa de interés efectiva aplicable, la cual es la tasa que exactamente descuenta los flujos de efectivo estimados a recibir a lo largo de la vida esperada del activo financiero y lo iguala con el importe neto en libros del activo financiero en su reconocimiento inicial.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo. Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de utilidad integral.

### ***(s) Utilidad por acción-***

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen (nota 19).

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (t) *Transacciones con partes relacionadas-*

#### (i) *Compensaciones y prestaciones a funcionarios*

El monto total de las compensaciones pagadas por la Compañía a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio social concluido al 31 de diciembre de 2016 y 2015, fue aproximadamente de \$26,542 y \$20,037, respectivamente. Esta cantidad incluye los emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Compañía por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios pagados a sus funcionarios principales.

La Compañía continuamente revisa los sueldos y bonos a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

### (u) *Reclasificaciones –*

Los estados financieros por el año que terminó el 31 de diciembre de 2015 han sido reclasificados en ciertos rubros para conformar su presentación con la utilizada en 2016.

|  | <b>31 de diciembre<br/>de 2015<br/>originalmente<br/><u>reportado</u></b> | <b>Aumento o<br/>(disminución) por<br/><u>reclasificación</u></b> | <b>31 de diciembre<br/>de 2016<br/>reclasificado<br/><u>retrospectivamente</u></b> |
|--|---|---|--|
| Provisiones                                    | \$ 20,152   | (20,152)  | -  |
| Pasivos acumulados                             | 20,075  | (20,075)  | -  |
| Otras cuentas por pagar y<br>gastos acumulados | <u>-</u>  | <u>40,227</u>   | <u>40,227</u>  |
|  | \$ 40,227   | -   | 40,227   |
|  | =====   | =====   | =====  |

### (v) *Pronunciamientos normativos emitidos recientemente-*

La NIC 7 *Estado de flujos de efectivo* requiere revelaciones que permitan a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios a pasivos que surjan de actividades de financiamiento, incluyendo tanto cambios que surjan de partidas que impliquen flujos de efectivo como aquellos que no involucren flujos.

Las adecuaciones son efectivas para los periodos anuales que inicien el 1o. de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada es permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de estas adecuaciones.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La NIIF 9 *Instrumentos financieros* publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 Instrumentos financieros: reconocimiento y medición. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, incluyendo un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y los nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La NIIF 9 es efectiva para los periodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La NIIF 15 *Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes* establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 Ingresos y actividades ordinarias, NIC 11 Contratos de construcción y CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes. La NIIF 15 es efectiva para los periodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La NIIF 16 *Arrendamientos* sustituirá a la actual NIC 17 Arrendamientos, con esta nueva norma el tratamiento contable de los contratos de arrendamiento cambiará fundamentalmente. La NIIF 16 elimina la distinción entre arrendamiento financiero reconocido en el balance y los arrendamientos operativos reconocidos a nivel de resultados. En su lugar, hay un único modelo de contabilidad, el cual consiste en el reconocimiento de los arrendamientos dentro del balance, similar al arrendamiento financiero actual. La NIIF 16 es efectiva para los periodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2019 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

No se espera que la siguiente modificación tenga un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía:

- Clasificación y valuación de transacciones de pagos basados en acciones (modificaciones a la NIIF 2).

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(5) Determinación de valor razonable-**

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se muestran a continuación:

#### **(a) *Inversiones temporales***

El valor razonable de las inversiones en valores se determina considerando su cotización de compraventa al cierre en la fecha de reporte, todos los valores de mercado son de nivel 1 en la terminología de la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Revelaciones”.

#### **(b) *Cuentas por cobrar***

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. Se estima que el valor de libros de cuentas por cobrar a corto plazo no difiere de forma significativa de su valor de mercado.

#### **(c) *Pasivos financieros no derivados***

La determinación del valor razonable de los activos y pasivos financieros para los cuales no existen precios de mercado observables requiere el uso de metodologías de valuación según se describe en la nota 2(d).

Las metodologías de valuación incluyen modelos de valor presente y flujos estimados de efectivo, descontados, y comparaciones con instrumentos similares para los cuales existen precios de mercado observables y otros modelos de valuación.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Debido a que los pasivos financieros de la Compañía no son bursátiles, la deuda se valuó a su valor razonable al cierre del periodo conforme al nivel 2, por lo que fue necesario obtener una tasa de interés para descontar los flujos de efectivo, que considerara un componente crediticio. Dado que la Compañía no cuenta con una calificación crediticia en el mercado, para descontar los flujos se empleó como alternativa una curva corporativa observable en el mercado, considerando los siguientes elementos para la selección de la misma:

- El nivel de bursatilidad de la acción de la Compañía en la BMV.
- Instrumentos de deuda que cotizan en la BMV, cuyos emisores son similares a la Compañía en cuanto al nivel de bursatilidad de las acciones que han emitido.

No obstante, la valuación realizada conforme al nivel 2 no ha tenido un impacto significativo sobre las mediciones del valor razonable de los pasivos financieros de la Compañía.

#### ***(d) Pago basado en acciones***

El valor razonable para las acciones asignadas en el plan de compensación a ejecutivos en acciones es igual al precio promedio de la acción a la fecha de asignación.

Cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

#### ***(e) Instrumentos financieros derivados***

La Compañía cuenta con dos instrumentos derivados, y mediante éstos realiza una cobertura económica al pasivo financiero que mantiene vigente al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el cual se encuentra denominado en pesos y paga intereses con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Estos instrumentos intercambian el perfil de la tasa TIIE del pasivo por una tasa fija, sin embargo, existe un límite superior o “techo” del 5% y 6.5% en la tasa TIIE para estas coberturas, por lo cual la Compañía no tiene cobertura por arriba de este nivel. A estas operaciones se les denomina como “Swaps Bonificados”.

Por lo anterior, la Compañía ha modelado este instrumento mediante dos instrumentos base, un swap de tasas de interés y una opción sobre tasas de interés.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El cuadro siguiente muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros categorizados en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable:

### *Instrumentos financieros medidos a valor razonable*

| Tipo                            | Técnica de valuación   | Insumos significativos no observables |
|---------------------------------|--|---------------------------------------|
| Swaps de tasas de interés       | Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados  | No aplica                             |
| Opciones sobre tasas de interés | Con insumos de mercado, se estima una tasa de interés adelantada y se emplea el modelo de Black & Scholes para estimar el valor de mercado | No aplica                             |

### *Clasificaciones contables y valor razonable*

Los siguientes análisis muestran el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen. No se incluye la información del valor razonable del activo o pasivo no financiero no medido a valor razonable si el valor en libros y el valor razonable son razonablemente cercanos, particularmente para la categoría de “efectivo y equivalentes de efectivo”.

|   | Nota | Valor en Libros                |                                |                           |         | Valor Razonable |         |         |         |
|---|------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------|-----------------|---------|---------|---------|
|   |      | Clasificados a valor razonable | Cuentas por cobrar y por pagar | Otros pasivos financieros | Total   | Nivel 1         | Nivel 2 | Nivel 3 | Total   |
| <b>Activos (pasivos) financieros medidos a valor razonable</b>              |      |                                |                                |                           |         |                 |         |         |         |
| Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa THIE al 31 de diciembre de: |      |                                |                                |                           |         |                 |         |         |         |
| 2016  | 14   | 2,082                          | -                              | -                         | 2,082   | -               | 2,082   | -       | 2,082   |
| 2015  | 14   | (1,269)                        | -                              | -                         | (1,269) | -               | (1,269) | -       | (1,269) |

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La valuación es realizada por la Compañía de manera conjunta con un tercero independiente, al cual se le proporciona la valuación de valor razonable (mark to market) determinado por la institución financiera que se tiene como contraparte. El tercero independiente, puede presentar un análisis prospectivo de efectividad de la cobertura en caso de que se pretenda designar a las operaciones con este propósito. Los asesores utilizaron métodos de uso común para la determinación de la efectividad de las coberturas de forma trimestral.

#### **(6) Administración de riesgos financieros-**

La Compañía se encuentra expuesta a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado
- riesgo cambiario
- riesgo operativo

El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía mediante capacitación, sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

##### **(a) Riesgo de crédito-**

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si un socio o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar, y efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(i) Cuentas por cobrar**

La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar. El total de estas cuentas se encuentran diluidas principalmente entre deudores diversos, usuarios y concesionarios, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. La Compañía evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus deudores. La Compañía no cree que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes, debido a que los servicios que presta la Compañía se cobran principalmente de contado, también considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas de cobro dudoso que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar. Las cuentas por cobrar vencidas están reservadas.

### **(ii) Efectivo y equivalentes de efectivo**

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en valores líquidos y contrapartes con bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que la Compañía solamente ha invertido en valores con altas calificaciones crediticias, la administración no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

### **(iii) Instrumentos financieros derivados**

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito. Dado que la Compañía presenta al 31 de diciembre de 2016 un activo por los instrumentos derivados que mantiene vigentes a esta fecha, la Compañía presenta una exposición al riesgo de crédito por el uso de instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos derivados han sido pactados con una contraparte calificada entre el rango AA- y AAA por Standard & Poors, situación que mitiga la exposición al riesgo de crédito.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (b) *Riesgo de liquidez-*

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con periodos de reembolso acordados:

|  | <u>31 de diciembre</u> |                |
|--|------------------------|----------------|
|  | <u>2016</u>            | <u>2015</u>    |
| <u>Pasivos financieros</u>                     |                        |                |
| Proveedores y acreedores                       | \$ 70,853              | 103,975        |
| Documentos por pagar a bancos a 1 año          | 231,568                | 98,569         |
| Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años | 166,121                | 222,480        |
| Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años   | 16,666                 | 104,787        |
| Arrendamiento financiero a 1 año               | 3,634                  | 3,255          |
| Arrendamiento financiero entre 2 y 3 años      | 10,548                 | 9,209          |
| Arrendamiento financiero mayor a 3 años        | <u>12,097</u>          | <u>16,870</u>  |
| Total  | \$ <u>511,487</u>      | <u>559,145</u> |
| <u>Activos financieros</u>                     |                        |                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo            | \$ 134,269             | 158,154        |
| Cuentas por cobrar, neto                       | <u>23,986</u>          | <u>24,361</u>  |
| Total  | <u>158,255</u>         | <u>182,515</u> |
| Neto   | \$ (353,232)           | (376,630)      |
|  | =====                  | =====          |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación, se exponen por vencimiento, los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

|  | Valor en<br>libros | Flujos<br>contractuales | 6 meses | 6-12 meses | 1-2 años | 2-5 años |
|--|--------------------|-------------------------|---------|------------|----------|----------|
| <b>Activos (pasivos)<br/>financieros por derivados</b>                         |                    |                         |         |            |          |          |
| Swaps de tasas de interés<br>con Cap en la tasa TIEE al<br>31 de diciembre de: |                    |                         |         |            |          |          |
| 2016   | 2,082              | 2,082                   | 894     | (47)       | (4)      | (1)      |
| 2015   | (1,269)            | (1,269)                 | (545)   | 67         | 112      | 292      |

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

#### (c) *Riesgo de mercado-*

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de instrumentos de capital puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

La Compañía ha adquirido derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Estas operaciones se llevan a cabo de acuerdo a las políticas establecidas por la Administración.

#### (d) *Riesgo cambiario-*

La Compañía se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de dólares a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

|                        | <u>Dólares estadounidenses al 31 de</u><br><u>diciembre de</u> |                  |
|------------------------|--|------------------|
|                        | <u>2016</u>  | <u>2015</u>      |
| Activos                | 39,007   | 4,897            |
| Pasivos                | <u>(28,155)</u>  | <u>(506,684)</u> |
| Posición larga (corta) | <u>10,852</u>  | <u>(501,787)</u> |

El tipo de cambio en relación con el dólar, al 31 de diciembre de 2016 y 2015 fue de \$20.66 y \$17.34, respectivamente. Al 13 de febrero de 2017, el tipo de cambio era de \$20.35.

### *(e) Riesgo de tasa de interés-*

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en los intereses que paga por la línea de crédito que tiene con Santander Serfín, S. A., Institución de Banca Múltiple (Santander) a la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más una sobretasa de tres punto cinco (3.5), tres (3.0) y cuatro (4.0) puntos porcentuales y con Arrendadora Actinver, S. A. de C. V. a TIIE más una sobre tasa de tres punto cinco (3.5) puntos porcentuales. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables. La Compañía informa internamente al Consejo de Administración sobre la exposición al riesgo en las tasas de interés.

La Compañía ha contratado este instrumento derivado con la finalidad de realizar una cobertura económica, por el riesgo asociado a la tasa de interés de los pasivos financiero que mantiene con su contraparte Santander, sin embargo, este instrumento no ha sido designado formalmente de cobertura por la Compañía, situación que podrá ser evaluada en el corto plazo.

### *Exposición al riesgo de tasas de interés*

El perfil de tasas de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan intereses se define como sigue:

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

| Pesos  | Monto nominal    |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 2016             | 2015             |
| <b>Instrumentos a tasa variable</b>                            |                  |                  |
| Pasivos financieros  | (172,121)        | (245,000)        |
| Efecto del swap de tasas de interés<br>con Cap en la tasa TIIE | 2,082            | (1,269)          |
|  | <b>(170,039)</b> | <b>(246,269)</b> |

Durante 2016 no se presentaron vencimientos en operaciones con instrumentos financieros derivados. Para las operaciones swaps vigentes no ha sido contempladas llamadas de margen. Al 31 de diciembre de 2016 la Compañía no han presentado incumplimientos en las obligaciones referidas a este tipo de operaciones.

**(f) Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable-**

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en la tasa TIIE referenciada en los préstamos bancarios y en las operaciones de instrumentos derivados vigentes al 31 de diciembre de 2016. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total sostenida en tasas variables, y de los instrumentos derivados que ha contratado para llevar a cabo una cobertura económica. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del periodo sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año.

Si las tasas de interés TIIE hubieran tenido una variación de 100 y 200 puntos base (pb), hacia arriba y hacia abajo en cada periodo que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, el efecto de valuación se habría incrementado (disminuido) en los montos mostrados a continuación:

| 31 de diciembre de 2016                             | Resultados, 100 pb |                | Resultados, 200 pb |                |
|---|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|   | Incremento         | Decremento     | Incremento         | Decremento     |
| Swap de tasas de interés con Cap<br>en la tasa TIIE | 224                | (522)          | 304                | (1,569)        |
|   | <b>224</b>         | <b>(522)</b>   | <b>304</b>         | <b>(1,569)</b> |
| 31 de diciembre de 2015                             | Resultados, 100 pb |                | Resultados, 200 pb |                |
|   | Incremento         | Decremento     | Incremento         | Decremento     |
| Swap de tasas de interés con Cap<br>en la tasa TIIE | 2,502              | (3,315)        | 4,014              | (7,232)        |
|   | <b>2,502</b>       | <b>(3,315)</b> | <b>4,014</b>       | <b>(7,232)</b> |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (g) *Riesgo operativo-*

El riesgo operativo es el riesgo de obtener una pérdida directa o indirecta derivada de diferentes causas relacionadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la Compañía, y de factores externos distintos a los riesgos de crédito, mercado y liquidez, como son los derivados de requerimientos legales y normativos y normas generalmente aceptadas de gobierno corporativo. El riesgo operativo surge de todas las operaciones de la Compañía.

La política de la Compañía es administrar el riesgo operativo a fin de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la Compañía con efectividad general en los costos y evitar procedimientos de control que limiten la iniciativa y creatividad.

La responsabilidad del desarrollo e implantación de controles para cubrir el riesgo operativo, se asigna a la alta administración de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está enfocada al desarrollo de políticas para la administración del riesgo operativo de la Compañía, en las siguientes áreas:

- Segregación apropiada de funciones, incluyendo la autorización independiente de transacciones.
- Conciliación y monitoreo de transacciones.
- Cumplimiento de requerimientos normativos y legales.
- Documentación de controles y procedimientos.
- Evaluación periódica de los riesgos operativos que se enfrentan, y la suficiencia de los controles y procedimientos para atender los riesgos identificados.
- Requerimientos de informe de pérdidas de operación y medidas correctivas propuestas.
- Desarrollo de planes de contingencia.
- Capacitación y desarrollo profesional.
- Normas de ética y negocios.
- Mitigación de riesgos, incluyendo contratación de seguros cuando sea eficaz.

El cumplimiento de las políticas de la Compañía es monitoreado por la Dirección de la Compañía.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(h) Administración del riesgo de capital-***

La política del Consejo de Administración de la Compañía es mantener una base de capital sólida a fin de mantener la confianza en la Compañía de los inversionistas, acreedores y mercado y para sustentar el desarrollo futuro del negocio.

El objetivo del Consejo de Administración es que los gerentes, subdirectores y directores de la Compañía posean un porcentaje de las acciones ordinarias de la Compañía.

Periódicamente la Compañía compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Algunas acciones se destinan para el programa de pagos basados en acciones de la Compañía.

Las decisiones son tomadas por el Consejo de Administración sobre la base de evaluar cada operación en específico. Durante el periodo, no hubo cambios en enfoque a las políticas de la Compañía en la administración del capital.

La Compañía está obligada a mantener un capital contable consolidado mínimo de \$802,000, como parte de las obligaciones de hacer con Santander, de no cumplirse, el Banco estará en el derecho de dar por terminado anticipadamente los contratos que amparan las líneas de crédito.

El Consejo de Administración busca mantener el equilibrio entre los mayores rendimientos que pudieran alcanzarse con mayores niveles de préstamos y las ventajas y seguridad que brinda una sólida posición de capital.

La Administración de la Compañía revisa periódicamente la deuda por arrendamiento financiero y préstamos bancarios con costo financiero y su relación con el EBITDA (utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, intereses y fluctuaciones cambiarias), al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El índice de endeudamiento es la relación del EBITDA con la deuda neta con costo financiero y el índice de cobertura de intereses es la relación del gasto por intereses y el EBITDA. El índice de endeudamiento neto al cierre del periodo que se informa es como sigue:

|                                   | <u>31 de diciembre</u> |                |
|-----------------------------------|------------------------|----------------|
|                                   | <u>de 2016</u>         | <u>de 2015</u> |
| Deuda neta con costo financiero   | \$ 306,365             | 297,016        |
|                                   | =====                  | =====          |
| Utilidad del ejercicio            | \$ 29,723              | 16,243         |
| Depreciación y amortización       | 158,665                | 149,939        |
| Costo financiero, neto            | 30,032                 | 31,911         |
| Gasto por impuestos a la utilidad | <u>9,806</u>           | <u>6,351</u>   |
| EBITDA                            | \$ 228,226             | 204,444        |
| Índice de endeudamiento           | 1.34                   | 1.45           |
|                                   | =====                  | =====          |
| EBITDA                            | \$ 228,226             | 204,444        |
| Gasto por intereses               | 34,416                 | 32,357         |
| Índice de cobertura de intereses  | 6.63                   | 6.32           |
|                                   | =====                  | =====          |

(i) ***Comparación de valores de mercado con valores en libros***

La Compañía estima por la naturaleza de sus activos y pasivos financieros que los valores registrados en libros no difieren de forma significativa de sus valores de mercado.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (7) Efectivo y equivalentes de efectivo-

|   | <b><u>31 de diciembre<br/>de 2016</u></b> | <b><u>31 de diciembre<br/>de 2015</u></b> |
|---|---|---|
| Efectivo  | \$ 48,126                                 | 41,247                                    |
| Inversiones temporales  | <u>86,143</u>                             | <u>116,907</u>                            |
| Efectivo y equivalentes de efectivo en<br>el estado de flujos de efectivo | \$ 134,269<br>=====                       | 158,154<br>=====                          |

### (8) Cuentas por cobrar-

|   | <b><u>31 de diciembre<br/>de 2016</u></b> | <b><u>31 de diciembre<br/>de 2015</u></b> |
|---|---|---|
| Usuarios y concesionarios                 | \$ 22,183                                 | 28,296                                    |
| Deudores diversos                         | <u>3,803</u>                              | <u>2,048</u>                              |
|   | 25,986                                    | 30,344                                    |
| Menos estimación para cuentas incobrables | <u>2,000</u>                              | <u>5,983</u>                              |
|   | \$ 23,986<br>=====                        | 24,361<br>=====                           |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (9) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo-

El movimiento de las mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

|                                 | <u>Saldo al 31</u><br><u>de diciembre</u><br><u>de 2015</u> | <u>Adiciones</u><br><u>directas</u> | <u>Bajas/</u><br><u>depreciación</u> | <u>Trasposos al</u><br><u>activo</u> | <u>Saldo al 31</u><br><u>de diciembre</u><br><u>de 2016</u> |
|---------------------------------|---|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|
| <u>Inversión:</u>               |   |                                     |                                      |                                      |   |
| Mejoras a locales arrendados    | \$ 1,102,822  | -                                   | -                                    | 149,460                              | 1,252,282   |
| Equipo de gimnasio              | 278,051   | 42,943                              | (6,212)                              | -                                    | 314,782   |
| Equipo de audio y video         | 20,528  | 3,326                               | (20)                                 | -                                    | 23,834  |
| Equipo de club                  | 50,705  | 4,066                               | (1,592)                              | -                                    | 53,179  |
| Equipo de cómputo               | 38,480  | 6,088                               | (264)                                | -                                    | 44,304  |
| Equipo de transporte            | 664   | -                                   | -                                    | -                                    | 664   |
| Maquinaria                      | 76,718  | 4,175                               | (11)                                 | 614                                  | 81,496  |
| Equipo de oficina               | 2,994   | -                                   | -                                    | -                                    | 2,994   |
| Construcciones en proceso       | <u>34,160</u>   | <u>140,755</u>                      | <u>(2,266)</u>                       | <u>(150,074)</u>                     | <u>22,575</u>   |
| Total inversión                 | 1,605,122   | 201,353                             | (10,365)                             | -                                    | 1,796,110   |
| <u>Depreciación:</u>            |   |                                     |                                      |                                      |   |
| Mejoras a locales arrendados    | 221,772   | 83,652                              | (153)                                | -                                    | 305,271   |
| Equipo de gimnasio              | 122,712   | 41,307                              | (4,365)                              | -                                    | 159,654   |
| Equipo de audio y video         | 12,971  | 5,393                               | -                                    | -                                    | 18,364  |
| Equipo de club                  | 27,336  | 8,180                               | -                                    | -                                    | 35,516  |
| Equipo de cómputo               | 28,842  | 7,292                               | (260)                                | -                                    | 35,874  |
| Equipo de transporte            | 460   | 153                                 | -                                    | -                                    | 613   |
| Maquinaria                      | 24,417  | 8,225                               | (447)                                | -                                    | 32,195  |
| Equipo de oficina               | <u>2,332</u>  | <u>221</u>                          | <u>-</u>                             | <u>-</u>                             | <u>2,553</u>  |
| Total depreciación<br>acumulada | <u>440,842</u>  | <u>154,423</u>                      | <u>(5,225)</u>                       | <u>-</u>                             | <u>590,040</u>  |
| Inversión neta                  | <u>\$ 1,164,280</u>   | <u>46,930</u>                       | <u>(5,140)</u>                       | <u>-</u>                             | 1,206,070   |
| Anticipos a proveedores         |   |                                     |                                      |                                      | <u>222</u>  |
|                                 |   |                                     |                                      |                                      | <u>\$ 1,206,292</u>   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

|                                 | <u>Saldo al 31</u><br><u>de diciembre</u><br><u>de 2014</u> | <u>Adiciones</u><br><u>directas</u> | <u>Bajas/</u><br><u>depreciación</u> | <u>Trasposos al</u><br><u>activo</u> | <u>Saldo al 31</u><br><u>de diciembre</u><br><u>de 2015</u> |
|---------------------------------|---|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|---|
| <u>Inversión:</u>               |   |                                     |                                      |                                      |   |
| Mejoras a locales arrendados    | \$ 1,032,717  | -                                   | (142,302)                            | 212,407                              | 1,102,822   |
| Equipo de gimnasio              | 236,378   | 54,899                              | (13,226)                             | -                                    | 278,051   |
| Equipo de audio y video         | 15,323  | 6,319                               | (1,114)                              | -                                    | 20,528  |
| Equipo de club                  | 41,196  | 11,648                              | (2,139)                              | -                                    | 50,705  |
| Equipo de cómputo               | 32,922  | 6,935                               | (1,377)                              | -                                    | 38,480  |
| Equipo de transporte            | 664   | -                                   | -                                    | -                                    | 664   |
| Maquinaria                      | 71,547  | 7,571                               | (2,400)                              | -                                    | 76,718  |
| Equipo de oficina               | 2,881   | 283                                 | (170)                                | -                                    | 2,994   |
| Construcciones en proceso       | <u>17,382</u>   | <u>229,185</u>                      | <u>-</u>                             | <u>(212,407)</u>                     | <u>34,160</u>   |
| Total inversión                 | 1,451,010   | 316,840                             | (162,728)                            | -                                    | 1,605,122   |
| <u>Depreciación:</u>            |   |                                     |                                      |                                      |   |
| Mejoras a locales arrendados    | 243,551   | 83,988                              | (105,767)                            | -                                    | 221,772   |
| Equipo de gimnasio              | 98,404  | 34,065                              | (9,757)                              | -                                    | 122,712   |
| Equipo de audio y video         | 9,615   | 4,450                               | (1,094)                              | -                                    | 12,971  |
| Equipo de club                  | 22,781  | 6,585                               | (2,030)                              | -                                    | 27,336  |
| Equipo de cómputo               | 23,131  | 7,000                               | (1,289)                              | -                                    | 28,842  |
| Equipo de transporte            | 307   | 153                                 | -                                    | -                                    | 460   |
| Maquinaria                      | 18,904  | 6,911                               | (1,398)                              | -                                    | 24,417  |
| Equipo de oficina               | <u>2,283</u>  | <u>218</u>                          | <u>(169)</u>                         | <u>-</u>                             | <u>2,332</u>  |
| Total depreciación<br>acumulada | <u>418,976</u>  | <u>143,370</u>                      | <u>(121,504)</u>                     | <u>-</u>                             | <u>440,842</u>  |
| Inversión neta                  | <u>\$ 1,032,034</u>   | <u>173,470</u>                      | <u>(41,224)</u>                      | <u>-</u>                             | 1,164,280   |
| Anticipos a proveedores         |   |                                     |                                      |                                      | <u>10,766</u>   |
|                                 |   |                                     |                                      |                                      | <u>\$ 1,175,046</u>   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (10) Activos intangibles-

El movimiento de los activos intangibles se muestra a continuación:

|                                 | <u>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2015</u> | <u>Adiciones<br/>directas</u> | <u>Desinversión/<br/>amortización</u> | <u>Trasposos al<br/>activo</u> | <u>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2016</u> |
|---------------------------------|---|-------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---|
| <u>Inversión:</u>               |   |                               |                                       |                                |   |
| Marcas registradas              | \$ 27,795                                       | -                             | -                                     | -                              | 27,795  |
| Derechos por amortizar          | 2,282   | 4,537                         | -                                     | -                              | 6,819   |
| Sistemas de información         | <u>28,121</u>                                   | <u>3,899</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>32,020</u>                                   |
| Total inversión                 | 58,198  | 8,436                         | -                                     | -                              | 66,634  |
| <u>Amortización:</u>            |   |                               |                                       |                                |   |
| Marcas registradas              | 27,795  | -                             | -                                     | -                              | 27,795  |
| Derechos por amortizar          | 273   | 587                           | -                                     | -                              | 860   |
| Sistemas de información         | <u>21,266</u>                                   | <u>3,657</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>24,923</u>                                   |
| Total amortización<br>acumulada | <u>49,334</u>                                   | <u>4,244</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>53,578</u>                                   |
| Inversión neta                  | <u>\$ 8,864</u>                                 | <u>4,192</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>13,056</u>                                   |
|                                 | <u>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2014</u> | <u>Adiciones<br/>directas</u> | <u>Desinversión/<br/>amortización</u> | <u>Trasposos al<br/>activo</u> | <u>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2015</u> |
| <u>Inversión:</u>               |   |                               |                                       |                                |   |
| Marcas registradas              | \$ 27,795                                       | -                             | -                                     | -                              | 27,795  |
| Derechos por amortizar          | 1,800   | 482                           | -                                     | -                              | 2,282   |
| Sistemas de información         | <u>25,981</u>                                   | <u>2,140</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>28,121</u>                                   |
| Total inversión                 | 55,576  | 2,622                         | -                                     | -                              | 58,198  |
| <u>Amortización:</u>            |   |                               |                                       |                                |   |
| Marcas registradas              | 26,124  | 1,671                         | -                                     | -                              | 27,795  |
| Derechos por amortizar          | 33  | 240                           | -                                     | -                              | 273   |
| Sistemas de información         | <u>16,608</u>                                   | <u>4,658</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>21,266</u>                                   |
| Total amortización<br>acumulada | <u>47,765</u>                                   | <u>6,569</u>                  | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>49,334</u>                                   |
| Inversión neta                  | <u>\$ 12,811</u>                                | <u>(3,947)</u>                | <u>-</u>                              | <u>-</u>                       | <u>8,864</u>                                    |

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo por el crédito mercantil**

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las unidades de activos por club de la Compañía que representan el nivel más bajo dentro de la Compañía al que se monitorea el crédito mercantil para propósitos internos de la Administración.

Tanto en 2016 y 2015, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de diez años. Los flujos de efectivo para un periodo adicional de 10 años se extrapolaron usando una tasa de crecimiento constante del orden de 2% para 2016 y 2015.

#### **(11) Préstamos-**

Esta nota proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado.

El 20 de septiembre de 2016, la Compañía, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., obtuvo una nueva línea de crédito hasta por \$70,000 con Arrendadora Actinver, S. A. de C. V., la cual devengará intereses a TIIE más 3.5 puntos porcentuales, pagaderos al vencimiento con vigencia el 21 de enero y 21 de febrero de 2017.

Durante julio de 2016, la Compañía, a través de su subsidiaria Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V., obtuvo dos créditos adicionales por \$25,000 cada uno con Santander, los cuales devengará intereses a TIIE más 3.0 puntos porcentuales y TIIE más 4.0 puntos porcentuales, pagaderos al vencimiento en 180 días y a 12 meses, respectivamente.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las disposiciones efectuadas en la línea de crédito hasta el 31 de diciembre de 2016 y la tasa de interés respectiva se muestran a continuación:

| <u>Fecha de disposición</u> | <u>Tasa de interés</u> | <u>Fechas de vencimiento</u> | <u>Dispuesto</u> | <u>Pagado</u> | <u>A corto plazo</u> | <u>A largo plazo</u> |
|-----------------------------|------------------------|------------------------------|------------------|---------------|----------------------|----------------------|
| 23/08/2012                  | TIIIE + 3.50%          | 23/08/2017                   | \$ 65,800        | 57,027        | 8,773                | -                    |
| 23/10/2012                  | TIIIE + 3.50%          | 23/10/2017                   | 24,900           | 20,750        | 4,150                | -                    |
| 23/11/2012                  | TIIIE + 3.50%          | 23/11/2017                   | 31,790           | 25,962        | 5,828                | -                    |
| 23/08/2013                  | TIIIE + 3.50%          | 23/08/2018                   | 59,774           | 43,472        | 13,043               | 3,259                |
| 23/09/2013                  | TIIIE + 3.50%          | 23/08/2018                   | 17,736           | 12,810        | 3,941                | 985                  |
| 23/06/2014                  | TIIIE + 3.50%          | 23/06/2019                   | 78,315           | 29,368        | 19,579               | 29,368               |
| 28/09/2014                  | TIIIE + 3.50%          | 28/06/2019                   | 35,095           | 13,160        | 8,774                | 13,161               |
| 23/12/2014                  | TIIIE + 3.50%          | 23/12/2019                   | 25,000           | 9,375         | 6,250                | 9,375                |
| 23/04/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 23/12/2019                   | 26,590           | 9,972         | 6,647                | 9,971                |
| 22/05/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 25,000           | 4,167         | 6,250                | 14,583               |
| 23/06/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000           | 5,833         | 8,750                | 20,417               |
| 23/07/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000           | 5,833         | 8,750                | 20,417               |
| 25/08/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000           | 5,833         | 8,750                | 20,417               |
| 25/09/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000           | 5,833         | 8,750                | 20,417               |
| 25/11/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000           | 5,833         | 8,750                | 20,417               |
| 11/07/2016                  | TIIIE + 3.00%          | 01/01/2017                   | 25,000           | -             | 25,000               | -                    |
| 21/07/2016                  | TIIIE + 4.00%          | 18/07/2017                   | 25,000           | 10,417        | 14,583               | -                    |
| 21/09/2016                  | TIIIE + 3.50%          | 21/01/2017                   | 40,000           | -             | 40,000               | -                    |
| 10/10/2016                  | TIIIE + 3.50%          | 21/02/2017                   | 15,000           | -             | 15,000               | -                    |
| 25/10/2016                  | TIIIE + 3.50%          | 21/02/2017                   | 10,000           | -             | 10,000               | -                    |
|                             |                        |                              | \$ 680,000       | 265,645       | 231,568              | 182,787              |

En el segundo trimestre de 2015 la Compañía obtuvo una nueva línea de crédito de hasta por \$200,000, contratada el 13 de abril de 2015 con Santander Serfín, S.A. Institución de Banca Múltiple (Santander Serfín) con Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V. (subsidiaria de la Compañía) y como obligado solidario Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. Esta línea de crédito devengará intereses a la tasa de interés interbancario de equilibrio (TIIIE) más 2.3 puntos porcentuales, pagadero hasta 60 exhibiciones mensuales con vigencia hasta el 13 de abril de 2020, durante los primeros doce meses no se pagará capital, solo intereses.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las disposiciones efectuadas hasta el 31 de diciembre de 2015 en la línea de crédito y la tasa de interés respectiva se muestran a continuación:

| <u>Fecha de disposición</u> | <u>Tasa de interés</u> | <u>Fechas de vencimiento</u> | <u>Dispuesto</u>  | <u>Pagado</u>  | <u>A corto plazo</u> | <u>A largo plazo</u> |
|-----------------------------|------------------------|------------------------------|-------------------|----------------|----------------------|----------------------|
| 23/08/2012                  | TIIIE + 3.50%          | 23/08/2017                   | \$ 65,800         | 43,867         | 13,160               | 8,773                |
| 23/10/2012                  | TIIIE + 3.50%          | 23/10/2017                   | 24,900            | 15,770         | 4,980                | 4,150                |
| 23/11/2012                  | TIIIE + 3.50%          | 23/11/2017                   | 31,790            | 19,604         | 6,358                | 5,828                |
| 23/08/2013                  | TIIIE + 3.50%          | 23/08/2018                   | 59,774            | 30,430         | 13,042               | 16,302               |
| 23/09/2013                  | TIIIE + 3.50%          | 23/08/2018                   | 17,736            | 8,868          | 3,941                | 4,927                |
| 23/06/2014                  | TIIIE + 3.50%          | 23/06/2019                   | 78,315            | 9,789          | 19,579               | 48,947               |
| 28/09/2014                  | TIIIE + 3.50%          | 28/06/2019                   | 35,095            | 4,387          | 8,774                | 21,934               |
| 23/12/2014                  | TIIIE + 3.50%          | 23/12/2019                   | 25,000            | 3,125          | 6,250                | 15,625               |
| 23/04/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 23/12/2019                   | 26,590            | 3,324          | 4,985                | 18,281               |
| 22/05/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 25,000            | -              | 3,646                | 21,354               |
| 23/06/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000            | -              | 4,375                | 30,625               |
| 23/07/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000            | -              | 3,646                | 31,354               |
| 25/08/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000            | -              | 2,917                | 32,083               |
| 25/09/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | 35,000            | -              | 2,187                | 32,813               |
| 25/11/2015                  | TIIIE + 3.50%          | 13/04/2020                   | <u>35,000</u>     | <u>-</u>       | <u>729</u>           | <u>34,271</u>        |
|                             |                        |                              | <u>\$ 565,000</u> | <u>139,164</u> | <u>98,569</u>        | <u>327,267</u>       |

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos y mantener ciertas razones financieras determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual.

Al 31 de diciembre de 2016, dichas obligaciones fueron cumplidas, excepto por una razón financiera de índice de liquidez, sin embargo, la Administración obtuvo una dispensa por parte de Santander Serfin con fecha 30 de enero de 2017.

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, fue de \$30,444 y \$28,595, respectivamente.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (12) Arrendamientos financieros-

La Compañía ha contraído pasivos por arrendamiento capitalizable de mejoras a locales arrendados para dos clubes deportivos, que expiran en 15 años a partir de 2008 y hasta 2023. Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 las mejoras a locales arrendados adquiridos a través de arrendamiento capitalizable se integran como se a continuación:

|                              | <b><u>31 de diciembre de</u></b> |                         |
|------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                              | <b><u>2016</u></b>               | <b><u>2015</u></b>      |
| Mejoras a locales arrendados | \$ 42,281                        | \$ 42,281               |
| Menos amortización acumulada | <u>(27,042)</u>                  | <u>(24,587)</u>         |
|                              | <b><u>\$ 15,239</u></b>          | <b><u>\$ 17,694</u></b> |

El gasto por intereses sobre arrendamiento capitalizable, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015, fue de \$3,278 y \$3,732, respectivamente.

Las obligaciones por arrendamiento financiero son pagaderas como se indica a continuación:

|                          | <b><u>Importe total de</u></b>  | <b><u>(Intereses)</u></b> | <b><u>Valor presente</u></b> |
|--------------------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------|
|                          | <b><u>los pagos futuros</u></b> |                           | <b><u>de los pagos</u></b>   |
|                          | <b><u>mínimos de</u></b>        |                           | <b><u>mínimos de</u></b>     |
|                          | <b><u>arrendamiento</u></b>     |                           | <b><u>arrendamiento</u></b>  |
| 31 de diciembre de 2016: |                                 |                           |                              |
| Menos de un año          | \$ 6,515                        | 2,881                     | 3,634                        |
| Entre dos y tres años    | 16,727                          | 6,179                     | 10,548                       |
| Más de tres años         | <u>13,392</u>                   | <u>1,295</u>              | <u>12,097</u>                |
|                          | <b><u>\$ 36,634</u></b>         | <b><u>10,355</u></b>      | <b><u>26,279</u></b>         |
| 31 de diciembre de 2015: |                                 |                           |                              |
| Menos de un año          | \$ 6,576                        | 3,321                     | 3,255                        |
| Entre dos y tres años    | 15,866                          | 6,657                     | 9,209                        |
| Más de tres años         | <u>21,163</u>                   | <u>4,293</u>              | <u>16,870</u>                |
|                          | <b><u>\$ 43,605</u></b>         | <b><u>14,271</u></b>      | <b><u>29,334</u></b>         |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (13) Proveedores y acreedores-

Los proveedores y acreedores se analizan como sigue:

|   | <u>2016</u>   | <u>2015</u>   |
|---|---------------|---------------|
| Cuentas por pagar a proveedores de bienes de capital  | \$ 33,187     | 73,846        |
| Cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos | <u>37,666</u> | <u>30,129</u> |
|   | \$ 70,853     | 103,975       |
|   | =====         | =====         |

### (14) Instrumentos financieros derivados-

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen:

|  | <b>2016</b>     | <b>2015</b>     |
|--|-----------------|-----------------|
| <i>Activos financieros medidos a valor razonable</i> |                 |                 |
| Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE | \$ <u>2,082</u> | \$ <u>-</u>     |
| <i>Pasivos financieros medidos a valor razonable</i> |                 |                 |
| Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa TIIE | \$ <u>-</u>     | \$ <u>1,269</u> |

La exposición de la Compañía a los riesgos de mercado y de liquidez en relación con los pasivos financieros se revela en la nota 6.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

**(15) Beneficios a los empleados-**

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015 se tienen beneficios directos a corto plazo por ausencias compensadas acumulativas por vacaciones con importe de \$4,903 y \$4,771, respectivamente, que se encuentran registrados dentro de las provisiones en el estado de situación financiera.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de primas de antigüedad, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

A continuación se detalla el valor de las obligaciones por los beneficios de los planes componentes al 31 de diciembre de 2016 y 2015, y el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes a esas fechas:

|  | <b>31 de diciembre<br/>de 2016</b> | <b>31 de diciembre<br/>de 2015</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Prima de antigüedad                    | \$ 2,225                           | 2,080                              |
| Otros beneficios posteriores al retiro | <u>7,018</u>                       | <u>6,711</u>                       |
| Pasivo neto reconocido                 | \$ 9,243                           | 8,791                              |
|  | =====                              | =====                              |

**(a) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)**

|   | <b>Prima de<br/>antigüedad</b> |                    | <b>Otros beneficios<br/>posteriores al retiro</b> |                    |
|---|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|
|   | <b><u>2016</u></b>             | <b><u>2015</u></b> | <b><u>2016</u></b>                                | <b><u>2015</u></b> |
| OBD al 1 de enero   | \$ 2,080                       | 1,864              | 6,711   | 5,727              |
| Costo laboral del servicio actual y costo financiero                          | 626                            | 587                | 2,217   | 1,321              |
| Beneficios pagados  | (151)                          | (520)              | -   | -                  |
| Ganancias y pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integra | <u>(330)</u>                   | <u>149</u>         | <u>(1,910)</u>                                    | <u>(337)</u>       |
| OBD al 31 de diciembre  | \$ 2,225                       | 2,080              | 7,018   | 6,711              |
|   | =====                          | =====              | =====   | =====              |

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

**(b) Gasto reconocido en resultados**

|                                   | <u>Prima de antigüedad</u> |             | <u>Otros beneficios posteriores al retiro</u> |             |
|-----------------------------------|----------------------------|-------------|---|-------------|
|                                   | <u>2016</u>                | <u>2015</u> | <u>2016</u>                                   | <u>2015</u> |
| Costo laboral del servicio actual | \$ 489                     | 470         | 1,753   | 939         |
| Intereses sobre la obligación     | <u>137</u>                 | <u>118</u>  | <u>464</u>                                    | <u>381</u>  |
|                                   | \$ 626                     | 588         | 2,217   | 1,320       |
|                                   | ====                       | ====        | =====   | =====       |

**(c) (Ganancias) y pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral**

|                                  | <u>31 de diciembre de 2016</u> | <u>31 de diciembre de 2015</u> |
|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| Monto acumulado al 1o. de enero  | \$ (1,172)                     | (984)                          |
| Reconocidas durante el ejercicio | <u>(2,240)</u>                 | <u>(188)</u>                   |
| Monto acumulado                  | \$ (3,412)                     | (1,172)                        |
|                                  | =====                          | =====                          |

El (ingreso) gasto se reconoce en el rubro de “servicios de personal” en el estado de utilidad integral.

**(d) Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

|  | <u>31 de diciembre de 2016</u> | <u>31 de diciembre de 2015</u> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Tasa de descuento al 31 de diciembre                 | 8.0%                           | 7.0%                           |
| Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros | 4.5%                           | 4.5%                           |
|  | =====                          | =====                          |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (16) Arrendamientos operativos-

Las rentas por arrendamientos operativos no sujetos a cancelación son como sigue:

|                        | <b>31 de<br/>diciembre<br/>de 2016</b> |
|------------------------|--|
| Menores a un año       | 428,683                                |
| Entre dos y cinco años | 1,695,977                              |
| Más de cinco años      | <u>1,025,413</u>                       |
|                        | \$ 3,150,073                           |
|                        | =====                                  |

Los locales donde la Compañía tiene los clubes deportivos se encuentran arrendados a terceros. Dichos arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos porque, con independencia del plazo del arrendamiento y de los importes satisfechos o comprometidos con los propietarios de los inmuebles arrendados, no se produce la transferencia de los riesgos y beneficios intrínsecos a la propiedad de los mismos.

En muchos contratos de arrendamiento se establece un alquiler fijo, satisfecho mensualmente y actualizado de forma anual por el efecto de inflación. En otros casos los importes a pagar al arrendador se adicionan con un porcentaje de ventas obtenidas por la Compañía en el local arrendado. En ocasiones se pactan rentas escalonadas, que permiten disminuir el flujo monetario durante los primeros años del uso del local, sin embargo, el reconocimiento del gasto se realiza en forma lineal.

El gasto total de rentas por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2016 y 2015 ascendió a \$356,315 y \$303,013, respectivamente y se presentan en gastos de operación en el estado de utilidad integral.

#### *(a) Rentas por pagar*

En algunos casos, los contratos de arrendamiento de los locales prevén planes de pagos que incluyen períodos de pagos diferidos o gratuitos. La Compañía reconoce el gasto por renta de dichos inmuebles mediante estimaciones de acuerdo con el contrato de arrendamiento.

Las diferencias que se originan entre el gasto reconocido y los montos pagados conforme a los planes de pago se reconocen en el resultado del ejercicio.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (17) Impuestos a la utilidad-

La Compañía está sujeta al ISR. Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2016 y 2015 fue el 30% y continuará al 30% para años posteriores.

#### (a) *Impuestos a la utilidad reconocidos en los resultados*

|                                 | <b><u>31 de<br/>diciembre<br/>de 2016</u></b> | <b><u>31 de<br/>diciembre<br/>de 2015</u></b> |
|---------------------------------|---|---|
| <b>Gasto por impuestos</b>      |   |   |
| Del ejercicio sobre base fiscal | \$ 35,154                                     | 16,820  |
| Beneficio por ISR diferido      | <u>(25,348)</u>                               | <u>(10,469)</u>                               |
|                                 | \$ 9,806                                      | 6,351   |
|                                 | =====   | =====   |

El gasto del año se puede conciliar con la utilidad contable, como sigue:

|  | <b>2016</b>      |             | <b>2015</b>   |             |
|--|------------------|-------------|---------------|-------------|
|  | <u>\$</u>        | <u>%</u>    | <u>\$</u>     | <u>%</u>    |
| Utilidad antes de ISR  | \$ <u>39,529</u> | <u>100%</u> | <u>22,594</u> | <u>100%</u> |
| ISR a tasa aplicable   | 11,859           | 30%         | 6,778         | 30%         |
| Efecto por impuesto diferido<br>previamente no reconocido                | (1,689)          | (4%)        | -             | -           |
| Instrumentos financieros derivados                                       |                  |             | (510)         | (3%)        |
| Gastos no deducibles   | 1,417            | 4%          | 826           | 4%          |
| Reconocimiento de ingresos o<br>deducciones fiscales por inflación, neto | (5,669)          | (14%)       | (4,375)       | 6%          |
| Proporción no deducible de<br>remuneraciones exentas                     | <u>3,888</u>     | <u>10%</u>  | <u>3,632</u>  | <u>16%</u>  |
|  | \$ 9,806         | (25%)       | 6,351         | (28%)       |
|  | =====            | =====       | =====         | =====       |

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

**(b) ISR reconocido directamente en los otros resultados integrales**

|  | <u>2016</u>       | <u>2015</u>  |
|--|-------------------|--------------|
| <b>Impuestos diferidos</b>                         |                   |              |
| Revaluación de obligación por beneficios definidos | \$ (2,240)        | (188)        |
| ISR  | <u>672</u>        | <u>56</u>    |
| Neto de impuesto                                   | \$ <u>(1,568)</u> | <u>(132)</u> |

**(c) Activos y pasivos por impuestos diferidos**

|   | <u>2016</u>       | <u>2015</u>    |
|---|-------------------|----------------|
| <b>Activos por impuestos diferidos</b>            |                   |                |
| Mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo | \$ 76,549         | 59,857         |
| Ingresos diferidos                                | 48,208            | 38,578         |
| Provisiones de pasivo                             | 11,131            | 11,364         |
| Estimación para saldos de cobro dudoso            | 600               | 1,181          |
| Intangibles y otros activos                       | <u>392</u>        | <u>295</u>     |
| Activos por impuestos diferidos                   | <u>136,880</u>    | <u>111,275</u> |
| <b>Pasivos por impuestos diferidos</b>            |                   |                |
| Inventarios                                       | 2,539             | 3,067          |
| Pagos anticipados                                 | 2,137             | 1,509          |
| Cuentas por cobrar                                | <u>830</u>        | <u>-</u>       |
| Pasivos por impuestos diferidos                   | <u>5,506</u>      | <u>4,576</u>   |
| Activo por impuestos diferidos, neto              | \$ <u>131,374</u> | <u>106,699</u> |
|   | =====             | =====          |

Para evaluar la recuperación de los activos por impuestos diferidos, la Administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos por impuestos diferidos depende de la generación de utilidades gravables en los periodos en que serán deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la administración considera la reversión esperada de los pasivos por impuestos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Administración estima que las diferencias temporales por activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2016 se realizarán como sigue:

|  |  | <b>Realización</b>                               |   |
|--|--|--|---|
|  | <b><u>Al 31 de<br/>Diciembre<br/>de 2016</u></b> | <b><u>Circulante<br/>de 1 a<br/>12 meses</u></b> | <b><u>No Circulante<br/>más de<br/>12 meses</u></b> |
| <b>Activos por impuestos diferidos</b>               |  |  |   |
| Mejoras a locales arrendados,<br>mobiliario y equipo | \$ 76,549  | -  | 76,549  |
| Ingresos diferidos                                   | 48,208   | 48,208   | -   |
| Provisiones de pasivo                                | 11,131   | 10,075   | 1,056   |
| Estimación para saldos de<br>cobro dudoso            | 600  | 600  | -   |
| Intangibles y otros activos                          | <u>392</u>                                       | <u>-</u>   | <u>392</u>  |
| Activos por impuestos diferidos                      | <u>136,880</u>                                   | <u>58,883</u>                                    | <u>77,997</u>                                       |
| <b>Pasivos por impuestos diferidos</b>               |  |  |   |
| Inventarios  | 2,539  | 2,539  | -   |
| Pagos anticipados                                    | 2,137  | 2,137  | -   |
| Cuentas por cobrar                                   | <u>830</u>                                       | <u>830</u>                                       | <u>-</u>  |
| Pasivos por impuestos diferidos                      | <u>5,506</u>                                     | <u>5,506</u>                                     | <u>-</u>  |
| Activos por impuestos<br>diferidos, neto             | \$ 131,374                                       | 53,377   | 77,997  |
|  | =====  | =====  | =====   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (18) Capital contable y reservas-

#### (a) *Capital social-*

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, el capital social suscrito de la Compañía está formado por el siguiente número de acciones:

|                            | <u>Número de acciones</u> |
|----------------------------|---------------------------|
| Clase S - Capital fijo     | 36,963                    |
| Clase S - Capital variable | <u>82,081,986</u>         |
|                            | <u>82,118,949</u>         |

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

#### (b) *Reserva para acciones propias*

##### *Recompra de acciones-*

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 18 de abril de 2016, se acordó la recompra de acciones propias hasta por un monto máximo equivalente a \$182,000 durante el ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2016. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores permite a las Compañías adquirir en el mercado sus propias acciones, con cargo a utilidades acumuladas.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2016 ascienden a 1,839,762 acciones por \$38,831 que representa el 2.24% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2016 es de \$16.57 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte se compraron 119,700 acciones por \$2,155.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2015 ascienden a 1,720,062 acciones por \$36,676 que representa el 2.09% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2015 es de \$19.32 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte, se compraron y vendieron 971,191 acciones por \$21,445 que incluye una pérdida por \$800.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación, se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2016:

|                     | <u>Acciones</u>  | <u>Valor</u>     |
|---------------------|------------------|------------------|
| Saldo inicial       | 1,720,062        | \$ 36,676        |
| Compra (venta) neta | <u>119,700</u>   | <u>2,155</u>     |
| Saldo final         | <u>1,839,762</u> | <u>\$ 38,831</u> |

#### *Pago basado en acciones*

La Compañía cuenta con un fideicomiso con el objeto de comprar acciones propias para el pago basado en acciones de ciertos empleados de la Compañía. La fecha de inicio de dicho plan fue el 1o. de abril de 2012. Sus principales características son: (i) vigencia de 3 años a partir de la asignación a cada uno de los ejecutivos, (ii) liberación de una tercera parte en cada aniversario y (iii) no haber dejado de prestar sus servicios en la Compañía durante dicho plazo. Este plan permite se hagan incorporaciones de nuevos empleados durante su vigencia.

El Comité Técnico de la Compañía autoriza y asigna las acciones del plan por lo menos una vez al año a ciertos empleados que son elegibles conforme a las políticas. El valor razonable para cada acción asignada en el plan de acciones es igual al precio promedio de mercado de la acción a la fecha de asignación.

Las acciones del fideicomiso para el pago basado en acciones al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es de 331,628 y 394,801 con valor de \$4,694 y \$5,588, respectivamente. De acuerdo con la vigencia del plan se reconoció un gasto por \$2,780 y por \$3,979 y se acreditaron a la reserva de recompra de acciones el efecto neto de impuestos por \$2,070 y \$2,495 al 31 de diciembre de 2016 y 2015, respectivamente.

A continuación se muestran los movimientos de las acciones del fideicomiso al 31 de diciembre de 2016 y 2015:

|                          | <u>2016</u>     | <u>2015</u>      |
|--------------------------|-----------------|------------------|
| Acciones al 1 de enero   | 394,801         | 793,085          |
| Acciones liberadas       | <u>(63,173)</u> | <u>(398,284)</u> |
| Acciones al 31 diciembre | <u>331,628</u>  | <u>394,801</u>   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

A continuación se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2016:

|  | <u>Acciones</u> | <u>Valor</u>   |
|--|-----------------|----------------|
| Recompra de acciones                           | 1,839,762       | \$ 38,831      |
| Pago basado en acciones                        | <u>331,628</u>  | <u>4,694</u>   |
|  | 2,171,390       | 43,525         |
|  | =====           |                |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2012 |                 | (5,188)        |
| Costo de las acciones liberadas en 2013        |                 | 7,263          |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2013 |                 | (7,693)        |
| Costo de las acciones liberadas en 2014        |                 | 6,340          |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2014 |                 | (5,247)        |
| Costo de las acciones liberadas en 2015        |                 | 5,636          |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2015 |                 | (2,495)        |
| Costo devengado por acciones liberadas en 2016 |                 | 894            |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2016 |                 | <u>(2,070)</u> |
| Saldo de reserva para acciones propias         |                 | \$ 40,965      |
|  |                 | =====          |

### (c) *Restricciones al capital contable*

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2016, la reserva legal asciende a \$16,514, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (19) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2016 y 2015 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, calculado como se muestra a continuación:

|  | <b>Promedio</b>           |                            |                           |
|--|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
|  | <b><u>Número</u></b>      | <b><u>Factor de</u></b>    | <b><u>ponderado</u></b>   |
|  | <b><u>de acciones</u></b> | <b><u>equivalencia</u></b> | <b><u>de acciones</u></b> |
| <b>31 de diciembre de 2016</b>             |                           |                            |                           |
| Acciones en circulación el 1o. de enero    | 80,004,086                | 1.0000                     | 80,004,086                |
| Compra de acciones recompradas             | <u>(56,527)</u>           | 0.6430                     | <u>(36,345)</u>           |
| Acciones en circulación al 31 de diciembre | 79,947,559                |                            | 79,967,741                |
|  | =====                     |                            | =====                     |
| <b>31 de diciembre de 2015</b>             |                           |                            |                           |
| Acciones en circulación el 1o. de enero    | 80,576,993                | 1.0000                     | 80,576,993                |
| Compra de acciones recompradas             | <u>(572,907)</u>          | 0.7244                     | <u>(415,025)</u>          |
| Acciones en circulación al 31 de diciembre | 80,004,086                |                            | 80,161,968                |
|  | =====                     |                            | =====                     |

El total de acciones no incluidas en la utilidad básica por acción es por 2,171,390 (nota 18(b)).

### (20) Compromisos-

- (a) La Compañía tiene el compromiso de prestar el servicio de operación de clubes deportivos, así como el prestar diferentes servicios en áreas deportivas y recreativas a los miembros activos, así como por algunos servicios de patrocinio y obligaciones por intercambio.
- (b) La Compañía está en proceso de construcción de tres nuevos clubes, próximos a aperturar en 2017, por lo que desembolso de efectivo estimado para concluir con su construcción, así como las mejoras necesarias para que se encuentre en condiciones de operación es de \$120,118. Al 31 de diciembre de 2016 la construcción en proceso asciende a \$10,168.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(21) Contingencias-**

#### **(a) Litigios**

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

#### **(b) Contingencias fiscales**

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

### **(22) Hechos posteriores al periodo sobre el que se informa -**

Durante enero y febrero de 2017 la Compañía firmó dos contratos de arrendamiento para dos nuevos clubes, lo cuales planea abrir durante 2017. El desembolso de efectivo estimado para iniciar la operación en dichos clubes es de \$52,318.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V.  
y subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2015 y 2014

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

|  |      |
|--|------|
| Informe de los Auditores Independientes                | 2-3  |
| Estados Consolidados de Situación Financiera           | 4    |
| Estados Consolidados de Utilidad Integral              | 5    |
| Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable | 6    |
| Estados Consolidados de Flujos de Efectivo             | 7    |
| Notas a los Estados Financieros Consolidados           | 8-60 |



**KPMG Cárdenas Dosal**  
Manuel Avila Camacho 176  
Col. Reforma Social  
11650 México, D.F.

Teléfono: + 01 (55) 52 46 83 00  
www.kpmg.com.mx

## Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias:

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y los estados consolidados de utilidad integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

### *Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debido a fraude o error.

### *Responsabilidad de los auditores*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros consolidados están libres de desviación material.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados debido a fraude o error. Al efectuar dichas evaluaciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación razonable, por parte de la entidad, de los estados financieros consolidados, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

(Continúa)

2

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

*Opinión*

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, así como los resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

KPMG CARDENAS DOSAL, S. C.



C.P.C. Francisco José Sánchez González

15 de febrero de 2016.



**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de situación financiera

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos mexicanos)

| <b>Activos</b>   | <b>Nota</b> | <b>2015</b>                | <b>2014</b>             | <b>Pasivo y Capital Contable</b>                             | <b>Nota</b> | <b>2015</b>                | <b>2014</b>             |
|--|-------------|----------------------------|-------------------------|--|-------------|----------------------------|-------------------------|
| Activo circulante:   |             |                            |                         | Pasivo circulante:   |             |                            |                         |
| Efectivo y equivalentes de efectivo  | 7           | \$ 158,154                 | 120,295                 | Porción circulante de deuda a largo plazo                    | 11          | \$ 98,569                  | 58,782                  |
| Cuentas por cobrar, neto   | 8           | 24,361                     | 12,202                  | Porción circulante de arrendamiento financiero a largo plazo | 12          | 3,255                      | 2,886                   |
| Impuesto sobre la renta por recuperar  |             | 18,934                     | -                       | Proveedores y acreedores                                     |             | 103,975                    | 57,017                  |
| Almacén de materiales  | 4f          | 10,222                     | 17,436                  | Provisiones  | 13          | 20,152                     | 19,137                  |
| Pagos anticipados  | 4e          | <u>23,703</u>              | <u>12,307</u>           | Pasivos acumulados   |             | 20,075                     | 16,769                  |
| <b>Total del activo circulante</b>   |             | <b><u>235,374</u></b>      | <b><u>162,240</u></b>   | Impuestos por pagar  |             | 2,638                      | 6,276                   |
| Activo no circulante:  |             |                            |                         | Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento               | 4q          | <u>150,343</u>             | <u>135,107</u>          |
| Pagos anticipados  | 4e          | 556                        | 985                     | <b>Total del pasivo circulante</b>                           |             | <b><u>399,007</u></b>      | <b><u>295,974</u></b>   |
| Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo, neto | 9           | 1,175,046                  | 1,036,615               | Pasivo no circulante:  |             |                            |                         |
| Crédito mercantil  | 10          | 53,188                     | 53,188                  | Deuda a largo plazo  | 11          | 327,267                    | 202,570                 |
| Activos intangibles, neto  | 10          | 8,864                      | 12,811                  | Arrendamiento financiero a largo plazo                       | 12          | 26,079                     | 29,443                  |
| Otros activos, neto  | 4i          | 44,975                     | 40,581                  | Primas de antigüedad y beneficios por retiro                 | 15          | 8,791                      | 7,591                   |
| Impuestos a la utilidad diferidos  | 17          | <u>106,699</u>             | <u>96,286</u>           | Rentas por pagar y diferidas                                 | 16          | 3,831                      | 3,595                   |
| <b>Total del activo no circulante</b>  |             | <b><u>1,389,328</u></b>    | <b><u>1,240,466</u></b> | Instrumentos financieros derivados                           | 14          | <u>1,269</u>               | <u>1,700</u>            |
|  |             |                            |                         | <b>Total del pasivo no circulante</b>                        |             | <b><u>367,237</u></b>      | <b><u>244,899</u></b>   |
|  |             |                            |                         | <b>Total del pasivo</b>                                      |             | <b><u>766,244</u></b>      | <b><u>540,873</u></b>   |
|  |             |                            |                         | <b>Capital contable</b>                                      |             |                            |                         |
|  |             |                            |                         | Capital social   | 18          | 222,165                    | 222,165                 |
|  |             |                            |                         | Prima por emisión en suscripción de acciones                 | 18          | 353,438                    | 353,438                 |
|  |             |                            |                         | Reserva por acciones propias                                 | 18          | (40,880)                   | (21,930)                |
|  |             |                            |                         | Utilidad integral  | 18          | 1,525                      | 1,393                   |
|  |             |                            |                         | Utilidades retenidas   |             | <u>322,210</u>             | <u>306,767</u>          |
|  |             |                            |                         | <b>Total del capital contable</b>                            |             | <b><u>858,458</u></b>      | <b><u>861,833</u></b>   |
| <b>Total del activo</b>  |             | <b><u>\$ 1,624,702</u></b> | <b><u>1,402,706</u></b> | <b>Total del pasivo y capital contable</b>                   |             | <b><u>\$ 1,624,702</u></b> | <b><u>1,402,706</u></b> |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 15 de febrero de 2016 y firmados en su representación por el Sr. Federico Miguel Casillas Contreras Medellín, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 8 a la 60, y que forman parte de los mismos.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de utilidad integral

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos mexicanos)

|   | <b>Nota</b> | <b><u>2015</u></b>             | <b><u>2014</u></b>          |
|---|-------------|--------------------------------|-----------------------------|
| Ingresos por cuotas de mantenimiento y membresías                                 |             | \$ 1,023,773                   | 929,022                     |
| Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales                          |             | <u>167,819</u>                 | <u>132,516</u>              |
| Total de ingresos   |             | 1,191,592                      | 1,061,538                   |
| Gastos de operación por:  |             |                                |                             |
| Servicios de personal   |             | 382,892                        | 346,865                     |
| Publicidad  |             | 32,649                         | 40,418                      |
| Depreciación y amortización   |             | 149,939                        | 115,094                     |
| Rentas  |             | 303,013                        | 264,324                     |
| Comisiones y honorarios   |             | 34,615                         | 31,641                      |
| Otros gastos e insumos de operación   |             | <u>233,979</u>                 | <u>173,174</u>              |
| Total de gastos de operación  |             | 1,137,087                      | 971,516                     |
| Costos (ingresos) financieros:  |             |                                |                             |
| Pérdida en cambios, neta  |             | 1,794                          | 1,190                       |
| Efecto de valuación del instrumento financiero derivado                           | 14          | (431)                          | 1,700                       |
| Gastos por intereses  |             | 32,357                         | 25,511                      |
| Ingresos por intereses  |             | <u>(1,809)</u>                 | <u>(3,128)</u>              |
| Costo financiero, neto  |             | <u>31,911</u>                  | <u>25,273</u>               |
| Utilidad en operación antes de impuestos a la utilidad                            |             | 22,594                         | 64,749                      |
| Gasto por impuesto a la utilidad  | 17          | <u>6,351</u>                   | <u>16,246</u>               |
| <b>Utilidad del ejercicio</b>   |             | <b><u>16,243</u></b>           | <b><u>48,503</u></b>        |
| <b>Cuenta de (utilidad) pérdida integral</b>                                      |             |                                |                             |
| <b>Partidas que no se reclasificarán posteriormente al resultado del período</b>  |             |                                |                             |
| (Ganancias) pérdidas actuariales del plan de beneficios definidos a los empleados | 15          | (188)                          | 1,610                       |
| Impuesto a la utilidad sobre la cuenta de utilidad integral                       | 17          | <u>56</u>                      | <u>(483)</u>                |
| (Utilidad) pérdida integral del ejercicio, neto de impuestos                      |             | <u>(132)</u>                   | <u>1,127</u>                |
| <b>Total de utilidad integral del ejercicio</b>                                   |             | <b>\$ <u><u>16,375</u></u></b> | <b><u><u>47,376</u></u></b> |
| <b>Utilidad por acción</b>  |             |                                |                             |
| Utilidad básica por acción (en pesos mexicanos)                                   | 19          | \$ <u>0.20</u>                 | <u>0.60</u>                 |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 15 de febrero de 2016 y firmados en su representación por el Sr. Federico Miguel Casillas Contreras Medellín, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 8 a la 60, y que forman parte de los mismos.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Estados consolidados de cambios en el capital contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos mexicanos)

| Nota |   | <b>Capital social</b> | <b>Prima por emisión de acciones</b> | <b>Reserva para acciones propias</b> | <b>Utilidad (pérdida) integral</b> | <b>Utilidades retenidas</b> |                    |                | <b>Total de capital contable</b> |
|------|---|-----------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|----------------------------------|
|      |   |                       |                                      |                                      |                                    | <b>Reserva legal</b>        | <b>Por aplicar</b> | <b>Total</b>   |                                  |
|      | Saldo al 31 de diciembre de 2013            | \$ 222,165            | 353,438                              | (33,342)                             | 2,520                              | 9,402                       | 248,052            | 257,454        | 802,235                          |
|      | Traspaso de la reserva legal                | -                     | -                                    | -                                    | -                                  | 3,151                       | (3,151)            | -              | -                                |
| 18   | Recompra de acciones                        | -                     | -                                    | 6,165                                | -                                  | -                           | 810                | 810            | 6,975                            |
| 18   | Costo devengado por pago basado en acciones | -                     | -                                    | 5,247                                | -                                  | -                           | -                  | -              | 5,247                            |
|      | Utilidad integral                           | -                     | -                                    | -                                    | (1,127)                            | -                           | 48,503             | 48,503         | 47,376                           |
|      | Saldo al 31 de diciembre de 2014            | <u>222,165</u>        | <u>353,438</u>                       | <u>(21,930)</u>                      | <u>1,393</u>                       | <u>12,553</u>               | <u>294,214</u>     | <u>306,767</u> | <u>861,833</u>                   |
|      | Traspaso de la reserva legal                | -                     | -                                    | -                                    | -                                  | 2,377                       | (2,377)            | -              | -                                |
| 18   | Recompra de acciones                        | -                     | -                                    | (21,445)                             | -                                  | -                           | (800)              | (800)          | (22,245)                         |
| 18   | Costo devengado por pago basado en acciones | -                     | -                                    | 2,495                                | -                                  | -                           | -                  | -              | 2,495                            |
|      | Utilidad integral                           | -                     | -                                    | -                                    | 132                                | -                           | 16,243             | 16,243         | 16,375                           |
|      | Saldo al 31 de diciembre de 2015            | <u>\$ 222,165</u>     | <u>353,438</u>                       | <u>(40,880)</u>                      | <u>1,525</u>                       | <u>14,930</u>               | <u>307,280</u>     | <u>322,210</u> | <u>858,458</u>                   |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 15 de febrero de 2016 y firmados en su representación por el Sr. Federico Miguel Casillas Contreras Medellín, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de cambios en el capital contable se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 8 a la 60, y que forman parte de los mismos.

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados consolidados de flujos de efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos mexicanos)

|  | <u>2015</u>              | <u>2014</u>           |
|--|--------------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de efectivo de actividades de operación</b>  |                          |                       |
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad  | \$ 22,594                | 64,749                |
| Ajustes por:   |                          |                       |
| Depreciación y amortización  | 149,939                  | 115,094               |
| Costo devengado por pago basado en acciones  | 2,495                    | 5,247                 |
| Costo neto del período por beneficios a empleados  | 1,908                    | 1,725                 |
| Efecto de valuación del instrumento financiero derivado  | (431)                    | 1,700                 |
| Intereses a cargo, neto  | <u>30,548</u>            | <u>22,383</u>         |
| <b>Flujos de efectivo generados por actividades de operación antes de cambios en el capital de trabajo y provisiones</b> | <u>207,053</u>           | <u>210,898</u>        |
| Cuentas por cobrar, neto   | (12,159)                 | (6,453)               |
| Pagos anticipados y almacén de materiales  | (3,753)                  | (12,575)              |
| Pasivos acumulados   | 3,306                    | (2,319)               |
| Provisiones, rentas por pagar y beneficios por retiro  | 1,743                    | (1,136)               |
| Ingresos diferidos por cuotas de mantenimiento   | <u>15,236</u>            | <u>29,709</u>         |
| <b>Flujos de efectivo generados por operaciones antes de intereses pagados</b>   | <u>211,426</u>           | <u>218,124</u>        |
| Impuestos pagados  | <u>(5,752)</u>           | <u>(51,443)</u>       |
| <b>Flujos de netos de efectivo de actividades de operaciones</b>   | <b>205,674</b>           | <b>166,681</b>        |
| <b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>   |                          |                       |
| Adquisición de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo y proveedores y acreedores, y anticipo a proveedores    | (276,067)                | (263,104)             |
| Incremento neto en otros activos   | (444)                    | (9,648)               |
| Intereses cobrados   | <u>1,809</u>             | <u>3,128</u>          |
| <b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>   | <u>(274,702)</u>         | <u>(269,624)</u>      |
| <b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>  |                          |                       |
| Préstamos obtenidos  | 226,590                  | 138,410               |
| Intereses pagados  | (32,357)                 | (25,511)              |
| Pago de préstamos  | (62,106)                 | (41,481)              |
| Arrendamiento financiero   | -                        | 4,198                 |
| Pago de obligaciones de arrendamiento financiero   | (2,995)                  | (2,770)               |
| Venta de acciones de la reserva de recompra  | (800)                    | 810                   |
| Recompra de acciones, neta   | <u>(21,445)</u>          | <u>6,165</u>          |
| <b>Flujos netos de efectivo generado por actividades de financiamiento</b>   | <u>106,887</u>           | <u>79,821</u>         |
| Incremento (disminución) neto(a) de efectivo y equivalentes de efectivo  | 37,859                   | (23,122)              |
| Efectivo y equivalentes de efectivo al 1o. de enero  | <u>120,295</u>           | <u>143,417</u>        |
| <b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>  | <b>\$ <u>158,154</u></b> | <b><u>120,295</u></b> |

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por la dirección el 15 de febrero de 2016 y firmados en su representación por el Sr. Federico Miguel Casillas Contreras Medellín, Director de Administración y Finanzas.

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer junto con las notas a estados financieros consolidados que se presentan en las páginas 8 a la 60, y que forman parte de los mismos.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014

(Miles de pesos mexicanos)

### **(1) Entidad que reporta-**

Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. (Grupo Sports World), fue constituido el 2 de marzo de 2005 en México y comenzó operaciones el 7 de julio del mismo año. Grupo Sports World y subsidiarias, como se describe más adelante, se referirán colectivamente como “la Compañía”. La actividad principal de la Compañía es la operación de clubes deportivos ofreciendo diversos servicios integrales en las áreas deportivas y de recreación con personal altamente capacitado. Al 31 de diciembre de 2015 la Compañía tiene en operación 45 clubes ubicados principalmente en el área metropolitana y otras siete ciudades de la República Mexicana, más un club en operación compartida en Tijuana.

Las acciones de Grupo Sports World se encuentran cotizando en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV). La Compañía tiene un inversionista que mantiene directa e indirectamente un porcentaje importante de la Compañía y participa en las decisiones relevantes de la misma a través de un Fideicomiso.

### **(2) Base de preparación-**

#### **(a) Declaración sobre cumplimiento-**

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, según las cuales la Compañía está obligada a preparar sus estados financieros de acuerdo con las NIIF desde 2012.

El 15 de febrero de 2016, Federico Miguel Casillas Contreras Medellín, Director de Administración y Finanzas, y el Consejo de Administración autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(b) Base de medición-**

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción de los instrumentos financieros derivados, los cuales se registraron a valor razonable.

### **(c) Moneda funcional y de informe-**

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda funcional de la Compañía y la moneda en la cual se presentan dichos estados financieros consolidados.

### **(d) Empleo de estimaciones y juicios-**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones correspondientes se revisan de manera continua. Los cambios derivados de las revisiones a las estimaciones contables se reconocen en el período en el cual se revisan y en períodos futuros que sean afectados.

En las notas a los estados financieros consolidados siguientes se incluye la información sobre estimaciones y suposiciones críticas en la aplicación de políticas contables que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados:

- i) Al efectuar las pruebas de deterioro de los activos, la Compañía requiere de efectuar estimaciones en el valor en uso asignado a sus mejoras a locales arrendados, construcción en proceso, mobiliario y equipo, crédito mercantil y activos intangibles y otros activos no circulantes, en el caso de ciertos activos. Los cálculos del valor en uso requieren que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros que deberían surgir de las unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor actual. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de condiciones de mercado, determinación de precios y volúmenes de venta.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

- ii) La Compañía revisa la vida útil estimada de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo al final de cada período anual, las estimaciones de la vida útil de cada componente de una partida, refleja la mejor manera del patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.
- iii) La Compañía utiliza estimaciones para determinar las reservas de cuentas por cobrar. Los factores que se consideran en las reservas de cuentas de cobro dudoso son principalmente el riesgo de las cuentas no garantizadas y retrasos en la cobranza de acuerdo a los límites de crédito establecidos.
- iv) La Compañía está sujeta a transacciones o eventos contingentes sobre los cuales utiliza juicio profesional en el desarrollo de estimaciones de probabilidad de ocurrencia, los factores que se consideran en estas estimaciones son la situación legal actual a la fecha de la estimación y, la opinión de los asesores legales.
- v) Las estimaciones para determinar la provisión del plan de compensación en acciones a los ejecutivos incluye la probabilidad de permanencia en la Compañía al final del plan con base en la rotación de los últimos tres años.
- vi) La Compañía realiza estimaciones en el cálculo de las partidas temporales, en donde realiza evaluaciones de recuperabilidad de activos y diferimiento en el pago de pasivos por impuestos diferidos. Esta evaluación requiere juicio profesional que incluye la proyección de ingresos y utilidades fiscales.
- vii) Plan de beneficios definidos: las obligaciones de la Compañía respecto a la prima de antigüedad que por ley se debe otorgar bajo ciertas condiciones, se calculan estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los períodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente. El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### *Supuestos en las estimaciones de valor razonable*

Para la emisión de estados financieros consolidados adjuntos, la Compañía revisa las variables observables significativas y los ajustes de valuación. Si se usa información de terceros, como cotizaciones de corredores o servicios de proveeduría de precios, para estimar el valor razonable, la Compañía evalúa la evidencia obtenida de los terceros para respaldar la conclusión de que esas estimaciones satisfacen los requerimientos de las NIIF, incluyendo el nivel dentro de la jerarquía del valor razonable dentro del que deberían clasificarse. Cuando se estima el valor razonable de un activo o pasivo financiero, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible, e inclusive información proporcionada por sus contrapartes. El valor razonable se clasifica en distintos niveles dentro de una jerarquía de valor razonable, que se basa en las variables empleadas en las técnicas de valuación, como se muestra a continuación:

- *Nivel 1:* precios cotizados (no-ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- *Nivel 2:* datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- *Nivel 3:* datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

Si las variables empleadas para estimar el valor razonable de un activo o pasivo financiero pueden clasificarse en diferentes niveles dentro de la jerarquía de valor razonable, entonces la medición del valor razonable se clasifica en su totalidad en el mismo nivel de la jerarquía del valor razonable que la variable de nivel más bajo que sea significativa para la medición total.

La nota 5(e) incluye información adicional sobre los supuestos hechos al estimar el valor razonable de los instrumentos financieros derivados.

### **(3) Bases de consolidación-**

Los estados financieros consolidados incluyen los de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que posee más del 99% de su capital social y/o ejerce control. Los saldos y operaciones importantes entre las compañías del grupo se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, la consolidación se efectuó con base en los estados financieros auditados, los que se prepararon de acuerdo con las NIIF.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las compañías subsidiarias de la Compañía, todas constituidas bajo las leyes mexicanas, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, son las siguientes:

|  | <b><u>Tenencia<br/>accionaria</u></b> | <b><u>Actividad<br/>principal</u></b> |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Operadora y Administradora SW,<br>S. A. de C. V.   | 99.99%                                | Operativa                             |
| Grupo Concentrador de Servicios,<br>S. A. de C. V. | 99.99%                                | Servicios administrativos             |

#### (4) Principales políticas contables-

Las políticas contables siguientes se han aplicado de manera consistente para todos los períodos presentados en estos estados financieros consolidados:

##### (a) *Bases de consolidación-*

###### (i) *Subsidiarias*

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que termina dicho control. Las políticas contables de las compañías subsidiarias han sido adecuadas cuando ha sido necesario para conformarlas con las políticas adoptadas por la Compañía.

###### (ii) *Transacciones eliminadas en la consolidación*

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías subsidiarias de la Compañía, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados. Las pérdidas no realizadas se eliminan de igual manera que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

Respecto a las adquisiciones realizadas con anterioridad al 1o. de enero de 2011, el crédito mercantil representa el monto reconocido bajo la normatividad contable que anteriormente seguía la Compañía.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(b) Información por segmentos-***

Grupo Sports World opera clubes deportivos que se encuentran ubicados principalmente en el área metropolitana de la Ciudad de México y en siete ciudades de la República Mexicana, más un club en operación compartida en Tijuana.

Las reglas de negocios son aplicables de manera igual para todos los clubes independientemente del área geográfica, las cuales se pueden resumir en la oferta deportiva y el cuadro básico de equipamiento.

La medición y revisión de los indicadores con que se evalúa el desempeño de cada club se realizan por el comité ejecutivo en conjunto con el responsable de cada club, quienes en conjunto toman en consenso las acciones necesarias para corregir o asignar recursos a los clubes.

De acuerdo con estas características antes descritas no se revelan informes de operaciones por segmento.

### ***(c) Moneda extranjera-***

Las transacciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente a la fecha de su celebración. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros. Las fluctuaciones cambiarias se registran en los resultados.

### ***(d) Instrumentos financieros no derivados-***

Los instrumentos financieros no derivados incluyen principalmente, efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, proveedores y acreedores, y deuda financiera con bancos.

#### ***(i) Activos financieros no derivados***

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y depósitos en la fecha en que se originan.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero. Cualquier participación en los activos financieros transferidos que se ha creado o conservado por parte de la Compañía se reconoce como un activo o pasivo por separado.

### ***(ii) Pasivos financieros no derivados***

La Compañía reconoce inicialmente los pasivos en la fecha en que se originan que generalmente es la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen o cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía tiene como pasivos financieros no derivados: préstamos, arrendamiento financiero, proveedores y acreedores, provisiones, pasivos acumulados e impuestos por pagar, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

### ***(iii) Instrumentos financieros derivados***

La Compañía hace uso de instrumentos financieros derivados para cubrir exposiciones a riesgos por tasas de interés. Si bien estos instrumentos no han sido designados de cobertura desde una perspectiva contable, estos instrumentos tienen una intención de negocio específica ya que son adquiridos para realizar coberturas desde una perspectiva económica.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(e) Pagos anticipados-**

Los pagos anticipados incluyen principalmente patrocinios comerciales, impuesto derivado del plan de acciones para empleados, rentas pagadas por anticipado, servicios y seguros, los cuales son reconocidos en los resultados del año y/o período en que son devengados.

Los derechos por compensación de intercambios y patrocinios comerciales se reconocen como un pago anticipado a corto o largo plazo en el momento de celebración de los contratos y se transfieren a una cuenta por cobrar conforme se facturan de acuerdo a las fechas establecidas. Cuando se tienen derechos y obligaciones derivados del mismo contrato, los saldos se presentan netos.

Derivado de la implementación del plan de compensación en acciones a los empleados, se reconoció como un pago anticipado la remuneración que recibirán los empleados diferentes a las acciones y que se devengará conforme se reconozca el gasto por dicho plan.

Todos los contratos de arrendamiento prevén el pago de rentas anticipadas a la firma de los contratos, las cuales son aplicadas al resultado del período en los primeros meses de operación del club.

### **(f) Almacén de materiales-**

El almacén se integra principalmente por insumos, uniformes que el personal utiliza en los clubes para prestar los servicios y refacciones para el equipo deportivo de los clubes. El costo de los uniformes se reconoce en los resultados del período en el que son asignados a los empleados.

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por la fórmula de costos adquiridos identificados e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios.

### **(g) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso y mobiliario y equipo-**

#### **(i) Reconocimiento y medición**

Las partidas de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo. El costo de mejoras a locales arrendados construidos para uso propio incluye el costo de los materiales y mano de obra directa, y otros costos directamente atribuibles que se requieran para poner el activo en condiciones de uso y los costos de financiamiento de activos calificables.

Cuando las partes de una partida de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor neto en libros de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo y se reconocen netos dentro de “otros ingresos y gastos” en el resultado del ejercicio.

#### ***(ii) Costos subsecuentes***

El costo de reemplazo de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros comprendidos en dicha parte sean para la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se elimina. Los costos de la operación del día a día de mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

#### ***(iii) Depreciación***

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible de depreciación, que corresponde al costo de un activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de mejoras a locales arrendados, mobiliario y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las tasas de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

|                                | <b><u>Tasas</u></b> |
|--------------------------------|---------------------|
| Mejoras a locales arrendados   | 5% al 20%           |
| Equipo de gimnasio             | 12.5% y 20%         |
| Equipo de audio y video        | 40%                 |
| Mobiliario y equipo para club  | 20%                 |
| Equipo de cómputo              | 40%                 |
| Equipo de transporte           | 25%                 |
| Mobiliario y equipo de oficina | 20%                 |
| Maquinaria                     | 10%                 |

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 el gasto por mantenimiento fue de \$15,321 y \$11,400 respectivamente.

El método de depreciación, vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

### ***(iv) Anticipos a proveedores***

Los anticipos para construcción de mejoras a locales arrendados y compra de maquinaria y equipo de clubes se presentan como anticipos a proveedores, siempre y cuando no se transfiera aún a la entidad los beneficios y riesgos inherentes a los bienes que está por adquirir.

### ***(h) Activos intangibles-***

#### ***(i) Crédito mercantil***

El crédito mercantil representa los beneficios económicos futuros que surgen de otros activos adquiridos que no son identificables individualmente ni reconocidos por separado resultado de la adquisición de compañías donde se obtiene control. El crédito mercantil está sujeto a pruebas de deterioro, realizado anualmente y/o cuando existen indicadores de deterioro.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(ii) Marca registrada y programas de cómputo***

La marca representa principalmente los derechos de uso de la marca “Sports World” y los programas de cómputo se refiere a desarrollos de sistemas información y programas, se registran a su costo menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

### ***(iii) Erogaciones subsecuentes***

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Las demás erogaciones se reconocen en resultados conforme se incurren.

### ***(iv) Amortización***

La amortización se calcula sobre el costo del activo u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo. Las vidas útiles estimadas para los períodos en curso y comparativo son como se muestra a continuación:

- Marcas registradas 10 años
- Programas de cómputo 3 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

### ***(i) Otros activos-***

Los otros activos incluyen principalmente depósitos en garantía de los arrendamientos de locales de los clubes.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(j) Arrendamientos-***

Los arrendamientos en los que de acuerdo con sus términos la Compañía asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad se clasifican como arrendamientos financieros. En el reconocimiento inicial, el activo arrendado se registra a su valor razonable o al valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento, el que sea menor.

Las rentas que paga la Compañía por concepto de los arrendamientos operativos se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento aun cuando los pagos no se realicen sobre la misma base.

Los ingresos por rentas (subarrendamiento) que recibe la Compañía como arrendador bajo los contratos de arrendamiento operativo se reconocen en el resultado del ejercicio por el método de línea recta con base en la vigencia del contrato.

### ***(k) Deterioro-***

#### ***(i) Activos financieros***

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados, se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros (incluyendo valores de capital) se han deteriorado, incluye la falta de pago o morosidad de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía en términos que de otra manera la Compañía no detecte indicios de que dicho deudor caerá en bancarrota, la desaparición de un mercado activo de un título valor. Adicionalmente, en el caso de una inversión en títulos de capital, una reducción significativa o prolongada en su valor razonable por abajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía considera evidencia de deterioro para cuentas por cobrar tanto a nivel de activo específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar que individualmente son significativas, se evalúan para un posible deterioro específico. Todas las cuentas por cobrar por las que se evalúe que no están específicamente deterioradas se evalúan posteriormente en forma colectiva para identificar cualquier deterioro que haya ocurrido pero que todavía no se haya identificado, en los casos en que no sean individualmente significativas se evalúan colectivamente para un posible deterioro agrupando las cuentas por cobrar que tengan características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo, la Compañía utiliza las tendencias históricas de la probabilidad de incumplimiento, tiempos de las recuperaciones y el monto de pérdidas incurridas, ajustadas por el análisis hecho por la administración en cuanto a si las condiciones económicas y crediticias actuales son de tal índole, que es probable que las pérdidas reales sean mayores o menores de lo que sugieren las tendencias históricas.

Los cambios en las provisiones para deterioro atribuibles al valor del tiempo se reflejan como un componente de ingresos por intereses.

### ***(ii) Activos no financieros***

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos al almacén de materiales y a activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, el crédito mercantil adquirido en una adquisición de negocios se distribuye a las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias de la combinación. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de cada uno de los clubes y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos. El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

#### ***(l) Beneficios a los empleados-***

##### ***(i) Beneficios de los empleados a largo plazo***

La obligación neta de la Compañía en relación con beneficios a los empleados a largo plazo, es el importe del beneficio futuro que los empleados han devengado a cambio de sus servicios en el período actual y en períodos anteriores. El beneficio es descontado para determinar su valor presente. Las nuevas mediciones se reconocen en resultados en el período en que surgen.

##### ***(ii) Beneficios por terminación***

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando está comprometido de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado ya se para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más tardar de 12 meses después del período de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

### ***(iii) Beneficios a corto plazo***

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o reparto de utilidades, si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

### ***(m) Pagos basados en acciones-***

La Compañía tiene establecido un programa de pagos basados en acciones de su capital a ciertos empleados, reconociendo un gasto de operación en el estado de utilidad integral y un aumento en el capital contable, durante el período de adjudicación, al valor razonable de los instrumentos de capital otorgados. Los períodos de adjudicación van de uno a de tres años.

Las características de este plan establecen que se otorgaran acciones netas de retención de impuestos a los ejecutivos que cumplan con el criterio de adjudicación de permanecer en forma ininterrumpida en la Compañía durante las fechas de adjudicación del plan, tal y como se indica en la nota 18(b).

### ***(n) Provisiones-***

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo descontados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(o) *Impuestos a la utilidad y participación de los trabajadores en la utilidad (PTU)-***

El impuesto a la utilidad incluye el impuesto causado y el impuesto diferido. El impuesto causado y el impuesto diferido se reconocen en resultados excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto que se espera pagar o recibir. El impuesto a la utilidad y la participación de los trabajadores en la utilidad a cargo (PTU) por el ejercicio se determina de acuerdo con los requerimientos legales y fiscales para las compañías en México, aplicando las tasas de impuestos promulgadas o sustancialmente promulgadas a la fecha del reporte, y cualquier ajuste al impuesto a cargo respecto a años anteriores.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil. Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas o que se han sustancialmente promulgado a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(p) Capital social-**

#### *Acciones ordinarias*

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos.

#### *Recompra de acciones*

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o se re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

### **(q) Ingresos-**

Los ingresos se calculan al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el importe estimado de rebajas y otros descuentos similares.

La Compañía presta servicios al público en general. Los ingresos que percibe la Compañía son por la venta de membresías que adquieren los socios del club para poder hacer uso de las instalaciones, por las cuotas de mantenimiento mensuales, venta de algunos productos y otros servicios a los socios, así como patrocinios y otros servicios comerciales a concesionarios.

Los ingresos se reconocen en resultados cuando pueda estimarse confiablemente. Puede estimarse confiablemente cuando: el monto de ingreso puede medirse, se transfieren los riesgos y beneficios de los bienes, es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan a la Compañía, y los costos incurridos en la transacción, así como los costos para completar la transacción puedan ser medidos confiablemente.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Los ingresos por venta de membresías se reconocen al momento de la venta que comúnmente coincide con la de su cobro, considerando que la misma únicamente permite al usuario, la pertenencia como miembro del club (socio), y todos lo demás servicios, productos y cuotas de mantenimiento mensual, se registran por separado, cuando se devenga el servicio.

Los cobros anticipados por membresías y cuotas de mantenimiento de clubes en construcción (preventas) son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de situación financiera, los ingresos por membresías se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se lleva a cabo la apertura del club y los ingresos por cuotas de mantenimiento cuando se lleva a cabo la apertura del club o se devengan.

Los ingresos diferidos o cobros anticipados por cuotas de mantenimiento son reconocidos como ingresos diferidos en el estado de situación financiera y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

Los ingresos por patrocinios comerciales se reconocen como un ingreso diferido en el momento de celebración de los contratos y se reconocen en los resultados del ejercicio conforme se devengan.

**(r) Otros gastos-**

**(i) Pagos por arrendamiento**

Los pagos realizados bajo contratos de arrendamiento operativo se reconocen en resultados por el método de línea recta durante la vigencia del contrato de arrendamiento. Los incentivos de arrendamiento recibidos se reconocen como parte integral del total de gastos por arrendamiento durante la vigencia del contrato de arrendamiento.

Los pagos mínimos por arrendamiento realizados bajo contratos de arrendamiento financieros se prorratan entre los gastos financieros y la reducción del pasivo correspondiente. El gasto por financiamiento se prorratea a cada período durante la vigencia del contrato a fin de utilizar una tasa de interés periódica constante sobre el saldo restante del pasivo.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(ii) Determinación si un contrato incluye un arrendamiento***

Al celebrar un contrato, la Compañía determina si dicho contrato es o contiene un arrendamiento. Un bien específico es objeto de arrendamiento si la ejecución del contrato depende del uso de ese bien específico. Un contrato transfiere el derecho a usar el bien si el contrato le transfiere a la Compañía el derecho a controlar el uso del bien correspondiente.

Al celebrar o en la fecha de una revaluación de un contrato, la Compañía separa los pagos y otra contraprestación que se requieran bajo dicho contrato, en aquellos que corresponden al arrendamiento y los correspondientes a otros elementos con base en sus relativos valores razonables. Si la Compañía concluye que, en el caso de un arrendamiento financiero resulta poco práctico separar los pagos de manera confiable, se reconoce un activo y un pasivo por una cantidad igual al valor razonable del activo correspondiente. Posteriormente, el pasivo se reduce a medida que se realizan pagos y se reconoce un cargo financiero atribuido sobre el pasivo utilizando la tasa de interés incremental sobre préstamos de la Compañía.

### ***(s) Ingresos y costos financieros-***

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos y ganancias cambiarias.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos y pérdidas cambiarias. Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta en el estado de resultados.

### ***(t) Utilidad por acción-***

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el período, ajustado por las acciones propias que se poseen (nota 18).

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***(u) Saldos y operaciones con partes relacionadas-***

#### *Compensaciones y prestaciones a funcionarios*

El monto total de las compensaciones pagadas por la Compañía a sus consejeros y funcionarios principales por el ejercicio social concluido al 31 de diciembre de 2015 y 2014, fue aproximadamente de \$20,037 y \$21,500, respectivamente. Esta cantidad incluye los emolumentos determinados por la Asamblea General de Accionistas de la Compañía por el desempeño de sus cargos durante dicho ejercicio, así como sueldos y salarios pagados a sus funcionarios principales.

La Compañía continuamente revisa los sueldos y bonos a fin de ofrecer a sus empleados condiciones competitivas de compensación.

#### *Operación relevante*

Con fecha 30 de junio de 2014, Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. firmó un acuerdo de operación compartida para el club de Tijuana. La razón de esta decisión se fundamenta en temas estratégicos y operativos que darán al club un mayor impulso al ser gestionado por una empresa que opera otro club en San Diego, California. La Compañía continuará manteniendo participación en las utilidades que se generen.

### ***(v) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente-***

La NIIF 9 *Instrumentos financieros* publicada en julio de 2014, reemplaza las guías de la NIC 39 *Instrumentos financieros: reconocimiento y medición*. La NIIF 9 incluye guías revisadas para la clasificación y medición de instrumentos financieros, incluyendo un nuevo modelo de pérdidas crediticias esperadas para calcular el deterioro de los activos financieros, y los nuevos requerimientos generales de contabilidad de coberturas. También mantiene las guías relacionadas con el reconocimiento y la baja de cuentas de los instrumentos financieros de la NIC 39.

La NIIF 9 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2018 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La *NIIF 15 Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes* establece un marco completo para determinar si se reconocen ingresos de actividades ordinarias, cuándo se reconocen y en qué monto. Reemplaza las actuales guías para el reconocimiento de ingresos, incluyendo la NIC 18 Ingresos y actividades ordinarias, NIC 11 Contratos de construcción y CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes. La NIIF 15 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2017 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

La *NIIF 16 Arrendamientos* sustituirá a la actual NIC 17 Arrendamientos, con esta nueva norma el tratamiento contable de los contratos de arrendamiento cambiará fundamentalmente. La NIIF 16 elimina la distinción entre arrendamiento financiero reconocido en el balance y los arrendamientos operativos reconocidos a nivel de resultados. En su lugar, hay un único modelo de contabilidad, el cual consiste en el reconocimiento de los arrendamientos dentro del balance, similar al arrendamiento financiero actual. La NIIF 16 es efectiva para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2019 o después. Su adopción anticipada está permitida. La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos de esta nueva norma y definir si la adoptará anticipadamente.

No se espera que las siguientes nuevas normas o modificaciones tengan un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Compañía:

- Contabilidad para las adquisiciones de intereses en operaciones conjuntas (modificaciones a la NIC 11). Fecha de vigencia, 1 de enero de 2016.
- Aclaración de métodos aceptables de depreciación y amortización (Modificaciones a la NIC 16 y NIC 38). Fecha de vigencia, 1 de enero de 2016.
- Método de participación en estados financieros separados (Modificaciones a la NIC 27). Fecha de vigencia, 1 de enero de 2016.
- Entidades de inversión: Aplicación de la excepción de la consolidación (Modificaciones a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28).
- Las modificaciones a la NIC 1 Presentación de estados financieros, para hacer frente a algunos problemas que se observan en la actual presentación y revelación de los estados financieros, el 18 de diciembre de 2014 se publicaron las aclaraciones a la NIC 1. Dichas modificaciones no requieren algún cambio significativo en la actual presentación y revelación de los estados financieros, solo indican que los elaboradores de los estados financieros mantengan un panorama general, evitando un texto modelo y un listado de revelaciones. Las modificaciones a la NIC 1 son efectivas para los períodos sobre los que se informa anuales comenzados el 1 de enero de 2016 o después, su adopción anticipada está permitida.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (5) Determinación de valores razonables-

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se muestran a continuación:

#### (a) *Inversiones temporales*

El valor razonable de las inversiones en valores se determina considerando su cotización de compraventa al cierre en la fecha de reporte, todos los valores de mercado son de nivel 1 en la terminología de la NIIF 7 “Instrumentos Financieros: Revelaciones”.

#### (b) *Cuentas por cobrar*

El valor razonable de las cuentas por cobrar a socios y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. Se estima que el valor de libros de cuentas por cobrar a corto plazo no difiere de forma significativa de su valor de mercado.

#### (c) *Pasivos financieros no derivados*

La determinación del valor razonable de los activos y pasivos financieros para los cuales no existen precios de mercado observables requiere el uso de metodologías de valuación.

La Compañía mide el valor razonable conforme a la NIIF 13 usando la siguiente jerarquía de valor razonable, que refleja la importancia de los insumos usados en el cálculo:

- Nivel 1: Precio de mercado cotizado (sin ajuste) en mercados activos para instrumentos financieros idénticos.
- Nivel 2: Técnicas de valuación basadas en insumos observables, ya sea directamente o indirectamente.
- Nivel 3: Técnicas de valuación usando insumos no observables significativos.

Las metodologías de valuación incluyen modelos de valor presente y flujos estimados de efectivo, descontados, y comparaciones con instrumentos similares para los cuales existen precios de mercado observables y otros modelos de valuación.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Debido a que los pasivos financieros de la Compañía no son bursátiles, la deuda se valuó a su valor razonable al cierre del período conforme al nivel 2, por lo que fue necesario obtener una tasa de interés para descontar los flujos de efectivo, que considerara un componente crediticio. Dado que la Compañía no cuenta con una calificación crediticia en el mercado, para descontar los flujos se empleó como alternativa una curva corporativa observable en el mercado, considerando los siguientes elementos para la selección de la misma:

- El nivel de bursatilidad de la acción de la Compañía en la BMV.
- Instrumentos de deuda que cotizan en la BMV, cuyos emisores son similares a la Compañía en cuanto al nivel de bursatilidad de las acciones que han emitido.

No obstante lo anterior, la valuación realizada conforme al nivel 2 no ha tenido un impacto significativo sobre las mediciones del valor razonable de los pasivos financieros de la Compañía.

### ***(d) Pago basado en acciones***

El valor razonable para las acciones asignadas en el plan de compensación a ejecutivos en acciones es igual al precio promedio de la acción a la fecha de asignación.

Cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

### ***(e) Instrumentos financieros derivados***

La Compañía cuenta con dos instrumentos derivados, y mediante éstos realiza una cobertura económica al pasivo financiero que mantiene vigente al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el cual se encuentra denominado en pesos y paga intereses con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE). Estos instrumentos intercambian el perfil de la tasa TIIE del pasivo por una tasa fija, sin embargo existe un límite superior o “techo” del 5% y 6.5% respectivamente en la tasa TIIE para estas coberturas, por lo cual la Compañía no tiene cobertura por arriba de este nivel.

Por lo anterior, la Compañía ha modelado este instrumento mediante dos instrumentos base, un swap de tasas de interés y una opción sobre tasas de interés.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El cuadro siguiente muestra las técnicas y metodologías empleadas en la estimación del valor razonable de los instrumentos financieros categorizados en el Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable:

### ***Instrumentos financieros medidos a valor razonable***

| Tipo                            | Técnica de valuación   | Insumos significativos no observables |
|---------------------------------|--|---------------------------------------|
| Swaps de tasas de interés       | Se estima una tasa de interés adelantada y se obtiene un valor presente de los flujos esperados  | No aplica                             |
| Opciones sobre tasas de interés | Con insumos de mercado, se estima una tasa de interés adelantada y se emplea el modelo de Black & Scholes para estimar el valor de mercado | No aplica                             |

### *Clasificaciones contables y valor razonable*

Los siguientes análisis muestran el valor en libros y el valor razonable de los activos y pasivos financieros, incluyendo el nivel de jerarquía al que pertenecen. No se incluye la información del valor razonable del activo o pasivo no financiero no medido a valor razonable si el valor en libros y el valor razonable son razonablemente cercanos, particularmente para la categoría de “efectivo y equivalentes de efectivo”.

|   | Nota | Valor en Libros                |                                |                           |         | Valor Razonable |         |         |         |
|---|------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------|-----------------|---------|---------|---------|
|   |      | Clasificados a valor razonable | Cuentas por cobrar y por pagar | Otros pasivos financieros | Total   | Nivel 1         | Nivel 2 | Nivel 3 | Total   |
| <b>Pasivos financieros medidos a valor razonable</b>                        |      |                                |                                |                           |         |                 |         |         |         |
| Swaps de tasas de interés con Cap sobre la tasa THIE al 31 de diciembre de: |      |                                |                                |                           |         |                 |         |         |         |
| 2015  | 14   | (1,269)                        | -                              | -                         | (1,269) | -               | (1,269) | -       | (1,269) |
| 2014  | 14   | (1,700)                        | -                              | -                         | (1,700) | -               | (1,700) | -       | (1,700) |

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **(6) Administración de riesgos financieros-**

La Compañía se encuentra expuesta a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- riesgo de crédito
- riesgo de liquidez
- riesgo de mercado
- riesgo operativo

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital de la Compañía. En diversas secciones de estos estados financieros consolidados se incluyen más revelaciones cuantitativas.

#### ***Marco de administración de riesgos-***

El Consejo de Administración es responsable del desarrollo y monitoreo de las políticas de administración de riesgos de la Compañía.

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la Compañía, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía mediante capacitación, sus estándares y procedimientos de administración, pretende desarrollar un entorno de control disciplinado y constructivo en el cual todos los empleados comprendan sus funciones y obligaciones.

#### ***Riesgo de crédito-***

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para la Compañía si un socio o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y surge principalmente de las cuentas por cobrar, y efectivo y equivalentes de efectivo de la Compañía.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### *Cuentas por cobrar*

La máxima exposición al riesgo crediticio está representada por el saldo de cada activo financiero principalmente en las cuentas por cobrar. El total de estas cuentas se encuentran diluidas principalmente entre deudores diversos, usuarios y concesionarios, los cuales no representan una concentración de riesgo en lo individual. La Compañía evalúa periódicamente las condiciones financieras de sus deudores. La Compañía no cree que exista un riesgo significativo de pérdida por una concentración de crédito en su base de clientes, debido a que los servicios que presta la Compañía se cobran principalmente de contado, también considera que su riesgo potencial de crédito está adecuadamente cubierto por su reserva de cuentas incobrables que representa su estimado de pérdidas incurridas por deterioro respecto a las cuentas por cobrar. Las cuentas por cobrar vencidas están reservadas.

### *Efectivo y equivalentes de efectivo*

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente en valores líquidos y contrapartes con bancos con altas calificaciones de crédito asignados por agencias calificadoras de crédito. La administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que la Compañía solamente ha invertido en valores con altas calificaciones crediticias, la administración no anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

### *Instrumentos financieros derivados*

El valor en libros de los pasivos financieros representa la máxima exposición al riesgo de crédito. Dado que la Compañía presenta al 31 de diciembre de 2015 y 2014 un pasivo por los instrumentos derivados que mantiene vigentes a estas fechas, la Compañía no presenta una exposición al riesgo de crédito por estos instrumentos.

Los instrumentos derivados han sido pactados por la Compañía con un banco como contraparte, y esta institución está calificada entre el rango AA- y AAA según la calificadora Standard & Poors.

### *Riesgo de liquidez-*

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque de la Compañía para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación de la Compañía.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Normalmente, la Compañía se asegura de contar con suficiente efectivo disponible para cubrir los gastos de operación previstos para un período de 90 días, manteniendo reservas de efectivo, disposición de líneas de crédito, monitoreando continuamente los flujos de efectivo, proyectados y reales, conciliando los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros.

La siguiente tabla detalla los vencimientos contractuales restantes de la Compañía para sus activos y pasivos financieros no derivados con períodos de reembolso acordados:

|  | <u>31 de diciembre</u> |                |
|--|------------------------|----------------|
|  | <u>2015</u>            | <u>2014</u>    |
| <u>Pasivos financieros</u>                     |                        |                |
| Documentos por pagar a bancos a 1 año          | \$ 98,569              | 58,782         |
| Documentos por pagar a bancos entre 2 y 3 años | 222,480                | 166,689        |
| Documentos por pagar a bancos mayor a 3 años   | 104,787                | 35,881         |
| Arrendamiento financiero a 1 año               | 3,255                  | 2,886          |
| Arrendamiento financiero entre 2 y 3 años      | 10,680                 | 17,888         |
| Arrendamiento financiero mayor a 3 años        | 15,399                 | 11,555         |
| Proveedores y acreedores                       | <u>103,975</u>         | <u>57,017</u>  |
| Total  | \$ <u>559,145</u>      | <u>350,698</u> |
| <u>Activos financieros</u>                     |                        |                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo            | \$ 158,154             | 120,295        |
| Cuentas por cobrar, neto                       | <u>24,361</u>          | <u>12,202</u>  |
| Total  | <u>182,515</u>         | <u>132,497</u> |
| Neto   | \$ (376,630)           | (218,201)      |
|  | =====                  | =====          |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### *Instrumentos financieros derivados*

A continuación se exponen por vencimiento, los flujos contractuales restantes de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2015 y 2014, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación:

|  | Valor en<br>libros | Flujos<br>contractuales | 6 meses | 6-12 meses | 1-2 años | 2-5 años |
|--|--------------------|-------------------------|---------|------------|----------|----------|
| <b>Pasivos financieros por derivados</b>                                 |                    |                         |         |            |          |          |
| Swaps de tasas de interés con Cap en la tasa THIE al 31 de diciembre de: |                    |                         |         |            |          |          |
| 2015   | (1,269)            | (1,269)                 | (545)   | 67         | 112      | 292      |
| 2014   | (1,700)            | (1,269)                 | (1,260) | (956)      | (103)    | (336)    |

Los flujos de entrada/(salida) revelados en la tabla anterior representan los flujos de efectivo esperados no descontados relacionados con los pasivos financieros originados por derivados, mantenidos para propósitos de administración de riesgo y que la Compañía no tiene intención de cerrar antes del vencimiento contractual. La revelación muestra montos de flujo de efectivo netos para los derivados que se liquidan en efectivo y flujos de entrada y de salida de efectivo brutos para los derivados que se liquidan simultáneamente en efectivo bruto.

### ***Riesgo de mercado-***

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios, tales como tipos de cambio, tasas de interés y precios de instrumentos de capital puedan afectar los ingresos de la Compañía o el valor de sus instrumentos financieros. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

La Compañía ha adquirido derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Estas operaciones se llevan a cabo de acuerdo a las políticas establecidas por la Administración.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***Riesgo cambiario-***

La Compañía está expuesta a riesgo cambiario, la Compañía se asegura que su exposición neta se mantenga en un nivel aceptable mediante la compra y venta de dólares a tipos de cambio de operaciones al contado o “spot” para cubrir imprevistos en el corto plazo. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

Los valores en libros de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera al final del período sobre el que se informa son los siguientes:

|         | <u>Dólares americanos</u> |                |
|---------|---------------------------|----------------|
|         | <u>31 de diciembre</u>    |                |
|         | <u>de 2015</u>            | <u>de 2014</u> |
| Activos | \$ 4,897                  | 6,659          |
| Pasivos | 506,684                   | 497,270        |
|         | =====                     | =====          |

El tipo de cambio en relación con el dólar, al 31 de diciembre de 2015 y 2014 fue de \$17.34 y \$14.73, respectivamente. Al 15 de febrero de 2016, el tipo de cambio era de \$19.04.

### ***Riesgo de tasa de interés-***

#### *Pasivos financieros*

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en los intereses que paga por la línea de crédito que tiene con Santander Serfín, S. A., Institución de Banca Múltiple (Santander Serfín) a tasa de interés Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE) más tres punto cinco puntos porcentuales. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total no cubierta sostenida en tasas variables, se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año. La Compañía informa internamente al Consejo de Administración sobre el riesgo en las tasas de interés. La Compañía no utiliza ningún instrumento de cobertura.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### *Instrumentos financieros derivados*

La Compañía se encuentra expuesta al riesgo de tipo de interés por las pasivos financieros que mantiene y el instrumento financiero derivado que ha pactado. La Compañía ha contratado este instrumento derivado con la finalidad de realizar una cobertura económica, por el riesgo de tasa de interés, al pasivo financiero que mantiene con su contraparte Santander, sin embargo, este instrumento aún no han sido designado formalmente de cobertura por la Compañía, siendo su intención designarlo en el corto plazo.

### *Exposición al riesgo de tasas de interés*

El perfil de tasas de interés de los instrumentos financieros de la Compañía que devengan intereses se define como sigue:

| Pesos   | Monto nominal    |                  |
|---|------------------|------------------|
|   | 2015             | 2014             |
| <b>Instrumentos a tasa variable</b>                         |                  |                  |
| Pasivos financieros   | (245,000)        | (138,411)        |
| Efecto del swap de tasas de interés con Cap en la tasa TIIE | (1,269)          | (1,700)          |
|   | <b>(246,269)</b> | <b>(140,111)</b> |

### *Análisis de sensibilidad de flujo de efectivo para instrumentos de tasa variable*

Las exposiciones de la Compañía por riesgo de tasas de interés se encuentran principalmente en tasas de interés TIIE sobre los préstamos bancarios, y sobre los instrumentos derivados vigentes al 31 de diciembre de 2015. El análisis de sensibilidad que determina la Compañía se prepara con base en la exposición a las tasas de interés de su deuda financiera total sostenida en tasas variables, y de los instrumentos derivados que ha contratado para cubrirla económicamente. Se prepara un análisis asumiendo que el importe del pasivo pendiente al final del período sobre el que se informa ha sido el pasivo pendiente para todo el año.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Si las tasas de interés TIIE hubieran tenido una variación de 100 y 200 puntos base (pb), hacia arriba y hacia abajo en cada período que se informa, y todas las otras variables hubieran permanecido constantes, los resultados del periodo habrían incrementado (disminuido) en los montos mostrados a continuación:

### *Tasa de interés local (TIIE)*

| <b>31 de diciembre de 2015</b>                      | <b>Resultados, 100 pb</b> |                   | <b>Resultados, 200 pb</b> |                   |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
|   | <b>Incremento</b>         | <b>Decremento</b> | <b>Incremento</b>         | <b>Decremento</b> |
| Swap de tasas de interés con Cap<br>en la tasa TIIE | 2,502                     | (3,315)           | 4,014                     | (7,232)           |
|   | <b>2,502</b>              | <b>(3,315)</b>    | <b>4,014</b>              | <b>(7,232)</b>    |

| <b>31 de diciembre de 2014</b>                      | <b>Resultados, 100 pb</b> |                   | <b>Resultados, 200 pb</b> |                   |
|---|---------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
|   | <b>Incremento</b>         | <b>Decremento</b> | <b>Incremento</b>         | <b>Decremento</b> |
| Swap de tasas de interés con Cap<br>en la tasa TIIE | 1,746                     | (920)             | 2,663                     | (5,382)           |
|   | <b>1,746</b>              | <b>(920)</b>      | <b>2,663</b>              | <b>(5,382)</b>    |

### ***Riesgo operativo-***

El riesgo operativo es el riesgo de obtener una pérdida directa o indirecta derivada de diferentes causas relacionadas con los procesos, el personal, la tecnología e infraestructura de la Compañía, y de factores externos distintos a los riesgos de crédito, mercado y liquidez, como son los derivados de requerimientos legales y normativos y normas generalmente aceptadas de gobierno corporativo. El riesgo operativo surge de todas las operaciones de la Compañía.

La política de la Compañía es administrar el riesgo operativo a fin de equilibrar la prevención de pérdidas financieras y el daño a la reputación de la Compañía con efectividad general en los costos y evitar procedimientos de control que limiten la iniciativa y creatividad.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La responsabilidad del desarrollo e implantación de controles para cubrir el riesgo operativo, se asigna a la alta administración de cada unidad de negocios. Esta responsabilidad está enfocada al desarrollo de políticas para la administración del riesgo operativo de la Compañía, en las siguientes áreas:

- Segregación apropiada de funciones, incluyendo la autorización independiente de transacciones.
- Conciliación y monitoreo de transacciones.
- Cumplimiento de requerimientos normativos y legales.
- Documentación de controles y procedimientos.
- Evaluación periódica de los riesgos operativos que se enfrentan, y la suficiencia de los controles y procedimientos para atender los riesgos identificados.
- Requerimientos de informe de pérdidas de operación y medidas correctivas propuestas.
- Desarrollo de planes de contingencia.
- Capacitación y desarrollo profesional.
- Normas de ética y negocios.
- Mitigación de riesgos, incluyendo contratación de seguros cuando sea eficaz.

El cumplimiento de las políticas de la Compañía es monitoreado por la Dirección de la Compañía.

### ***Administración del capital-***

La política del Consejo de Administración de la Compañía es mantener una base de capital sólida a fin de mantener la confianza en la Compañía de los inversionistas, acreedores y mercado y para sustentar el desarrollo futuro del negocio.

El objetivo del Consejo de Administración es que los gerentes, subdirectores y directores de la Compañía posean un porcentaje de las acciones ordinarias de la Compañía.

Periódicamente la Compañía compra sus propias acciones en el mercado; el momento de dichas compras depende de los precios del mercado. Algunas acciones se destinan para el programa de pagos basados en acciones de la Compañía.

Las decisiones son tomadas por el Comité de Ejecutivo sobre la base de evaluar cada operación en específico. Durante el período, no hubo cambios en enfoque a las políticas de la Compañía en la administración del capital.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

La Compañía está obligada a mantener un capital contable consolidado mínimo de \$802,000, como parte de las obligaciones de hacer con Santander Serfín, de no cumplirse, el Banco estará en el derecho de dar por terminado anticipadamente los contratos que amparan las líneas de crédito.

El Consejo de Administración busca mantener el equilibrio entre los mayores rendimientos que pudieran alcanzarse con mayores niveles de préstamos y las ventajas y seguridad que brinda una sólida posición de capital.

La Administración de la Compañía revisa periódicamente la deuda por arrendamiento financiero y préstamos bancarios con costo financiero y su relación con el EBITDA (utilidad antes de impuestos a la utilidad más depreciación y amortización, intereses y fluctuaciones cambiarias), al presentar sus proyecciones financieras como parte del plan de negocio al Consejo de Administración y Accionistas de la Compañía.

El índice de endeudamiento es la relación del EBITDA con la deuda neta con costo financiero y el índice de cobertura de intereses es la relación del gasto por intereses y el EBITDA. El índice de endeudamiento neto al cierre del período que se informa es como sigue:

|                                   | <u>31 de diciembre</u> |                |
|-----------------------------------|------------------------|----------------|
|                                   | <u>de 2015</u>         | <u>de 2014</u> |
| Deuda neta con costo financiero   | \$ 455,170             | 293,681        |
|                                   | =====                  | =====          |
| Utilidad del ejercicio            | \$ 16,243              | 48,503         |
| Depreciación y amortización       | 149,939                | 115,094        |
| Costo financiero, neto            | 31,911                 | 25,273         |
| Gasto por impuestos a la utilidad | <u>6,351</u>           | <u>16,246</u>  |
| EBITDA                            | \$ 204,444             | 205,116        |
| Índice de endeudamiento           | 2.23                   | 1.43           |
|                                   | =====                  | =====          |
| EBITDA                            | \$ 204,444             | 205,116        |
| Gasto por intereses               | 32,357                 | 25,511         |
| Índice de cobertura de intereses  | 6.32                   | 8.04           |
|                                   | =====                  | =====          |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### *Comparación de valores de mercado con valores en libros*

La Compañía estima por la naturaleza de sus activos y pasivos financieros que los valores registrados en libros no difieren de forma significativa de sus valores de mercado.

#### **(7) Efectivo y equivalentes de efectivo-**

El efectivo y equivalentes de efectivo se muestra a continuación:

|   | <b>31 de diciembre<br/>de 2015</b> | <b>31 de diciembre<br/>de 2014</b> |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| Efectivo  | \$ 41,247                          | 51,093                             |
| Inversiones temporales  | <u>116,907</u>                     | <u>69,202</u>                      |
| Efectivo y equivalentes de efectivo<br>en el estado de flujos de efectivo | \$ 158,154                         | 120,295                            |
|   | =====                              | =====                              |

#### **(8) Cuentas por cobrar-**

Las cuentas por cobrar se muestran a continuación:

|   | <b>31 de diciembre<br/>de 2015</b> | <b>31 de diciembre<br/>de 2014</b> |
|---|------------------------------------|------------------------------------|
| Usuarios y concesionarios                 | \$ 28,296                          | 16,283                             |
| Deudores diversos                         | <u>2,048</u>                       | <u>1,955</u>                       |
|   | 30,344                             | 18,238                             |
| Menos estimación para cuentas incobrables | <u>5,983</u>                       | <u>6,036</u>                       |
|   | \$ 24,361                          | 12,202                             |
|   | =====                              | =====                              |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (9) Mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo-

El movimiento de las mejoras a locales arrendados, construcciones en proceso, mobiliario y equipo se muestra a continuación:

|                                | <u>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2014</u> | <u>Adiciones<br/>directas</u> | <u>Bajas/<br/>Depreciación</u> | <u>Trasposos<br/>al activo</u> | <u>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2015</u> |
|--------------------------------|---|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---|
| Inversión:                     |   |                               |                                |                                |   |
| Mejoras a locales arrendados   | \$ 1,032,717                                    | -                             | (142,302)                      | 212,407                        | 1,102,822                                       |
| Equipo de gimnasio             | 236,378   | 54,899                        | (13,226)                       | -                              | 278,051   |
| Equipo de audio y video        | 15,323  | 6,319                         | (1,114)                        | -                              | 20,528  |
| Equipo de club                 | 41,196  | 11,648                        | (2,139)                        | -                              | 50,705  |
| Equipo de cómputo              | 32,922  | 6,935                         | (1,377)                        | -                              | 38,480  |
| Equipo de transporte           | 664   | -                             | -                              | -                              | 664   |
| Maquinaria y equipos de clubes | 71,547  | 7,571                         | (2,400)                        | -                              | 76,718  |
| Mobiliario y equipo de oficina | 2,881   | 283                           | (170)                          | -                              | 2,994   |
| Construcciones en proceso      | <u>17,382</u>                                   | <u>229,185</u>                | <u>-</u>                       | <u>(212,407)</u>               | <u>34,160</u>                                   |
| Total inversión                | 1,451,010                                       | 316,840                       | (162,728)                      | -                              | 1,605,122                                       |
| Depreciación:                  |   |                               |                                |                                |   |
| Mejoras a locales arrendados   | 243,551   | 83,988                        | (105,767)                      | -                              | 221,772   |
| Equipo de gimnasio             | 98,404  | 34,065                        | (9,757)                        | -                              | 122,712   |
| Equipo de audio y video        | 9,615   | 4,450                         | (1,094)                        | -                              | 12,971  |
| Equipo de club                 | 22,781  | 6,585                         | (2,030)                        | -                              | 27,336  |
| Equipo de cómputo              | 23,131  | 7,000                         | (1,289)                        | -                              | 28,842  |
| Equipo de transporte           | 307   | 153                           | -                              | -                              | 460   |
| Maquinaria y equipos de clubes | 18,904  | 6,911                         | (1,398)                        | -                              | 24,417  |
| Mobiliario y equipo de oficina | <u>2,283</u>                                    | <u>218</u>                    | <u>(169)</u>                   | <u>-</u>                       | <u>2,332</u>                                    |
| Total depreciación acumulada   | <u>418,976</u>                                  | <u>143,370</u>                | <u>(121,504)</u>               | <u>-</u>                       | <u>440,842</u>                                  |
| Inversión neta                 | \$ 1,032,034                                    | 173,470                       | (41,224)                       | -                              | 1,164,280                                       |
|                                | =====   | =====                         | =====                          | =====                          |   |
| Anticipos a proveedores        |   |                               |                                |                                | <u>10,766</u>                                   |
|                                |   |                               |                                |                                | \$ 1,175,046                                    |
|                                |   |                               |                                |                                | =====   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

|                                | <b>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2013</b> | <b>Adiciones<br/>directas</b> | <b>Bajas/<br/>Depreciación</b> | <b>Trasposos<br/>al activo</b> | <b>Saldo al 31<br/>de diciembre<br/>de 2014</b> |
|--------------------------------|---|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---|
| <b>Inversión:</b>              |   |                               |                                |                                |   |
| Mejoras a locales arrendados   | \$ 863,549                                      | -                             | (255)                          | 169,423                        | 1,032,717                                       |
| Equipo de gimnasio             | 198,524   | 45,316                        | (7,462)                        | -                              | 236,378   |
| Equipo de audio y video        | 10,564  | 4,855                         | (96)                           | -                              | 15,323  |
| Equipo de club                 | 34,694  | 6,518                         | (16)                           | -                              | 41,196  |
| Equipo de cómputo              | 26,426  | 7,792                         | (1,296)                        | -                              | 32,922  |
| Equipo de transporte           | 664   | -                             | -                              | -                              | 664   |
| Maquinaria y equipos de clubes | 52,442  | 19,690                        | (585)                          | -                              | 71,547  |
| Mobiliario y equipo de oficina | 2,594   | 295                           | (8)                            | -                              | 2,881   |
| Construcciones en proceso      | <u>8,181</u>                                    | <u>178,624</u>                | <u>-</u>                       | <u>(169,423)</u>               | <u>17,382</u>                                   |
| Total inversión                | 1,197,638                                       | 263,090                       | (9,718)                        | -                              | 1,451,010                                       |
| <b>Depreciación:</b>           |   |                               |                                |                                |   |
| Mejoras a locales arrendados   | 184,681   | 59,125                        | (255)                          | -                              | 243,551   |
| Equipo de gimnasio             | 74,194  | 27,541                        | (3,331)                        | -                              | 98,404  |
| Equipo de audio y video        | 6,671   | 2,979                         | (35)                           | -                              | 9,615   |
| Equipo de club                 | 17,530  | 5,251                         | -                              | -                              | 22,781  |
| Equipo de cómputo              | 17,326  | 6,735                         | (930)                          | -                              | 23,131  |
| Equipo de transporte           | 154   | 153                           | -                              | -                              | 307   |
| Maquinaria y equipos de clubes | 12,448  | 6,801                         | (345)                          | -                              | 18,904  |
| Mobiliario y equipo de oficina | <u>2,124</u>                                    | <u>164</u>                    | <u>(5)</u>                     | <u>-</u>                       | <u>2,283</u>                                    |
| Total depreciación acumulada   | <u>315,128</u>                                  | <u>108,749</u>                | <u>(4,901)</u>                 | <u>-</u>                       | <u>418,976</u>                                  |
| Inversión neta                 | \$ 882,510                                      | 154,341                       | (4,817)                        | -                              | 1,032,034                                       |
|                                | =====   | =====                         | =====                          | =====                          |   |
| Anticipos a proveedores        |   |                               |                                |                                | <u>4,581</u>                                    |
|                                |   |                               |                                |                                | \$ 1,036,615                                    |
|                                |   |                               |                                |                                | =====   |

Al 31 de diciembre del 2015 están en proceso de construcción dos clubes que abrirá en 2016 (nota 20(b)).

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (10) Activos intangibles-

El movimiento de los activos intangibles se muestra a continuación:

|                                  | <u>Marcas<br/>registradas</u> | <u>Derechos<br/>por<br/>amortizar</u> | <u>Programas<br/>de<br/>cómputo</u> | <u>Total</u>  |
|----------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|---------------|
| <b>Costo</b>                     |                               |                                       |                                     |               |
| Al 31 de diciembre de 2014       | \$ 27,795                     | 1,800                                 | 25,981                              | 55,576        |
| Adquisiciones                    | <u>-</u>                      | <u>482</u>                            | <u>2,140</u>                        | <u>2,622</u>  |
| Al 31 de diciembre de 2015       | 27,795                        | 2,282                                 | 28,121                              | 58,198        |
| <b>Amortización</b>              |                               |                                       |                                     |               |
| Al 31 de diciembre de 2014       | 26,124                        | 33                                    | 16,608                              | 42,765        |
| Adquisiciones                    | <u>1,671</u>                  | <u>240</u>                            | <u>4,658</u>                        | <u>6,569</u>  |
| Al 31 de diciembre de 2015       | <u>27,795</u>                 | <u>273</u>                            | <u>21,266</u>                       | <u>49,334</u> |
| <b>Valores en libros</b>         |                               |                                       |                                     |               |
| Total al 31 de diciembre de 2015 | \$ -                          | 2,009                                 | 6,855                               | 8,864         |
|                                  | =====                         | =====                                 | =====                               | =====         |
| <b>Costo</b>                     |                               |                                       |                                     |               |
| Al 31 de diciembre de 2013       | \$ 27,795                     | -                                     | 22,991                              | 50,786        |
| Adquisiciones                    | <u>-</u>                      | <u>1,800</u>                          | <u>2,990</u>                        | <u>4,790</u>  |
| Al 31 de diciembre de 2014       | 27,795                        | 1,800                                 | 25,981                              | 55,576        |
| <b>Amortización</b>              |                               |                                       |                                     |               |
| Al 31 de diciembre de 2013       | 23,344                        | -                                     | 13,043                              | 36,387        |
| Adquisiciones                    | <u>2,780</u>                  | <u>33</u>                             | <u>3,565</u>                        | <u>6,378</u>  |
| Al 31 de diciembre de 2014       | <u>26,124</u>                 | <u>33</u>                             | <u>16,608</u>                       | <u>42,765</u> |
| <b>Valores en libros</b>         |                               |                                       |                                     |               |
| Total al 31 de diciembre de 2014 | \$ 1,671                      | 1,767                                 | 9,373                               | 12,811        |
|                                  | =====                         | =====                                 | =====                               | =====         |

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### **Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo por el crédito mercantil**

Para efectos de las pruebas de deterioro, el crédito mercantil se asigna a las unidades de activos por club de la Compañía que representan el nivel más bajo dentro de la Compañía al que se monitorea el crédito mercantil para propósitos internos de la administración.

Tanto en 2015 y 2014, los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, los resultados reales de operación y el plan de negocios por cada unidad de negocio de diez años. Los flujos de efectivo para un período adicional de 10 años se extrapolaron usando una tasa de crecimiento constante del orden de 2% para 2015 y 2014.

### **(11) Préstamos a corto y largo plazo-**

Esta nota proporciona información sobre los términos contractuales de los préstamos de la Compañía que devengan intereses, los cuales se miden a costo amortizado.

En el segundo trimestre de 2015 se obtuvo una nueva línea de crédito de hasta por \$200,000, contratada el 13 de abril de 2015 con Santander Serfín, S.A. Institución de Banca Múltiple (Santander Serfin) con Operadora y Administradora SW, S.A. de C.V. (subsidiaria de la Compañía) y como obligado solidario Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. Esta línea de crédito devengará intereses a la tasa de interés interbancario de equilibrio (TIIE) más 2.3 puntos porcentuales, pagadero hasta 60 exhibiciones mensuales con vigencia hasta el 13 de abril de 2020, durante los primeros doce meses no se pagará capital, solo intereses.

Las disposiciones efectuadas en la línea de crédito hasta el 31 de diciembre de 2015 y la tasa de interés respectiva se muestran en la hoja siguiente.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

| <u>Fecha de disposición</u> | <u>Tasa de interés</u> | <u>Fechas de vencimiento</u> | <u>Monto</u>     |               |                      |                      |
|-----------------------------|------------------------|------------------------------|------------------|---------------|----------------------|----------------------|
|                             |                        |                              | <u>Dispuesto</u> | <u>Pagado</u> | <u>A corto plazo</u> | <u>A largo plazo</u> |
| 23/08/2012                  | TIIE + 3.50%           | 23/08/2017                   | \$ 65,800        | 43,867        | 13,160               | 8,773                |
| 23/10/2012                  | TIIE + 3.50%           | 23/10/2017                   | 24,900           | 15,770        | 4,980                | 4,150                |
| 23/11/2012                  | TIIE + 3.50%           | 23/11/2017                   | 31,790           | 19,604        | 6,358                | 5,828                |
| 23/08/2013                  | TIIE + 3.50%           | 23/08/2018                   | 59,774           | 30,430        | 13,042               | 16,302               |
| 23/09/2013                  | TIIE + 3.50%           | 23/08/2018                   | 17,736           | 8,868         | 3,941                | 4,927                |
| 23/06/2014                  | TIIE + 3.50%           | 23/06/2019                   | 78,315           | 9,789         | 19,579               | 48,947               |
| 28/09/2014                  | TIIE + 3.50%           | 28/06/2019                   | 35,095           | 4,387         | 8,774                | 21,934               |
| 23/12/2014                  | TIIE + 3.50%           | 23/12/2019                   | 25,000           | 3,125         | 6,250                | 15,625               |
| 23/04/2015                  | TIIE + 3.50%           | 23/12/2019                   | 26,590           | 3,324         | 4,985                | 18,281               |
| 22/05/2015                  | TIIE + 3.50%           | 13/04/2020                   | 25,000           | -             | 3,646                | 21,354               |
| 23/06/2015                  | TIIE + 3.50%           | 13/04/2020                   | 35,000           | -             | 4,375                | 30,625               |
| 23/07/2015                  | TIIE + 3.50%           | 13/04/2020                   | 35,000           | -             | 3,646                | 31,354               |
| 25/08/2015                  | TIIE + 3.50%           | 13/04/2020                   | 35,000           | -             | 2,917                | 32,083               |
| 25/09/2015                  | TIIE + 3.50%           | 13/04/2020                   | 35,000           | -             | 2,187                | 32,813               |
| 25/11/2015                  | TIIE + 3.50%           | 13/04/2020                   | <u>35,000</u>    | <u>-</u>      | <u>729</u>           | <u>34,271</u>        |
|                             |                        |                              | \$ 565,000       | 139,164       | 98,569               | 327,267              |
|                             |                        |                              | =====            | =====         | =====                | =====                |

En el primer semestre de 2014 se obtuvo una línea de crédito adicional hasta por \$165,000, contratada el 17 de junio de 2014 con Santander Serfín, S. A., Institución de Banca Múltiple (Santander Serfín) con Operadora y Administradora SW, S. A. de C. V. y como obligado solidario Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. Esta línea de crédito devengará intereses a la tasa de interés interbancario de equilibrio (TIIE) más 3.5 puntos porcentuales, pagadero hasta 60 exhibiciones mensuales con vigencia hasta el 17 de junio de 2019, durante los primeros doce meses no se pagará capital, solo intereses.

Las disposiciones efectuadas hasta el 31 de diciembre de 2014 en la línea de crédito y la tasa de interés respectiva se muestran en la hoja siguiente.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

| <b>Monto</b>                |                        |                              |                  |               |                      |                      |
|-----------------------------|------------------------|------------------------------|------------------|---------------|----------------------|----------------------|
| <u>Fecha de disposición</u> | <u>Tasa de interés</u> | <u>Fechas de vencimiento</u> | <u>Dispuesto</u> | <u>Pagado</u> | <u>A corto plazo</u> | <u>A largo plazo</u> |
| 23/08/2012                  | TIIE + 3.50%           | 23/08/2017                   | \$ 65,800        | 30,707        | 13,160               | 21,933               |
| 23/10/2012                  | TIIE + 3.50%           | 23/10/2017                   | 24,900           | 10,790        | 4,980                | 9,130                |
| 23/11/2012                  | TIIE + 3.50%           | 23/11/2017                   | 31,790           | 13,246        | 6,358                | 12,186               |
| 23/08/2013                  | TIIE + 3.50%           | 23/03/2018                   | 59,774           | 17,389        | 13,042               | 29,343               |
| 23/09/2013                  | TIIE + 3.50%           | 23/04/2018                   | 17,736           | 4,926         | 3,941                | 8,869                |
| 23/06/2014                  | TIIE + 3.50%           | 06/06/2019                   | 78,315           | -             | 9,789                | 68,526               |
| 29/09/2014                  | TIIE + 3.50%           | 06/06/2019                   | 35,095           | -             | 4,387                | 30,708               |
| 23/10/2014                  | TIIE + 3.50%           | 06/06/2019                   | <u>25,000</u>    | <u>-</u>      | <u>3,125</u>         | <u>21,875</u>        |
|                             |                        |                              | \$ 338,410       | 77,058        | 58,782               | 202,570              |
|                             |                        |                              | =====            | =====         | =====                | =====                |

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan limitaciones para el pago de dividendos y mantener ciertas razones financieras determinadas con base en las cifras consolidadas de Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias, así como no contraer pasivos directos o contingentes, o cualquier adeudo de índole contractual. Dichas obligaciones fueron cumplidas.

El gasto por intereses, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, fue de \$28,595 y \$21,576, respectivamente.

### (12) Deuda por arrendamiento financiero a corto y largo plazo-

La Compañía ha contraído pasivos por arrendamiento capitalizable de mejoras a locales arrendados para dos clubes deportivos, que expiran en 15 años a partir de 2008 y hasta 2023. Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 las mejoras a locales arrendados adquiridos a través de arrendamiento capitalizable se integran como se muestra en la hoja siguiente.

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

| <b>Obligaciones por arrendamiento financiero</b> | <b>31 de diciembre de 2015</b> | <b>31 de diciembre de 2014</b> |
|--|--------------------------------|--------------------------------|
| Mejoras a locales arrendados                     | \$ 42,281                      | 42,281                         |
| Menos amortización acumulada                     | <u>(24,587)</u>                | <u>(22,132)</u>                |
|  | \$ 17,694                      | 20,149                         |
|  | =====                          | =====                          |

El gasto por intereses sobre arrendamiento capitalizable, por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014, fue de \$3,732 y \$3,935, respectivamente.

Las obligaciones por arrendamiento financiero son pagaderas como se indica a continuación:

|                                 | <b>Importe total de los pagos futuros mínimos de arrendamiento</b> | <b>(Intereses)</b> | <b>Valor presente de los pagos mínimos de arrendamiento</b> |
|---------------------------------|--|--------------------|---|
| <b>31 de diciembre de 2015:</b> |  |                    |   |
| Menos de un año                 | \$ 6,576   | 3,321              | 3,255   |
| Entre dos y tres años           | 15,866   | 6,657              | 9,209   |
| Más de tres años                | <u>21,163</u>  | <u>4,293</u>       | <u>16,870</u>   |
|                                 | \$ 43,605  | 14,271             | 29,334  |
|                                 | =====  | =====              | =====   |
| <b>31 de diciembre de 2014:</b> |  |                    |   |
| Menos de un año                 | \$ 6,576   | 3,690              | 2,886   |
| Entre dos y tres años           | 30,364   | 12,476             | 17,888  |
| Más de tres años                | <u>13,392</u>  | <u>1,837</u>       | <u>11,555</u>   |
|                                 | \$ 50,332  | 18,003             | 32,329  |
|                                 | =====  | =====              | =====   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (13) Provisiones-

|                                  |    | <b>Prestaciones</b>      |                           |                         |                     |
|----------------------------------|----|--------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------|
|                                  |    | <b><u>Honorarios</u></b> | <b><u>al personal</u></b> | <b><u>Operación</u></b> | <b><u>Total</u></b> |
| Saldo al 31 de diciembre de 2014 | \$ | 131                      | 5,023                     | 13,983                  | 19,137              |
| Provisiones del ejercicio        |    | 960                      | 6,258                     | 12,934                  | 20,152              |
| Provisiones utilizadas           |    | (131)                    | (5,023)                   | (13,983)                | (19,137)            |
| Saldo al 31 de diciembre de 2015 | \$ | 960                      | 6,258                     | 12,934                  | 20,152              |
|                                  |    | =====                    | =====                     | =====                   | =====               |

La provisión para gastos de operación se integran principalmente por la provisión de servicios recibidos en la operación de los clubes, por los cuales no se han recibido los comprobantes, como son: luz, agua, gas, limpieza y otros servicios contratados.

### (14) Instrumentos financieros derivados-

A continuación se exponen los instrumentos financieros derivados que representaron un pasivo financiero para la Compañía al 31 de diciembre de 2015 y 2014:

| <b><u>Cuentas por pagar corrientes</u></b>                              |    | <b><u>2015</u></b> | <b><u>2014</u></b> |
|---|----|--------------------|--------------------|
| <i>Derivados de cobertura económica,<br/>no designados de cobertura</i> |    |                    |                    |
| Swaps de tasas de interés con Cap<br>sobre la tasa TIIE                 | \$ | 1,269              | 1,700              |
|   |    | =====              | =====              |

La exposición de la Compañía a los riesgos de mercado y de liquidez en relación con los pasivos financieros se revela en la nota 6.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (15) Beneficios a los empleados-

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se tienen beneficios directos por ausencias compensadas acumulativas por vacaciones con importe de \$4,771 y \$4,335, respectivamente, que se encuentran registrados dentro de las provisiones en el estado de situación financiera.

El costo, las obligaciones y otros elementos de los planes de primas de antigüedad, se determinaron con base en cálculos preparados por actuarios independientes al 31 de diciembre de 2015 y 2014.

A continuación se detalla el valor de las obligaciones por los beneficios de los planes componentes al 31 de diciembre de 2015 y 2014, y el valor presente de las obligaciones por los beneficios de los planes a esas fechas:

|  | <b>31 de diciembre<br/>de 2015</b> | <b>31 de diciembre<br/>de 2014</b> |
|--|------------------------------------|------------------------------------|
| Prima de antigüedad                    | \$ 2,080                           | 1,864                              |
| Otros beneficios posteriores al retiro | <u>6,711</u>                       | <u>5,727</u>                       |
| Pasivo neto reconocido                 | \$ 8,791                           | 7,591                              |
|  | =====                              | =====                              |

#### (a) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)

|  | <b>Prima de<br/>antigüedad</b> |                    | <b>Otros beneficios<br/>posteriores al retiro</b> |                    |
|--|--------------------------------|--------------------|---|--------------------|
|  | <b><u>2015</u></b>             | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2015</u></b>                                | <b><u>2014</u></b> |
| OBD al 1 de enero  | \$ 1,864                       | 1,402              | 5,727   | 3,331              |
| Costo laboral del servicio actual y costo financiero                           | 587                            | 506                | 1,321   | 1,219              |
| Beneficios pagados   | (520)                          | (477)              | -   | -                  |
| Ganancias y pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral | <u>149</u>                     | <u>433</u>         | <u>(337)</u>                                      | <u>1,177</u>       |
| OBD al 31 de diciembre   | \$ 2,080                       | 1,864              | 6,711   | 5,727              |
|  | =====                          | =====              | =====   | =====              |

**Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

**(b) Gasto reconocido en resultados**

|                                   | <b>Prima de antigüedad</b> |                    | <b>Otros beneficios posteriores al retiro</b> |                    |
|-----------------------------------|----------------------------|--------------------|---|--------------------|
|                                   | <b><u>2015</u></b>         | <b><u>2014</u></b> | <b><u>2015</u></b>                            | <b><u>2014</u></b> |
| Costo laboral del servicio actual | \$ 470                     | 402                | 939   | 956                |
| Intereses sobre la obligación     | <u>118</u>                 | <u>104</u>         | <u>381</u>                                    | <u>263</u>         |
|                                   | \$ 588                     | 506                | 1,320   | 1,219              |
|                                   | ====                       | ====               | =====   | =====              |

**(c) (Ganancias) y pérdidas actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral**

|                                  | <b><u>31 de diciembre de 2015</u></b> | <b><u>31 de diciembre de 2014</u></b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Monto acumulado al 1o. de enero  | \$ (984)                              | (2,594)                               |
| Reconocidas durante el ejercicio | <u>(188)</u>                          | <u>1,610</u>                          |
| Monto acumulado                  | \$ (1,172)                            | (984)                                 |
|                                  | =====                                 | =====                                 |

El (ingreso) gasto se reconoce en el rubro de “servicios de personal” en el estado de utilidad integral.

**(d) Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

|  | <b><u>31 de diciembre de 2015</u></b> | <b><u>31 de diciembre de 2014</u></b> |
|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Tasa de descuento al 31 de diciembre                 | 7.0%                                  | 6.7%                                  |
| Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros | 4.5%                                  | 4.0%                                  |
|  | =====                                 | =====                                 |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (16) Arrendamientos operativos-

Las rentas por arrendamientos operativos no sujetos a cancelación son como sigue:

|                        | <b>31 de<br/>diciembre<br/>de 2015</b> | <b>31 de<br/>diciembre<br/>de 2014</b> |
|------------------------|--|--|
| Menores a un año       | \$ 248,114                             | 203,437                                |
| Entre dos y cinco años | 1,219,192                              | 1,187,299                              |
| Más de cinco años      | <u>2,110,881</u>                       | <u>2,021,582</u>                       |
|                        | \$ 3,578,187                           | 3,412,318                              |
|                        | =====                                  | =====                                  |

Los locales donde la Compañía tiene los clubes deportivos se encuentran arrendados a terceros. Dichos arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos porque, con independencia del plazo del arrendamiento y de los importes satisfechos o comprometidos con los propietarios de los inmuebles arrendados, no se produce la transferencia de los riesgos y beneficios intrínsecos a la propiedad de los mismos.

En muchos contratos de arrendamiento se establece un alquiler fijo, satisfecho mensualmente y actualizado en forma anual de acuerdo con algún índice por efectos de la inflación. En otros casos los importes a pagar al arrendador se adicionan con un porcentaje de ventas obtenidas por la Compañía en el local arrendado. En ocasiones se pactan rentas escalonadas, que permiten disminuir el flujo monetario durante los primeros años del uso del local, sin embargo, el reconocimiento del gasto se realiza en forma lineal.

El gasto total de rentas por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 ascendió a \$303,013 y \$264,324, respectivamente y se presentan en gastos de operación en el estado de utilidad integral.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### ***Rentas por pagar***

En algunos casos, los contratos de arrendamiento de los locales prevén planes de pagos que incluyen períodos de pagos diferidos o gratuitos. La Compañía reconoce el gasto por renta de dichos inmuebles mediante estimaciones de acuerdo con el contrato de arrendamiento.

Las diferencias que se originan entre el gasto reconocido y los montos pagados conforme a los planes de pago se reconocen en el resultado del ejercicio.

### **(17) Impuestos a la utilidad-**

La Ley de ISR vigente a partir del 1o. de enero de 2014, establece una tasa de ISR del 30% para 2014 y años posteriores.

El gasto por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2015 y 2014 se integra por lo siguiente:

|                                 | <b><u>31 de diciembre de 2015</u></b> | <b><u>31 de diciembre de 2014</u></b> |
|---------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Gasto por impuestos</b>      |                                       |                                       |
| Del ejercicio sobre base fiscal | \$ 16,820                             | 38,573                                |
| Beneficio por ISR diferido      | <u>(10,469)</u>                       | <u>(22,327)</u>                       |
|                                 | \$ 6,351                              | 16,246                                |
|                                 | =====                                 | =====                                 |

### **ISR reconocido directamente en la cuenta de utilidad integral**

|  | <b>31 de diciembre de 2015</b> |                 |                         | <b>31 de diciembre de 2014</b> |                 |                         |
|--|--------------------------------|-----------------|-------------------------|--------------------------------|-----------------|-------------------------|
|  | <b>Antes de impuesto</b>       | <b>Impuesto</b> | <b>Neto de impuesto</b> | <b>Antes de impuesto</b>       | <b>Impuesto</b> | <b>Neto de impuesto</b> |
| (Ganancias) pérdidas actuariales del plan beneficios definidos | \$ (188)                       | 56              | (132)                   | 1,610                          | (483)           | 1,127                   |
|  | =====                          | =====           | =====                   | =====                          | =====           | =====                   |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### Conciliación de la tasa efectiva de impuesto

|  | <b>2015</b> |          | <b>2014</b> |          |
|--|-------------|----------|-------------|----------|
|  | \$          | <b>%</b> | \$          | <b>%</b> |
| Utilidad antes de ISR  | 22,594      | 100%     | 64,749      | 100%     |
| ISR a tasa aplicable   | 6,778       | 30%      | 19,425      | 30%      |
| Efecto por impuesto diferido<br>previamente no reconocido                | -           | -        | (417)       | (1%)     |
| Instrumentos financieros derivados                                       | (510)       | (3%)     | 510         | 1%       |
| Gastos no deducibles   | 826         | 4%       | 827         | 1%       |
| Reconocimiento de ingresos o<br>deducciones fiscales por inflación, neto | (4,375)     | (19%)    | (8,352)     | (13%)    |
| Proporción no deducible de<br>remuneraciones exentas                     | 3,632       | 16%      | 4,253       | 7%       |
|  | \$ 6,351    | 28%      | 16,246      | 25%      |
|  | =====       | =====    | =====       | =====    |

Los efectos de impuestos de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos por impuestos diferidos, al 31 de diciembre de 2015 y 2014, se detallan a continuación:

|  | <b>2015</b> | <b>2014</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Activos por impuestos diferidos</b>               |             |             |
| Estimación para saldos de cobro dudoso               | \$ 1,181    | 1,445       |
| Provisiones de pasivo                                | 11,364      | 8,654       |
| Ingresos diferidos                                   | 38,578      | 42,828      |
| Otros activos de larga duración                      | 295         | 650         |
| Mejoras a locales arrendados, mobiliario y<br>equipo | 59,857      | 49,434      |
| Activos por impuestos diferidos                      | 111,275     | 103,011     |
| <b>Pasivos por impuestos diferidos</b>               |             |             |
| Inventarios  | 3,067       | 5,231       |
| Pagos anticipados                                    | 1,509       | 1,494       |
| Pasivos por impuestos diferidos                      | 4,576       | 6,725       |
| Activo por impuestos diferidos, neto                 | \$ 106,699  | 96,286      |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Para evaluar la recuperación de los activos por impuestos diferidos, la administración considera la probabilidad de que una parte o el total de ellos no se recuperen. La realización final de los activos por impuestos diferidos depende de la generación de utilidades gravables en los períodos en que serán deducibles las diferencias temporales. Al llevar a cabo esta evaluación, la administración considera la reversión esperada de los pasivos por impuestos diferidos, las utilidades gravables proyectadas y las estrategias de planeación.

### (18) Capital contable y reservas-

#### (a) *Capital social*

Al 31 de diciembre de 2015 y 2014, el capital social de la Compañía está formado por el siguiente número de acciones:

|                            | <u>Número de acciones</u>          |                                    |
|----------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                            | <u>31 de diciembre<br/>de 2015</u> | <u>31 de diciembre<br/>de 2014</u> |
| Capital suscrito           |                                    |                                    |
| Clase S - Capital Fijo     | 36,963                             | 36,963                             |
| Clase S - Capital Variable | <u>82,081,986</u>                  | <u>82,081,986</u>                  |
|                            | 82,118,949                         | 82,118,949                         |
|                            | =====                              | =====                              |

Los poseedores de acciones ordinarias tienen derecho a recibir dividendos conforme se declaren periódicamente y a un voto por acción en las asambleas de la Compañía.

#### (b) *Reserva para acciones propias*

##### *Recompra de acciones*

En Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de abril de 2015, se acordó la recompra de acciones propias hasta por un monto máximo equivalente a \$182,000 durante el ejercicio comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2015. La Comisión Nacional Bancaria y de Valores permite a las Compañías adquirir en el mercado sus propias acciones, con cargo a utilidades acumuladas.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2015 ascienden a 1,720,062 acciones por \$36,676 que representa el 2.09% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2015 es de \$19.32 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte se compraron y vendieron 971,191 acciones por \$21,445 que incluye una pérdida por \$800.

Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2014 ascienden a 748,871 acciones por \$15,231 que representa el 0.91% del total de acciones en capital social de la Compañía. El valor de mercado de las acciones al 31 de diciembre de 2014 es de \$25.80 pesos por acción. Las acciones propias recompradas disponibles se reclasifican a utilidades retenidas. Por otra parte se compraron y vendieron 534,315 acciones por \$6,165 que incluye una ganancia por \$810.

A continuación se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2015:

|   | <u>Acciones</u> | <u>Valor</u>  |
|---|-----------------|---------------|
| Recompra de acciones al 31 de diciembre de 2014 | 748,871         | \$ 15,231     |
| Compra y (venta), neto                          | <u>971,191</u>  | <u>21,445</u> |
|   | 1,720,062       | \$ 36,676     |
|   | =====           | =====         |

### ***Pago basado en acciones***

La Compañía cuenta con un fideicomiso con el objeto de comprar acciones propias para el pago basado en acciones de ciertos empleados de la Compañía. Las características principales del plan es una vigencia de tres años, la fecha de inicio del plan fue el 1o. de abril de 2012 y se liberara una tercera parte en cada aniversario; el único requisito es no haber dejado de prestar sus servicios en la Compañía. Este plan permite se hagan incorporaciones en su vigencia las cuales deberán cumplir con las mismas condiciones.

El comité técnico de la Compañía la autoriza y asigna las acciones del plan por lo menos una vez al año a ciertos empleados que son elegible conforme a las políticas. El valor razonable para cada acción asignada en el plan de acciones es igual al precio promedio de mercado de la acción a la fecha de asignación.

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

### Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

Las acciones del fideicomiso para el pago basado en acciones al 31 de diciembre de 2015 es de 394,801 por \$5,588. De acuerdo con la vigencia del plan se reconoció un gasto por \$3,979 y se acreditó a la reserva de recompra de acciones el efecto neto de impuestos \$2,495.

Las acciones del fideicomiso para el pago basado en acciones al 31 de diciembre de 2014 es de 793,085 por \$11,224. De acuerdo con la vigencia del plan se reconoció un gasto por \$7,160 y se acreditó a la reserva de recompra de acciones el efecto neto de impuestos \$5,247.

A continuación se muestran los movimientos de las acciones del fideicomiso al 31 de diciembre de 2015:

|                          | <u>2015</u>      | <u>2014</u>      |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Acciones al 1o. de enero | 793,085          | 1,240,988        |
| Acciones liberadas       | <u>(398,284)</u> | <u>(447,903)</u> |
| Acciones al 31 diciembre | 394,801<br>===== | 793,085<br>===== |

A continuación se muestra la integración de la reserva para acciones propias al 31 de diciembre de 2015:

|  | <u>Acciones</u>    | <u>Valor</u>       |
|--|--------------------|--------------------|
| Recompra de acciones                           | 1,720,062          | \$ 36,676          |
| Pago basado en acciones                        | <u>394,801</u>     | <u>5,588</u>       |
|  | 2,114,863<br>===== | 42,264             |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2012 |                    | (5,188)            |
| Costo de las acciones liberadas en 2013        |                    | 7,263              |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2013 |                    | (7,693)            |
| Costo de las acciones liberadas en 2014        |                    | 6,340              |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2014 |                    | (5,247)            |
| Costo de las acciones liberadas en 2015        |                    | 5,636              |
| Costo devengado por acciones asignadas en 2015 |                    | <u>(2,495)</u>     |
| Saldo de reserva para acciones propias         |                    | \$ 40,880<br>===== |

## Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

### (c) *Restricciones al capital contable*

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5%, para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2015, la reserva legal asciende a \$14,930, cifra que no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el impuesto sobre la renta (ISR), originarán un pago de ISR a cargo de la Compañía, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de los importes mencionados.

### (19) Utilidad por acción-

El cálculo de la utilidad básica por acción al 31 de diciembre de 2015 y 2014 se basó en la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios, y en un promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, calculado como se muestra a continuación:

|  | <u>Número<br/>de acciones</u> | <u>Factor de<br/>equivalencia</u> | <u>Promedio<br/>ponderado<br/>de acciones</u> |
|--|-------------------------------|-----------------------------------|---|
| <b>31 de diciembre de 2015</b>             |                               |                                   |   |
| Acciones en circulación el 1o. de enero    | 80,576,993                    | 1.0000                            | 80,576,993                                    |
| Compra de acciones recompradas             | <u>(572,907)</u>              | 0.7244                            | <u>(415,025)</u>                              |
| Acciones en circulación al 31 de diciembre | 80,004,086                    |                                   | 80,161,968                                    |
|  | =====                         |                                   | =====   |
| <b>31 de diciembre de 2014</b>             |                               |                                   |   |
| Acciones en circulación el 1o. de enero    | 79,594,775                    | 1.0000                            | 79,594,775                                    |
| Venta de acciones recompradas              | <u>982,218</u>                | 0.8531                            | <u>837,970</u>                                |
| Acciones en circulación al 31 de diciembre | 80,576,993                    |                                   | 80,432,745                                    |
|  | =====                         |                                   | =====   |

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

El total de acciones no incluidas en la utilidad básica por acción es por 2,114,863 (nota 18(b)).

### **(20) Compromisos-**

- (a) La Compañía tiene el compromiso de prestar el servicio de operación de clubes deportivos, así como el prestar diferentes servicios en áreas deportivas y recreativas a los miembros activos, así como por algunos servicios de patrocinio y obligaciones por intercambio.
- (b) La Compañía está en proceso de construcción de dos nuevos clubes, próximos a abrirse durante 2016, por lo que la obligación contraída por la Compañía por el desembolso de efectivo necesario para la construcción de dichos clubes es:
  - Al 31 de diciembre de 2015 la construcción en proceso asciende a \$34,160.
  - El desembolso de efectivo estimado para concluir con la construcción de los dos clubes y se encuentren en condiciones de operar durante el 2016 y de las mejoras es por \$37,000.

### **(21) Contingencias-**

#### **(a) Litigios**

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones derivados del curso normal de sus operaciones que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

#### **(b) Contingencias fiscales**

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

## **Grupo Sports World, S. A. B. de C. V. y subsidiarias**

Notas a los estados financieros consolidados

(Miles de pesos mexicanos)

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO

Contador Público

## INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

CIUDAD DE MÉXICO  
Corporativo Pirámide  
Vasco de Quiroga 2121  
4° Piso, Peña Blanca Santa Fe  
C.P. 01210

Ciudad de México, a 27 de febrero de 2017

### Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas

### De Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción II, de la Ley <del Mercado de Valores, el suscrito Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la “Sociedad”), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

#### A. Sistemas de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

#### B. Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados

consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en la industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.

#### C. Evaluación de Desempeño de Auditor Externo

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad por el C.P.C. Francisco José Sánchez, socio de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2016, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un honorario por éstos servicios de hasta \$1,414,875.00 M.N. (un millón cuatrocientos catorce mil ochocientos setenta y cinco pesos 00/100 moneda Nacional).

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

#### D. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2016, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. prestó servicios adicionales relacionados con la auditoría para efectos fiscales. El costo de los servicios adicionales que prestó a la Sociedad Ascendieron a la cantidad de \$121,275.00 M.N. (ciento veintiún mil doscientos setenta y cinco pesos 00/100 M.N.)

#### E. Resultado de las revisiones de los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2016, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido sin salvedades el 13 de febrero de 2017.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

F. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera. Las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

G. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio de 2016 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

H. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2016.

I. Otras Actividades del Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio social de 2016, el Comité de Auditoría, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2015.
- Análisis del dictamen anual emitido el 15 de febrero de 2016 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2015.

- Revisión del Informe anual que elabora el Presidente de este Comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio 2015.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2016.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoria correspondiente al ejercicio 2016, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas.

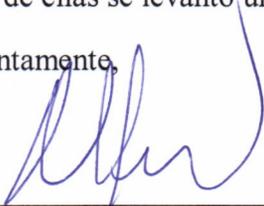
J. Integración del Comité de Auditoria y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoria se integra por los siguientes miembros:

| Nombre                       | Cargo      |
|------------------------------|------------|
| Alfredo Sánchez Torrado      | Presidente |
| Omar Nacif Serio             | Miembro    |
| Jose Pedro Valenzuela Rionda | Miembro    |

Durante el ejercicio social 2016, el actual Comité de Auditoría celebró sesiones los días 16 de febrero, 27 de abril, 18 de julio y 14 de octubre de 2016. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Atentamente,



Alfredo Sánchez Torrado  
 Presidente del Comité de Auditoria de  
 Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

## INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORIA

Ciudad de Mexico, Distrito Federal a 25 de febrero de 2016

### **Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.**

De conformidad con lo establecido en el artículo 43 fracción II, de la Ley del Mercado de Valores, el suscrito, Presidente del Comité de Auditoria de Grupo Sports World. S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

#### A. Sistemas de Control Interno y Auditoria Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad, mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

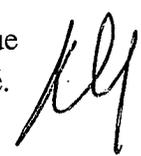
El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoria externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría y su auditor externo, con el fin de mejorar sus sistemas de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

#### B. Medidas preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoria se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de registro Contable, los cuales fueron aplicados consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2015.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en esta industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.



C. Evaluación de Desempeño del Auditor Externo.

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad por el C.P.C. Francisco Jose Sanchez, socio de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2015, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un presupuesto de hasta \$1,588,400.00 M.N. (un millón quinientos ochenta y ocho mil cuatrocientos pesos 00/100 moneda Nacional), mismos que fueron prestados satisfactoriamente.

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor de la Sociedad.

D. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2015, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. prestó servicios adicionales relacionados con la auditoría para efectos fiscales. El costo de los servicios adicionales que prestó a la Sociedad Ascendieron a la cantidad de \$808,900.00 M.N. (ochocientos ocho mil novecientos pesos 00/100 M.N.).

E. Resultado de las revisiones a los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2015, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicable; así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido sin salvedades el 15 de febrero de 2016.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido adecuadamente revelados y que la aplicación de las políticas y criterios contables han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.



#### F. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo a las Normas de Información Financiera Internacional, las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros de la Sociedad y sus subsidiarias.

Es importante mencionar que durante el ejercicio de 2015 se realizaron nueve remodelaciones mayores que marcaron el antecedente para modificar la vida útil de ciertos componentes de las mejoras a locales arrendados y como consecuencia modificar la política de "Propiedad planta y equipo".

#### G. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio social de 2015 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregularidades en la administración.

#### H. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2015.

#### I. Otras Actividades del Comité de Auditoria.

Durante el ejercicio social de 2015, el Comité de Auditoria, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2014.
- Análisis del dictamen anual emitido el 15 de febrero de 2015 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.
- Revisión del Informe anual que elabora el Presidente de este comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio de 2014.



- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2015.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoría correspondiente al ejercicio 2015, así como la autorización de los honorarios respectivos.
- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas.

J. Integración del Comité de Auditoría y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoría se integra por los siguientes miembros:

| Nombre                   | Cargo      |
|--------------------------|------------|
| Alfredo Sánchez Torrado  | Presidente |
| Enrique Hernández pulido | Miembro    |
| Luis E. Tejado Bárcena   | Miembro    |

Durante el ejercicio social 2015, el actual Comité de Auditoría celebró sesiones el 20 de octubre y el 8 de diciembre de 2015. De cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Asimismo, es importante mencionar que el presente informe se elabora y rinde considerando que la integración del Comité de Auditoría se modificó mediante acuerdo de la Asamblea General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas de fecha 8 de octubre de 2015, por lo que:

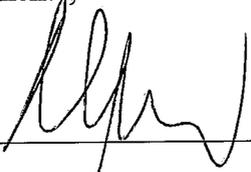
- (i) lo relativo a las actividades que corresponden al Comité de Auditoría anterior a la actual gestión, se desprende de las minutas levantadas y resoluciones

adoptadas en las sesiones celebradas durante el período que el anterior Comité estuvo en funciones;

- (ii) lo relativo a las actividades que corresponden al Comité de Auditoria que actualmente presido y está en funciones, se desprende de la participación, celebración y adopción de acuerdos de las sesiones celebradas por el órgano colegiado que presido, desde el inicio de su gestión y hasta la fecha, y ;

En virtud de lo anterior, se recomienda y solicita al Consejo de Administración de la Sociedad se incluya en el Orden del Día de la Asamblea General Anual de Accionistas que se celebre para aprobar las operaciones de la sociedad por el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2015, el someter a la aprobación de la Asamblea, la liberación de responsabilidad a los miembros del Comité de Auditoria vigente respecto de las actividades realizadas por el Comité de Auditoria anterior a mi gestión.

Atentamente,



---

Alfredo Sánchez Torrado

Presidente del Comité de Auditoria de

Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

## INFORME DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

Ciudad de México, Distrito Federal, a 25 de febrero de 2015

Al Consejo de Administración y a la Asamblea de Accionistas  
de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.

De conformidad con lo establecido en el artículo 43, fracción II, de la Ley Mercado de Valores, el suscrito, Presidente del Comité de Auditoría de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a ustedes el siguiente reporte de actividades:

A. Sistema de Control Interno y Auditoría Interna de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

Tomando en cuenta las opiniones, informes, comunicados y el dictamen de auditoría externa, la Sociedad mantiene políticas y procedimientos de control interno que ofrecen seguridad razonable en las operaciones que realiza.

El Comité de Auditoría en base a la opinión del dictamen de auditoría externa, no emitió recomendación alguna en relación con deficiencias en el sistema de control interno de la Sociedad.

La Sociedad ha atendido oportunamente las recomendaciones emitidas por el Comité de Auditoría, su auditor externo, con el fin de mejorar su sistema de control y para subsanar las deficiencias y desviaciones de dicho sistema.

B. Medidas Preventivas y Correctivas Implementadas en relación con los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable.

El Comité de Auditoría se ha asegurado de la objetividad e integridad de los registros contables, así como del cumplimiento de los Lineamientos y Políticas de Operación y de Registro Contable, los cuales fueron aplicados consistentemente en la elaboración de los estados financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2014.

De igual forma las principales políticas contables, que son propias de las empresas que participan en esta industria, fueron revisadas y aprobadas por los miembros de este Comité.

C. Evaluación de Desempeño del Auditor Externo.

Los servicios de auditoría externa son prestados a la Sociedad por el C.P.C. Arturo García Barragán, socio de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., en virtud de que dicha firma cumple con los criterios de independencia requeridos conforme a la legislación aplicable y conoce la industria y el mercado en el que participa la Sociedad.

Para el ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2014, por los servicios de auditoría, emisión de dictámenes fiscales y relativos a la revisión del Reporte Anual que debe enviarse a la Bolsa Mexicana de Valores, se autorizó un presupuesto de hasta \$1,405,000.00 M.N. (un millón cuatrocientos y cinco mil pesos 00/100 Moneda Nacional), mismos que fueron prestados satisfactoriamente.

El Comité de Auditoría está de acuerdo con el desempeño y resultados del trabajo del auditor externo de la Sociedad.

D. Servicios Adicionales del Auditor Externo.

Durante el ejercicio social de 2014, KPMG Cárdenas Dosal, S.C. prestó servicios adicionales relacionados con la auditoría para efectos fiscales. El costo de los servicios adicionales que prestó a la Sociedad ascendieron a la cantidad de \$358,500 M.N. (Trecientos cincuenta y ocho mil quinientos pesos 00/100 Moneda Nacional).

E. Resultado de las revisiones a los Estados Financieros de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle.

El Comité de Auditoría revisó los estados financieros consolidados de la Sociedad y subsidiarias al 31 de diciembre de 2014, los cuales fueron elaborados con base en las Normas de Información Financiera Internacional aplicadas consistentemente, y de conformidad con las normas y procedimientos de auditoría aplicables, así como el dictamen del auditor externo correspondiente, el cual fue emitido sin salvedades el 16 de febrero de 2015.

El Comité de Auditoría ha recomendado al Consejo de Administración la aprobación de los estados financieros antes mencionados, en virtud de que los mismos reflejan razonablemente la situación financiera y resultados de la Sociedad, que los eventos relevantes han sido adecuadamente revelados y que la aplicación de las políticas y criterios contables han sido consistentes y adecuados, cumpliendo la administración de la Sociedad con los procesos de implementación y aseguramiento de los sistemas de control interno y con las recomendaciones efectuadas.

F. Modificaciones a las Políticas Contables.

Las políticas contables están preparadas de acuerdo referentes a las Normas de Información Financiera Internacional, las cuales se encuentran claramente resumidas en las notas a los Estados Financieros auditados de la Sociedad y sus subsidiarias. Durante 2014 no hubo cambios importantes de dichas políticas.

G. Medidas Adoptadas con Motivo de Observaciones Relevantes.

Durante el ejercicio social de 2014 se atendieron las observaciones emitidas por los auditores externos, respecto de la contabilidad y controles internos. No se presentaron denuncias sobre hechos que estimen irregulares en la administración.

H. Seguimiento de los Acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración.

La Sociedad atendió oportunamente los acuerdos y recomendaciones emitidos por la Asamblea de Accionistas y el Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio social de 2014.

I. Otras Actividades del Comité de Auditoría.

Durante el ejercicio social de 2014, el Comité de Auditoría, ha revisado, analizado y emitido su opinión favorable respecto de los siguientes asuntos:

- Revisión y recomendación para llevar a cabo la publicación de los estados financieros de la Sociedad, correspondientes al cuarto trimestre de 2014.
- Análisis del dictamen anual emitido el 14 de febrero de 2014 por el auditor externo de la Sociedad, así como de la carta de recomendaciones a la gerencia correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013.
- Revisión del informe anual que elabora el Presidente de este comité al Consejo de Administración respecto de las actividades realizadas durante el ejercicio de 2013.
- Recomendación favorable respecto de las principales políticas de la Sociedad para dar cumplimiento al marco jurídico de una sociedad bursátil.
- Revisión y opinión favorable respecto a la publicación de los estados financieros de la Sociedad al primer, segundo y tercer trimestre de 2014.
- Se llevó a cabo la revisión y ratificación de la designación de KPMG Cárdenas Dosal, S.C., como auditores externos responsables de la auditoría correspondiente al ejercicio 2014, así como la autorización de los honorarios respectivos.

- Seguimiento de cada uno de los litigios y asuntos legales que tiene vigentes la Sociedad, con la revisión del importe estimado de su contingencia y la probabilidad de éxito de las mismas.

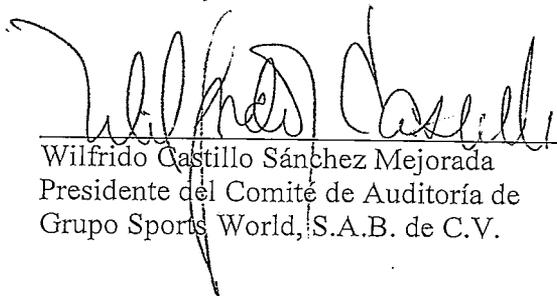
J. Integración del Comité de Auditoría y reuniones celebradas.

El Comité de Auditoría se integra por los siguientes miembros:

| <u>Nombre</u>                      | <u>Cargo</u> |
|------------------------------------|--------------|
| Wilfrido Castillo Sánchez Mejorada | Presidente   |
| Luis Eduardo Tejado Bárcena        | Miembro      |
| Enrique Hernández Pulido           | Miembro      |

Durante el ejercicio social 2014, el Comité de Auditoría celebró sesiones el 21 de octubre de 2014 y de cada una de ellas se levantó una minuta respecto de los acuerdos adoptados.

Atentamente,



---

Wilfrido Castillo Sánchez Mejorada  
Presidente del Comité de Auditoría de  
Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.