

# **ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA**



 SPORTSWORLD  
TU AQUÍ, TU AHORA

Ciudad de México, 26 de abril de 2024

# DISCLAIMER

Este documento, así como los datos, opiniones, estimaciones, previsiones y recomendaciones contenidas en el mismo, han sido elaborados por Grupo Sports World , S.A.B. de C.V. (en lo sucesivo, Sports World "o "la Compañía"), con la finalidad de proporcionar información general de dicha sociedad a la fecha de emisión del presente documento, y están sujetas a cambio sin previo aviso. Sports World no asume compromiso alguno de comunicar dichos cambios ni de actualizar el contenido del presente documento. Cualquier persona que reciba este documento, al momento de recibirlo, reconoce su carácter confidencial y deberá abstenerse de divulgar, fotocopiar, resumir o de cualquier otra forma reproducir su contenido ni entregar o compartir a ninguna persona sin el previo consentimiento por escrito de la Compañía o su equipo de asesores. No se hace declaración, ni se otorga garantía, ni se asume obligación alguna, expresa o tácita, en relación con la suficiencia, exactitud o veracidad de la información contenida en el presente, ni supone el otorgamiento de licencia alguna o la transición de derechos sobre la información incluida en este documento.

Las compañías o probables inversionistas a quienes se dirija este documento no deben tomar ninguna decisión basándose en la información aquí contenida. Ni el presente documento, ni su contenido, constituyen una oferta, invitación o solicitud de compra o suscripción de valores o de otros instrumentos o de realización o cancelación de inversión es, ni pueden servir de base para ningún contrato, compromiso o decisión de ningún tipo. El inversionista o la compañía que tenga acceso al presente documento debe ser consciente de que los valores, instrumentos o inversiones a que el mismo se refiere pueden no ser adecuados para sus objetivos específicos de inversión, su posición financiera o su perfil de riesgo ya que no han sido tomadas en consideración para la elaboración del presente informe, por lo que debe adoptar sus propias decisiones de inversión teniendo en cuenta dichas circunstancias y procurándose el asesoramiento específico y especializado que pueda ser necesario.

Este documento contiene estimaciones y análisis subjetivos, así como aseveraciones que no han sido confirmadas y pueden ser incorrectas, cierta información contenida en el presente proviene de fuentes preparadas por terceros que no han sido confirmadas y pueden ser incorrectas. Si bien, se considera que dicha información es confiable para sus efectos, Sports World no garantiza ni asume obligación expresa o implícita alguna con respecto a la suficiencia o fiabilidad de dicha información. Nada de lo contenido en este documento deberá ser considerado como una expectativa, promesa o pronunciamiento respecto de un desempeño futuro de activos o inversiones. Ni la Compañía ni sus respectivos consejeros, asesores, funcionarios, miembros, socios, accionistas o agentes se pronuncian sobre o garantizan la precisión de la información.

Este documento contiene y en pláticas relacionadas al mismo se podrán mencionar "estimaciones futuras" y "proyecciones". Estas pueden estar relacionadas con resultados de operación potenciales o proyectados, así como una descripción de planes y estrategias de negocio de la Compañía, las cuales se basan en expectativas, estimaciones y proyección es, así como en varias suposiciones que son inciertos y se encuentran fuera del control de la Compañía.

Ninguna mención respecto a tendencias o actividades pasadas deberá considerarse como una afirmación de que estas continuarán aconteciendo en el futuro. En consecuencia, no se debe confiar en que dichas tendencias o actividades a futuro. Ni la Compañía ni sus respectivas afiliadas o representantes serán responsables (por negligencia o por cualquier otro motivo) en caso de pérdida o daños que se presenten con motivo del uso de este documento. Cualquier receptor de este documento, al momento de su recepción reconoce que el contenido del mismo es meramente informativo y que no abarca ni pretende abarcar todo lo necesario para evaluar un inversión, y que no se basará en dicha información para comprar o vender valores, llevara a cabo una inversión, tomar una decisión de inversión y/o recomendar una inversión a un tercero, por lo que dichas personas renuncian a cualquier derecho al que pudieran ser titulares que derive de o se relaciones con la información contenida en el presente.

En concreto, los resultados reales y su evolución pueden ser significativamente diferentes de las previsiones, opiniones o expectativas manifestadas en este documento.

Las compañías o probables inversionistas no deben suscribir o comprar ningún valor al que se haga referencia en este documento salvo con base en la información pública que puede ser consultada a través de la Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V. y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y deberán leer y comprender dicha información antes de tomar una decisión de inversión a los efectos de entender completamente los riesgos y beneficios asociados a la decisión de invertir en las acciones de Sports World.

Ninguna parte de este informe podrá reproducirse, llevarse o transmitirse a aquellos países (o personas o entidades de los mismos) en los que su distribución pudiera estar prohibida por la normativa aplicable, y no constituye una oferta de venta, ni una solicitud de oferta de compra, de valores. El incumplimiento de estas restricciones podrá constituir infracción de la legislación de la jurisdicción relevante. Ni la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, ni cualquier otra autoridad han aprobado o desaprobado la información contenida en el presente.

## **ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

- I. DISCUSIÓN, MODIFICACIÓN O APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL INFORME ANUAL A QUE SE REFIERE EL ENUNCIADO GENERAL DEL ARTÍCULO 172 DE LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES MERCANTILES, RESPECTO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR LA SOCIEDAD, EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL COMPRENDIDO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, INCLUYENDO LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES A DICHO PERIODO.
- II. DISCUSIÓN, MODIFICACIÓN O APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL INFORME ANUAL RESPECTO DE LAS OPERACIONES REALIZADAS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, DURANTE EL EJERCICIO SOCIAL COMPRENDIDO DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023, ASÍ COMO LAS GESTIONES REALIZADAS EN DICHO PERIODO.
- III. NOMBRAMIENTO O RATIFICACIÓN Y APROBACIÓN EN SU CASO, DE LOS SEÑORES FABIÁN GERARDO GOSSELIN CASTRO, HÉCTOR MADERO RIVERO, COSME ALBERTO TORRADO MARTÍNEZ, ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO, VÍCTOR MANUEL BARREIRO GARCÍA CONDE, LUIS DAVID PRADOS PLATAS, JOSE MARÍA ZUBIRÍA MAQUEO Y DIEGO GONZALEZ MONTESINOS, COMO MIEMBROS PROPIETARIOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, ASÍ COMO DEL SECRETARIO DE LA SOCIEDAD O DE CUALQUIER OTRO MIEMBRO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN QUE LOS ACCIONISTAS PROPONGAN DESIGNAR A LA ASAMBLEA.

- IV. DESIGNACIÓN Y, EN SU CASO, RATIFICACIÓN DE FUNCIONARIOS Y DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO QUE INTEGRARÁN LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD, ES DECIR EL COMITÉ DE AUDITORÍA Y EL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS.
- V. DETERMINACIÓN DE LOS EMOLUMENTOS A LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y MIEMBROS DE LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS DE ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.
- VI. DETERMINACIÓN DEL MONTO DE RECURSOS QUE PUEDAN DESTINARSE A LA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS Y DESIGNACIÓN DE PERSONA AUTORIZADAS PARA LA OPERACIÓN DEL FONDO DE RECOMPRA.

## **ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA**

- VII. REFORMA PARCIAL DE ESTATUTOS SOCIALES COMO CONSECUENCIA DE LAS REFORMAS A LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES MERCANTILES Y LEY DEL MERCADO DE VALORES.
- VIII. DESIGNACIÓN DE DELEGADOS QUE FORMALICEN LAS RESOLUCIONES QUE SE ADOPTEN EN LA ASAMBLEA.



# **I. INFORME ANUAL SOBRE LAS OPERACIONES DE LA SOCIEDAD**

Ciudad de México, a 26 de abril de 2024

**Estimados Accionistas,**

Es un placer para nosotros compartir los logros sobresalientes que Grupo Sports World ha alcanzado durante el año 2023. Concluimos el año con resultados excepcionales, marcados por un crecimiento significativo en el número de clientes(as) y una notable eficiencia en nuestras operaciones, lo que nos permitió obtener resultados financieros sólidos y una mejora notable en el funcionamiento de nuestros clubes.

El año 2023 estuvo marcado por un renovado enfoque en la estandarización, reorganización e implementación de nuevos procesos, con el objetivo claro de mejorar la experiencia y el servicio ofrecido a nuestros(as) clientes(as), tanto dentro como fuera de los clubes.

Continuamos dedicando esfuerzos a acelerar las tareas de mantenimiento, con el fin de cumplir con las expectativas de nuestros clientes(as) y mejorar su percepción del valor de nuestros servicios. Creemos firmemente que el enfoque en el mantenimiento exhaustivo de nuestras instalaciones, combinado con mejoras en el servicio, nos permitirá contener la deserción durante el 2024.

En este sentido, logramos moderar la deserción hacia finales del año con una clara tendencia a la baja, dicha tendencia fue reafirmada con el resultado de enero 2024, el cual se encontró debajo de nuestro estimado. Seguiremos monitoreando de manera intensiva el comportamiento de este indicador en 2024 con el fin de poder predecir la permanencia de nuestros clientes(as) en los clubes y mejorar su experiencia bajo un nuevo enfoque en el servicio.

En el ámbito comercial, aunque observamos una desaceleración en el desempeño de las ventas en el cuarto trimestre de 2023, atribuido al comportamiento estacional usual de la industria, el buen desempeño de las ventas y reactivaciones a lo largo del año, especialmente en el producto de anualidades, nos permitió alcanzar un crecimiento de 9.0% vs 2022 alcanzando 80,429 clientes(as) activos(as).

Llevamos a cabo el cierre de dos clubes, SW Tecamachalco y SW Valle, ambos ubicados en la Ciudad de México. Esto en línea con la estrategia de optimización que hemos implementado y que tiene el propósito de generar una mayor rentabilidad en el portafolio de clubes abiertos.

En cuanto a la parte financiera, el año 2023 estuvo caracterizado por la búsqueda de eficiencia que se vio reflejada en la rentabilidad de la compañía.

En marzo 2023 concluimos una suscripción de acciones, logrando obtener \$300 millones de pesos. Estos recursos fueron destinados al prepago de deuda por \$258.6 millones de pesos y el remanente para usos corporativos generales.

Gracias a los acuerdos alcanzados con Banco Santander, pudimos liquidar completamente nuestra deuda que ascendía a \$431.0 millones de pesos con esta institución, utilizando una parte de los recursos de la suscripción, aunado a la quita otorgada.



S P O R T S W O R L D

En el 3T23 concluimos de forma exitosa el refinanciamiento del total de los pasivos bancarios por un total de \$395.0 millones de pesos con una vigencia de 28 meses, un único pago de capital al vencimiento, pago de intereses de manera trimestral y una sobretasa de 260 p.b.

Con estas acciones redujimos los pasivos bancarios en 51.4% al pasar de \$826.9 millones de pesos al cierre del 2022 a \$402.1 millones de pesos en el 2023.

Los ingresos Totales finalizaron en \$1,780.8 millones de pesos en el 2023, lo que representa un crecimiento de 36.2% respectivamente vs los mismos periodos del 2022.

El EBITDA sin IFRS 16 cerró en \$211.7 millones de pesos, en contraste con los -\$90.7 millones de pesos reportados en 2022, lo que representa una recuperación de \$302.4 millones de pesos. Las mayores eficiencias en los gastos, nos permito alcanzar un margen EBITDA (sin IFRS 16) de 11.9% y de 39.0% con IFRS 16.

En cuanto a nuestro desempeño en materia de sostenibilidad, nos enorgullece comentar que recibimos por 12° año consecutivo el distintivo de Empresa Socialmente Responsable otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía, lo que hace visible nuestro trabajo y compromiso con el cuidado del medio ambiente, la contribución al bienestar de nuestras comunidades, el fomento a la salud y desarrollo de nuestro personal y el liderazgo responsable y transparente que nos caracteriza.

En el aspecto ambiental, destaca nuestra Jornada de Responsabilidad Social, a través de la cual contribuimos a más de 300 envasados de germinación de especies que se convertirán en árboles más adelante, así como a la capacitación de estudiantes sobre temas de voluntariado.

Contribuimos al fortalecimiento de nuestras comunidades a través de diversas iniciativas que llevamos a cabo a lo largo del año, como son las Clases con causa, que nos permitió realizar una donación en apoyo al estado de Guerrero tras el paso del Huracán Otis.

Asimismo, a través de alianzas con diversas Organizaciones de la Sociedad Civil como Fundación Tuk México A.C. y Fundación IMSS, logramos apoyar con despensas a familias de bajos recursos y a la recaudación de fondos para la adquisición de sillas de ruedas, respectivamente.

En cuanto a nuestro talento, continuamos impulsando su preparación y desarrollo a través de la detección de sus necesidades e intereses que deriva en capacitación constante y enfocada a través de las Escuelas de formación SW. De manera adicional y complementaria, cuidamos su salud física y psicológica a través de herramientas y programas y la debida atención a los requerimientos de la NOM 035.

En 2023, reforzamos la propuesta de valor y los valores de la compañía lo cual ha derivado en una transformación positiva para la compañía. Estamos plenamente convencidos de que el futuro es prometedor y que estamos dando los pasos correctos y necesarios para continuar generando experiencias únicas para nuestros clientes(as), valor agregado para todos los grupos de interés, y para el crecimiento de la compañía.

Agradecemos sinceramente a nuestros accionistas, clientes, colaboradores y proveedores su continuo apoyo y confianza en nosotros. Sin su respaldo, nuestros logros recientes no habrían sido posibles.

Atentamente,

---

**José Rodrigo Riveroll Otero**  
**Director General**  
**Ciudad de México, abril 2024**



## **II. INFORME ANUAL RESPECTO A LAS OPERACIONES REALIZADAS POR LOS ÓRGANOS INTERMEDIOS**

## **Asamblea General de Accionistas de Grupo Sports World S.A.B. de C.V.**

Estimados Accionistas,

Grupo Sports World presenta su Informe Anual 2023, el cual incluye los resultados de las operaciones llevadas a cabo en materia económica, social y ambiental para el periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre de 2023. También respondemos a Objetivos de Desarrollo Sostenible. Este documento constituye nuestra Comunicación sobre el Progreso de 2023.

La información acerca de nuestro desempeño económico se complementa con el Informe Anual, donde se enuncian las prácticas de Gobierno Corporativo y los riesgos identificados para la sustentabilidad del negocio.

El análisis que se presenta a continuación deberá leerse juntamente con los estados financieros consolidados y dictaminados de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, así como con las notas que los acompañan.

Los estados financieros se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF o IFRS por sus siglas en inglés). Las cifras de este análisis, así como los estados financieros y sus notas se expresan en pesos mexicanos.

## **ESTADO DE RESULTADOS**

Concluimos el año con resultados sobresalientes, marcados por un crecimiento significativo en el número de clientes y una notable eficiencia en nuestras operaciones. Esto nos permitió obtener resultados financieros sólidos y una mejora notable en el funcionamiento de nuestros clubes.

Cerramos el año con 50 clubes en operación. En 2023, como parte de la estrategia de optimización de clubes con el objetivo de aumentar la rentabilidad del portafolio, llevamos a cabo el cierre de dos clubes: SW Tecamachalco y SW Valle, ambos ubicados en la Ciudad de México.

### **INGRESOS TOTALES**

Los Ingresos Totales ascendieron a \$1,780.8 millones de pesos, lo que representa un incremento del 36.2% en comparación con 2022. Este aumento se atribuye a varios factores, entre ellos, el aumento en el número de clientes, la normalización gradual de los precios, el sólido desempeño comercial, el crecimiento en los ingresos derivados de los planes de salud corporativos y la venta de pases a través del operador de pases corporativos. Además, la mayor actividad dentro de los clubes contribuyó al incremento de los ingresos deportivos.

- Los Ingresos por Membresías y Mantenimiento alcanzaron \$1,448.5 millones de pesos, un crecimiento de 44.2% vs 2022, debido principalmente al mayor número de clientes activos, el mejor performance comercial y al incremento gradual en el precio.



S P O R T S W O R L D

- Los Ingresos Deportivos y Otros Ingresos del Negocio fueron \$295.7 millones de pesos, 46.1% mayor a lo observado en el 2022. Esto derivado del mejor desempeño del ingreso generado por planes de salud corporativos y la venta de pases a través del operador de pases corporativos, aunado al mejor desempeño del ingreso deportivo.
- Los Ingresos por patrocinios y otras actividades comerciales decrecieron 63.6% vs el 2022, explicado por la mayor base comparativa en 2022, dado que se tuvo el efecto extraordinario de la venta de 4 clubes. Excluyendo este efecto de 2022, estos ingresos estarían en línea con lo reportado el año previo.

### **GASTOS TOTALES DE OPERACIÓN**

Los Gastos de Operación, los cuales excluyen Depreciación y Amortización, aumentaron un 9.2% con respecto al año anterior. Sin tener en cuenta el efecto de IFRS 16, los Gastos de Operación alcanzaron \$1,569.1 millones de pesos, un aumento del 12.2% en comparación con 2022.

Este incremento se explica principalmente por tres factores: en primer lugar, un incremento en el gasto de personal derivado del mayor número de colaboradores, así como el retorno en 2023 de ciertas prestaciones que se habían suspendido desde 2020; en segundo lugar, un incremento en el gasto de marketing, reflejando el continuo esfuerzo comercial por mantener el impulso de las ventas durante todo el año, y en tercer lugar, un ligero aumento de los gastos de renta debido al ajuste por inflación que sufren los contratos de arrendamiento de manera anual.

El % de los Gastos de Operación con respecto a los ingresos, sin IFRS 16, se redujo en 18.8 p.p. al pasar de 106.9% en el 2022 al 88.1% en 2023, impulsado por el foco continuo en la contención de los gastos y la búsqueda de eficiencias.

### **UTILIDAD ANTES DE FINANCIAMIENTO, INTERESES, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (UAFIDA O EBITDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS)**

El EBITDA acumulado alcanzó \$693.7 millones de pesos, un crecimiento de 122.6% en comparación con el mismo periodo del año anterior. Excluyendo el efecto de IFRS 16, el EBITDA pasó de -\$90.7 millones de pesos en 2022 a \$211.7 millones de pesos en 2023. El margen EBITDA fue del 39.0% y sin IFRS 16 del 11.9%.

### **RESULTADO DE OPERACIÓN**

En el año 2023, se logró una Utilidad de Operación de \$284.1 millones de pesos, en comparación con una pérdida de -\$142.5 millones de pesos en 2022, representando una recuperación de \$426.5 millones de pesos. El Resultado de Operación, excluyendo el efecto del IFRS 16, pasó de -\$270.4 millones de pesos en 2022 a \$49.4 millones de pesos en 2023.

### **COSTO FINANCIERO**

El Costo Financiero Neto fue \$147.1 millones de pesos vs \$245.3 millones de pesos en 2022. Sin considerar IFRS 16, el Costo Financiero Neto ascendió a -\$67.6 millones de pesos comparado con \$5.6 millones de pesos en 2022. Lo anterior explicado por el ingreso extraordinario en 2023 de la quita que asciende a \$172.4 millones de pesos otorgada por un acreedor bancario.



**S P O R T S W O R L D**

Cabe aclarar que, durante 2022, también se reflejó un ingreso extraordinario derivado de las negociaciones con nuestros acreedores bancarios, lo que nos permitió obtener un beneficio sobre el saldo insoluto de la deuda por \$106 millones de pesos.

Excluyendo ambos efectos de 2023 y 2022, el Costo Financiero Neto, sin considerar el efecto del IFRS 16, decreció un 9.1% en 2023 en comparación con 2022, debido al menor saldo insoluto de la deuda.

### **PERDIDA DEL EJERCICIO**

En 2023, el Resultado del Ejercicio fue una utilidad de \$125.4 millones de pesos vs -\$296.3 millones de pesos en el mismo periodo del 2022. Excluyendo el efecto contable de IFRS 16, se obtuvo una Utilidad del Ejercicio de \$111.4 millones de pesos comparado con una pérdida de -\$218.1 millones de pesos en 2022.

Esta mejora se explica por la recuperación en los ingresos, la eficaz gestión de los gastos, aunado al ingreso extraordinario reflejado en el Costo Financiero Neto.

### **BALANCE GENERAL**

#### **EFFECTIVO Y EQUIVALENTES**

El rubro de Efectivo y Equivalentes finalizó en \$103.2 millones de pesos, en comparación con los \$149.0 millones de pesos al cierre del 2022. Esta disminución se explica por el proceso gradual de normalización de las cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos, sin embargo, esto fue compensado con el buen desempeño de los ingresos, destacando el comportamiento de las anualidades en el último trimestre del año.

#### **MEJORAS A LOCALES ARRENDADOS**

Este concepto registró un saldo al cierre del año de \$783.2 millones de pesos, una reducción de 13.9% respecto al 2022, debido a la depreciación del activo y al cierre de clubes.

#### **PROVEEDORES, ACREEDORES Y OTROS**

La Compañía registró un saldo de \$370.8 millones de pesos, reflejando un decremento del 30.2% en comparación con el año 2022. Este descenso se atribuye al pago a diversos proveedores, como parte de nuestra estrategia de normalización de cuentas por pagar priorizando los gastos prioritarios para la operación. Gracias a esta estrategia, logramos reducir las cuentas por pagar a proveedores y acreedores diversos en un 42.4%.

#### **DEUDA FINANCIERA**

La Deuda Financiera Neta al cierre del 2023 ascendió a \$2,538.3 millones de pesos, lo que representa una reducción del 23.5% en comparación con el 2022. Excluyendo el efecto de IFRS 16, la deuda financiera neta finalizó en \$297.9 millones de pesos, mostrando una disminución del 61.0% en comparación con el año anterior.



**S P O R T S W O R L D**

Esta reducción significativa se debió principalmente al prepago de deuda en el 1T23 por \$258.6 millones de pesos y la quita de \$172.4 millones de pesos otorgada por un acreedor bancario. Además, se materializó un beneficio contable pendiente de reflejar por \$106.2 millones de pesos en el saldo insoluto de la deuda.

Con estas acciones redujimos los pasivos bancarios en 51.4% al pasar de \$826.9 millones de pesos al cierre del 2022 a \$402.1 millones de pesos en el 2023.

En aspectos fiscales, la Compañía mantiene al corriente sus obligaciones fiscales causadas en el ejercicio actual, así como impuestos retenidos y trasladados.

### **ESG**

En 2023, recibimos por duodécimo año consecutivo el Distintivo ESR, que nos certifica como una empresa comprometida con la gestión socialmente responsable y la mejora continua ante nuestros grupos de interés. La integración de prácticas sostenibles en nuestras operaciones será fundamental en nuestra estrategia para los próximos años.

### **DESEMPEÑO BURSÁTIL**

El precio de la Acción al 31 de diciembre de 2023 alcanzó \$4.25, un aumento de 47.1% respecto al cierre de 2022. El volumen promedio de operación diaria de las acciones de la Emisora fue de 28,345 títulos durante el año.

Atentamente,

---

**Fabián Gerardo Gosselin Castro**  
**Presidente del Consejo de Administración de**  
**Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.**  
**Ciudad de México, abril 2024**

## **III. - IV. MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ÓRGANOS INTERMEDIOS**

## 8 MIEMBROS, 4 INDEPENDIENTES

Nombre	Cargo	Categoría
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Presidente	Patrimonial
Héctor Madero Rivero	Miembro	Patrimonial
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro	Patrimonial
Alfredo Sánchez Torrado	Miembro	Independiente
Víctor Manuel Barreiro García	Miembro	Independiente
Luis David Prados Platas	Miembro	Independiente
José María Zubiría Maqueo	Miembro	Independiente
Diego González Montesinos Fernández	Miembro	Independiente

### **FABIÁN GERARDO GOSSELIN CASTRO**

#### **Presidente del Consejo de Administración y Consejero Patrimonial**

---

Fabián Gosselin es Socio Fundador de ALSEA, en donde tuvo el cargo de CEO de 2010 a 2018, y actualmente es miembro del Consejo de Administración. Introdujo Burger King en México como el primer franquiciatario en 1990. Es Consejero de la Socimi española QUONIA y de Grupo INTUR, así como de varios proyectos de Venture Capital en México, España y EUA. Adicionalmente, pertenece al Consejo del Patronato del Museo Tamayo. Es Licenciado en Comunicación de la UNUM (México), con estudios adicionales de post-grado en la Universidad de Texas (Austin, USA), ITAM e IPADE (CDMX) y L'Ecole Ritz-Escoffier (Francia). Nacido en la Ciudad de México en 1963, es casado con tres hijos.

## **HÉCTOR MADERO RIVERO** **Consejero Patrimonial**

---

Héctor Madero Rivero es el actual Presidente y Director General de Grupo Actinver SAB de CV, puesto en el que se ha desempeñado desde 1996. Adicionalmente, funge como Director General de Banco Actinver SA, una subsidiaria de la compañía desde el 1 de enero de 2011 y es Miembro del Comité de Riesgos y Presidente de los Comités de Remuneraciones e Inversiones del mismo grupo.

De 1991 a 1993, fue Presidente de Inverlat Internacional y de 1993 a 1995 fungió como Presidente de Bursamex Internacional Casa de Bolsa (US Broker Dealer), además de ser Director General Adjunto del Área Internacional y Mercado de Capitales de Bursamex Casa de Bolsa.

Héctor es Licenciado en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM).

## **COSME A. TORRADO MARTÍNEZ** **Consejero Patrimonial**

---

Cosme Alberto Torrado Martinez Nació en la ciudad de México en el año 1962, casado y padre de tres hijos. Licenciado en Derecho por el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas, IPADE

Fundó junto con sus hermanos en 1990 la empresa Alsea, S.A.B. de C.V., líder de restaurantes en México, Latinoamérica y Europa. Ha desempeñado cargos de Director de Distribución, Director General, Presidente del Consejo y Director Internacional. Actualmente es Consejero Patrimonial, estando a cargo de proyectos especiales. Así como la gestión del patrimonio familiar en los sectores financiero, inmobiliario y de negocios.

Actualmente participa como Consejero Independiente en Grupo Financiero Actinver y Sportsworld.



## **ALFREDO SÁNCHEZ TORRADO**

### **Consejero Independiente y Presidente del Comité de Auditoría**

---

Alfredo Sánchez Torrado es miembro del Consejo de Administración de distintas empresas y participa en sus Comités de Auditoría y de Compensaciones, ha participado como expositor en diversos seminarios fiscales tanto en México como en el extranjero y ha escrito diversos artículos en temas tributarios para distintas publicaciones fiscales Mexicanas e internacionales, además de haber participado como catedrático en diversos cursos de tributación Mexicana e Internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y la Universidad Iberoamericana (UIA).

En 1991 se incorporó a CHEVEZ, RUIZ, ZAMARRIPA Y CIA., S.C. donde fue aceptado como Socio en Enero de 2001. Tiene más de 30 años de experiencia en temas tributarios Mexicanos e internacionales.

Es miembro activo del Colegio de Contadores Públicos de México, del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) y de su Comité Técnico Nacional Fiscal. También es miembro del Capítulo Mexicano de la Society of Trust and Estate Practitioners (STEP).

Alfredo es Contador Público por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Ha tomado cursos de postgrado en tributación internacional en el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y la Universidad de Harvard. También cursó los programas Silver and Blue Course on Tributación Internacional Avanzada en el Shelton International Tax Training Institute.

**VÍCTOR MANUEL BARREIRO GARCÍA CONDE**  
**Consejero Independiente y Presidente del Comité de Prácticas Societarias**

---

Victor M. Barreiro es socio y Director General de la administradora de fondos de inversión “MRP” desde 2017, enfocada principalmente a inversiones en bienes raíces. Anteriormente, y desde el año 2009, fungía como Vicepresidente de Desarrollo y Operaciones. Dentro de MRP, también es socio fundador del fondo de capital privado MxO el cual inició operaciones en el año 2018. Dentro de la estructura de MRP, ha sido socio fundador del fondo de inversión Infraestructura Institucional, enfocada a infraestructura privada y pública, la cual fue vendida al fondo internacional BlackRock en el año 2015.

Del año 2004 al 2009 fungió como Director Residencial de GICSA, una de las empresas líderes en el mercado inmobiliario del país, donde fue miembro del Comité de Dirección y participó en diversos aspectos relacionados con la planeación y gestión de los proyectos de las distintas divisiones de la empresa como son: residencial, centros comerciales, industrial y oficinas.

Antes de GICSA, por 10 años fue socio y Director General Adjunto de Desarrolladora Metropolitana, una de las empresas de alto crecimiento en el mercado de interés social y medio del país. Fue socio y Director de Operaciones de Tolver por 4 años, donde desarrolló y operó franquicias de Burger King.

Del año 2014 a 2016 ha fungido como mentor en la organización Endeavor y durante los últimos 32 años, Victor M. Barreiro ha sido responsable de la planeación, selección, negociación de tierra, gestión, diseño arquitectónico, construcción, comercialización, coordinación general y operación de proyectos inmobiliarios.

Victor M. Barreiro cuenta con una licenciatura en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac y estudios de postgrado en el IPADE.

## **LUIS DAVID PRADOS PLATAS** **Consejero Independiente**

---

Luis es Licenciado en Derecho por la Universidad Carlos III de Madrid y Posgrado en Alta Dirección por UIP. Comenzó su carrera en Grupo Prisa en España (1995), donde se desempeñó como Jefe de Publicidad del Diario AS, Director Comercial de Canal Satélite Digital o Director Comercial de Sogecable entre otras responsabilidades.

En 2002 es destinado a Chile como Director Comercial y de Marketing del Consorcio Radial de Chile y Director de Estrategia de Grupo Prisa. En 2004 llega a México como Director de Marketing de Televisa Radio, donde además tuvo la responsabilidad de Nuevos Negocios y Relaciones Institucionales.

En 2011 entra en NRM Comunicaciones como Director de Relaciones institucionales, Nuevos Negocios y Estrategia, hasta 2013, cuando funda LP&A Consulting, especializada en desarrollo de nuevas unidades de negocio y estrategia. Entre otros clientes trabajó para Sports World, ATP Tennis World Tour, Publicis Groupe, Clear Channel o Telefónica.

En julio de 2014 asume como Chief Executive Officer de ZenithOptimedia México, Agencia de medios de Publicis Groupe, puesto en el que se desempeñará hasta septiembre de 2016. Participa en empresas tecnológicas como Ola Media y Rich Audience.

El licenciado Prados es miembro del Consejo Directivo de la Asociación Internacional de Economía Sustentable y actualmente se desempeña como Consejero de Presidencia Ejecutiva y Dirección General, y Director Comercial en NRM Comunicaciones.

**José María Zubiría Maqueo**  
**Consejero Independiente**

---

José María Zubiría Maqueo, Consejero Independiente de Grupo Sports World desde diciembre de 2021. Es egresado de la Facultad de Ingeniería de la UNAM. Funge como Director General de Centro Médico ABC, IAP. Cuenta con una larga trayectoria profesional en México y en el extranjero, así como en el sector público y el privado. Desempeñó varios cargos de dirección dentro del Grupo Financiero Banamex y de Citi, de Embratel y de Grupo Martí, donde fue CEO de 2015 a 2020. En el sector público, fue titular del Servicio Administración Tributaria (SAT) de 2003 a 2008.

**Diego González Montesinos Fernández**  
**Consejero Independiente**

---

Egresado de la Universidad Anáhuac México en las licenciaturas de Economía y Administración de Empresas, cuenta con diplomados emitidos por Columbia University, Harvard University y por el Instituto Tecnológico Autónomo de México en temas como Fintech y Transformación Digital.

Actualmente es Director de DINN, cuenta de banco, tarjeta de débito y servicio de inversión 100% digital de Grupo Financiero Actinver, enfocada en ofrecer soluciones financieras a cualquier persona, pero sobre todo jóvenes, para que puedan dar sus primeros pasos como inversionistas y gestionar su dinero de la manera más sencilla y más segura.

**XAVIER MANGINO DUEÑAS**  
**Secretario No Miembro del Consejo**

---

Socio fundador de la firma Díaz de Rivera y Mangino, S.C., de 2018 a 2022 fue socio de DLA Piper México, S.C. Entre marzo 2022 y febrero 2024 fue socio de la firma Holland & Knight, S.C. En marzo 2024, se convierte en socio fundador de Mangino Ibarrola Abogados donde labora actualmente.

Xavier participa como Secretario de diversas sociedades públicas y privadas y se dedica principalmente al derecho corporativo, inmobiliario, bursátil, entre otros. Adicionalmente, ha sido catedrático de la materia de Derecho Mercantil I y Títulos y Operaciones de Crédito en la Universidad Panamericana.

Es abogado por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM), además realizó estudios de post-grado en las especialidades de Derecho Mercantil, Derecho Económico y Corporativo y Derecho Fiscal en la Universidad Panamericana.

## COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Nombre	Cargo
Víctor Manuel Barreiro García Conde	Presidente
Cosme Alberto Torrado Martínez	Miembro
Fabián Gerardo Gosselin Castro	Miembro

## COMITÉ DE AUDITORÍA

Nombre	Cargo
Alfredo Sánchez Torrado	Presidente
Diego González Montesinos Fernández	Miembro
Luis David Prados Platas	Miembro

## V. EMOLUMENTOS DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ÓRGANOS INTERMEDIOS

Se propone que los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, reciban como remuneración durante el ejercicio social comprendido del 1o de enero al 31 de diciembre de 2024, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta correspondiente, de \$35,000.00 (Treinta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por su asistencia a cada sesión del Consejo de Administración a la que asistan, salvo por el Presidente quien recibirá como remuneración, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta de \$75,000.00 (Setenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por cada sesión que participe.

Asimismo, se propone una remuneración bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta, de \$30,000.00 (Treinta mil pesos 00/100 M.N.) respecto de aquellos consejeros que forman parte de los órganos intermedios de administración por su asistencia a dichos comités, salvo para el caso de los Presidentes de dichos órganos intermedios quienes reciban como remuneración, una cantidad bruta, sin haber disminuido el Impuesto Sobre la Renta correspondiente de \$65,000.00 (Sesenta y cinco mil pesos 00/100 M.N.) por cada sesión en la que participen.





**VI. INFORME DEL FONDO DE RECOMPRA  
Y DESIGNACIÓN DE PERSONA  
AUTORIZADAS PARA LA OPERACIÓN  
DEL FONDO DE RECOMPRA**

Ciudad de México, a 26 de abril de 2024

**A la Asamblea de Accionistas  
de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.**

De conformidad con lo previsto en el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores y en el artículo 60, fracción III de las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y otros participantes del mercado de valores (la "Circular Única de Emisoras"), por acuerdo del Consejo de Administración de Grupo Sports World, S.A.B. de C.V. (la "Sociedad"), presento a esta Asamblea el informe del Consejo de Administración sobre las operaciones de adquisición y colocación de acciones propias realizadas por la Sociedad en el ejercicio social concluido el 31 de diciembre de 2023.

1. Resumen de Operaciones de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.

Durante 2023 no se realizaron operaciones de adquisición y colocación de acciones. Las acciones recompradas al 31 de diciembre de 2023 ascienden a 0 acciones.

2. Procedimiento para la Concertación de Operaciones de Adquisición y Colocación de Acciones Propias.

Las operaciones de adquisición y colocación de acciones propias se realizan en cumplimiento a las disposiciones aplicables de la Ley del Mercado de Valores, la Circular Única de Emisoras y las Políticas de Adquisición y Colocación de Acciones Propias de la Sociedad, aprobadas por el Consejo de Administración (las "Políticas").

Conforme a lo establecido en las Políticas, la Sociedad designó a diversos directivos relevantes como funcionarios autorizados ("Funcionarios Autorizados") para tomar decisiones respecto de la adquisición o colocación de acciones propias. Los Funcionarios Autorizados, en la toma de decisiones, observaron las obligaciones, lineamientos y requisitos que impone la legislación aplicable respecto de operaciones realizadas con acciones propias. Adicionalmente, la Sociedad designó a diversos funcionarios como responsables de llevar a cabo las operaciones con acciones propias que autoricen los Funcionarios Autorizados y dar los avisos a que se refiere el artículo 56, fracción VI de la Circular Única de Emisoras (los "Funcionarios Operativos").

En el ejercicio de sus facultades, los Funcionarios Operativos llevan a cabo las operaciones con acciones propias autorizadas por los Funcionarios Autorizados y presentaron los avisos correspondientes conforme a la legislación aplicable.

Atentamente,

---

**Grupo Sports World, S.A.B. de C.V.**

## VII. REFORMA PARCIAL DE ESTATUTOS SOCIALES



**VIII. DESIGNACIÓN DE DELEGADOS QUE  
FORMALICEN LAS RESOLUCIONES QUE  
SE ADOPTEN EN LA ASAMBLEA**